

# FORMATO PER IL CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **TOSCANO NICOLA (CONOSCIUTO ANCHE COME TOSCANO NICOLA ROBERTO)**

Residenza  [REDACTED]

Domicilio professionale  [REDACTED]  
 [REDACTED]  
 [REDACTED]

Telefono  [REDACTED]

Cellulare  [REDACTED]

E-mail [REDACTED]

Nazionalità Italiana

Data di nascita 15/02/1988

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

### A) ATTIVITÀ DI AVVOCATO

▪ dal 1993 – ATTUALE

#### A.1 - AVVOCATO STUDIO LEGALE TOSCANO

Avvocato dal 1993 (patrocinante in Cassazione dal 2007). Esercita l'attività di avvocato e di consulente aziendale prevalentemente per controversie di lavoro e di pubblico impiego, nonché per la gestione organizzativa e giuridica del personale dipendente, le relazioni sindacali e la contrattazione collettiva.

Consulente e assistente legale per AZIENDE ED ENTI, SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA, ORDINI PROFESSIONALI, Organizzazioni Sindacali a diffusione regionale e nazionale, SOCIETA PRIVATE, GRUPPI E RETI D'IMPRESA, CONSORZI.

Nell'ambito dell'attività di assistenza e rappresentanza delle Pubbliche Amministrazioni nel settore del pubblico impiego e delle relazioni sindacali, segue e ha seguito diversi Enti Locali (Comuni e Regione Puglia) per contenziosi individuali e collettivi.

L'attività professionale è dedicata, inoltre, all'assistenza continuativa di **aziende e gruppi imprenditoriali anche di rilevanti dimensioni**, in Italia e all'estero.

Le prestazioni professionali rese e/o in corso di svolgimento riconducono anche società a partecipazione pubblica (AMGAS S.p.a. Foggia, Andria Multiservice S.p.a., Amiu Trani S.p.a., ASE Manfredonia S.p.a.) per la gestione dei rapporti di lavoro, la sicurezza degli operatori, il reclutamento del personale, le procedure selettive e i fabbisogni in relazione alle peculiarità delle normative applicabili e alla salvaguardia dell'equilibrio economico-finanziario (d.lgs. n. 175/2016)

Tra gli enti assistiti si segnalano in particolare: 1) gli **enti non lucrativi**: Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense, della quale è stato nominato tra il legali fiduciari a partire dall'anno 2014; Arcidiocesi di Bari-Bitonto, Arcidiocesi di Trani-Barletta-Bisceglie, Fondazione Opera S.S. Medici Cosma e Damiano, Fondazione Villa Giovanni XXIII O.N.L.U.S., Consorzio Metropolis; 2) **Ordini Professionali**, tra i quali l'Ordine degli Avvocati di Bari, l'OPI di Bari e l'OPI di Milano; 3) le **organizzazioni sindacali in ambito regionale** (C.I.S.L., F.I.A.L.S., S.N.A.L.S., U.I.L., U.I.L.T.U.C.S) e **nazionale** (F.I.A.L.S.).

---

## B) ATTIVITÀ DI AMMINISTRATORE

▪ 18/12/2019 – ATTUALE

### **B.1 - AMMINISTRATORE UNICO DELLA SOCIETÀ SERVIZI AMBIENTALI PER IL NORD BARESE SOCIETÀ PER AZIONI – Sanb S.p.A. (Corato-Bitonto-Molfetta-Ruvo e Terlizzi)**

In data 18 dicembre 2019 è stato nominato dall'Assemblea dei soci Amministratore Unico della società *in house* Servizi Ambientali per il Nord Barese Società per Azioni (S.A.N.B. s.p.a.) **società partecipata dai Comuni dell'ARO BA/I** (Terlizzi, Molfetta, Corato, Bitonto, Ruvo di Puglia), costituita ed operante per la **gestione associata e unitaria** ex L.R. n. 24/2012, nella forma dell'*in house providing*, del servizio di igiene urbana nei suddetti territori. L'incarico è proseguito senza soluzione di continuità a seguito di conferma / rinnovo nell'anno 2023.

In tale qualità, ha maturato formazione ed esperienza specifica per la **gestione amministrativa, economica e finanziaria, nonché ambientale, della società interagendo con gli uffici preposti e/o delegati, dal medesimo coordinati per la più efficace e regolare attuazione del servizio in house affidato, in conformità anche alle disposizioni di ARERA e ANAC**. Intrattiene i rapporti in ambito ARD e con le altre istituzioni locali comunali e sovra comunali (Ager e Regione in primis), ha maturato una specifica esperienza nella **gestione del personale e delle relazioni industriali nell'ambito della disciplina del lavoro alle dipendenze di società a controllo pubblico**.

▪ 06/09/2017 – 17/11/2019

### **B.2 - LIQUIDATORE DELLA SOCIETÀ SERVIZI AMBIENTALI PER IL NORD BARESE SOCIETÀ PER AZIONI – Sanb S.p.A. (Corato-Bitonto-Molfetta-Ruvo e Terlizzi)**

In data 06 settembre 2017 è stato nominato liquidatore della società *in house* Servizi Ambientali per il Nord Barese Società per Azioni (S.A.N.B. s.p.a.) **società partecipata dai Comuni dell'ARO BA/I** (Terlizzi, Molfetta, Corato, Bitonto, Ruvo di Puglia), **costituita per la gestione unitaria del servizio di igiene urbana**. Nell'occasione ha curato le azioni per la revoca dello stato di liquidazione e l'avvio dell'attività di gestione unitaria ai sensi della L.R. n. 24/2012.

■ 2012 - 2014

### **B.3 - AMMINISTRATORE DI SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA OPERANTE NEL SETTORE DELL'IGIENE URBANA - SPES GIOIA S.p.A.**

Ha maturato **esperienza e competenza** nell'ambito della amministrazione di società **partecipate** per effetto della sua partecipazione, dal 2012 al 2014, in qualità di **componente del C.d.A. alla S.P.E.S. Gioia S.p.A.**, affidataria del servizio di igiene pubblica, del verde pubblico e della pulizia di immobili per il Comune di Gioia del Colle e sottoposta a controllo pubblico.

Nel corso dell'incarico di **Consigliere di Amministrazione**, oltre a partecipare direttamente a tutte le scelte per la **gestione della società**, ha maturato una specifica esperienza nella **gestione del personale e delle relazioni sindacali**, nonché della **contrattazione collettiva**, essendo stato incaricato per la trattazione di tutte le **questioni afferenti il personale e l'organizzazione del lavoro**, in collaborazione con i responsabili dei servizi.

---

## **C) ATTIVITÀ DI COLLABORAZIONE UNIVERSITARIA**

■ 2005 - ATTUALE

### **C.1 - CULTORE DEL DIRITTO DEL LAVORO - Università degli Studi di Bari Aldo Moro**

Cultore del Diritto del Lavoro presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari (già Dipartimento sui Rapporti di Lavoro e sulle relazioni industriali dell'Università degli Studi di Bari - Facoltà di Giurisprudenza) con partecipazione alle attività della Cattedra (docenze seminari, commissioni di esame, tutoraggio studenti e laureandi).

■ 2009 - ATTUALE

### **C.2 - DOCENTE DEL MASTER DI II LIVELLO IN GESTIONE DEL LAVORO E DELLE RELAZIONI SINDACALI - Università degli Studi di Bari Aldo Moro**

Docente del Master post-laurea in Gestione del Lavoro e delle Relazioni Sindacali - a partire dall'anno accademico 2009-2010 a tutt'oggi - presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari (già Dipartimento sui Rapporti di Lavoro e sulle Relazioni Industriali), per il modulo "Le eccedenze temporanee di personale: profili sostanziali e procedurali. Il licenziamento collettivo", con riferimento, anche, alle fattispecie dei trasferimenti totali o parziali di aziende, in considerazione delle riconosciute competenze in materia di gestione del personale pubblico e privato e di organizzazione e sicurezza sul lavoro.

**D) ATTIVITÀ DI DIVULGATORE  
IN MATERIE GIURIDICHE**

■ 25/10/2024- 22/11/2024

**D.1 - DIVULGATORE GIURIDICO: DOCENTE WEBINAR "CORSO INSIEL - LA NORMATIVA SUI LICENZIAMENTI COLLETTIVI E GLI AMMORTIZZATORI SOCIALI"**

■ 2024

**D.2 - DIVULGATORE GIURIDICO: COMPONENTE COMITATO SCIENTIFICO ASSOCIAZIONE FORENSE SAPERE AUDE - Bitonto (Ba)**

Co-organizzatore e relatore nell'evento formativo "Che Ambiente" – ottobre 2024.

■ 29/01/2021 - ATTUALE

**D.3 - DIVULGATORE GIURIDICO: COMPONENTE DEL COMITATO TECNICO SCIENTIFICO DEL CENTRO STUDI DI DIRITTO SANITARIO PUGLIESE**

A gennaio 2021 è stato nominato Componente del Comitato Tecnico Scientifico del Centro Studi di Diritto Sanitario Pugliese, associazione senza fini di lucro, operante nel settore della ricerca e dello studio sull'evoluzione e tendenze del diritto sanitario.

È relatore in diversi eventi formativi in tema di responsabilità professionale sanitaria. Da ultimo nell'ambito del corso di "Formazione tecnico-giuridica per i c.t.u. medici non specialisti in medicina legale" del 18/10/2024 a Bari e "La responsabilità professionale sanitaria dopo la pandemia" del 09/06/2022 a Bisceglie organizzati da C. Lab Meeting.

■ 2021 - ATTUALE

**D.4 - DIVULGATORE GIURIDICO: RESPONSABILE COLLANA GIURIDICA ADDA EDITORE BARI - Adda Editore Bari**

Con la medesima casa editrice ha pubblicato "La Responsabilità Professionale Sanitaria dopo il Coronavirus" (la legge Gelli-Bianco tra i dubbi interpretativi e le sfide dell'attualità), pubblicato a marzo 2021.

■ 1991 - ATTUALE

**D.5 - DIVULGATORE GIURIDICO: PER RIVISTE DEL SOLE 24 ORE GUIDA AL LAVORO E GUIDA AL PUBBLICO IMPIEGO (cfr. sezione F ulteriori informazioni- pubblicazioni)**

■ 2022-ATTUALE

**D.6 - DIVULGATORE GIURIDICO: PER L'ASSOCIAZIONE AFORP -Associazione fornitori ospedalieri regione Puglia (cfr. sezione F ulteriori informazioni- pubblicazioni)**

■ 2018 - 2020

#### **D.7 - DIVULGATORE GIURIDICO: GIA' COMPONENTE COMMISSIONE LAVORO ORDINE DEGLI AVVOCATI DI BARI**

Già componente della Commissione Lavoro dell'Ordine Forense di Bari e già consulente stabile dell'Ordine degli Avvocati di Bari per la gestione del personale in forza, le relazioni sindacali e la contrattazione collettiva.

■ 01 - 02/03/2016

#### **D.8 - DOCENTE AL MASTER POST-LAUREA SPEGEA IN "MANAGEMENT DELLE RISORSE UMANE", CON INCARICO PER IL MODULO "RELAZIONI SINDACALI: CONTENZIOSO DEL LAVORO" - Bari**

■ 2014 - 2015

#### **D.9 - DIVULGATORE GIURIDICO: GIA' DOCENTE DI DIRITTO DEL LAVORO, DIRITTO SINDACALE E PUBBLICO IMPIEGO PER LA FONDAZIONE SCUOLA FORENSE DI BARI**

Ha svolto l'incarico di docente presso la Fondazione Scuola Forense di Bari presso il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Bari, tenendo lezioni in materia di Diritto del Lavoro, Sindacale e Pubblico Impiego.

■ 2000 - ATTUALE

#### **D.10 - DIVULGATORE GIURIDICO: RELATORE IN CORSI ECM IN SANITA' PER CONTO DELLA O.S. FIALS - Federazione Italiana Autonomie Locali e Sanità**

■ 2018 - ATTUALE

#### **D.11 - DIVULGATORE GIURIDICO: RELATORE IN CORSI ED EVENTI FORMATIVI IN MATERIA DI LAVORO IN SANITA' PER CONTO DI OPI - Ordine Professioni Infermieristiche di Bari**

Ha svolto l'incarico di relatore: tra gli altri convegni "Le responsabilità infermieristiche nel servizio 118: analisi della gestione del soccorso e prospettive dell'attuale sistema 118 pugliese", (27/01/2023 - Bari - The Nicolaus Hotel); "La responsabilità professionale infermieristica", (05 - 06/06/2022 - Pugnochiuso - Vieste - FG); "Più valore alla professione infermieristica nell'Università, nel Lavoro e nella Ricerca" (02 - 05/06/2019 - Pugnochiuso - Vieste - FG);

### **E) ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

■ 01/01/1987 - 12/07/1990

#### **Laurea in Giurisprudenza**

*Università degli Studi di Bari Aldo Moro, Bari (BA) (Italia)*

**Laurea in Giurisprudenza** (secondo il vecchio ordinamento) conseguita il 12/07/1990 con voti 110/110 e lode, in Bari (BA) presso l'Università degli Studi di Bari (Reg. Fol. 3708, N. 18931) con indirizzo in Diritto del Lavoro e Relazioni Industriali e tesi finale sulla esperienza genetica ed applicativa (in particolare in Puglia) dei c.d. contratti collettivi di riallineamento

(noti anche come contratti collettivi di gradualità) con Relatore il Chiar.mo Prof. Maurizio Ricci. Indirizzo di studi lavoristico.

▪ 01/01/1991-20/04/1993

### **Specializzazione post laurea in Diritto del Lavoro e Sicurezza Sociale**

*Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Giurisprudenza, Bari (Italia)*

Specializzazione conseguita con votazione 50/50 con lode presso la omonima Scuola della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bari (Indirizzo: Relazioni Industriali e Gestione del Personale). Primo classificato all'esame di ammissione alla suddetta scuola di specializzazione ed unico aggiudicatario di Borsa di Studio per i relativi anni di corso.

## **F) ULTERIORI INFORMAZIONI [Pubblicazioni]**

**Autore di interventi su riviste giuslavoristiche a diffusione nazionale (Guida al Pubblico Impiego e Guida al Lavoro del Gruppo Sole 24 Ore), per le quali ha curato pubblicazioni periodiche, quali:**

**"Payback: conto alla rovescia anche per i lavoratori"** Trimestrale di approfondimento "Vivilasanità" di A.F.O.R.P. Editore, n. 53 - luglio 2023;

**"Contratto di agenzia e diritto alla provvigione"** Trimestrale di approfondimento "Vivilasanità" di A.F.O.R.P. Editore, n. 52 - ottobre 2022;

**"Abuso di posizione dominante e nullità di protezione: possibili strumenti di riequilibrio dei poteri contrattuali"** Trimestrale di approfondimento "Vivilasanità" di A.F.O.R.P. Editore, n. 51 - giugno 2022;

**I licenziamenti collettivi** in **"LA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO"** MAGGIOLI EDITORE - BOLOGNA, pubblicato a novembre 2021;

**"La Responsabilità Professionale Sanitaria dopo il Coronavirus" (la legge Gelli-Bianco tra i dubbi interpretativi e le sfide dell'attualità)** ADDA Editore - Bari, pubblicato a marzo 2021;

**"Durc negativo: illegittimo se emesso senza previo invito alla regolarizzazione"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 12 - marzo 2015;

**"Rassegna del merito. Tribunale di Bari"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 47 - novembre 2014;

**"Riduzione di personale e ritardato invio ai sindacati della comunicazione finale"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 17 - aprile 2013;

**"Rassegna del merito. Tribunale di Bari"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 5 - 25 gennaio 2013;

**"Il diritto alle ferie tra tutela costituzionale e spending review"**; in "Pubblico Impiego" de "il Sole 24 Ore" n. 9 - settembre 2012;

**"Contratto a termine e superamento del limite massimo dei trentasei mesi"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 42 - ottobre 2011;

**"Relazioni sindacali post intesa: una svolta possibile?"**; in "Pubblico Impiego" de "Il Sole 24 ore" n. 3 - marzo 2011;

**"Il periodo necessario alla vestizione rientra nell'orario di lavoro retribuito"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 30 - marzo 2012;

**"Rassegna del merito. Tribunale di Bari"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 49 - dicembre 2010;

**"Riforma Brunetta: quale decorrenza per le progressioni di carriera?"**; in "Pubblico Impiego" de "il Sole 24 ore" n. 7/8 - Luglio/Agosto 2010;

**"Rassegna del merito. Tribunale di Bari"**; in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 43 -

novembre 2009;

**"Rassegna del merito. Fori di Bari e Foggia";** in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 9 - febbraio 2009;

**"Sotto la lente la disciplina dei riposi settimanali: riflessioni critiche e dubbi di legittimità"** in "Pubblico Impiego" de "Il Sole 24 ore" n. 10 - ottobre 2008;

**"Il personale del comparto Servizio Sanitario"** - "Il Sole 24 ore Editore" - giugno 2008;  
**"Rassegna del merito. Foro di Bari";** in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 32/33 - agosto 2008;

**"Rassegna del merito. Tribunale di Bari e Tribunale di Trani";** in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 9 - febbraio 2008;

**"Le rappresentatività sindacali nello statuto dei lavoratori: convergenze e divergenze"** in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 8 - febbraio 2008;

**"Rassegna del merito. Tribunali di Bari e di Trani";** in "Guida al Lavoro" de "Il Sole 24 ore" n. 46 novembre 2007;

**"Trasferimento d'azienda e tutela del rapporto di lavoro: ecco le novità"**, in Diritto e Giustizia n. 16 del 24 aprile 2004, p. 102;

**"Retribuzione variabile: flessibilità, partecipazione, incentivazione"** in Gaetano Veneto "Il diritto del lavoro negli anni novanta" - Mondadori Editore - Bologna Edizioni 1993 e 1996;

**Fedeltà e libertà di opinione, danno reale e danno potenziale: un difficile quadrilatero** in Rivista Giuridica del Lavoro e della Previdenza Sociale - anno XLIII - Fasc. 3 (1992) Parte II;

**"I Contratti Collettivi di riallineamento: problemi applicativi ad aspetti giuridici"** in Rivista Giuridica del Lavoro e della Previdenza Sociale - Anno 1991. Parte I.

---

## G) CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Altre lingue

Buona conoscenza lingua inglese parlata e scritta

Competenza digitale

Utilizzo pacchetto Microsoft Office, utilizzo software di videoscrittura e *videoediting*.

---

**Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679, in base all'informativa resa ai sensi degli artt.13 e 14 contenuta nell'Allegato 3.**

---

Bari, 15.12.2025

Avv. Nicola Roberto Toscano

---

**Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, conferma che quanto sopra affermato e descritto corrisponde al vero.**

Bari, 15.12.2025

Avv. Nicola Roberto Toscano