

Reg. Imp. 05487980723
P.I. e Cod. Fisc. 05487980723
Rea BA - 421019
Rea FG - 282690

AMIU PUGLIA S.p.A.

**Società soggetta all'attività di Direzione e Coordinamento
degli Enti Comune di BARI e Comune di Foggia**

***Sede Amministrativa e Unità Operativa Bari: Via F. Fuzio Ingegnere 1899 – 1988
Z.I.70132 BARI (BA)***

Unità Operativa Foggia: Corso del Mezzogiorno 9-11 FOGGIA (FG) cap. 71121

Capitale sociale euro 7.214.800 I.V.



Relazione Previsionale

2026 – 2028

**Approvata dal cda nella seduta del
22/12/2025**

**ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Societario delle Norme Regolamentari
sui Controlli Interni delle Società Partecipate dei Comuni di BARI e di
FOGGIA**

INDICE

1) Presentazione	pag. 3
2) Piano Aziendale	pag. 15
3) Budget 2026 – 2028	pag. 55
4) Risk management	pag. 113
5) Conclusioni	pag. 117

PRESENTAZIONE

La presente relazione è redatta ai sensi dell'articolo 11 dello Statuto Societario di AMIU PUGLIA S.p.A., ed ai sensi delle Norme Regolamentari sui Controlli Interni delle Società Partecipate dei Comuni di BARI e di FOGGIA.

AMIU PUGLIA S.p.A. ha dimostrato, ancora una volta, che le sinergie tra grandi Comuni di Bari e di Foggia, possono produrre risultati gestionali rilevanti, sia sul piano tecnico che economico, anche in un contesto di mercato particolarmente complicato e fortemente competitivo quale è quello dei servizi ambientali.

Come già anticipato in altre occasioni, l'introduzione del nuovo Metodo Tariffario definito dall'Autorità di Regolazione (ARERA), ha determinato importanti adeguamenti da parte dei Comuni e dei gestori, con un sistema di copertura fondato su una stretta coerenza tra costo e qualità del servizio, nell'ottica del crescente soddisfacimento da parte degli utenti, con una crescente tendenza alla tariffazione puntuale.

In tale contesto, AMIU PUGLIA SPA sta consolidando il proprio ruolo di gestore del servizio di raccolta e decoro urbano e degli impianti di Bari e Foggia, regolamentato dai rispettivi contratti di servizio, pertanto, risulta indispensabile attuare le condizioni affinché l'azienda possa trarre rapidamente gli sfidanti obiettivi che ci attendono, di seguito accennati a titolo esemplificativo:

- progettare ed attuare dei nuovi servizi di raccolta, sia per Bari che per Foggia, per superare un modello ormai datato e consentire il raggiungimento degli obiettivi di raccolta differenziata previsti dalla vigente normativa;
- ripensare i modelli di spazzamento e dei servizi per il decoro urbano in una logica industriale e di efficientamento, con gli strumenti dell'industria 4.0;
- sviluppare i sistemi informativi e gestionali appropriati ed adeguati che consentano la necessaria programmazione ed esecuzione dei servizi e degli acquisti ed il monitoraggio dei consumi, in un'ottica crescente di economicità ed efficienza;
- sviluppare adeguate campagne di comunicazione e sensibilizzazione della cittadinanza ai temi della raccolta differenziata e della corretta gestione dei rifiuti;
- rafforzare e sviluppare gli asset impiantistici.

Tali obiettivi dovranno essere programmati ed attuati tenendo conto della necessità di assicurare, in parallelo allo sviluppo, tutti i servizi di raccolta e decoro urbano attuali, circostanza che suggerisce il modello organizzativo proposto.

Questa Società, negli ultimi anni, ha innovato in maniera profonda e significativa la propria struttura e la stessa cultura organizzativa, superando modelli e prassi gestionali tradizionali (burocratico-formali) di impronta weberiana.

L'ottimizzazione del complesso impiantistico gestito da AMIU PUGLIA S.p.A. sarà uno degli obiettivi principali della società, anche in considerazione della carenza di

impianti di trattamento intermedio e definitivo dei rifiuti urbani nel territorio regionale. Lo sviluppo di tale programma è comunque vincolato alle disponibilità finanziarie legate all'equilibrio dei conti nonché alla esecuzione di iter complessi e stringenti che spesso impongono diluizioni o differimenti dei tempi stimati in sede di programmazione.

Il Piano degli Investimenti 2026-2028, relativo alle due sedi operative di Bari e di Foggia, per un totale complessivo di circa 83,6 milioni di euro, è stato definito in relazione ai finanziamenti PNRR, PON METRO PLUS e a fondo perduto, destinati al potenziamento del parco automezzi e delle attrezzature, dedicati per l'espletamento dei servizi di istituto, per fronteggiare gli impegni e gli obiettivi che saranno riportati nel nuovo Contratto di Servizio, in corso di definizione con le due Amministrazioni Comunali, nonché alle necessità di adeguamento alle prescrizioni normative e di mantenimento in efficienza di fabbricati e impianti.

Il presente documento previsionale per il triennio 2026-2028, recepisce i riflessi economici derivanti dall'estensione del servizio porta a porta UND.

Con riferimento alla programmata estensione territoriale della raccolta delle frazioni recuperabili è stato previsto anche l'acquisto di contenitori e mezzi adeguati, nonché attrezzature speciali per l'igiene urbana.

A tal proposito, è opportuno precisare che diversi investimenti, previsti per il triennio 2026-2028, saranno oggetto di finanziamenti comunitari PNRR e PON METRO PLUS.

In tale auspicabile contesto in evoluzione, risulta indispensabile realizzare le condizioni affinché l'azienda possa tragguardare rapidamente gli sfidanti obiettivi che attendono la Società, ancor più in un mercato regolamentato.

Per la definizione dei budget operativi relativi ai servizi di raccolta e decoro urbano del 2026, per il Comune di Foggia si è tenuto conto delle previsioni del nuovo Piano Industriale approvato, mentre per il Comune di Bari sono stati recepiti i corrispettivi risultanti dai PEF TARI approvati dall'AGER, con determinazione n. 177 del 13/06/2024, e, successivamente approvato con deliberazione del Consiglio Comunale di Bari n. 62, dell'8 luglio 2024. Con proposta di Deliberazione di Giunta Comunale 2024/250/00029, è stato adeguato il corrispettivo all'aggiornamento del PEF TARI 2024-2025 e approvato con successivo provvedimento della Giunta Comunale n.710 del 26.11.2024.

Principi generali di redazione della previsionale

Il bilancio preventivo dell'esercizio 2026 - 2028, di cui la presente nota esplicativa costituisce parte integrante, è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto le previsioni circa la situazione e il futuro risultato economico dell'esercizio. Nella redazione del Bilancio di Previsione 2026 - 2028 sono stati osservati i principi generali ed i criteri di valutazione di seguito illustrati

Valore della produzione

Le voci di ricavo sono state valutate secondo il principio della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività. Il bilancio è redatto nel presupposto della

continuità operativa per il prossimo futuro, non sussistendo incertezze circa la capacità della Società di proseguire la propria attività, considerato anche il mutato scenario economico a seguito della ridotta capacità dell'impianto TMB, sito a Bari.

Nel Bilancio Preventivo è stato adeguato il maggior ricavo che deriva dall'approvazione delle nuove tariffe, sia per il TMB di Bari e sia per il TMB di Foggia, da parte di AGER intervenuta ad aprile 2025 e i maggiori corrispettivi riconosciuti dai consorzi di filiera, con particolare riferimento a quelli di COREPLA, grazie alle all'installazione dei nuovi cassonetti ad accesso controllato e a bocca tarata per la raccolta multimateriale plastica/metalli che consentiranno di poter ridurre le frazioni estranee.

In merito, qui di seguito si specificano i valori delle nuove tariffe:

1. TMB Bari: è stata applicata la tariffa di 81,44€/tn approvata con determinazione AGER n. 85 del 10/04/2025;
2. TMB Foggia: è stata applicata la tariffa di 43,34€/tn, approvata con determinazione AGER n. 94 del 17/04/2025.

Inoltre, si è provveduto ad adeguare le tariffe di smaltimento e di trasporto con riferimento agli attuali impianti di smaltimento (CISA e ITALCAVE), giuste disposizioni AGER.

Infine, si è tenuto conto dei proventi di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento; i criteri di valutazione sono conformi a quelli adottati nel precedente esercizio di previsione.

Costi della produzione

I costi della produzione sono stati stimati tenendo conto sia dell'andamento storico dei costi, dell'anno 2024 e di quelli dell'anno 2025, e sia delle nuove esigenze derivanti dall'avvio dei nuovi servizi per la sede di Bari, avvio nuovo servizio PAP UND, e per la sede di Foggia, relativi al completamento del Piano Industriale.

Inoltre, sempre in un'ottica di contenimento dei costi, il management aziendale ha ipotizzato di fare ricorso al mercato libero al fine di conseguire una contrazione di alcuni oneri di smaltimento e di recupero dei rifiuti, con particolare riferimento alla frazione organica (è stato ipotizzato una riduzione della tariffa di recupero dell'EER 200108 di euro 20/tn).

A tal proposito si rappresenta che sono in corso di redazione gli atti di gara per l'affidamento del servizio di trasporto e conferimento, anche fuori regione, della FORSU. Con tale procedura di gara che svincola il conferimento alla prossimità territoriale, si ritiene di poter abbattere il costo per l'avvio a recupero dei rifiuti organici, che vengono già recepiti nella presente relazione previsionale.

Sulla base di tali presupposti è stato possibile redigere il bilancio preventivo 2026 – 2028 cercando di garantire l'equilibrio economico della società, per cui ciascuna direzione aziendale avrà cura di provvedere al contenimento dei propri fabbisogni, tenendo conto delle riduzioni operate. La redazione del bilancio preventivo 2026 - 2028 è conforme a quanto disciplinato dal Regolamento di Contabilità.

IN HOUSE PROVIDING

SOCIO COMUNE DI BARI

Amiu Puglia S.p.A. è affidataria in house dei servizi di igiene urbana nella città di Bari, in virtù dell'atto integrativo al contratto di servizio, che ne disciplina lo svolgimento, approvato con provvedimento della Giunta Comunale n.710 del 26.11.2024, il cui termine contrattuale è confermato **al 18/11/2028**.

In esecuzione della già menzionata deliberazione di G.M. è stato adeguato il corrispettivo per il servizio di igiene urbana all'aggiornamento del PEF TARI 2024 – 2025, a cui si aggiunge il corrispettivo riconosciuto per il servizio porta a porta UND presenti nei quartieri del centro cittadino (San Nicola-Murat-Madonnella, Libertà e parte Picone -Cassassi – San Pasquale) il cui progetto è stato approvato con Determina di Giunta Comunale n. 262/2025.

La proposta di Relazione Previsionale, relativamente al Comune di Bari, recepisce un corrispettivo del Contratto di Servizio, determinato in occasione della sua rivisitazione o integrazione, secondo la seguente articolazione:

- **Anno 2026:** totale imponibile complessivo di euro 70.771.695,03, di cui euro 70.575.405,75 per servizi ed euro 196.289,28 per tributo regionale, per un importo di **euro 78.498.322,01, IVA inclusa**.
- **Anno 2027:** totale imponibile complessivo di euro 69.689.060,34, di cui euro 69.505.039,14 per servizi ed euro 184.021,20 per tributo regionale, per un importo di **euro 77.281.448,88, IVA inclusa**;
- **Anno 2028:** totale imponibile complessivo di euro 69.689.060,34, di cui euro 69.505.039,14 per servizi ed euro 184.021,20 per tributo regionale, per un importo di **euro 77.281.448,88, IVA inclusa**.

Il corrispettivo per i servizi di igiene urbana, così come sopra dettagliato, determinato sulla base delle schede approvate con DGC n. 710 del 26/11/2024, è stato ridotto, alla luce della comunicazione pervenuta dalla Ripartizione Tutela dell'Ambiente, Sanità e Igiene, nota prot. 121249, del 03/04/2025, del corrispettivo (importo annuo euro 50.000 oltre IVA 22%) per il servizio di videosorveglianza del territorio per il corretto smaltimento dei rifiuti, a decorrere dal 01 aprile 2025.

L'importo annuo del corrispettivo 2026 – 2028 recepisce, in modo strutturato, il ricavo per il servizio di raccolta porta a porta per le Utenze Non Domestiche Food presenti nei quartieri Murattiano e San Nicola, nella misura di euro 1.363.635,46, oltre IVA (importo ivato euro 1.500.000), il cui servizio è stato avviato a luglio 2025, giusta deliberazione della Giunta Comunale n. 421, del 24/06/2025, ad integrazione del vigente contratto di servizio di igiene urbana.

Si rappresenta che, l'Amministrazione comunale, con deliberazione della Giunta Comunale n.422 del 24/06/2025, ha destinato le economie che deriveranno dal capitolo

dedicato ad "Utilizzo imposta di soggiorno per costi PAP utenze non domestiche relativi al servizio di raccolta e smaltimento rifiuti", a seguito dell'effettiva esecuzione del servizio PAP UND, al potenziamento delle frequenze di raccolta congiunta della frazione carta e cartone. Tale destinazione è stata confermata, per l'anno 2026, dalla Ripartizione Tutela dell'Ambiente, Sanità e Igiene, con nota prot. n. 338903 del 02.10.2025, avente ad oggetto il corrispettivo per i servizi di igiene urbana 2026.

SOCIO COMUNE DI FOGGIA

Amiu Puglia S.p.A. oltre ad essere affidataria in *house* dei servizi di igiene urbana nella città di Bari, è anche gestore del Comune di Foggia *in house providing*, in virtù di un contratto di servizio, per la durata di nove anni, sottoscritto in data 14/03/2023. Pertanto, la presente proposta di Relazione Previsionale, recepisce il corrispettivo così come disciplinato dal nuovo contratto e qui di seguito esplicitato.

Corrispettivo contratto di servizio anno 2026

L'esercizio 2026 recepisce il corrispettivo determinato, quale parte fissa, nella misura di **euro 19.269.894,53** (21.280.524,13, IVA inclusa), per il servizio di igiene urbana presso il comune di Foggia.

A tale ammontare, si somma la parte variabile del corrispettivo imponibile, che sarà oggetto di rendicontazione periodica e/o annuale, per le attività di trattamento, trasporto e smaltimento dei RSU, presunti in base al quantitativo di rifiuto indifferenziato conferito all'impianto TMB di Foggia, quantificato in 41.000 tn, e per il ribaltamento dei costi di recupero delle frazioni differenziate, che in uno si determina la somma di **euro 7.317.601,16** (euro 8.409.773,23, IVA inclusa), per le seguenti attività come di:

- a. trattamento biologico dei rifiuti indifferenziati;
 - b. rimborso per ecotassa regionale;
 - c. rivalsa dei costi di recupero delle frazioni differenziate;
 - d. rimborso costo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata nonché del costo di trasporto della frazione secca e del costo di trasporto e smaltimento dell'EER 191212 dei convenzionati TARI,
- rideterminato applicando le tariffe di smaltimento in relazione agli attuali impianti di destino dei rifiuti.

Dall'importo così determinato, per il cui dettaglio si rimanda alla tabella che segue, occorre sottrarre i contributi dei consorzi di filiera, che AMIU PUGLIA spa prevede di incamerare, e, quindi, da riversare al Comune di Foggia, pari a circa **euro 1.285.105,18**, (1.413.615,70, IVA inclusa).

Dalla somma algebrica delle somme, si determina un corrispettivo imponibile, per l'anno 2026, di **euro 27.872.600,87** (importo ivato euro 29.690.297,36).

Costi di smaltimento e selezione - IV anno 2026						
Voci di costo	% di intercettazione ipotizzata l Anno			Produzione stimata IV anno	Costi unitari IV Anno	stima costi
Costi per il trattamento del secco residuo - TMB - EER 200301				41.000	€ 43,34	€ 1.776.940,00
Costi per lo smaltimento della frazione secca a recupero - EER 191212 (attualmente conferito a recupero a Progetto Amb.)				14.986	€ -	€ -
Costo di trasporto EER 191212 Proq.Amb.				14.986	€ 12,992	€ 194.691,62
Costi per lo smaltimento della frazione biostabilizzata - EER 190501 (attualmente conferito a ITALCAVE)				19.865	€ 145,00	€ 2.880.352,50
Costo di trasporto EER 190501 ITALCAVE				19.865	€ 37,592	€ 746.746,28
Tributo Regionale solo sul EER 190501				19.865	€ 6,196	€ 123.080,44
Costi per la selezione Multimateriale leggero - EER 150106				3.400		
				selezione	€ 164,80	€ 560.320,00
		55,00%		pressatura	€ 37,08	€ 69.339,60
		45,00%		scarti	€ 309,00	€ 472.770,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT				3.900	€ 77,00	€ 300.300,00
		60,00%		pressatura	€ 40,00	€ 93.600,00
		60,00%		Amministrazione	€ 2,20	€ 5.148,00
		40,00%		scarti	€ 300,00	€ 468.000,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - IN				200	€ 40,00	€ 8.000,00
Costo conferimento organico - EER 200108				3.100	€ -	€ -
Costo conferimento mercatali - EER 200302				4.500	€ -	€ -
Rifiuti biodegradabili - EER 200201				15	€ -	€ -
Costo conferimento ingombrante - EER 200307				800	€ 184,80	€ 147.840,00
Scarti lignei - EER 200138				1.500	€ 68,25	€ 102.375,00
Costo conferimento rifiuti da spazzamento - EER 200303				2.600	€ 210,00	€ 546.000,00
Vetro - EER 150107				2.000	€ 26,25	€ 52.500,00
Imballaggi in vetro - EER 200102				150	€ 26,25	€ 3.937,50
Imballaggi di carta e cartone (IN) - EER 150101				2.500	€ -	€ -
Inerti - EER 170904				358	€ 16,80	€ 6.014,40
Pile - EER 200133				4	€ 1.417,50	€ 5.670,00
Farmaci - EER 200132				10	€ 1.680,00	€ 16.800,00
Tessili - EER 200110 - 200111				50	€ 399,00	€ 19.950,00
Pneumatici - EER 160103				12	€ 194,25	€ 2.331,00
Costo conferimento altri frazioni				435		€ -
	0,00%			25.534		
Totali	0,00%			66.534,00		€ 8.602.706,34

Corrispettivi delle frazioni recuperabili						
Frazioni merceologiche			% di frazione estranea	Produzione stimata IV anno	Contributo unitario €/t	Contributo annuo
Costi per la selezione Multimateriale leggero compresa pressatura - EER 150106			20%	680,00	€ 418,24	€ 284.404,42
Costi per la selezione Multimateriale leggero - EER 150106 - impurita			3%	102,00	€ 143,12	€ 14.598,24
Coripet			6%	204,00	€ 391,39	€ 79.843,50
Vetro - corrispettivo Fascia C			96%	2.000,00	€ 78,33	€ 150.393,60
Imballaggi di carta e cartone (IN) - EER 150101			100%	2.500,00	€ 149,78	€ 374.450,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT			100%	200,00	€ 149,78	€ 29.956,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT			47%	3.900,00	€ 191,74	€ 351.459,42
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - IN				200,00	€ -	€ -
Organico - imballaggi in bioplastica (hp 1,25%)				38,75	€ -	€ -
Altri rifiuti recuperabili (indumenti)				50,00	€ -	€ -
Totale						€ 1.285.105,18

Costo per recupero e smalt. Rifiuti al netto dei contributi che si aggiunge al corrispettivo che risulta dal piano industriale	€ 7.317.601,16
---	-----------------------

Corrispettivo annuo paragonabile a quello	
Corrispettivo Piano Industriale	19.269.894,53
IVA al 10% e al 22%	2.010.629,60
Sub Totale Costo per servizi IVA inclusa	21.280.524,13
Costo di recupero rsu al netto dei contrib.dei consorzi	4.314.168,22
Costo di smaltimento frazione biostabilizzata + tributo regionale	3.003.432,94
IVA 22%	660.755,25
IVA 10%	431.416,82
Sub totale Costo smalt.e rec. IVA inclusa	8.409.773,23
Totale complessivo compreso smaltimento e recupero rsu - A	€ 29.690.297,36

Corrispettivo contratto di servizio anno 2027

L'esercizio 2027 recepisce il corrispettivo determinato, quale parte fissa, nella misura di **euro 19.532.950,11** (21.569.885,27, IVA inclusa), per il servizio di igiene urbana presso il comune di Foggia.

A tale ammontare, si somma la parte variabile del corrispettivo imponibile, che sarà oggetto di rendicontazione periodica e/o annuale, per le attività di trattamento, trasporto e smaltimento dei RSU, presunti in base al quantitativo di rifiuto indifferenziato conferito all'impianto TMB di Foggia, quantificato in 34.000 tn, e per il ribaltamento dei costi di recupero delle frazioni differenziate, che in uno si determina la somma di **euro 5.011.413,59** (euro 5.703.699,73, IVA inclusa), per le seguenti attività come di:

- e. trattamento biologico dei rifiuti indifferenziati;
- f. rimborso per ecotassa regionale;
- g. rivalsa dei costi di recupero delle frazioni differenziate;
- h. rimborso costo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata nonché del costo di trasporto della frazione secca e del costo di trasporto e smaltimento dell'EER 191212 dei convenzionati TARI,

rideterminato, anche per il 2027, applicando le tariffe di smaltimento in relazione agli attuali impianti di destino dei rifiuti.

Dall'importo così determinato, per il cui dettaglio si rimanda alla tabella che segue, occorre sottrarre i contributi dei consorzi di filiera, che AMIU PUGLIA spa prevede di incamerare, e, quindi, da riversare al Comune di Foggia, pari a circa **euro 1.539.789,54**, (1.693.768,49, IVA inclusa).

Dalla somma algebrica delle somme, si determina un corrispettivo imponibile, per l'anno 2027, di **euro 26.084.153,24** (importo ivato euro 27.273.585,01).

Costi di smaltimento e selezione - V 2027						
Voci di costo	% di intercettazione ipotizzata l'Anno			Produzione stimata V anno	Costi unitari V Anno	stima costi
Costi per il trattamento del secco residuo - TMB - EER 200301				34.000	€ 43,34	€ 1.473.560,00
Costi per lo smaltimento della frazione secca a recupero - EER 191212 (attualmente conferito a recupero a Progetto Amb.)				12.427	€ -	€ -
Costo di trasporto EER 191212 Prog.Amb.				12.427	€ 12,992	€ 161.451,58
Costi per lo smaltimento della frazione biostabilizzata - EER 190501 (attualmente conferito a BIWIND)				16.473	€ 90,50	€ 1.490.806,50
Costo di trasporto EER 190501 BIWIND				16.473	€ 15,852	€ 261.130,00
Tributo Regionale solo sul EER 190501				16.473	€ 6,196	€ 102.066,71
Costi per la selezione Multimateriale leggero - EER 150106				3.400		
				selezione	€ 164,80	€ 560.320,00
			55,00%	pressatura	€ 37,08	€ 69.339,60
			45,00%	scarti	€ 309,00	€ 472.770,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT				4.000	€ 77,00	€ 308.000,00
			60,00%		€ 40,00	€ 96.000,00
			60,00%		€ 2,20	€ 5.280,00
			40,00%		€ 300,00	€ 480.000,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - IN				300	€ 40,00	€ 12.000,00
Costo conferimento organico - EER 200108				6.800	€ -	€ -
Costo conferimento mercatali - EER 200302				4.500	€ -	€ -
Rifiuti biodegradabili - EER 200201				30	€ -	€ -
Costo conferimento ingombrante - EER 200307				800	€ 194,04	€ 155.232,00
Scarti lignei - EER 200138				2.000	€ 71,66	€ 143.320,00
Costo conferimento rifiuti da spazzamento - EER 200303				2.800	€ 210,00	€ 588.000,00
Vetro - EER 150107				3.200	€ 27,56	€ 88.192,00
Imballaggi in vetro - EER 200102				50	€ 27,56	€ 1.378,00
Imballaggi di carta e cartone (IN) - EER 150101				3.000	€ -	€ -
Inerti - EER 170904				510	€ 17,64	€ 8.996,40
Pile - EER 200133				5	€ 1.488,38	€ 7.441,90
Farmaci - EER 200132				12	€ 1.764,00	€ 21.168,00
Tessili - EER 200110 - 200111				100	€ 418,95	€ 41.895,00
Pneumatici - EER 160103				14	€ 203,96	€ 2.855,44
Costo conferimento altri frazioni				537		€ -
	0,00%			32.058		
Totali	0,00%			66.058,00		€ 6.551.203,13
-						
Corrispettivi delle frazioni recuperabili						
Frazioni merceologiche			% di frazione estranea	Produzione stimata V anno	Contributo unitario €/t	Contributo annuo
Costi per la selezione Multimateriale leggero compresa pressatura - EER 150106			20%	680,00	€ 430,79	€ 292.937,20
Costi per la selezione Multimateriale leggero - EER 150106 - impurita			3%	102,00	€ 147,41	€ 15.035,82
Coripet			6%	204,00	€ 391,39	€ 79.843,56
Vetro - corrispettivo Fascia C			96%	3.200,00	€ 80,68	€ 247.848,96
Imballaggi di carta e cartone (IN) - EER 150101			100%	3.000,00	€ 154,28	€ 462.840,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT			100%	300,00	€ 154,28	€ 46.284,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT			50%	4.000,00	€ 197,50	€ 395.000,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - IN				300,00	€ -	€ -
Organico - imballaggi in bioplastica (hp 1.25%)				85,00	€ -	€ -
Altri rifiuti recuperabili (indumenti)				100,00	€ -	€ -
Totale						€ 1.539.789,54

Costo per recupero e smalt. Rifiuti al netto dei contributi che si aggiunge al corrispettivo che risulta dal piano industriale	€ 5.011.413,59
--	----------------

Corrispettivo annuo paragonabile a quello	
Corrispettivo Piano Industriale	19.532.950,11
IVA al 10% e al 22%	2.036.935,16
Sub Totale Costo per servizi IVA inclusa	21.569.885,27
Costo di recupero rsu al netto dei contrib. dei consorzi	3.418.540,38
Costo di smaltimento frazione biostabilizzata + tributo regionale	1.592.873,21
IVA 22%	350.432,11
IVA 10%	341.854,04
Sub totale Costo smalt. e rec. IVA inclusa	5.703.699,73
Totale complessivo compreso smaltimento e recupero rsu - A	€ 27.273.585,01

Corrispettivo contratto di servizio anno 2028

L'esercizio 2028 recepisce il corrispettivo determinato per la fase a regime, quale parte fissa, pari ad **euro 19.759.526,05** (21.819.118,80, IVA inclusa), per il servizio di igiene urbana presso il comune di Foggia.

A tale ammontare, si somma la parte variabile del corrispettivo imponibile, che sarà oggetto di rendicontazione periodica e/o annuale, per le attività di trattamento, trasporto e smaltimento dei RSU, presunti in base al quantitativo di rifiuto indifferenziato conferito all'impianto TMB di Foggia, quantificato in 22.750 tn, e per il ribaltamento dei costi di recupero delle frazioni differenziate, che in uno si determina la somma di **euro 3.895.298,03** (euro 4.412.726,18, IVA inclusa), per le seguenti attività come di:

- i. trattamento biologico dei rifiuti indifferenziati;
- j. rimborso per ecotassa regionale;
- k. rivalsa dei costi di recupero delle frazioni differenziate;
- l. rimborso costo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata nonché del costo di trasporto della frazione secca e del costo di trasporto e smaltimento dell'EER 191212 dei convenzionati TARI,

rideterminato, anche per il 2028, applicando le tariffe di smaltimento in relazione agli attuali impianti di destino dei rifiuti.

Dall'importo così determinato, per il cui dettaglio si rimanda alla tabella che segue, occorre sottrarre i contributi dei consorzi di filiera, che AMIU PUGLIA spa prevede di incamerare, e, quindi, da riversare al Comune di Foggia, pari a circa **euro 1.836.348,73**, (2.019.983,60, IVA inclusa).

Dalla somma algebrica delle somme, si determina un corrispettivo imponibile, per l'anno 2028, di **euro 25.491.172,80** (importo ivato euro 26.231.844,98).

Costi di smaltimento e selezione - VI 2028						
Voci di costo	% di intercettazione ipotizzata l'Anno			Produzione stimata VI anno	Costi unitari VI Anno	stima costi
Costi per il trattamento del secco residuo - TMB - EER 200301				22.750	€ 43,34	€ 985.985,00
Costi per lo smaltimento della frazione secca a recupero - EER 191212 (attualmente conferito a recupero a Progetto Amb.)				8.315	€ -	€ -
Costo di trasporto EER 191212 Prog.Amb.				8.315	€ 12,992	€ 108.030,10
Costi per lo smaltimento della frazione biostabilizzata - EER 190501 (attualmente conferito a BIWIND)				11.022	€ 90,50	€ 997.524,94
Costo di trasporto EER 190501 BIWIND				11.022	€ 15,852	€ 174.726,69
Tributo Regionale solo sul EER 190501				11.022	€ 6,196	€ 68.294,64
Costi per la selezione Multimateriale leggero - EER 150106				3.400		
				selezione	€ 164,80	€ 560.320,00
		55,00%		pressatura	€ 37,08	€ 69.339,60
		45,00%		scarti	€ 309,00	€ 472.770,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT				5.000	€ 77,00	€ 385.000,00
			60,00%		€ 40,00	€ 120.000,00
			60,00%		€ 2,20	€ 6.600,00
			40,00%		€ 300,00	€ 600.000,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - IN				500	€ 40,00	€ 20.000,00
Costo conferimento organico - EER 200108				14.000	€ -	€ -
Costo conferimento mercatali - EER 200302				5.000	€ -	€ -
Rifiuti biodegradabili - EER 200201				30	€ -	€ -
Costo conferimento ingombrante - EER 200307				800	€ 203,74	€ 162.992,00
Scarti lignei - EER 200138				2.500	€ 75,25	€ 188.125,00
Costo conferimento rifiuti da spazzamento - EER 200303				2.800	€ 210,00	€ 588.000,00
Vetro - EER 150107				4.690	€ 28,94	€ 135.728,60
Imballaggi in vetro - EER 200102				60	€ 28,94	€ 1.736,40
Imballaggi di carta e cartone (IN) - EER 150101				3.000	€ -	€ -
Inerti - EER 170904				510	€ 18,52	€ 9.445,20
Pile - EER 200133				5	€ 1.562,79	€ 7.813,95
Farmaci - EER 200132				12	€ 1.852,20	€ 22.226,40
Tessili - EER 200110 - 200111				100	€ 439,90	€ 43.990,00
Pneumatici - EER 160103				14	€ 214,16	€ 2.998,24
Costo conferimento altri frazioni				537		€ -
	0,00%			42.958		
Totali	0,00%			65.708,00		€ 5.731.646,76
-						
Corrispettivi delle frazioni recuperabili						
Frazioni merceologiche			% di frazione estranea	Produzione stimata VI anno	Contributo unitario €/t	Contributo annuo
Costi per la selezione Multimateriale leggero compresa pressatura - EER 150106			20%	680,00	€ 443,71	€ 301.722,80
Costi per la selezione Multimateriale leggero - EER 150106 - impurita			3%	102,00	€ 151,83	€ 15.486,66
Coripet			6%	204,00	€ 403,13	€ 82.238,52
Vetro - corrispettivo Fascia C			96%	4.690,00	€ 83,10	€ 372.200,75
Imballaggi di carta e cartone (IN) - EER 150101			100%	3.000,00	€ 158,90	€ 476.700,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT			100%	500,00	€ 158,90	€ 79.450,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - OUT			50%	5.000,00	€ 203,42	€ 508.550,00
Costi per la selezione carta congiunta EER 200101 - IN				500,00	€ -	€ -
Organico - imballaggi in bioplastica (hp 1,25%)				175,00	€ -	€ -
Altri rifiuti recuperabili (indumenti)				100,00	€ -	€ -
Totale						€ 1.836.348,73
Costo per recupero e smalt. Rifiuti al netto dei contributi che si aggiunge al corrispettivo che risulta dal piano industriale						
						€ 3.895.298,03
Corrispettivo annuo paragonabile a quello						
Corrispettivo Piano Industriale						19.759.526,05
IVA al 10% e al 22%						2.059.592,75
Sub Totale Costo per servizi IVA inclusa						21.819.118,80
Costo di recupero rsu al netto dei contrib.dei consorzi						2.829.478,46
Costo di smaltimento frazione biostabilizzata + tributo regionale						1.065.819,57
IVA 22%						234.480,31
IVA 10%						282.947,85
Sub totale Costo smalt.e rec. IVA inclusa						4.412.726,18
Totale complessivo compreso smaltimento e recupero rsu - A						€ 26.231.844,98

CAPITALE SOCIALE e Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Alla data della presente relazione il capitale sociale di AMIU PUGLIA S.p.A. è di 7.214.800€ ed è rappresentato da:

- n. 56.366 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Bari, titolare di una partecipazione del 78,13%;
- n. 15.782 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Foggia, titolare di una partecipazione del 21,87%.

Amiu Puglia S.p.A. svolge la propria attività nel settore dei servizi ambientali e di igiene urbana, operando in qualità di società affidataria del Comune di Bari e del Comune di Foggia, nelle seguenti sedi:

- a) legale e operativa di Bari alla via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I. cap 70132 e nelle sedi di Bari di:
1. Via M. L. King snc – Poggiofranco, deposito 6[^] e 7[^] zona;
 2. Via Catino località S. Pio, – S. Spirito (Enziteto), deposito 5[^] zona;
 3. Via Oberdan, 11 e 13 – Bari, deposito 9[^] e 10[^] zona;
 4. Strada Prov.le Ceglie – Valenzano, 49 – Ceglie del Campo, deposito 8[^] zona;
 5. MOI – Bari, deposito 1[^]-2[^]-3[^] ZONA;
 6. Via Fiordalisi 4 – Modugno,
cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione di Bari, alla via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.;
- b) operativa di Foggia al C.so del Mezzogiorno 9-11 – 71121 FOGGIA nonché presso le sedi di Foggia di:
1. Via Marasco, 51;
 2. Via Carlo Baffi, 8;
 3. Via F.lli Biondi, 5;
 4. CCR di Via Spreccacenero;
 5. CCR Borgo Incoronata
 6. CCR di Viale Kennedy

a cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione.

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente

LOMORO Antonella

Consiglieri

BUONO Vincenzo

LEONE Antonio Alessandro

MONGIELLO Colomba

BAIA Fabrizio

Collegio Sindacale

Presidente

LISI Rocco

Sindaci effettivi

PREVERIN Marco

MUSERRA Anna Lucia

PIANO AZIENDALE

PIANO DI SVILUPPO

La Relazione Previsionale 2026 – 2028, è stata predisposta sulla base delle seguenti direttrici, ovvero tenendo conto:

- dell'adeguamento delle tariffe di trattamento applicate per i due TMB di Bari e di Foggia, approvate rispettivamente con Determinazione AGER n. 85, del 10/04/2025, e n. 94, del 17/04/2025;
- dello stralcio, dal contratto di servizio con il comune di Bari, del servizio di videosorveglianza del territorio per il corretto smaltimento dei rifiuti, che verrà affidato, dalla Direzione Generale dell'Amministrazione Comunale di Bari, a ditte specializzate per la fornitura di sistemi tecnologicamente più avanzati rispetto all'attuale sistema;
- dell'adeguamento del corrispettivo del contratto di servizio, con il comune di Bari, a seguito dell'affidamento, a far data dal mese luglio 2025, del servizio di raccolta "porta a porta" per le utenze non domestiche Food nei quartieri San Nicola, Murat, Madonnella, Libertà e parte di Picone-Carrassi-San Pasquale, giusta Deliberazione di Giunta Comunale n. 262/2025.

Ciò premesso, per l'esercizio 2026 il piano di sviluppo si articolerà secondo le seguenti direttrici:

- ✓ innovazione dei servizi di raccolta dei rifiuti mediante ulteriore sviluppo del porta a porta ed introduzione dei cassonetti intelligenti in attuazione delle misure approvate dal PNRR per i Comuni di Bari e Foggia;
- ✓ innovazione e meccanizzazione dei servizi di decoro urbano;
- ✓ realizzazione di nuovi centri comunali di raccolta;
- ✓ potenziamento e sviluppo degli asset impiantistici;
- ✓ informatizzazione della gestione aziendale.

Gli obiettivi programmatici sono dettagliatamente riportati nelle Schede Obiettivi Operativi e Organizzativi 2026-2028.

Si ritiene utile evidenziare che il bilancio previsionale e gli obiettivi, per il 2026, sono il frutto di un lavoro collegiale, svolto con il contributo dei Dirigenti aziendali e dei livelli apicali. Tanto nell'ottica della condivisione delle strategie aziendali in fase di definizione, al fine di assicurare la più ampia partecipazione e consapevolezza in sede attuativa.

Tale approccio ha consentito l'elaborazione della presente proposta di bilancio che, pur nelle oggettive difficoltà, tiene conto dell'equilibrio economico necessario in relazione allo sviluppo dei servizi proposti.

Ulteriore obiettivo qualificante della gestione per il 2026 è sicuramente l'armonizzazione della gestione operativa e dei processi aziendali tra i 2 cantieri di Bari e Foggia.

Si riporta di seguito una breve sintesi delle principali tematiche di intervento proposte per l'annualità 2026.

Questa parte sarà sviluppata

A. Ammodernamento e meccanizzazione dei servizi di raccolta dei rifiuti urbani.

Anche per il 2026 proseguirà il progressivo ammodernamento dei servizi di raccolta dei rifiuti per i 2 Comuni di Bari e Foggia, al fine di consentire il raggiungimento degli obiettivi normativi ed attuare una raccolta efficiente e soddisfacente per l'utente finale.

Per quanto riguarda il **Comune di Bari**, da gennaio 2025 è stato avviato il servizio di raccolta rifiuti porta a porta nella nuova zona di Torre a Mare, San Giorgio e Sant'Anna, nonché il servizio PaP per le Utenze Non Domestiche di Umbertino e Madonnella.

L'Amministrazione Comunale di Bari ha inoltre richiesto di estendere il servizio porta a porta per le UND food nelle zone Murat e San Nicola.

AMIU ha inoltre concluso Accordi Quadro per l'approvvigionamento dei cassonetti intelligenti e dei mezzi per il loro svuotamento, in attuazione del PNRR. Il servizio di raccolta con tale modalità è previsto per le zone centrali della città (Libertà, Murat e Madonnella) e si prevede che venga avviato nei primi mesi del 2026.

Per la restante parte della città che non sarà oggetto di ammodernamento dei servizi di raccolta è stato previsto a budget la prosecuzione degli interventi di manutenzione degli attuali cassonetti stradali.

Per quel che concerne il **Comune di Foggia** nel corso del 2024 è stato avviato e messo a regime il servizio di raccolta porta a porta per le Utenze Non Domestiche della città, come previsto dal piano industriale e dal contratto di servizio e nel corso del 2025 sono stati avviati i CCR di Borgo Incoronata e Kennedy.

Anche per l'unità operativa di Foggia AMIU ha concluso Accordi Quadro per l'approvvigionamento dei cassonetti intelligenti e dei mezzi per il loro svuotamento, in attuazione del PNRR. Il servizio di raccolta con tale modalità è previsto che venga avviato nei primi mesi del 2026. Si ritiene di evidenziare che, in considerazione della limitata dotazione del PNRR e dell'incremento dei costi delle materie prima negli ultimi anni, la dotazione prevista di cassonetti intelligenti potrebbe non essere sufficiente, rendendosi necessario definire una nuova strategia di raccolta. In tal senso AMIU e l'Amministrazione Comunale stanno collaborando per lo sviluppo di nuove raccolte porta a porta per utenze domestiche.

B. Servizi di decoro urbano

Nel 2026 si prevede il consolidamento dei servizi di spazzamento meccanizzato per le città di Bari e Foggia ed il completo adeguamento del servizio alle logiche dell'industria 4.0, con particolare riferimento al tracciamento dei mezzi ed alla certificazione delle attività svolte, in compliance con le previsioni ARERA.

C. CCR

Nel corso del 2025 AMIU ha avviato la gestione di 2 Centri Comunali di Raccolta: quello di Borgo Incoronata e quello di Via Kennedy. Inoltre, sono state avviate le procedure per la realizzazione di 3 nuovi CCR previsti a Foggia e oggetto di finanziamento con il PNRR.

Sono stati finanziati, inoltre, 2 nuovi CCR dal Comune di Bari: quello di via Papalia, nel quartiere Japigia, e quello in via Livatino, quartiere Carbonara.

Nel 2026 è programmata la concreta realizzazione dei 5 CCR di cui sopra.

D. Rafforzamento delle dotazioni impiantistiche aziendali

Il complesso impiantistico gestito da AMIU Puglia consiste nei 2 impianti di trattamento meccanico-biologico dell'indifferenziato di Bari e Foggia e nell'impianto di trattamento della frazione organica con produzione di biogas di Bari.

Per quel che concerne l'impianto TMB di Bari, nel corso del 2025 sono state superate le criticità connesse al IRDP.

È stata perfezionata, altresì, la transazione con la società che ha realizzato l'impianto FORSU, rientrato nella piena disponibilità di AMIU, che dovrà essere riavviato nel 2026.

Ulteriore iniziativa da sviluppare nel 2026 è quella di verificare la fattibilità di sviluppo di nuovi segmenti impiantistici, oltre ad efficientare quelli esistenti. In particolare, sotto tale profilo, è necessario tener conto delle evidenze dell'attività sugli ingombranti e della previsione di progressivo inutilizzo degli impianti di trattamento dell'indifferenziato, come da previsioni del piano regionale di gestione dei rifiuti e del conseguente rischio di perdita di competitività di AMIU. In considerazione di ciò, ed al fine di assicurare il mantenimento dei livelli occupazionali, è necessario verificare ipotesi di sviluppo impiantistico connesse al trattamento delle frazioni differenziate.

E. Organizzazione ed accrescimento competenze

In materia di personale per l'anno 2026 si prevede il consolidamento di alcuni fondamentali processi di innovazione organizzativa, nonché il definitivo adeguamento della stessa struttura organizzativa alla rinnovata missione aziendale.

Ed infatti, le misure organizzative e gestionali del Personale che si intendono realizzare nel 2026 si propongono in sostanziale continuità con detto percorso innovativo, senza rinunciare, ovviamente, a predisporre le doverose misure di integrazione ed attualizzazione che la realtà aziendale, in continua evoluzione, richiede.

Il punto focale del dinamismo che sta caratterizzando Amiu Puglia è dato dall'indifferibile esigenza di proseguire l'innovazione dei servizi di raccolta sia a Bari che a Foggia, in coerenza con i progetti finanziati dal PNRR, anche al fine di incrementare gli attuali livelli di raccolta differenziata, e, parimenti, consolidare l'intrapreso processo di riprogettazione dei servizi di spazzamento, manuale e meccanizzato, e, più in generale, le attività di decoro urbano.

Già le relazioni previsionali ai Bilanci 2025-2027 hanno dato conto del processo di notevole rafforzamento (già allora in atto) del *management* e del *middle management* aziendali e del conseguente adeguamento organizzativo alle funzioni e al contesto competitivo della Società.

D'altronde, l'innesto, nel corso dell'ultimo biennio, di tre nuovi Dirigenti (Area Impiantistica, Direzione Tecnica Foggia e Direzione Personale), nonché il prossimo inserimento, per effetto delle seguenti selezioni in atto: 1) Capo Ufficio 6° livello da adibire alla Direzione Generale – Area Ricerca e sviluppo; 2) Capo Servizio 8° livello da adibire alla Direzione Generale con funzioni di addetto alla Comunicazione; 3) Capo

Ufficio 6° livello da adibire all'Area Amministrazione Finanza e Controllo (U. O. Bari), con funzioni di Controllo di gestione; 4) Capo Settore 7° livello da adibire all'Area Personale con funzioni di Gestione e Amministrazione del Personale (U.O. Bari); 5) Capo Settore livello 7° con funzioni di "Esperto in contrattualistica e procedure d'appalto" presso il Servizio Appalti e Contratti (U. O. Bari); 6) Capo Settore Tecnico 7° livello da adibire all'Area Impianti con funzioni di progettazione Impianti (U.O Bari), tutti caratterizzati da alte professionalità (esperti in materia di comunicazione, contratti e appalti, gestione del personale, controllo di gestione e ingegneri), non può non produrre effetti significativi sulla struttura e la cultura organizzativa aziendale.

Nel contempo, si è tenuto conto dell'esigenza di rafforzare: 1) la struttura tecnica di coordinamento dei servizi di raccolta e decoro di Foggia, prevedendo una nuova figura di Quadro, da selezionare all'esterno e contestuale cessazione della figura di Quadro (Tecnico) prevista a supporto della Direzione Generale mediante selezione esterna; 2) le funzioni di gestione del Personale, è prevista una nuova figura di Quadro, da selezionare all'interno e contestuale cessazione della figura dell'ulteriore Quadro (amministrativo) prevista a supporto della Direzione Generale mediante selezione interna; 3) la struttura della sicurezza individuando un Quadro con le funzioni di RSPP

Tali iniziative si inseriscono in una fase di profonda mutazione ed innovazione del settore della gestione dei rifiuti urbani, in particolare per quel che concerne l'evoluzione normativa e l'avvento della *regolazione*.

L'introduzione del nuovo Metodo Tariffario definito dall'Autorità di Regolazione (ARERA) impone profondi ripensamenti dell'organizzazione e rapidi adeguamenti da parte dei Comuni e dei gestori; esso prevede, infatti, un sistema di copertura fondato sulla stretta coerenza tra costo e qualità del servizio, nell'ottica del crescente soddisfacimento degli utenti e della tendenza alla tariffazione puntuale.

Risulta, pertanto, indispensabile, anche attraverso la leva del reclutamento/sviluppo di nuove figure professionali, porre in essere le condizioni organizzative affinché l'azienda possa traguardare rapidamente gli sfidanti obiettivi che la attendono:

- progettazione ed avvio di nuovi servizi di raccolta, sia per Bari che per Foggia, aderendo ad una moderna logica industriale, e ripensamento dei modelli di decoro urbano per entrambe le unità organizzative;
- sviluppo di sistemi informativi e gestionali appropriati ed adeguati che consentano la necessaria programmazione degli acquisti ed il monitoraggio dei consumi, in un'ottica crescente di economicità ed efficienza;
- sviluppo di adeguate campagne di comunicazione e sensibilizzazione della cittadinanza ai temi della raccolta differenziata e della corretta gestione dei rifiuti;
- rafforzamento e sviluppo degli asset impiantistici;
- attuazione della compliance aziendale.

Con le assunzioni esterne e le selezioni interne previste (e da portare a compimento) per l'anno 2026, dettagliate nelle tabelle illustrative che seguono, suddivise per unità organizzative, si intendono certamente traguardare alcuni obiettivi funzionali ben identificabili, ma anche contribuire ulteriormente all'innovazione generale del contesto aziendale e della cultura organizzativa che lo sostiene.

Qui di seguito sono sommariamente enucleati alcuni degli obiettivi ed anche i principali criteri metodologici che animano tali misure e le altre che saranno finanziate dalla spesa complessiva per il Personale:

- confermare, la ricerca dinamica (sempre *in progress*) della migliore armonizzazione possibile tra i tre modelli compresenti nelle istituzioni pubbliche – il modello politico, il modello legale e quello economico aziendale – già assunta come scelta di campo della Società negli ultimi esercizi di Bilancio: si intende con ciò l'assunto strategico di tenere in equilibrio e doveroso rispetto le esigenze del Socio (di corrispondere adeguatamente alle aspettative del cittadino), la conformità dei processi e delle procedure al dettato normativo, la doverosa attenzione al risultato economico della gestione;

- dare maggiore supporto alla funzione della Direzione Generale nella nuova *governance* aziendale, completando le funzioni di staff *orizzontali* tipiche di un modello integrato: relazioni esterne; pianificazione, programmazione e controllo di gestione; ricerca e sviluppo; progettazione; qualità; *compliance*; digitalizzazione e sviluppo dei sistemi informatici;

- ottimizzare la dimensione programmatica degli acquisti e le procedure di controllo, secondo un ciclo organico in cui, tra l'altro, rendere cogente il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento e di Direttore dell'Esecuzione del Contratto, dando per la prima volta concreta attuazione al Regolamento degli incentivi per lo svolgimento delle funzioni tecniche approvato nel 2022, come recentemente modificato per effetto dell'art. 45, D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, come integrato dal D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.

- sostenere adeguatamente, anche alla luce delle numerose criticità emerse nel corso dell'ultimo biennio, l'importanza della sezione impiantistica, valutando la possibilità di modificare in parte gli attuali cicli produttivi e le modalità di svolgimento di talune attività, al fine di mantenere la remuneratività economica, nonché di aprire ai conferimenti di altri Comuni e/o di soggetti privati a seguito della riduzione dei flussi di indifferenziato connessi al crescente sviluppo territoriale delle raccolte differenziate; avviare infine una adeguata analisi per lo sviluppo di nuove sezioni impiantistiche nei settori del riciclo e del recupero;

- riconoscere alla Formazione professionale il valore centrale che merita nei processi di gestione ed innovazione aziendale, spostando l'asse delle attività dall'aula e dalla modalità c.d. frontale ad inedite esperienze di formazione inter aziendale ove risulterebbe particolarmente valorizzato il trasferimento di buone pratiche;

- confermare ed irrobustire la dimensione territoriale della società, anche al fine di difendere il posizionamento competitivo di questa in uno scenario nazionale ove si consolida sempre di più la tendenza generale (anche attraverso processi aggregativi) a generare istituzioni pubbliche di dimensioni molto più grandi e più diversificate e specializzate.

Stante la rilevanza strategica (e tenuto conto) di quanto innanzi delineato, si ritiene opportuno proporre l'affidamento ad un ente terzo il compito (consulenziale) di procedere alla rielaborazione e/o aggiornamento delle linee guida del modello organizzativo aziendale già proposte dalla PwC con relazione del 20/03/2019 che tenga

conto dell'attuale situazione organizzativa e delle sue possibili linee di evoluzione e, nel contempo, proponga una puntuale pesatura delle posizioni dirigenziali esistenti e/o nuove individuate in funzione della elaborazione di una corrispondente curva retributiva.

F. Educazione e comunicazione ambientale

Elemento centrale nello sviluppo dei nuovi servizi di raccolta e decoro urbano è rappresentato dall'attuazione di una comunicazione e sensibilizzazione in tema di gestione efficiente dei rifiuti capillare e strutturata.

È in corso la selezione per l'assunzione di una specifica risorsa deputata alla organizzazione strutturata di tutte le attività di sensibilizzazione e comunicazione istituzionale ed ambientale.

G. Innovazione tecnologica

Nel corso del 2024 l'azienda ha avviato una robusta attività di informatizzazione dei servizi con l'introduzione di sistemi di rilevamento GPS su tutti i mezzi dell'unità produttiva di Foggia e strutturazione di un sistema informativo per la lettura dei percorsi. Tale sistema ha consentito un indubbio potenziamento della capacità gestionali ed efficientamento di tutti i servizi, mediante una immediata ed efficiente lettura da parte degli apicali delle attività svolte, nonché un rafforzamento della tutela del patrimonio.

Entro la fine del 2025 è previsto l'acquisto di un numero congruo di GPS per la flotta di Bari.

Nel corso del 2026 si procederà al rafforzamento dei sistemi di geo-localizzazione e tracciamento dei servizi ed attività, in compliance con le previsioni di ARERA sulla qualità dei servizi.

Il miglioramento dell'efficacia ed efficienza dei servizi svolti e lo sviluppo dei nuovi previsti non può prescindere da un rafforzamento dell'innovazione tecnologica che consenta l'informatizzazione delle attività ed il monitoraggio continuo delle performance aziendali e lavorative.

In tale contesto, sarà necessario armonizzare i sistemi di gestione già sviluppati dall'azienda nelle precedenti annualità e definire gli ulteriori ambiti di sviluppo.

Scheda n.1 Obiettivi/Indicatori di Risultato – Reporting Gestionale.

SCHEDA DEGLI OBIETTIVI - ANNO 2026					
		Valori Previsionali	Indicatore di Risultato	Scostamento	
			(a)	(b)	(a - b)
SETTORE RACCOLTA		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2024	Bdg 2026	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA - sede di Bari	50,83%	43,96%	50,83%	6,87%
SETTORE RACCOLTA		Dati riferiti alla sede di Foggia			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2024	Bdg 2026	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA - sede di Foggia	38,38%	24,15%	38,38%	14,23%
SETTORE TRATTAMENTO		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2024	Previsione	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 (TON)	80.000	88.766	80.000	8.766
SETTORE TRATTAMENTO		Dati riferiti alla sede di Foggia			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2024	Bdg 2026	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 (TON)	41.000	49.892	41.000	-8.892
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo	Previsione	Variazione
	SPESA PERSONALE INC. ZA SUL VALORE DELLA PRODUZIONE - sede di Bari	44,22%	43,23%	44,22%	0,99%
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE		Dati riferiti alla sede di Foggia			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2024	Bdg 2026	Variazione
	SPESA PERSONALE INC. ZA SUL VALORE DELLA PRODUZIONE - sede di Foggia	32,84%	40,81%	32,84%	-7,97%
INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI		"Bilancio AMIU PUGLIA spa "consolidato"			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2024	Bdg 2026	Variazione
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	0	50.650	0	50.650
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3%	5%	3%	-2%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	-2%	-1%	-2%	-1%
GENERALE		Riepilogo			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2024	Bdg 2026	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA - sede di Bari	50,83%	43,96%	50,83%	6,87%
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA - sede di Foggia	38,38%	24,15%	38,38%	14,23%
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 (TON)	80.000	88.766	80.000	8.766
	SPESA PERSONALE INC. ZA SUL VALORE DELLA PRODUZIONE - sede di Bari	44,22%	43,23%	44,22%	0,99%
	SPESA PERSONALE INC. ZA SUL VALORE DELLA PRODUZIONE - sede di Foggia	32,84%	40,81%	32,84%	-7,97%
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	0	50.650	0	50.650
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3%	5%	3%	-2%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	-2%	-1%	-2%	-1%

DIREZIONE AA.CC e AA.GG.

1. OBIETTIVI GENERALI

Gli obiettivi attesi nel triennio sono così indicati e attendono entrambi i Comuni:

- Riduzione del numero di cassonetti presenti sul territorio comunale;
- Estensione delle raccolte porta a porta
- Efficientamento della pulizia di strade e marciapiedi
- Miglioramento e meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani, attraverso l'introduzione del servizio di raccolta con cassonetti intelligenti e con cassonetti interrati.
- Attivazione di nuovi centri di raccolta e riciclerie
- Realizzazione di un portale per facilitare la comunicazione con il cittadino
- Miglioramenti impiantistici, previa definizione, validazione ed autorizzazione con i competenti Enti territoriali, Regione, Ager, Comuni
- Predisposizione dei nuovi contratti servizio con il Comuni di Bari e Foggia in attuazione della delibera ARERA n. 385/2023

2.OBIETTIVI SPECIFICI DELLA DIREZIONE NELL'AZIONE CONTRATTUALE

2.a) Compressione dei Costi fissi nonché ricerca del migliore prezzo di acquisto di forniture e servizi

L'Istituto Nazionale di Statistica in data 05.12.2025 ha pubblicato Le prospettive per l'economia italiana nel 2025 /2026 (Istat<https://www.istat.it/comunicato-stampa/le-prospettive-per-leconomia-italiana-nel-2025-2026>) ed il quadro che si delinea anche per il 2026 è quello di un sostanziale allineamento alle attuali condizioni con prospettiva di crescita estremamente contenuta.

Le previsioni per l'inflazione in Italia nel 2026 indicano una moderata discesa, attestandosi intorno all'1,5%, secondo stime recenti di Banca d'Italia e Governo, grazie ad una previsione di diminuzione dei prezzi energetici.

Non sono peraltro venute meno inoltre le cause individuate dalla Commissione Europea che mantengono alta la previsione di maggiore rischio sul futuro dell'Economia e tra i motivi di questo allarme, Bruxelles cita le profonde trasformazioni nel settore industriale; la perdurante guerra in Ucraina e la fragile situazione mediorientale, il pericolo di un aumento delle politiche protezionistiche sul fronte americano avviata nello scorso 2025 a seguito della elezione di Donald Trump; le catastrofi ambientali e, infine, i ritardi nell'attuazione dei piani nazionali di ripresa e resilienza.

Ma anche senza le considerazioni che precedono, la manovra del Governo italiano nella Legge di Bilancio ha introdotto significativi aumenti su alcune delle voci di costo che impattano sul bilancio della Società, carburanti e assicurazioni, e poiché tali voci di costo non riguardano solo i costi diretti della società ma anche i costi di fornitori dei servizi di AMIU è prevedibile che, tali aumenti determineranno un aggravio indiretto anche attraverso i servizi resi da terzi.

Le stime comunitarie prevedono che l'incremento annuo dei prezzi passerà dal 5,4% nel 2023 al 2,4% nel 2024, per scendere ulteriormente al 2,1% nel 2025 (Fonte Sole 24 ore 15 novembre 2024)

Permangono la difficile reperibilità di alcuni materiali di consumo e di componentistica che sono diventati una costante di mercato determinando rallentamenti dei tempi di consegna e richieste di aumento dei prezzi.

Per raggiungere l'obiettivo di aggirare e contenere il previsto aumento dei prezzi nella misura ad oggi preventivata del 1,5 % si sfrutta l'accrescimento della massa critica derivante dall'accorpamento dei fabbisogni di Bari e Foggia ferma restando la tenuta di contabilità separate, per conseguire maggiori sconti o comunque migliori vantaggi economici a favore di entrambe le Comunità.

Il valore di aumento del 1,5% previsto per il 2026, in quanto unico valore allo stato previsto, si è assunto quale parametro di riferimento per le previsioni del 2027 e 2028, anche se la previsione ha natura presunta non potendo prevedere ad oggi quale sarà l'aumento (o la diminuzione dei costi) a parità di fabbisogni.

2.b) Progettazione capillare e ultrannuale di forniture e servizi, con sempre maggiore sensibilità per l'ambiente.

In ossequio al "core business di AMIU" e nel rispetto dei principi di salvaguardia ambientale, si ritiene necessario contribuire ad aumentare la sensibilità nei disciplinari per l'aspetto ambientale dei contratti, dando maggiore punteggio ai prodotti che siano certificati "verdi" o che comunque abbiano un minore impatto ambientale, sia con riferimento ai Criteri ambientali minimi previsti Ministero dell'Ambiente, nei settori per i quali siano stati emanati, che con riferimento a criteri di produzione interna.

Nell'ambito del suddetto obiettivo vi è l'aumento dell'acquisto di materiale riciclato, oltre il 30% minimo previsto dalla legge, oltre che per il rispetto di quanto previsto dal DL. n. 257/2017, articolo 18, comma 10 e contemporaneamente puntare ad obiettivi di economia circolare più stringenti.

Le Stazioni appaltanti contribuiscono al conseguimento degli obiettivi ambientali previsti dal Piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi attraverso l'inserimento, nella documentazione progettuale e di gara, almeno delle specifiche tecniche e delle clausole contrattuali contenute nei criteri ambientali minimi adottati con decreto del Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare.

2.c) Aumentare l'effettività dei controlli sui fornitori soprattutto dei servizi appaltati a terzi per garantire la stretta osservanza dei capitolati prestazionali anche degli aspetti ambientali.

È un bisogno ed una necessità che è funzionale all'attività esecutiva dei contratti e che ci viene richiamata dalle procedure di qualità e da ARERA, considerato che l'inosservanza di fornitori che esponga AMIU a penali e sanzioni da parte dell'Autorità regolatoria deve essere capillarmente verificata.

2.d) Spendere e rendicontare tutti i fondi extra bilancio di derivazione europea.

Con il 2023 si è chiuso il Finanziamento del progetto BA 6.1.4.c "Tecnologie per il ciclo dei rifiuti e l'economia circolare", CUP J99J21014090006, in aggiornamento al Piano Operativo del Comune di Bari nell'ambito del PON METRO 2014 -2020, ed è stato raggiunto l'obiettivo di spendere tutti i fondi assegnati.

Con 2025 è terminato l'espletamento delle procedure per l'acquisto delle forniture tramite PNRR, ma non quello relativo ai lavori relativi ai Centri Comunale di Raccolta,

poiché la delibera di approvazione sui CCr per Foggia è arrivata solo a fine settembre 2025 ed al termine del 2025 sono in corso le procedure per le gare di assegnazione dei lavori per i CCR di Via Patroni e di Via Pinto, mentre alla data di dicembre 2025 non si è concluso l'iter per l'attuazione dei lavori del CCr DI Via Gentile.

Nel 2025 il Comune di Bari ha individuato AMIU PUGLIA SPA quale soggetto beneficiario responsabile dell'avvio e dell'attuazione del progetto multi-intervento denominato BA2.2.6.1.a Sistemi innovativi per la raccolta differenziata da finanziarsi a valere sui fondi PN Metro plus e città medie sud 2021 – 2027.

In data 11 agosto 2025 è infatti stata sottoscritta la Convenzione con il Comune di Bari per l'attuazione dell'intervento che riporta gli obblighi delle parti e che legittima AMIU all'espletamento delle procedure di gara quale soggetto attuatore.

In data 22 settembre 2025 è stata data approvazione alla scheda dell'operazione con ammissione a finanziamento sotto intervento ba2.2.6.1. a.3 per l'acquisto di mezzi per la raccolta a porta, con termine per rendicontazione finanziamento al 31.12.2029.

L'obiettivo aziendale è quello di spendere tutti i fondi assegnati o che saranno assegnati.

3.ELABORAZIONE PREVISIONE SPESA PER U.P BARI E FOGGIA PER ATTUAZIONE CONTRATTI DI SERVIZIO VIGENTI PER FORNITURE DI MAGAZZINO ED ALTRE VOCI

La Direzione appalti gestendo servizi indiretti, ha pochi fabbisogni specifici, ma si occupa di garantire l'approvvigionamento dei beni e/o servizi che costituiscono i fabbisogni dei Servizi "Core" della società.

Tradizionalmente l'Area funge da raccordo per tutti i fabbisogni che transitano da Magazzino: si è partiti dagli importi consuntivati per l'anno 2024 e con una previsione di spesa finale in ragione della tendenza di spesa del 2025. La risultante è stata opportunamente rimodulata in ragione dei servizi che si prevede di attivare per il prossimo triennio (ad. esempio CCR), di quelli internalizzati (pulizie, spiagge e prossimamente servizio carta e cartone) e dell'aumento del personale e di nuovi mezzi che genera, di per sé, nuovi e maggiori fabbisogni.

A ciò si aggiungano le gare espletate (che hanno ricondotto a nuovi prezzi) e le ricognizioni interne (ad esempio fabbisogno materiale antinfortunistici), valutazioni tutte che sono state considerate alla luce dello scenario economico citato in premessa in merito alla variazione dei prezzi.

Per entrambi i Comuni si è tenuto conto anche di quanto previsto nei Contratti di Servizio (ovviamente per le parti di competenza dell'Area).

Tutte le voci sono state condivise con i Dirigenti di competenza e comprendono anche alcune voci per i quali i funzionari di Area abbiano espletato le funzioni di Rup.

Sono stati compresi nel magazzino anche le scorte ricambi officina e impianti sulla base di quanto emergente dagli atti di gara sulla quantificazione della ricambistica occorrente per la manutenzione, ma trattasi di dato meramente statistico che non tiene conto dei programmi di sviluppo, oltre che delle valutazioni dei preposti e responsabili.

Sono infine indicati i costi e gli importi di cui si abbia conoscenza perché trattasi di costi fissi, come ad esempio Assicurazioni, Fitti ed Energia

Il fondo incentivo per le figure tecniche previste dal Codice degli appalti è stato determinato in € 400.000 presunte, calcolato sul piano triennale di lavori forniture e

servizi in corso di approvazione già detratti gli affidamenti Consip, gli smaltimenti disposti da Ager e gli affidamenti sottosoglia, al momento non previsti dal Regolamento.

4. RAZIONALIZZAZIONE DELLE SCORTE DI MAGAZZINO.

Nell'anno in corso si è fatto lo sforzo di determinare in via preventiva le scorte di magazzino, dopo assunzione delle informazioni dai Servizi Esterni e dall'Impianto. Il percorso deve essere proseguito per evitare appesantimenti contabili e gestionali, anche se è sempre più difficile trovare fornitori che facciano scorte in luogo di AMIU.

Per il solo magazzino di Foggia occorre registrare che la Società ha in affidamento dal 2014 una serie di beni da parte del Comune di Foggia che però ad oggi non sono caricati sull'inventario aziendale e non possono essere caricati sul patrimonio aziendale, stante la riserva di proprietà del Comune di Foggia

Per l'Area AA.GG con i reparti annessi si evidenzia lo stato di avanzamento dei programmi in supporto alla Direzione Generale, cui è prevista l'attribuzione della gestione con le modifiche di organigramma.

Segreteria Affari Generali

Il servizio affari generali gestisce le procedure di segreteria, il protocollo, la portineria centrale, l'Archivio ed il servizio numero verde destinato ai cittadini per la prenotazione degli ingombranti, la gestione delle segnalazioni e la gestione dei rapporti con i legali per il contenzioso afferente alle richieste di risarcimento dei danni e recupero credito

Il servizio si occupa della tenuta degli atti istituzionali interni e delle convocazioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea su disposizione del Presidente.

In supporto al Responsabile Trasparenza ed anticorruzione si occupa di effettuare le pubblicazioni istituzionali sull'Area Amministrazione Trasparente

In supporto alla Direzione contratti ed appalti e segreteria, gestisce la parte esecutiva delle pratiche assicurative del pacchetto assicurativo aziendale ed il contenzioso esistente riveniente dalle pratiche di sinistro con richiesta di risarcimento dei danni e per i recuperi di credito con eccezione del contenzioso del lavoro.

Nell'anno 2022 si è proceduto all'avvio del nuovo protocollo informatico ed alla redazione di alcuni importanti Regolamenti di cui alcuni approvati (Incentivi, Rup, Accessi) ed altri in corso di approvazione (Regolamento contributi e sponsorizzazioni).

Nel 2026 occorre completare le approvazioni delle regolamentazioni con l'adeguamento dei Regolamenti di aggiornamento connessi all'entrata in vigore del Codice degli appalti 36/2023 (Individuazione Rup, Regolamento Acquisti, lavori e servizi sottosoglia, Incentivi), e il Manuale dei flussi documentali e scarti di archivio, essendo AMIU tenuta alle norme che regolano gli Archivi Pubblici

Si segnala nell'ambito della Segreteria Generale che costituisce un obiettivo della società quello di fornire l'istruttoria ai Soci ai fini del compimento il procedimento di armonizzazione della regolamentazione dei controlli e delle direttive posto che i documenti citati stabiliscono adempimenti diversi per contenuto, frequenza e modalità.

Si forniscono pertanto i numeri gestionali relativi ai reparti di competenza.

1) Contatti con il Pubblico (Numero Verde, Urp, Bari Solve).

La società si è posta l'obiettivo di aumentare il grado di apprezzamento degli Utenti, che parte da un livello che offre notevoli margini di miglioramento.

Le maggiori criticità nei rapporti con il pubblico riguardano tre items:

- 1) possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa
- 2) disponibilità ed educazione degli operatori;
- 3) efficacia delle risposte nei termini di servizio e di relativa informazione.

A tanto si aggiunga che l'Autorità di regolazione ARERA, nelle "prime ipotesi di regolazione della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani", trasmesse da UTILITALIA in data 12 ottobre 2020 ha richiesto di aggregare i dati di input esterni, al fine di potere operare su di essi attraverso le leve gestionali, suddividendoli tra:

- 1) RECLAMI: la definizione di reclamo dovrà poi trovare una declinazione per singola attività(raccolta, spazzamento, ecc) in quanto i soggetti responsabili potrebbero essere distinti.
- 2) SEGNALAZIONI: la definizione di segnalazione dovrà prevedere al suo interno un ordine di priorità(es rischi sanitari, ostacoli al servizio pubblico o alla viabilità, mancati ritiri/passaggi)
- 3) PRONTO INTERVENTO: la definizione di pronto intervento deve essere circoscritta alle situazioni di pericolo oggettivo(es siringhe abbandonate) e /o alla provenienza delle stesse(autorità locali e forze dell'ordine)

Arera chiede di adottare una diversa modulistica da fare utilizzare all'utente nei singoli canali messi a disposizione dell'Utente dei quali suggerisce: telefonico, sportello fisico, canale postale e la posta elettronica.

Si comunicano i dati di previsione del triennio 2026-2028 tenendo conto che, all'atto di redazione della presente relazione sono disponibili i dati di preconsuntivo al 30 settembre e pertanto si procederà ad una proiezione a finire al 2025 e alla programmazione del triennio 2026-2028 per le seguenti tipologie:

- 1) Servizi su prenotazione (ingombranti)
- 2) Segnalazioni Reclami
- 3) Segnalazioni Non reclami.

5) Segreteria Affari Generali

I dati gestionali misurabili dell'Area attengono al dato delle Segnalazioni e delle Pratiche assicurative

PRENOTAZIONI INGOMBRANTI- RECLAMI -SEGNALAZIONI

- 1) Tabella sintesi Unità Produttiva Bari

Sulla scorta delle previsioni a finire del 2025 (calcolato in proporzione sui dati al 30 settembre 2025) , sono stati determinati obiettivi in aumento sui servizi resi ai cittadini

(+ 5% per prenotazioni con operatore e senza) ed obiettivi in diminuzione su recami e segnalazioni (- 5% su reclami, segnalazioni e scariche abusive), in coerenza con gli obblighi stabiliti da Arera ed in relazione alla indagine di Customer Satisfaction richiesta dal Comune di Bari e presentata alla Società.

PRENOTAZIONI INGOMBRANTI- RECLAMI -SEGNALAZIONI

Unità produttiva Bari

Tipologia	Preventivo anno 2025	I trimestre 2025	II trimestre 2025	III trimestre 2025	IV trimestre 2025	Totale 2025	Preventivo 2026 (+/-5%)
Prenotazione ingombranti con operatore	23.000	7.620	8.444	8.441	8.168*	32.673*	34.306.65(+)
Totale Progr.		//	<u>16.064</u>	<u>24.505</u>	<u>32.673</u>		
Prenotazione ingombranti on line	5.600	1.381	1.784	2.170	1.731*	7.066*	7.419(+)
Totale Progr.		//	<u>3.165</u>	<u>5.335</u>	<u>7.066</u>		
Reclami	13.431	3.224	3.270	3.086	3.193*	12.773*	12.134(-)
Totale Progr.		//	<u>6.494</u>	<u>9.580</u>	<u>12.773</u>		
Segnalazioni	23.750	5.004	4.896	4.977	4.959*	19.837*	18.845(-)
Totale Progr.		//	<u>9.900</u>	<u>14.878</u>	<u>19.837</u>		
Segnalazioni interne, scariche abusive ingombranti	10.031	3.509	3.550	4.669	3.909*	15.636*	15.636
Totale Progr.		//	<u>7.059</u>	<u>11.727</u>	<u>15.636</u>		

*dato di preconsuntivo

Oltre gli obiettivi quantitativi dichiarati in premessa, la società si pone obiettivi qualitativi, soprattutto sui sistemi di prenotazione degli ingombranti.

Nel triennio l'obiettivo è di efficientare il dato di copertura del servizio prenotazioni che ad oggi registra un dato di partenza dell'84% sino ad arrivare al 100% con previsione di chiusura segnalazione fornendo la risposta all'utente prima ancora che la società ricada nel quadrante di qualità per cui il tracciamento dei riscontri diventi obbligatorio.

È evidente che il miglioramento prestazionale dei dati potrà avere maggiore slancio quanto maggiore sarà il contributo ed il supporto della Polizia Municipale nella prevenzione e repressione di cattivi comportamenti.

2) Tabella sintesi Unità Produttiva Foggia

Sulla scorta delle previsioni a finire del 2025 (calcolato in proporzione sui dati al 30 settembre 2025), con riserva di nuovo aggiornamento a chiusura dell'anno, sono stati determinati obiettivi in aumento sui servizi resi ai cittadini (+ 10% per prenotazioni con operatore, essendoci ancora margini di miglioramento ed obiettivi in diminuzione su recami e segnalazioni (- 5% su reclami, segnalazioni e scariche abusive)

Unità produttiva di Foggia

Tipologia	Preventivo anno 2025	I trimestre 2025	II trimestre 2025	III trimestre 2025	IV Trimestre 2025	Totale	Preventivo 2026 (+/-10 o 5 %)
Prenotazioni ingombranti	3.500	862	829	958	882*	3.531*	3.800 (+10)
Totale Progr.		//	1.691	2.649	3.531		
Reclami	2.000	209	178	270	219*	876*	832 (-5%)
Totale Progr.		//	387	657	876		
Segnalazioni	9.000	1.722	2.585	2.742	2.349*	9.398*	8.928 (-5%)
Totale Progr.		//	4.307	7.049	9.398		

*dato di preconsuntivo

La società si pone obiettivi quantitativi più performanti, tenuto conto che il servizio di prenotazione è stato avviato da un paio di anni e che la società si aspetta un migliore risultato, tenuto conto che è stata strutturata una organizzazione funzionale ad accogliere ed intercettare il più alto numero di richieste degli utenti.

Oltre agli obiettivi quantitativi dichiarati in premessa, la società si pone obiettivi qualitativi, soprattutto sui sistemi di prenotazione degli ingombranti estendendo la chiusura segnalazione con la risposta all'utente sul servizio eseguito, prima ancora che la società ricada nel quadrante di qualità per cui il tracciamento dei riscontri diventa obbligatorio.

Nel triennio l'obiettivo è di mantenere il dato di copertura del servizio prenotazioni che ad oggi registra un dato di esecuzione del 100% delle richieste.

È evidente che il miglioramento prestazionale dei dati potrà avere maggiore slancio quanto maggiore sarà il contributo ed il supporto della Polizia Municipale nella prevenzione e repressione di cattivi comportamenti.

PRATICHE ASSICURATIVE

I rischi con un maggiore numero di eventi si riscontrano sulla polizza rca. Si veda la Tabella Pratiche Assicurative per Bari e Foggia. A proposito di tale sinistrosità, è stato avviato un percorso che ha visto i dipendenti autisti e conducenti aderire ad una polizza Kasko a copertura del risarcimento dei danni arrecati ai beni e mezzi dell'Azienda, a propria cura e spese. Con questo strumento si ritiene di arrivare ad avere un duplice effetto diretto:

- premiare gli autisti virtuosi – ossia quelli che non facciano sinistri per un determinato periodo di tempo – con una parziale rifusione delle spese di adesione alla polizza;
- diminuire il contenzioso per le pratiche di risarcimento dei danni con i dipendenti per la rifusione delle spese derivanti al patrimonio aziendale.

Tipologia	Consuntivo 2024	Preventivo 2025	I trimestre 2025	II trimestre 2025	III trimestre 2025	IV trimestre 2025*	Totale	Preventivo (-10%)
Bari	136	124	26	25	31	27	109	99
Foggia	89	80	17	14	13	16	60	54
totale B+F	225	204	43	39	44	43	169	153

*dato di preconsuntivo

Gli andamenti registrati fanno ritenere, in caso di conferma anche per il quarto trimestre, un forte contenimento dei dati registrati sia sull'Unità produttiva di Bari che sull'Unità produttiva di Foggia e per quest'ultima in particolare.

La previsione dei dati per il triennio 2026 -2028 sono stati, pertanto, redatti sulla base dei dati di preconsuntivo, prevedendo una diminuzione del 10% dei dati di preconsuntivo.

Sul punto si vuole solo precisare che i dati in tabella riferiscono agli "eventi" accaduti e non corrispondono necessariamente né alle denunce assicurative (ad esempio non sono denunciabili i sinistri tra gli stessi mezzi Amiu) né, a maggior ragione, a esborsi di Amiu, dato che l'evento potrebbe anche chiudersi con spese irrisorie o senza riconoscimento di responsabilità.

Si deve aggiungere che anche in ossequio al principio di precauzione, si è ritenuto ampliare il perimetro entro il quale procedere a denuncia assicurativa per evitare possibili decadenze ove l'evento, originariamente insignificante, si sia aggravato (ad esempio rivasse Inail o danno differenziale da infortunio).

GESTIONE IMPIANTI

La Società si occupa della gestione di due poli impiantistici per il trattamento e il recupero di rifiuti.

Il polo impiantistico di Bari, ubicato in zona Asi, via Ing. F. Fuzio, comprende la linea di trattamento meccanico - biologico dei rifiuti residuali da raccolta differenziata e la linea di compostaggio di Forsu (Frazione organica dei rifiuti solidi urbani da raccolta differenziata) con sezione di digestione anaerobica e recupero di energia dal biogas prodotto, realizzato e attualmente in fase di avvio e collaudo.

Il polo impiantistico di Foggia, invece, è ubicato in loc. Passo Breccioso e comprende l'impianto di trattamento meccanico - biologico dei rifiuti residuali da raccolta differenziata.

La gestione degli impianti è eseguita in conformità ai provvedimenti di Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) rilasciati dalla Regione Puglia ai sensi della parte II del Dlgs 152/06 e smi e prevede la gestione dei rifiuti in ingresso; l'esecuzione di tutti i trattamenti previsti attraverso linee di trattamento meccanico, reattori biologici e macchine operatrici; la gestione e il trasporto di tutti i rifiuti prodotti; la gestione di tutti i presidi ambientali presenti e l'esecuzione di tutte le attività previste dal Piano di Monitoraggio e Controllo approvato dall'Autorità Competente AIA.

Polo impiantistico di Bari

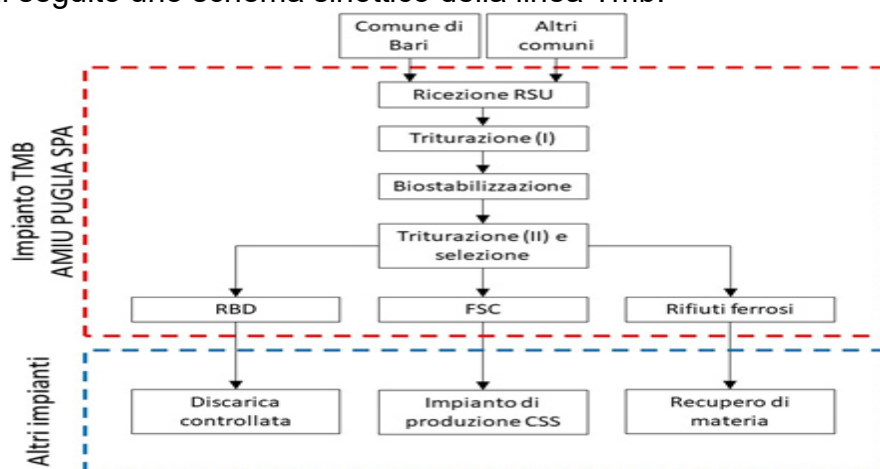
Il polo impiantistico di Bari è autorizzato all'esercizio con Autorizzazione Integrata Ambientale rilasciata dalla Regione Puglia con D.D. n. 332 del 24.10.2014.

Le principali linee di trattamento sono costituite dalla linea di trattamento meccanico biologico (Tmb) e dalla linea di compostaggio con digestione anaerobica e recupero di energia dal biogas prodotto.

La linea Tmb ha una capacità di trattamento autorizzata pari a 146.000 t/anno.

I rifiuti conferiti sono prodotti dal Comune di Bari e da alcuni comuni delle Province di Bari e BT (ovvero altre province) e sono individuati dall'Autorità Competente (Ager Puglia) con specifiche disposizioni.

Si riporta di seguito uno schema sinottico della linea Tmb.



La linea Tmb ha un ciclo produttivo articolato nelle seguenti sezioni:

1. ricezione dei rifiuti;

2. pretrattamento meccanico con trituttore apri sacchi;
3. trattamento biologico a flusso unico di tipo statico in biocelle con aerazione e aspirazione forzata;
4. deferrizzazione primaria, triturazione secondaria, deferrizzazione secondaria e selezione meccanica con vaglio a tamburo rotante a maglie da 80 mm per la selezione di metalli, Fsc (Frazione secca combustibile) e Rbd (Rifiuto biostabilizzato da discarica) che vengono avviati agli impianti di recupero/smaltimento finale.

I principali flussi di rifiuti prodotti dalla linea Tmb sono costituiti da:

- a) rifiuti ferrosi (codice EER 19.12.02) avviati a recupero di materia presso impianti autorizzati;
- b) rifiuti biostabilizzati da discarica (Rbd, codice EER 19.05.01) avviati a smaltimento presso le discariche individuate con disposizioni di AGER Puglia;
- c) rifiuti costituiti da frazione secca combustibile (Fsc, codice EER 19.12.12) avviati a recupero mediante produzione di combustibile solido secondario (Css) presso impianti individuati con disposizioni AGER Puglia.

Compatibilmente con le disposizioni di Ager Puglia (Autorità competente alla regolazione dei flussi di rifiuti) l'Azienda è impegnata a garantire il maggior tasso di utilizzo possibile dell'impianto TMB anche a seguito del conseguimento delle modifiche autorizzative all'Autorizzazione Integrata Ambientale del suddetto impianto.

Si prevedono, inoltre:

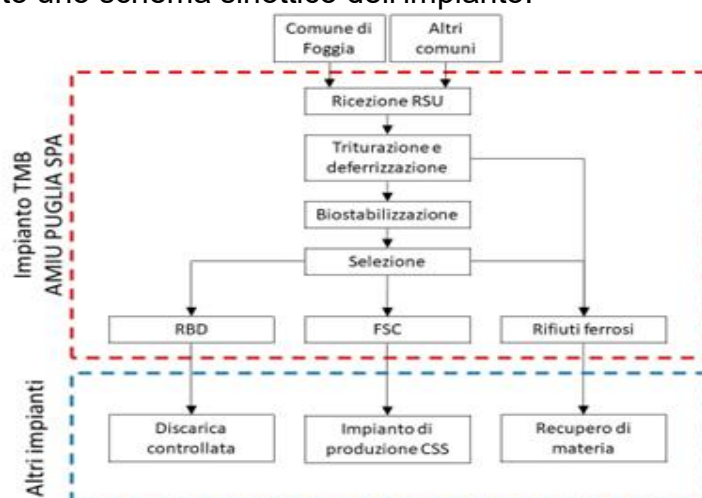
- specifiche azioni per attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'impianto per conservare i necessari livelli prestazionali nonché l'approvvigionamento di adeguate forniture di attrezzature di ricambio al fine di assicurare la necessaria ridondanza e limitare i fermi impianto dovuti a guasti elettromeccanici;
- interventi di adeguamento dell'impianto e dei presidi ambientali in conformità alle disposizioni dell'Autorità competente nell'ambito del procedimento di riesame con valenza di rinnovo dell'AIA anche a seguito di specifico studio di fattibilità relativo all'ottimizzazione dei rifiuti prodotti (flussi in uscita);
- sarà progettato e implementato, previo reperimento di risorse a fondo perduto e definizione di specifiche linee guida da parte della Regione Puglia, intervento di revamping per adeguamento della sezione TMB alle mutate condizioni normative di esercizio, garantendo per quanto possibile elevata flessibilità operativa nonché elevata capacità di trattamento dei rifiuti;
- acquisiti gli esiti del procedimento ex art. 696 c.p.c. presso il Tribunale di Bari per accertamento tecnico preventivo ante causam iscritto al n. R.G. 2239/2024 tra Amiu Puglia e l'impresa aggiudicatrice dei lavori e a seguito di stipula di atto transattivo con l'Appaltatore, sarà progettato e implementato, anche previo reperimento di eventuali risorse integrative a fondo perduto, intervento per il completamento e l'avvio della sezione aerobica (fase transitoria a breve termine) nonché la risoluzione delle criticità emerse in fase di collaudo della sezione anaerobica dell'impianto di compostaggio (fase a regime a medio termine). Ad avvenuta risoluzione di tutte le criticità sarà possibile prevedere il completamento del collaudo e l'avvio dell'impianto previa definizione di congrua programmazione economica da sottoporre agli organi competenti per le valutazioni e le determinazioni conseguenti.

Polo impiantistico di Foggia

L'impianto di trattamento meccanico biologico di Foggia è autorizzato all'esercizio con Autorizzazione Integrata Ambientale rilasciata dalla Regione Puglia con D.D. n. 284 del 11.08.2022. La capacità di trattamento autorizzata è pari a 500 t/die (valore medio su base settimanale) di rifiuti solidi urbani residuali da raccolta differenziata, oltre a scarti di lavorazione dei rifiuti secchi da RD (es. raccolta differenziata di vetro, plastica, carta), per una capacità complessiva autorizzata pari a 135.155 t/anno.

I rifiuti conferiti sono prodotti dal Comune di Foggia e dai comuni della Provincia di Foggia (ovvero altre province) e sono individuati dall'Autorità Competente (Ager Puglia) con specifiche disposizioni.

Si riporta di seguito uno schema sinottico dell'impianto.



L'impianto ha un ciclo produttivo articolato nelle seguenti sezioni:

1. ricezione dei rifiuti;
2. pretrattamento meccanico con trituratore a piastre e deferrizzatore primario;
3. trattamento biologico a flusso unico di tipo statico in biocelle con aerazione e aspirazione forzata;
4. selezione meccanica con vaglio a tamburo rotante a maglie da 80 mm e deferrizzatori secondari per la selezione di metalli, Fsc (Frazione secca combustibile) e Rbd (Rifiuto biostabilizzato da discarica) che vengono avviati agli impianti di recupero/smaltimento finale.

I principali flussi di rifiuti prodotti sono costituiti da:

- a) rifiuti ferrosi (codice EER 19.12.02) avviati a recupero di materia presso impianti autorizzati;
- b) rifiuti biostabilizzati da discarica (Rbd, codice EER 19.05.01) avviati a smaltimento presso le discariche individuate con disposizioni di AGER Puglia;
- c) rifiuti costituiti da frazione secca combustibile (Fsc, codice EER 19.12.12) avviati a recupero mediante produzione di combustibile solido secondario (Css) presso impianti individuati con disposizioni AGER Puglia.

Compatibilmente con l'esito del contenzioso amministrativo avviato innanzi al Tar Bari (R.G. 970/2025), con l'esito dei procedimenti amministrativi in corso presso l'Autorità Competente Aia e le disposizioni impartite da Ager Puglia (Autorità competente alla regolazione dei flussi di rifiuti), l'Azienda è impegnata a garantire il maggior tasso di utilizzo possibile dell'impianto TMB.

Tanto premesso, si prevedono:

- specifiche azioni per attività di manutenzione ordinaria dell'impianto per conservare i necessari livelli prestazionali nonché l'approvvigionamento di adeguate forniture di attrezzature di ricambio al fine di assicurare la necessaria ridondanza e limitare i fermi impianto dovuti a guasti elettromeccanici;
- la predisposizione dell'istanza autorizzativa utile al revamping e successivo riavvio dell'esercizio dell'impianto di selezione e prima lavorazione materiali da raccolta differenziata a seguito dell'esito del contenzioso amministrativo avviato innanzi al Tar Bari (R.G. 970/2025) e delle conseguenti valutazioni in merito alla effettiva fruibilità dell'immobile.

Impatti delle scelte di budget sull'area impianti

Le limitate disponibilità di budget per il triennio 2026 – 2028, imposte dagli indirizzi ricevuti, implicano alcune conseguenze che per gli impianti possono determinare riflessi sulla effettiva e costante funzionalità degli stessi:

1. Impossibilità a far fronte a criticità imprevedibili
2. Impossibilità ad assicurare adeguata copertura economica per l'affidamento di tutti i servizi appaltati e da appaltare nonché per le forniture necessarie, a copertura integrale del fabbisogno che si presenterà nel corso dell'anno. Si citano di seguito i principali ambiti:
 - a. Manutenzione opere civili/edili;
 - b. Manutenzione elettrica, meccanica e idraulica;
 - c. Ritiro e avvio a smaltimento/recupero dei rifiuti prodotti;
 - d. Noleggio attrezzature sostitutive;
 - e. Noleggio mezzi caricatori;
 - f. Attività di pulizia industriale straordinarie;
 - g. Monitoraggi ambientali in ottemperanza a prescrizioni autorizzative;
 - h. Manutenzione e adeguamento dei presidi di sicurezza;
3. Impossibilità ad assicurare per tutti i contratti adeguamenti dei prezzi dovuti a incremento dei costi per manodopera, materie prime ed energia, fortemente condizionati dall'andamento crescente del tasso di inflazione.

Nelle more della risoluzione delle criticità relative all'impianto di compostaggio e dell'avvio dell'esercizio è stato esclusivamente previsto un budget per l'avvio a recupero della Forsu che si prevede di raccogliere nella città di Bari presso impianti terzi – anche mediante attività di trasferimento -, alle tariffe medie attualmente praticate dagli operatori individuati da Ager Puglia.

SETTORE AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI

Al fine di rispettare le prescrizioni imposte dalle normative vigenti (Autorizzazioni Integrate Ambientali e Certificazione del Sistema Integrato Qualità/Ambiente), il settore

Autorizzazioni Ambientali ha pianificato una serie di attività, il cui dettaglio si riporta qui di seguito e la cui quantificazione è inclusa nel paragrafo relativo ai servizi del budget economico che, anche in questo caso, risente della limitata disponibilità di budget.

Costi per servizi – Altri costi per servizi – Analisi merceologiche

- monitoraggio ed analisi trimestrali delle emissioni odorigene convogliate e diffuse per l'impianto TMB di Bari, comprensivo dell'emissione in atmosfera delle polveri provenienti dal filtro a maniche;
- misurazione e valutazione dell'inquinamento acustico immesso nell'ambiente esterno presso il compendio industriale di Bari;
- prove di tenuta delle vasche interrate del compendio industriale di Bari;
- servizio di prelievo ed analisi dei rifiuti solidi e liquidi ricevuti e prodotti dagli impianti TMB, di trattamento FORSU e di depurazione acque reflue e meteoriche presso il compendio industriale di Bari;
- assistenza alla conduzione e manutenzione ordinaria dell'impianto di depurazione chimico-fisico-biologico e degli impianti di trattamento acque di prima pioggia "opera 1", "opera 2" e "opera 3" dislocati all'interno della sede operativa del compendio industriale di Bari (comprensivo di eventuali interventi di manutenzione straordinaria);
- monitoraggio ed analisi trimestrali delle emissioni odorigene convogliate e diffuse per l'impianto TMB di Foggia;
- misurazione e valutazione dell'inquinamento acustico immesso nell'ambiente esterno presso l'impianto TMB di Foggia;
- prove di tenuta delle vasche interrate dell'impianto TMB di Foggia;
- servizio di campionamento ed analisi dei rifiuti solidi e liquidi ricevuti e prodotti dall'impianto TMB e di depurazione acque reflue e meteoriche presso il sito di Corso del Mezzogiorno di Foggia.

Sistema di integrato Qualità/Ambiente

Costi per servizi – *Consulenze legali e consulenze varie* – Consulenze tecniche

1. attività di consulenza ed assistenza tecnica finalizzata all'aggiornamento ed al mantenimento del sistema Qualità-Ambiente secondo le norme ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015 e per la progettazione e l'implementazione delle procedure per Sistema di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro in conformità della norma UNI ISO 45001:2018 – Bari e Foggia.

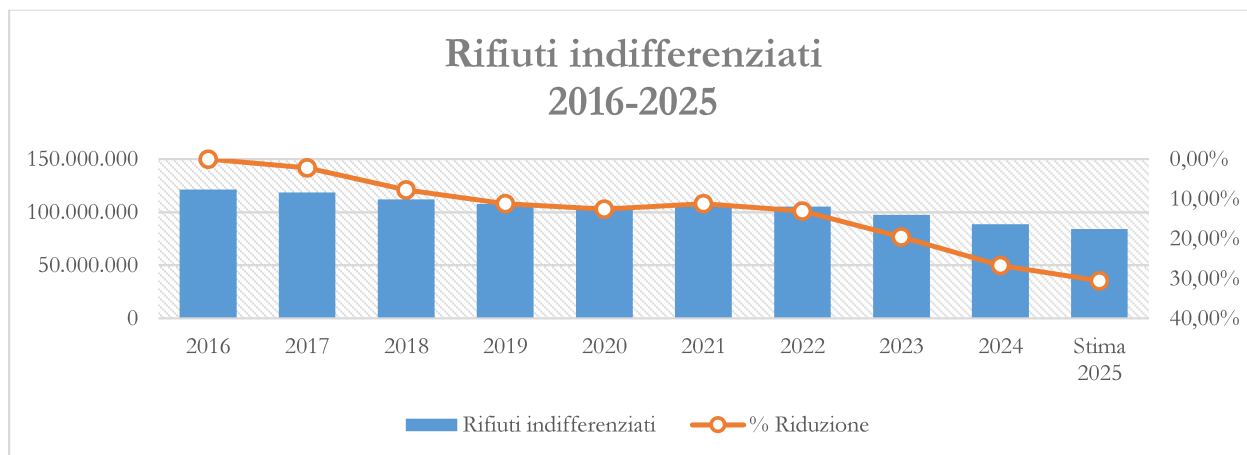
Costi per servizi – Compensi società di certificazione

- a. verifica di rinnovo per la certificazione Qualità-Ambiente (ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015) entro la scadenza degli attuali certificati (27.06.2027) e nuova certificazione della Sicurezza (ISO 45001:2018) da parte di ente preposto alla certificazione del sistema integrato (2024) – Bari e Foggia;
- b. verifiche ispettive (2026 e 2028) di sorveglianza nei due anni successivi al rinnovo – Bari e Foggia;

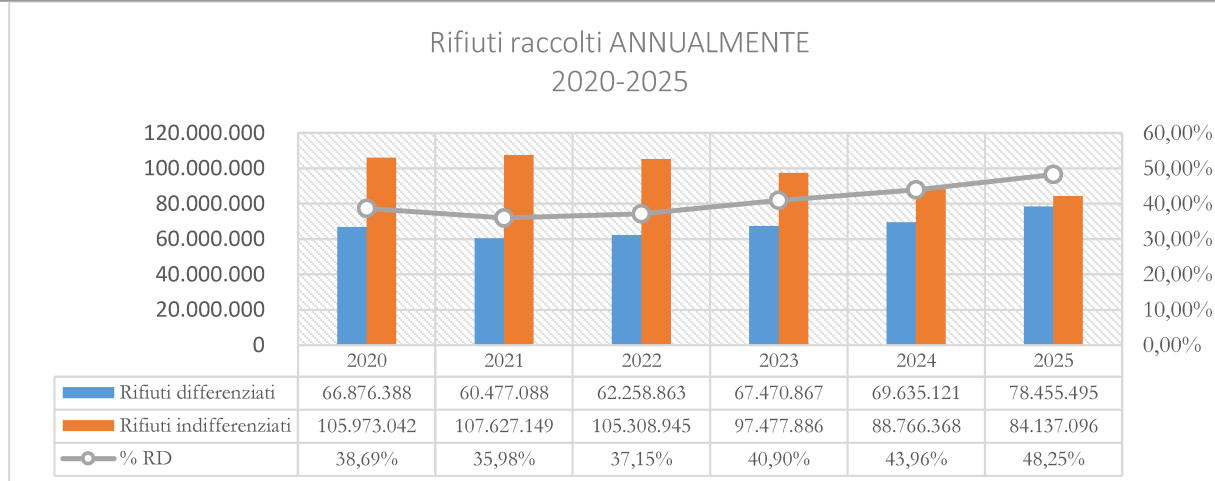
DIREZIONE SERVIZI – RELAZIONE PROGRAMMATICA TRIENNIO 2026 -2028

GESTIONE RIFIUTI – U.O. BARI

La gestione dei rifiuti nel 2025 segue la tendenza decrescente nella produzione di rifiuti indifferenziati già registrato negli scorsi anni. Il dato del 2025, proiettato al 31.12, segna una riduzione di circa 4.600 tonnellate di rifiuti indifferenziati rispetto al dato del 2024, a fronte di +9.200 tonnellate di rifiuti avviati a recupero.

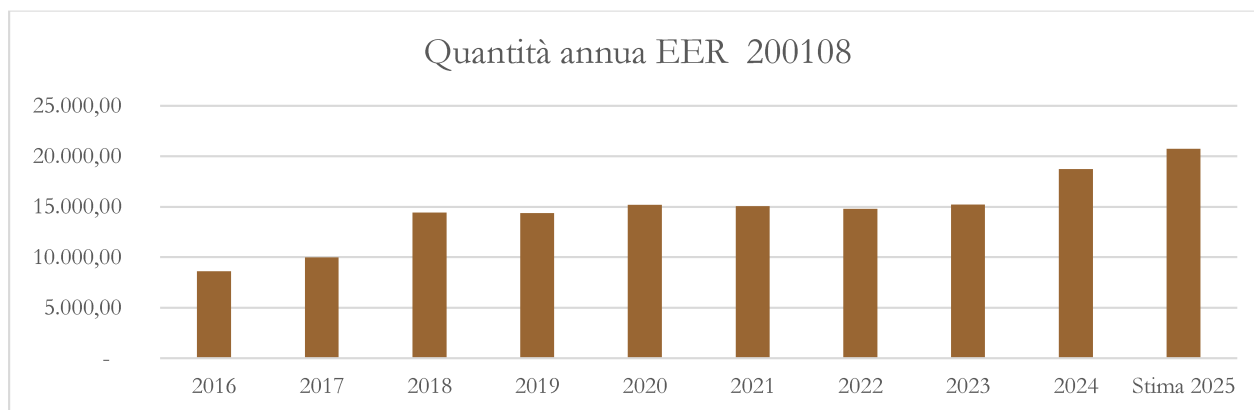


	Indifferenziato	% Riduzione	Differenziato	% Crescita	%RD
2016	121.168.176		66.937.682		35,6%
2017	118.485.254	2,2%	67.789.708	1,3%	36,4%
2018	111.780.821	5,7%	75.671.265	11,6%	40,4%
2019	107.573.361	3,8%	73.189.186	-3,3%	40,5%
2020	105.973.042	1,5%	66.876.388	-8,6%	38,7%
2021	107.627.149	-1,6%	60.477.088	-9,6%	36,0%
2022	105.308.945	2,2%	46.300.010	-23,4%	30,5%
2023	97.477.886	7,4%	67.470.867	45,7%	40,9%
2024	88.766.368	8,9%	69.635.121	3,2%	44,0%
Stima 2025	84.137.096	5,2%	78.455.495	12,7%	48,3%

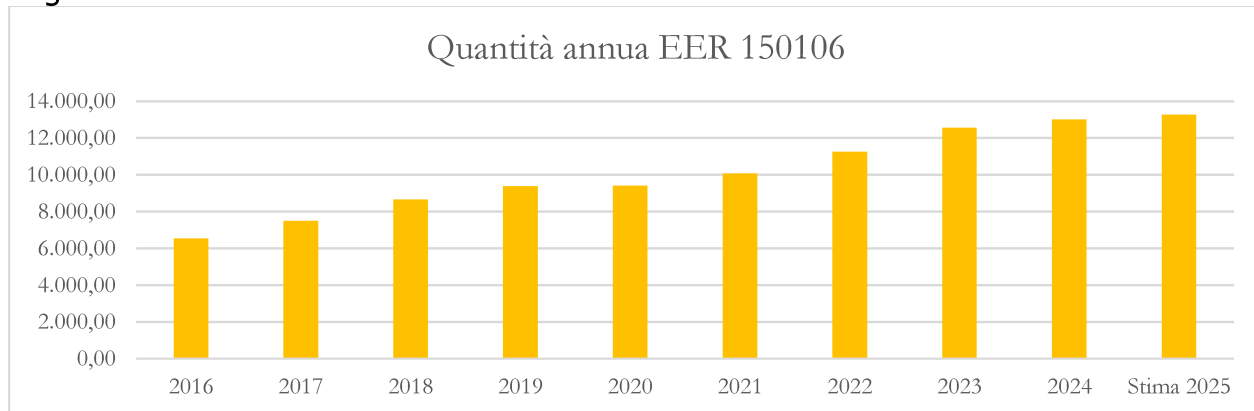


La crescita del valore di raccolta differenziata e della importante riduzione di rifiuti indifferenziati è stata determinata dall'attivazione delle raccolte domiciliari nel territorio del 1° Municipio (Torre a mare, Sant'Anna, San Giorgio), che ha permesso la drastica riduzione dei conferimenti da fuori comune, e alle UND delle zone centrali.

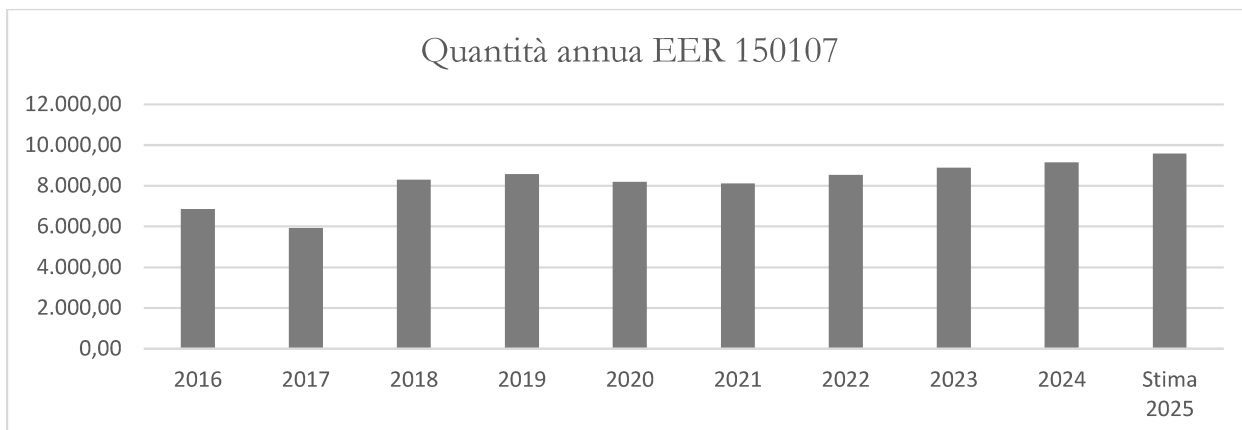
La quantità di FORSU raccolta nel 2025 è in crescita rispetto agli anni precedenti e ha raggiunto il valore massimo dal 2016 grazie all'avvio di raccolte porta a porta e raccolte specifiche presso utenze non domestiche.



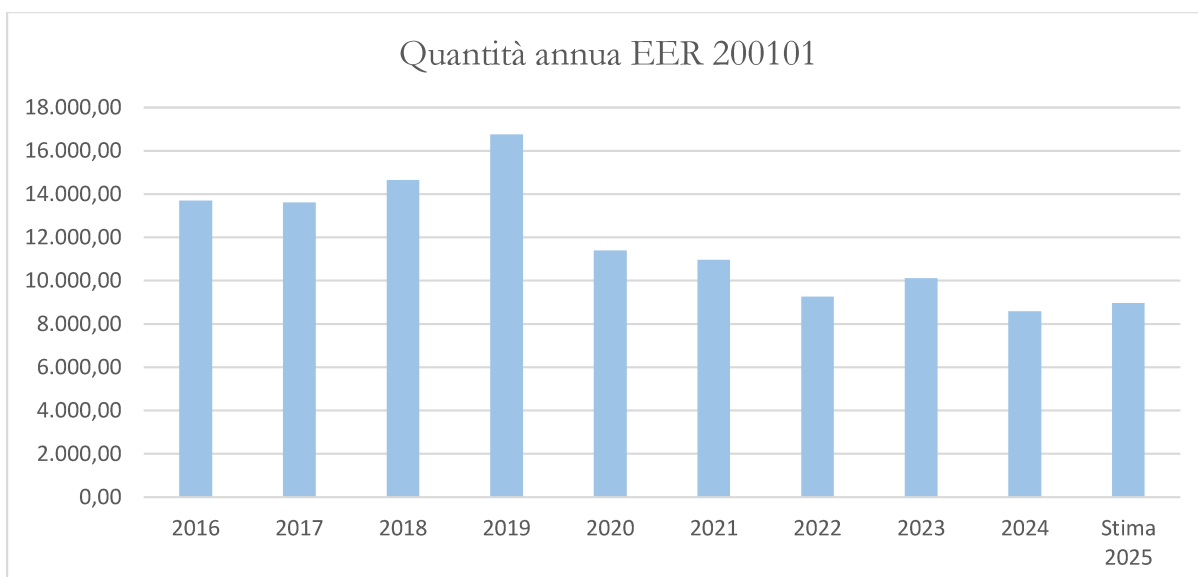
Anche la quantità media mensile di imballaggi misti ha confermato il trend crescente degli ultimi anni.



La tendenza delle raccolte del vetro è in crescita e ha registrato il valore massimo dal 2016.



La quantità di imballaggi di cartone recuperata nel 2025 registra una ulteriore riduzione rispetto agli anni precedenti, trend che si conta di invertire nel corso del 2026 con l'avvio delle raccolte selettive ad un maggior numero di utenze non domestiche.



Nella tabella di seguito si riportano i dati di produzione annua dei rifiuti dal 2016 al 2025 con una stima al 31.12.25.

Si trasmettono in allegato i dati previsionali per il triennio 2026-2028 le cui previsioni sono determinate da:

Una contrazione delle quantità di rifiuti indifferenziati raccolti dovuta sia allo sviluppo delle raccolte differenziate porta a porta presso le UND del centro urbano, sia alla riduzione del turismo del rifiuto extra-comunale grazie alla progressiva rimozione dei cassonetti stradali e alla sostituzione degli stessi, nelle aree centrali con cassonetti ad accesso controllato;

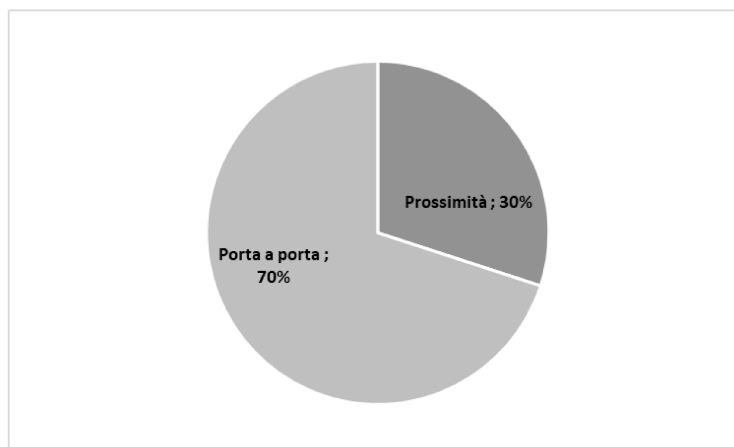
una importante crescita dei rifiuti differenziati dovuta all'estensione delle raccolte domiciliari presso le UND food.

	CER	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Stima 2025	2026	2027	2028
RIFIUTI URBANI NON DIFFERENZIATI	200301	119.544	118.218	111.781	107.395	103.950	105.027	102.285	96.607	88.766	84.137	80.000,0	75.000,0	72.000,0
<i>Residui della Pulizia Stradale</i>	200303	1.625	268	0	178	2.024	2.600	3.024	871	0	68	-	-	-
TONER PER STAMPA ESAURITI	080318	10,7	5,7	5,0	2,8	4,1	2,0	1,9	4,6	5,0	4,1	5,0	5,0	5,0
LASTRE RADIOGRAFICHE	090107	1,0	0,1	0,8	0,4	0,5		0,6	0,7	1,2	1,4	1,5	1,5	1,5
IMBALLAGGI DI CARTA E CARTONE	150101	15.085	13.708	12.025	8.605	6.880	5.024	7.235	6.446	6.625	5.456	7.500,0	8.200,0	8.200,0
IMBALLAGGI IN PLASTICA	150102				1,5	0,3	0,0	2,2	4,9	4,9	3,3	5,0	5,0	5,0
IMBALLAGGI METALLICI	150104	7	3	2	4	2	4	4	25	22	19	20,0	30,0	30,0
IMBALLAGGI PER BEVANDE	150105										0,6	2,0	2,0	2,0
IMBALLAGGI IN MATERIALI MISTI	150106	6.546	7.497	8.660	9.378	9.412	10.083	11.259	12.559	13.025	13.329	14.000,0	14.000,0	14.000,0
IMBALLAGGI IN VETRO	150107	6.860	5.929	8.297	8.566	8.197	8.113	8.541	8.879	9.146	9.659	10.000,0	10.500,0	10.500,0
IMBALLAGGI METALLICI CONTENENTI MATRICI SOLIDE POROSE PERICOLOSE	150111										0,31	0,5	0,5	0,5
PNEUMATICI FUORI USO	160103						3,31	0,00	15,20	0,65	0,33	0,5	0,5	0,5
BATTERIE AL PIOMBO	160601										0		3,5	3,5
ALLUMINIO	170402	5,16	5,58	4,06	3,77		0,00	0,00		0,00				
INERTI A RECUPERO	170904			1.045	2.803	424	348	770	648	684	582	600,0	600,0	600,0
CARTA E CARTONE	200101	13.708	13.621	14.643	16.745	11.389	10.973	9.270	10.104	8.582	9.057	9.000,0	9.000,0	9.000,0
VETRO	200102						15,16	64,05	45,78	25,78	18,37	25,0	25,0	25,0
RIFIUTI BIODEGRAD. CUCINE/MENSE	200108	8.622	9.970	14.422	14.340	15.186	15.065	14.808	15.197	18.720	20.643	22.000,0	22.000,0	22.000,0
ABBIGLIAMENTO	200110	404	345	202	174	197	194	144	193	241	682	650,0	650,0	650,0
PRODOTTI TESSILI (MATERASSI)	200111	576	312	137	117	55	20	66	333	323	314	300,0	300,0	300,0
TUBI FLUORESCENTI	200121 R5	3,40	2,66	1,20	1,94	2,22	1,68	1,57	2,70	2,72	2,14	2,5	2,5	2,5
FRIGORIFERI	200123 R1	73	81	64	125	193	156	203	233	153	159	150,0	150,0	150,0
OLI E GRASSI COMMESTIBILI	200125	28	27	33	38	51	38	30	24	24	23	25,0	25,0	25,0
OLI E GRASSI DIVERSI DA QUELLI DI CUI ALLA VOCE 20 01 25	200126										4,61	5,0	5,0	5,0
VERNICI - INCHIOSTRI - ADESIVI	200127*	16	11	12	20	23	15	8	26	46	38	45,0	45,0	45,0
FARMACI	200132	22	26	32	38	20	29	35	23	32	26	30,0	50,0	50,0
BATTERIE E ACCUMULATORI	200133	24	16	13	20	23	18	24	15	26	28	30,0	30,0	30,0
MONITORS	200135 R3	120	131	105	112	135	146	128	147	142	126	130,0	150,0	150,0
APPARECCHIATURE FUORI USO	200136	157	146	169	220	244	320	329	346	324	357	350,0	350,0	350,0
MATERIALE LIGNEO	200138	448	740	729	1.345	1.502	926	994	1.361	1.529	1.818	1.800,0	1.800,0	1.800,0
PLASTICA	200139	34,9	0,5	26,7	0,0		6,6	0,0	0,0	0,0	6,8	8,0	8,0	8,0
MATERIALE METALLICO	200140	71,9	23,0	23,6	1,9		22,9	31,8	28,7	5,6	0,3	5,0	5,0	5,0
RIFIUTI BIODEGRADABILI (potature)	200201	6.367	4.659	5.624	3.023	5.514	3.802	3.797	4.447	1.496	7.359	3.000,0	3.000,0	3.000,0
RIFIUTI BIODEGRADABILI (BVS)												4.000,0	4.000,0	4.000,0
ALTRI RIFIUTI NON BIODEGRADABILI	200203				10,7	210,0	12,9	6,0	12,3	8,6	12,3	15,0	15,0	15,0
RIFIUTI DI MERCATI	200302	2.657	1.575	608	196			139	1.896	2.115	2.484	2.500,0	2.500,0	2.500,0
RESIDUI DELLA PULIZIA STRADALE (RECUPERO)	200303	58	1.544	1.569	2.064	1.173		-	1.167	2.754	2.320	2.500,0	2.500,0	2.500,0
RIFIUTI INGOMBRANTI	200307	6.159	6.313	7.218	5.014	6.041	5.138	4.374	3.284	3.571	3.922	4.000,0	4.000,0	4.000,0
RACCOLTE DIFFERENZIALI		68.063	66.690	75.670	72.970	66.876	60.477	62.266	67.468	69.634	78.455	82.705	83.959	83.959
TOTALE DEI RIFIUTI RACCOLTI		189.232	185.175	187.451	180.543	172.849	168.104	167.575	164.946	158.400	162.661	162.705	158.959	155.959

PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI – U.O. BARI

SVILUPPO DEI SISTEMI DI RACCOLTA

Il piano di sviluppo delle raccolte della città di Bari prevede l'estensione del servizio di raccolta domiciliare sino ad una copertura del 70%:



RACCOLTE PORTA A PORTA

Il 10 gennaio 2025 si è avviato il sistema di raccolta porta a porta per la copertura di Torre a Mare, San Giorgio e parte di Japigia (Sant'Anna) per un bacino di più di 14mila cittadini, 6.334 utenze domestiche, 136 condomini e 265 utenze non domestiche. In tutte le zone coinvolte sono spariti i contenitori stradali. Di seguito si riporta la mappa rappresentativa delle aree interessate



Con l'attivazione dei servizi di raccolta domiciliare nei predetti quartieri, la percentuale di popolazione raggiunta dalle raccolte domiciliari è salita al 44%.

AVANZAMENTO RACCOLTA PORTA A PORTA

		Modalità di raccolta	Popolazione interessata	
Zona 1	Palese - Santo Spirito - San Pio Marconi - San Girolamo - Fesca	Porta a porta dal 2017	50.000	44%
Zona 2	San Paolo - Stanic	Porta a porta dal 2019 esteso nel 2022	32.000	
Zona 3	San Nicola	Raccolta mista	5.500	
Zona 4	Carbonara - Ceglie del Campo - Loseto - Picone Parte	Porta a porta dal 2024	41.000	
Zona 5	Torre a Mare - San Giorgio - Sant'Anna - Japigia	Porta a porta nel 2025	12.000	
	Japigia (parte)	Stradale	14.000	56%
Zona 6	San Pasquale, Carrassi (parte), Picone (parte), Poggiofranco (parte)	Raccolte stradali	41.000	
Zona 7	Murat, Madonnella, Libertà, Japigia (parte)	Raccolte stradali - posizionamento cassonetti intelligenti nel 2025	75.000	
Zona 8	San Pasquale (parte), Carrassi (parte), Picone (parte), Poggiofranco (parte).	Raccolte stradali	50.000	

Nel corso del triennio 2025-2027 e, grazie al supporto di CONAI, si procederà alla progettazione esecutiva dei servizi di raccolta domiciliare in nuovi comparti urbani allo scopo di frenare il turismo dei rifiuti che caratterizza i quartieri periferici. Le raccolte domiciliari saranno estese a nuovi territori (territorio parziale di Japigia) e si procederà all'installazione delle attrezzature di conferimento necessarie acquistate mediante gare finanziate con PNRR.

RACCOLTE DI PROSSIMITA'

Nell'ambito del PNRR il comune di Bari ha candidato la fornitura di n.2 **isole ecologiche interrate** e n.214 **isole ecologiche con cassonetti stradali intelligenti**.

Tali attrezzature saranno installate nei quartieri centrali della città nell'ambito di una rivoluzione delle raccolte stradali che interesserà il 30% della popolazione cittadina e determinerà il passaggio dal conferimento anonimo al riconoscimento dell'utente TARI.

CENTRI DI RACCOLTA

La rivoluzione dei servizi di raccolta passa anche attraverso la realizzazione di centri di raccolta che, garantendo la possibilità di conferire rifiuti nell'intero arco di apertura, rappresentano lo strumento di perfetta integrazione delle raccolte domiciliari.

E' in corso l'iter per l'autorizzazione e realizzazione del centro di raccolta e deposito zonale sito in via Papalia ed in via Livatino, aree messe a disposizione di AMIU dall'amministrazione comunale per la realizzazione di deposito zonale con annesso CCR a servizio dei quartieri Japigia e Carbonara. Il quadro economico di tali lavori quota € 2.677.000,00 (IVA esclusa) e sarà realizzato salvo finanziamento.

Nell'ambito del PNRR l'amministrazione comunale di Bari ha candidato la realizzazione di sei nuovi centri di raccolta, proposte per le quali non è stato ottenuto il finanziamento. Nel corso del triennio 2025-2027, facendo ricorso a nuovi finanziamenti comunitari, si intende rendere esecutivi i progetti presentati per la realizzazione di CCR nei diversi quartieri comunali:

- Centro Comunale di Raccolta nel quartiere Carbonara - via Livatino - € 1.315.000,00;
- Centro Comunale di Raccolta nel quartiere Japigia - via Papalia - € 1.362.000,00;

AGGIORNAMENTO DEL PIANO DI SPAZZAMENTO

Nel corso del 2024 è stato potenziato il servizio di spazzamento meccanizzato e meccanizzato misto con l'innesto di oltre 20 spazzatrici dotate di lancia aggiornamento programma e relativa attuazione del servizio di spazzamento meccanizzato, manuale e misto e lavaggio delle vie cittadine. L'avvio di detta modalità ha evidenziato alcune criticità legate alla:

- Intensa attività di manutenzione (soprattutto lavaggio giornaliero) incompatibili con i servizi aziendali possibili;
- Elevata lunghezza dei percorsi pedonali a sostegno di quelli meccanizzati già individuati, in relazione dell'età avanzata degli operatori impiegati in detta attività;
- Difficoltà nel gestire le operazioni di pulizia misto meccanizzato nelle vie densamente abitate e ad una corsia di marcia;
- Difficoltà nel gestire le operazioni di pulizia misto meccanizzato nelle vie densamente abitate e arredate con alberi sul marciapiede che rendono problematiche le operazioni di utilizzo delle lance idropulenti;

Alla luce delle criticità emerse quindi e vista la necessità di ottimizzare il servizio di spazzamento in genere, anche alla luce delle previsioni contrattuali, si è proceduto all'aggiornamento del vigente Piano di spazzamento esistente dando mandato a professionista esterno. È stato redatto un piano definitivo che è stato discusso con l'amministrazione comunale, apportando le modifiche richieste e restando in attesa del via libera definitivo.

AGGIORNAMENTO DEL PIANO CESTINI (SPAZZAMENTO)

In riferimento al servizio di Spazzamento di cui al punto precedente, attraverso specifico incarico di consulenza, si provvederà a sistematizzare la collocazione dei cestini gettacarte nell'aggiornamento del documento vigente che prevede la localizzazione e l'inserimento degli stessi in maniera funzionale al servizio di pulizie e di decoro della città

SOSTITUZIONE CASSONETTI AMMALORATI

Nel 2025 è stato sottoscritto un accordo quadro finalizzato alla riparazione e/o sostituzione di cassonetti obsoleti (o ammalorati) da 2400l per la frazione non riciclabile con cassonetti della stessa volumetria ma rigenerati, al fine di perseguire sia un risparmio economici che perseguire i dettami dell'Economia Circolare. Sono stati richiesti anche cassonetti di detta volumetria con la realizzazione di due oblò per la raccolta della frazione multimateriale (plastica e metalli) la cui sostituzione con i contenitori da 1700l è stata estesa al quadrilatero compreso tra via Amendola, via Di Vittorio, tangenziale e Via Alcide de Gasperi. In parallelo si procede con la numerazione delle postazioni, l'ammodernamento delle stesse. Il passaggio dai cassonetti da 1700l a quelli da 2400l per la raccolta della frazione multimateriale prevede anche una diversa tecnologia di raccolta passando dai compattatori a carico posteriore a quelli a carico laterale. Ciò sta comportando una revisione e riequilibrio delle zone di raccolta che vedrà nei primi mesi del 2026 il varo di un piano delle raccolte stradali in ottemperanza a quanto richiesto da Arera.

Sono stati altresì sostituiti i cassonetti da 1700l a servizio delle raccolte e per carta e cartone. Detti cassonetti, oltre per sostituire gli stessi obsoleti e/o ammalorati, potranno essere utilizzati per potenziare le postazioni esistenti al fine sia di aumentare i volumi di

raccolta differenziata sia per migliorare il decoro urbano presso quelle postazioni che evidenziano volumetrie insufficienti per i conferimenti insistenti.

Nel 2025 sono state analizzate tutte le isole ecologiche comprese tra via Papa Giovanni XXIII, via Amendola, via Camillo Rosalba e Tangenziale. Nel corso del prossimo anno verrà completato il quadrilatero analizzando il resto delle postazioni fino a via Capruzzi. Successivamente il lavoro verrà completato con i cassonetti e le relative isole ecologiche del quartiere Japigia. Tale lavoro finalizzato alla regolarizzazione, condivisione con le Ripartizioni e successivo posizionamento in via definitiva della posizione dei cassonetti, congiuntamente alla loro numerazione, renderà più snella l'identificazione dei cassonetti, eviterà la loro "migrazione" e eviterà possibili fraintendimenti legati a posizioni non consone.

MEZZI

Con l'estensione delle zone di raccolta alle UND e dovendo dare seguito ad un piano di ammodernamento del parco mezzi aziendale, l'Azienda ha provveduto a pubblicare una procedura aperta per l'acquisizione di mezzi dedicati alla raccolta PaP accedendo a fondi comunitari.

DISERBO

Si conferma la necessità di esternalizzare le attività di diserbo stradale meccanico della città di Bari. Tali attività interesseranno tutte le strade asfaltate, le piazze, gli slarghi, le strade/spazi privati ad uso pubblico debitamente pavimentati, i cavalcavia, i sottopassi, le vie a scorrimento veloce, i raccordi/svincoli della tangenziale, i parcheggi di impianti sportivi, di competenza comunale e le aiuole/isole spartitraffico non piantumate per un ammontare non inferiore a 32.400 ore/anno. L'importo previsto a budget è pari a € 800.000,00. Nel 2026 verrà formalizzato l'affidamento a ditta appaltatrice che avrà l'onere di redigere un dettagliato e particolareggiato piano che, al pari degli altri programmi, verrà pubblicato reso pubblico.

Piano di manutenzione delle infrastrutture

Nel corso degli ultimi anni l'Azienda è cresciuta sia in termini di personale sia in termini di mezzi. Lo sforzo compiuto ha comportato una drastica riduzione degli spazi a disposizione del personale e dei servizi. Per queste ragioni l'azienda ha investito nell'acquisto di un nuovo compendio ex "Nuova Levantauto" molto vicino alla nostra sede. Nel corso del 2025 è stata liberata la proprietà dal materiale abbandonato, provvedendo al passaggio di proprietà. Saranno affidati gli incarichi per organizzare gli spazi presumibilmente trasferendo, alla fine dei lavori, tutti i servizi e i reparti a loro connessi, officina, magazzino ecc.

Manutenzione infrastrutture

Per la manutenzione urgente abbiamo potuto impegnare solo 125 mila euro che serviranno a mettere in sicurezza parte della viabilità interna, che risulta essere molto compromessa visto il notevole numero di mezzi in transito, ed eventuali emergenze sugli immobili.

Possibili criticità derivanti dalla mancanza di personale.

Nel corso del 2026 l'azienda dovrà rivedere ed ottimizzare tutti i servizi anche alla luce dei moltissimi pensionamenti degli ultimi anni. Evidentemente si dovrà procedere ad adeguare il personale in servizio al nuovo contratto che è stato stipulato con delibera di giunta n.710 del 26.11.2024 "adeguamento schema di contratto", che prevede una modifica di alcuni servizi. Nel primo semestre del 2026 le assunzioni dovranno avere come priorità quella di completare, dopo l'ottimizzazione dei percorsi di raccolta e delle zone di spazzamento, l'organico così come stabilito dal nuovo contratto.

PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI – U.O. FOGGIA

GESTIONE OPERATIVA FOGGIA

Nel presente paragrafo, il dettaglio quantitativo dei rifiuti urbani gestiti da Amiu Puglia S.p.A. sul territorio della città di Foggia nel periodo 1° gennaio – 30 settembre 2025. I dati comprendono quelli raccolti presso il Centro Comunale di Raccolta di Via Sprecacenere, di Borgo Incoronata e di Viale Kennedy attivato il 19 maggio 25.

Il raffronto con lo stesso periodo dell'anno 2024, come si evince dalla tabella riassuntiva che segue, mostra per la raccolta differenziata un incremento del +21,85% ed un decremento della raccolta indifferenziata del -3,98%, per un complessivo incremento dei rifiuti raccolti del +1,91%:

RAFFRONTO QUANTITA' TOTALE DEI RIFIUTI 2023/2025			
	RIFIUTI DIFFERENZIATI (kg)	RIFIUTI INDIFFERENZIATI (kg)	TOTALE RIFIUTI (kg)
2.023	7.807.968	40.903.520	48.711.488
2.024	11.072.714	37.546.470	48.619.184
2.025	13.492.302	36.053.420	49.545.722
	+ 21,85%	- 3,98%	+ 1,91%

Il dato consuntivo registrato al 30.09 consente di stimare il valore al 31.12.2025:

$$STIMA\ 2025 = \sum \frac{GEN\ SETT}{9} \times 12$$

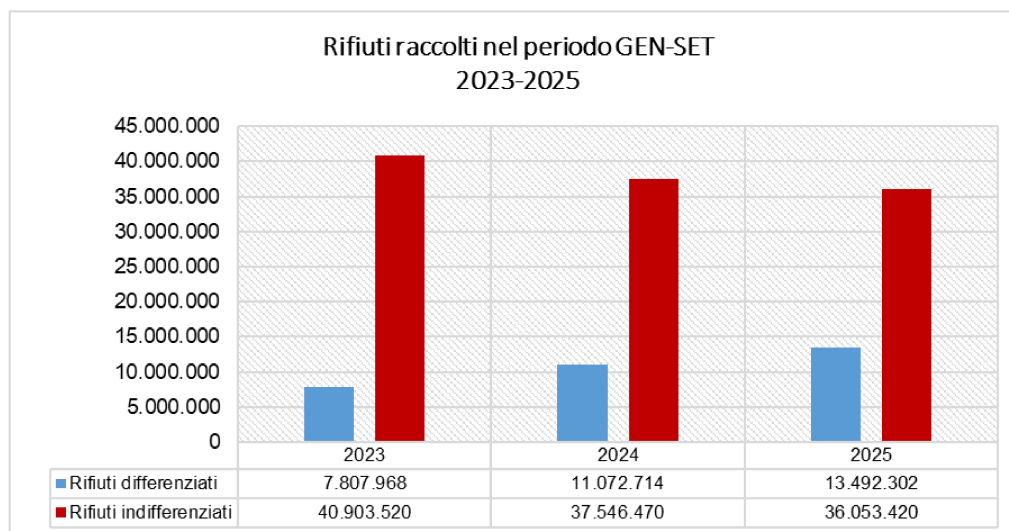
e produce un totale 2025 (stimato) di rifiuti non differenziati pari a 48.071 t/a, ovvero – 1.821 t/a in meno rispetto al 2024.

Analogamente, l'incremento dei rifiuti differenziati è di circa + 3.610 tonn., pari ad un incremento percentuale del 25,10%. Infatti:

Il dato complessivo registrato al 30.09.25 e proiettato al 31.12.2025:

$$STIMA\ RD\ 2025 = \sum \frac{GEN\ SETT}{9} \times 12$$

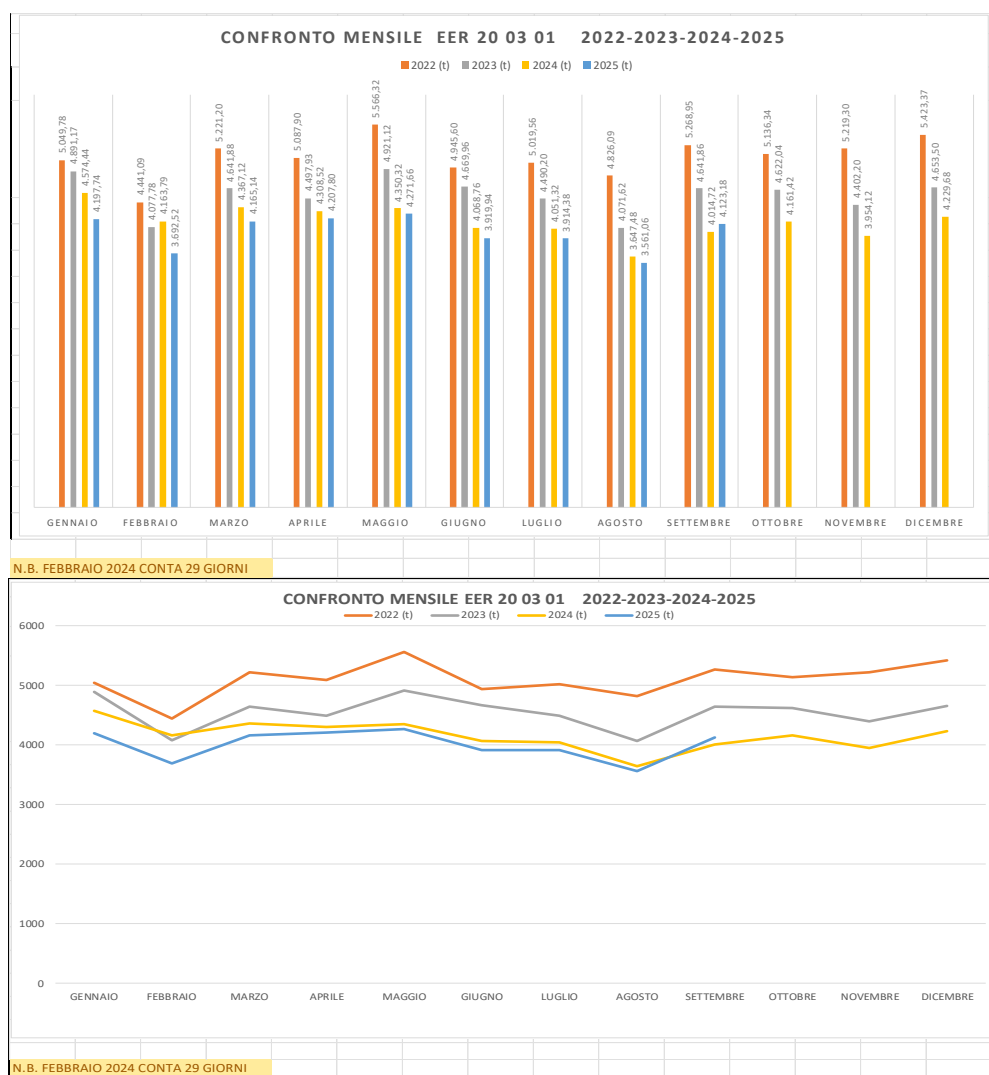
e produce un totale 2025 (stimato) di rifiuti differenziati pari a 17.990 t/a, ovvero + 3.610 t/a. in più rispetto al 2024.



In forma sintetica si ha:

	2023	2024	2025	Δ (2025-2024)
Rifiuti differenziati	11.020	14.380	17.990	+ 3.610
Rifiuti indifferenziati	54.581	51.230	48.071	- 1.821
Totale rifiuti urbani	65.601	65.431	66.061	+0,96%

CONFRONTO QUANTITA' RSU INDIFFERENZIATI EER (20 03 01) CONFERITI PRESSO TMB FOGGIA 2022-2023-2024-2025																							
COMUNE DI FOGGIA																							
DATI MENSILI									CONFRONTO CON 2022						CONFRONTO CON 2023				CONFRONTO CON 2024				
MESE	2022 (t)	MEDIA (t/g) 2022	2023 (t)	MEDIA (t/g) 2023	2024 (t)	MEDIA (t/g) 2024	2025 (t)	MEDIA (t/g) 2025		DIFFERENZA 2023/2022 (t)	(%)	DIFFERENZA 2024/2022 (t)	(%)	DIFFERENZA 2025/2022 (t)	(%)	DIFFERENZA 2024/2023 (t)	(%)	DIFFERENZA 2025/2023 (t)	(%)	DIFFERENZA 2025/2024 (t)	(%)		
GENNAIO	5.049,78	163	4.891,17	158	4.574,44	148	4.197,74	135		-158,61	-3,14%	-475,34	-9,41%	-852,04	-17,42%	-316,73	-6,48%	-693,43	-14,18%	-376,70	-8,23%		
FEBBRAIO	4.441,09	159	4.077,78	146	4.163,79	144	3.692,52	132		-363,31	-8,18%	-277,30	-6,24%	-748,57	-18,36%	86,01	2,11%	-385,26	-9,45%	-471,27	-11,32%		
MARZO	5.221,20	168	4.641,88	150	4.367,12	141	4.165,14	134		-579,32	-11,10%	-854,08	-16,36%	-1.056,06	-22,75%	-274,76	-5,92%	-476,74	-10,27%	-201,98	-4,63%		
APRILE	5.087,90	170	4.497,93	150	4.308,52	144	4.207,80	140		-589,97	-11,60%	-779,38	-15,32%	-880,10	-19,57%	-189,41	-4,21%	-290,13	-6,45%	-100,72	-2,34%		
MAGGIO	5.566,32	180	4.921,12	159	4.350,32	140	4.271,66	138		-645,20	-11,59%	-1.216,00	-21,85%	-1.294,66	-26,31%	-570,80	-11,60%	-649,46	-13,20%	-78,66	-1,81%		
GIUGNO	4.945,60	165	4.669,96	156	4.068,76	136	3.919,94	131		-275,64	-5,57%	-876,84	-17,73%	-1.025,66	-21,96%	-601,20	-12,87%	-750,02	-16,06%	-148,82	-3,66%		
LUGLIO	5.019,56	162	4.490,20	145	4.051,32	131	3.914,38	126		-529,36	-10,55%	-968,24	-19,29%	-1.105,18	-24,61%	-438,88	-9,77%	-575,82	-12,82%	-136,94	-3,38%		
AGOSTO	4.826,09	156	4.071,62	131	3.647,48	118	3.561,06	115		-754,47	-15,63%	-1.178,61	-24,42%	-1.265,03	-31,07%	-424,14	-10,42%	-510,56	-12,54%	-86,42	-2,37%		
SETTEMBRE	5.268,95	176	4.641,86	155	4.014,72	134	4.123,18	137		-627,09	-11,90%	-1.254,23	-23,80%	-1.145,77	-24,68%	-627,14	-13,51%	-518,68	-11,17%	108,46	2,70%		
OTTOBRE	5.136,34	166	4.622,04	149	4.161,42	134				-514,30	-10,01%	-974,92	-18,98%			-460,62	-9,97%						
NOVEMBRE	5.219,30	174	4.402,20	147	3.954,12	132				-817,10	-15,66%	-1.265,18	-24,24%			-448,08	-10,18%						
DICEMBRE	5.423,37	175	4.653,50	150	4.229,68	136				-769,87	-14,20%	-1.193,69	-22,01%			-423,82	-9,11%						
TOTALE	61.205,50	168	54.581,26	150	49.891,69	136	36.053,42	132		-6.624,24	-10,82%	-11.313,81	-18,48%	-9.373,07	-15,31%	-4.689,57	-8,59%	-4.850,10	-8,89%	-1.493,05	-2,99%		
N.B. FEBBRAIO 2024 CONTA 29 GIORNI																							
TRIMESTRE	2022 (t)		2023 (t)		2024 (t)		2025 (t)			DIFFERENZA 2023/2022 (t)	(%)	DIFFERENZA 2024/2022 (t)	(%)	DIFFERENZA 2025/2022 (t)	(%)	DIFFERENZA 2024/2023 (t)	(%)	DIFFERENZA 2025/2023 (t)	(%)	DIFFERENZA 2025/2024 (t)	(%)		
1°TRIMESTRE	14.712,07		13.610,83		13.105,35		12.055,40			-1.101,24	-7,5%	-1.606,72	-10,92%	-2.656,67	-19,52%	-505,48	-3,71%	-1.555,43	-11,87%	-1.049,95	-8,71%		
2°TRIMESTRE	15.599,82		14.089,01		12.727,60		12.399,40			-1.510,81	-9,7%	-2.872,22	-18,41%	-3.200,42	-22,72%	-1.361,41	-9,66%	-1.689,61	-13,28%	-328,20	-2,65%		
3°TRIMESTRE	15.114,60		13.203,68		11.713,52		11.598,62			-1.910,92	-12,6%	-3.401,08	-22,50%	-3.515,98	-26,63%	-1.490,16	-11,29%	-1.605,06	-13,70%	-114,90	-0,99%		
4°TRIMESTRE	15.779,01		13.677,74		12.345,22		0,00			-2.101,27	-13,3%	-3.433,79	-21,76%		0,00%	-1.332,52	-9,74%		0,00%				
TOTALE	61.205,50		54.581,26		49.891,69		36.053,42			-6.624,24	-10,82%	-11.313,81	-18,48%	-9.373,07	-17,17%	-4.689,57	-8,59%	-4.850,10	-9,72%	-1.493,05	-4,14%		

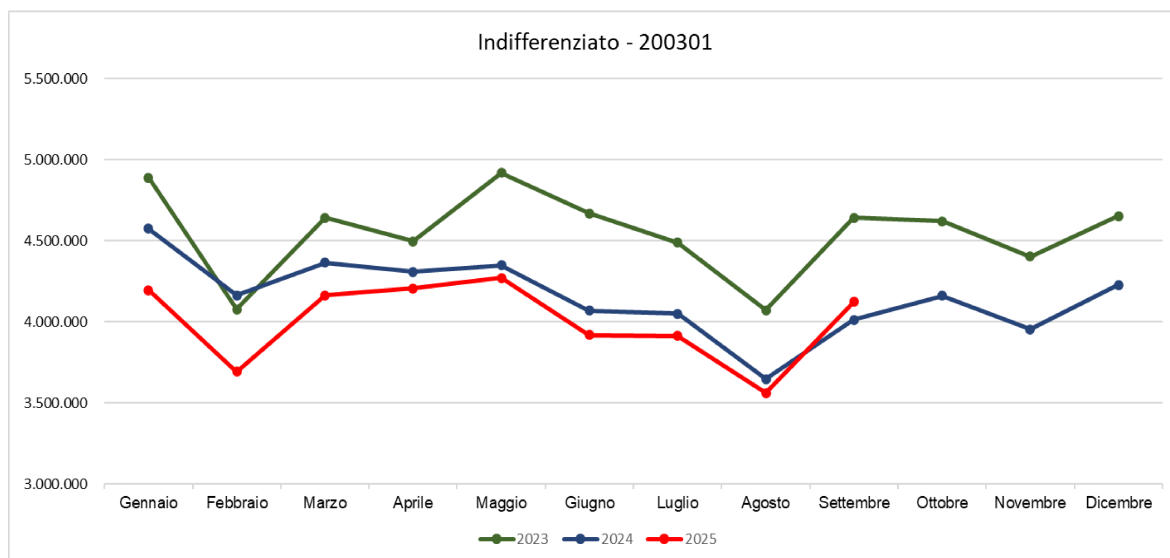


Di seguito si riporta, in forma tabellare e grafica, il raffronto del C.E.R. 20 03 01 relativo al triennio 2023-2025 ed in particolare il Δ (2025-2024).

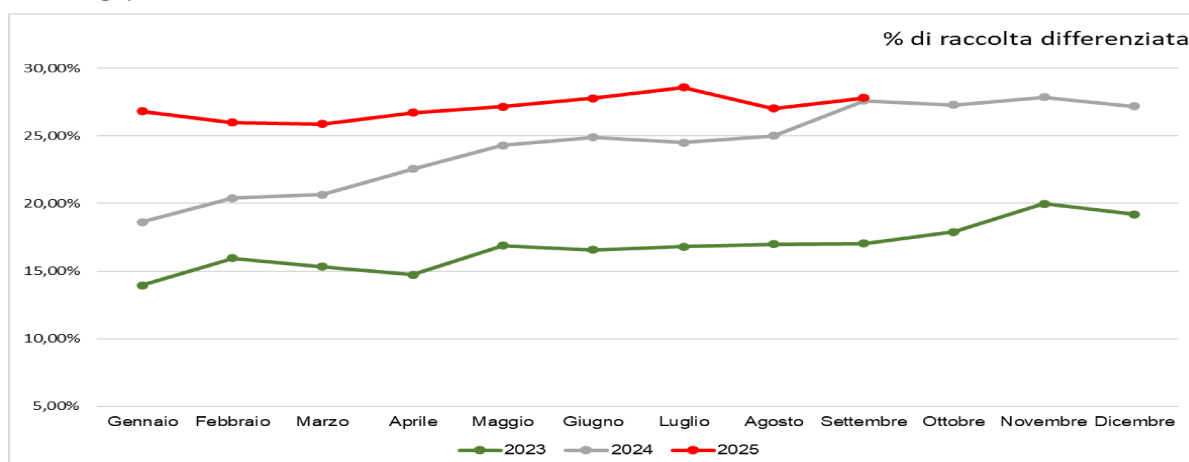
QUANTITA' DI RIFIUTI 20 03 01 NEL TRIENNIO 2023-2025 E VARIAZIONE 2025/2024						
	2023	2024	2025	Δ (2025-2024)	Variazione mensile	Variazione progressiva
Gen.	4.891.170	4.574.440	4.197.740	-376.700	-8,23%	-8,23%
Feb.	4.077.780	4.163.790	3.692.520	-471.270	-11,32%	-9,70%
Mar.	4.641.880	4.367.120	4.165.140	-201.980	-4,63%	-8,01%
Apr.	4.497.930	4.308.520	4.207.800	-100.720	-2,34%	-6,61%
Mag.	4.921.120	4.350.320	4.271.660	-78.660	-1,81%	-5,65%
Giu.	4.669.960	4.068.760	3.919.940	-148.820	-3,66%	-5,33%
Lug.	4.490.200	4.051.320	3.914.380	-136.940	-3,38%	-5,07%
Ago.	4.071.620	3.647.480	3.561.060	-86.420	-2,37%	-4,78%
Set.	4.641.860	4.014.720	4.123.180	+108.460	+2,70%	-3,98%
Ott.	4.622.040	4.161.420				
Nov.	4.402.200	3.954.120				
Dic.	4.653.500	4.229.680				-3,98%
	54.581.260	49.891.690	36.053.800	-13.838.270		

Si riporta di seguito il Δ (2025-2023)

QUANTITA' DI RIFIUTI 20 03 01 NEL TRIENNIO 2023-2025 E VARIAZIONE 2025/2023						
	2023	2024	2025	Δ (2025-2023)	Variazione mensile	Variazione progressiva
Gen.	4.891.170	4.574.440	4.197.740	-693.430	-14,18%	-14,18%
Feb.	4.077.780	4.163.790	3.692.520	-385.260	-9,45%	-12,03%
Mar.	4.641.880	4.367.120	4.165.140	-476.740	-10,27%	-11,43%
Apr.	4.497.930	4.308.520	4.207.800	-290.130	-6,45%	-10,19%
Mag.	4.921.120	4.350.320	4.271.660	-649.460	-13,20%	-10,83%
Giu.	4.669.960	4.068.760	3.919.940	-750.020	-16,06%	-11,72%
Lug.	4.490.200	4.051.320	3.914.380	-575.820	-12,82%	-11,87%
Ago.	4.071.620	3.647.480	3.561.060	-510.560	-12,54%	-11,94%
Set.	4.641.860	4.014.720	4.123.180	-518.680	-11,17%	-11,86%
Ott.	4.622.040	4.161.420				
Nov.	4.402.200	3.954.120				
Dic.	4.653.500	4.229.680				-11,86%
	54.581.260	49.891.690	36.053.420	-18.527.840		

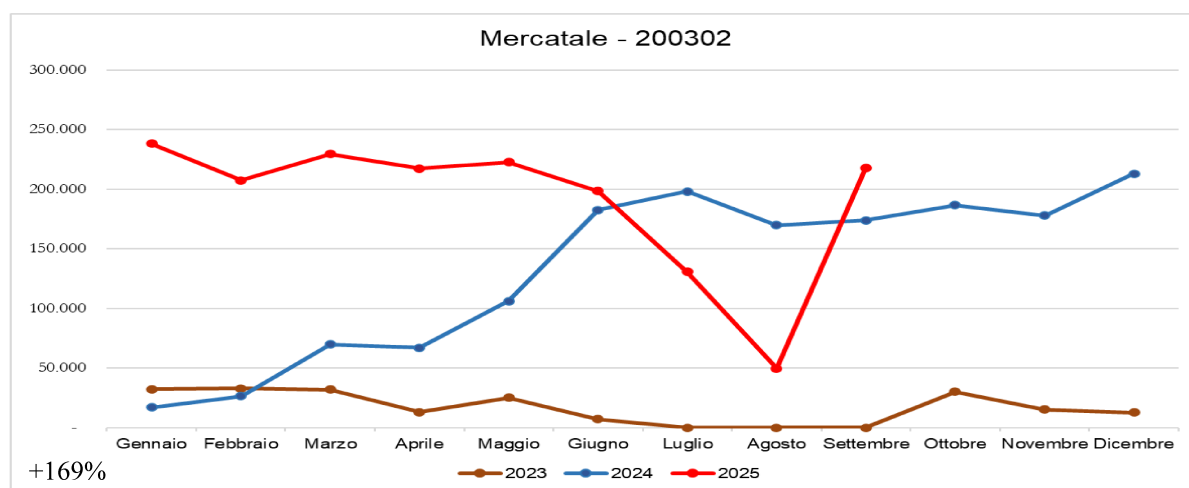
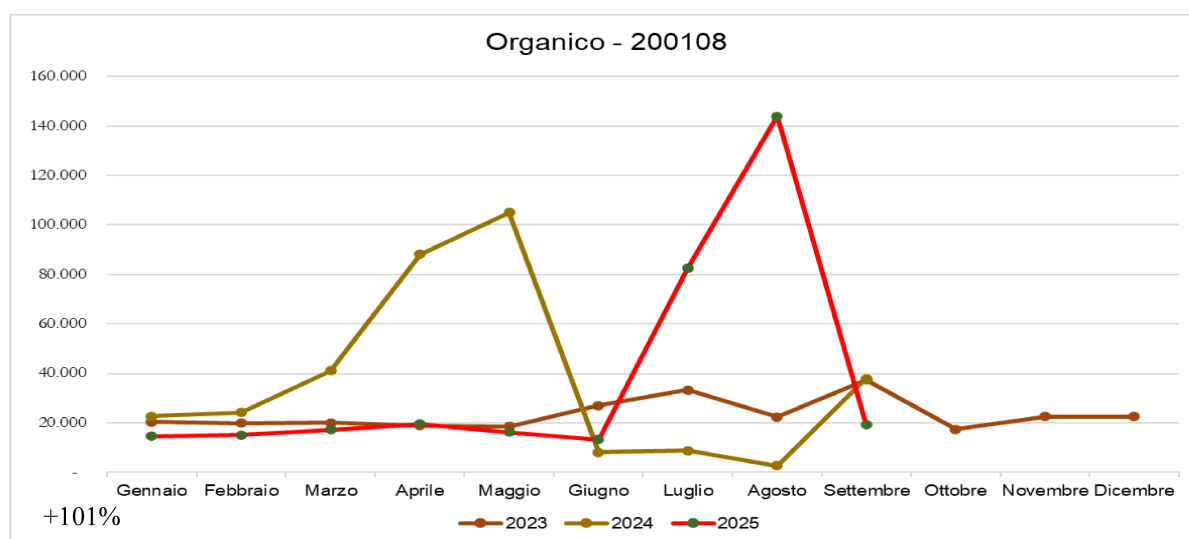


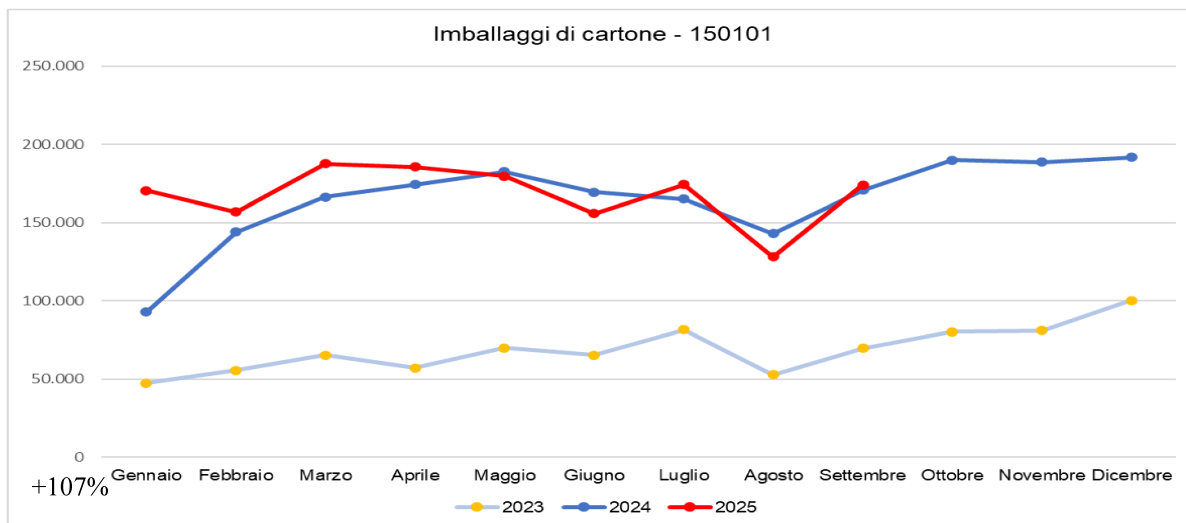
Viene di seguito mostrato l'andamento percentuale della raccolta differenziata nel periodo gennaio-settembre, confrontandolo con lo stesso periodo dell'anno 2024 e 2023. Si specifica che, le percentuali di raccolta differenziata, tengono conto dei soli rifiuti gestiti da AMIU PUGLIA S.p.A. quindi, non anche quelli gestiti da società terze a favore di utenze non domestiche.



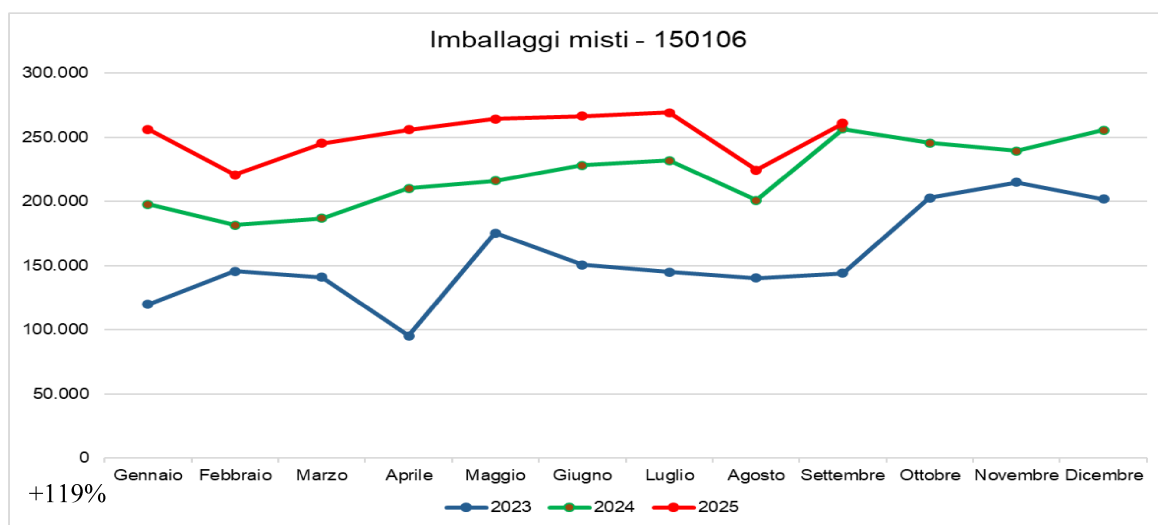
Vengono riportati di seguito i grafici relativi alla tendenza delle principali frazioni merceologiche raccolte, relativi all'anno 2025 e confrontati con lo stesso periodo dell'anno 2024 e 2023.

I grafici sottorappresentati si riferiscono agli andamenti della raccolta della frazione organica.



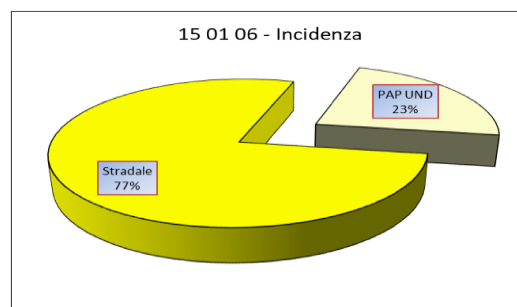


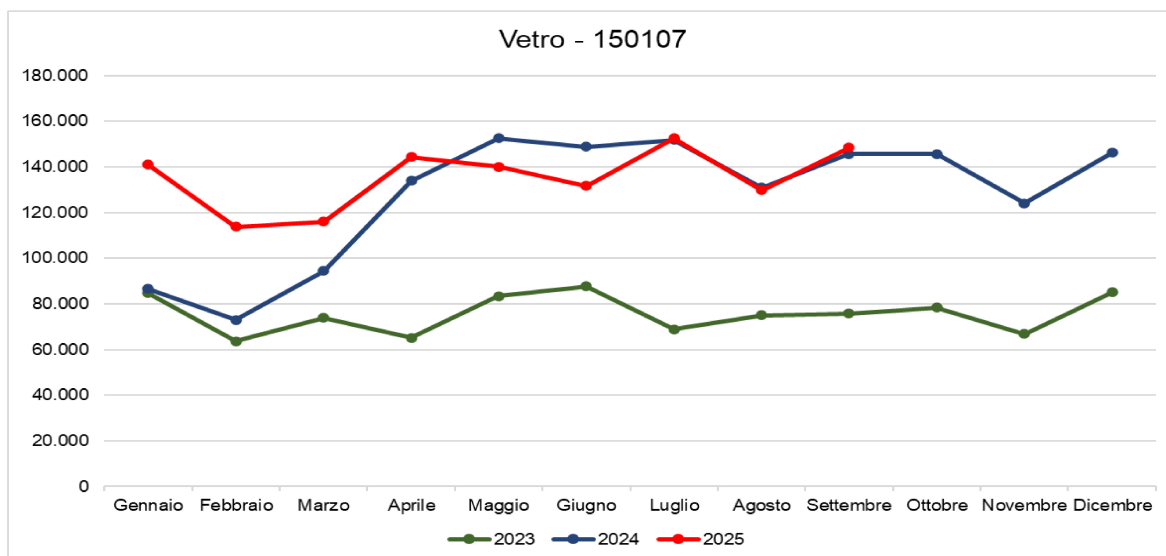
Dal grafico sopra rappresentato si evince che, la raccolta del cartone è caratterizzata da una crescita pari al 107% del flusso mensile, rispetto allo stesso periodo del precedente anno 2024.



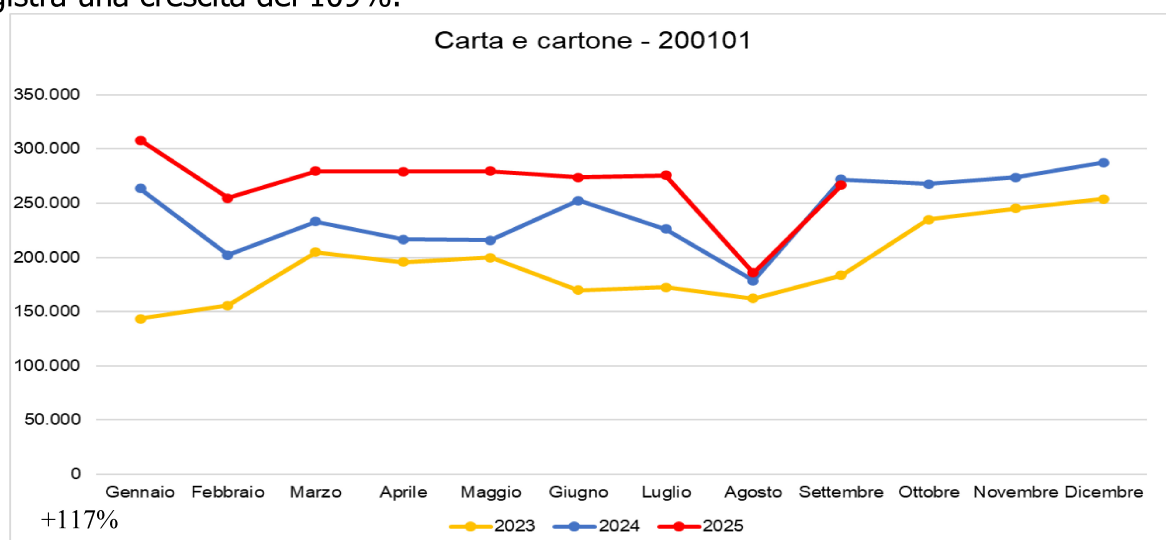
L'incremento della frazione multimateriale leggera, come si evince, ha subito un incremento del 119% rispetto allo stesso periodo del 2024.

L'incidenza tra le due modalità di raccolta (stradale e PAP), per il periodo in oggetto indicato, viene di fianco rappresentato.



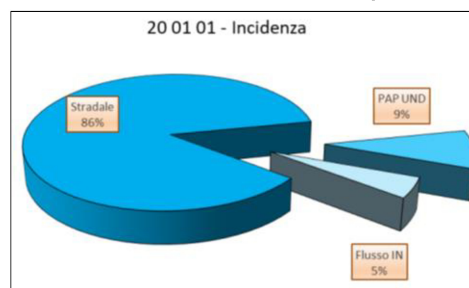


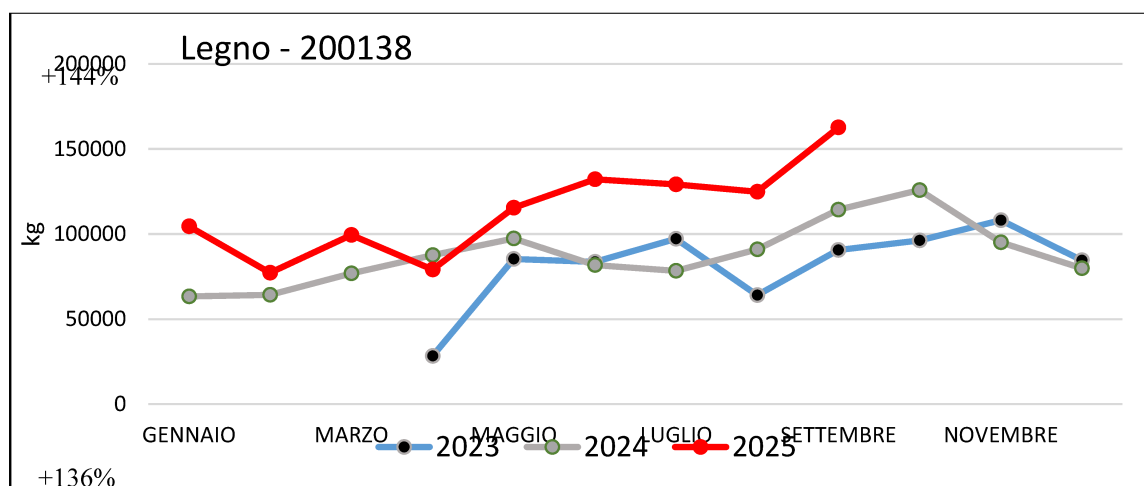
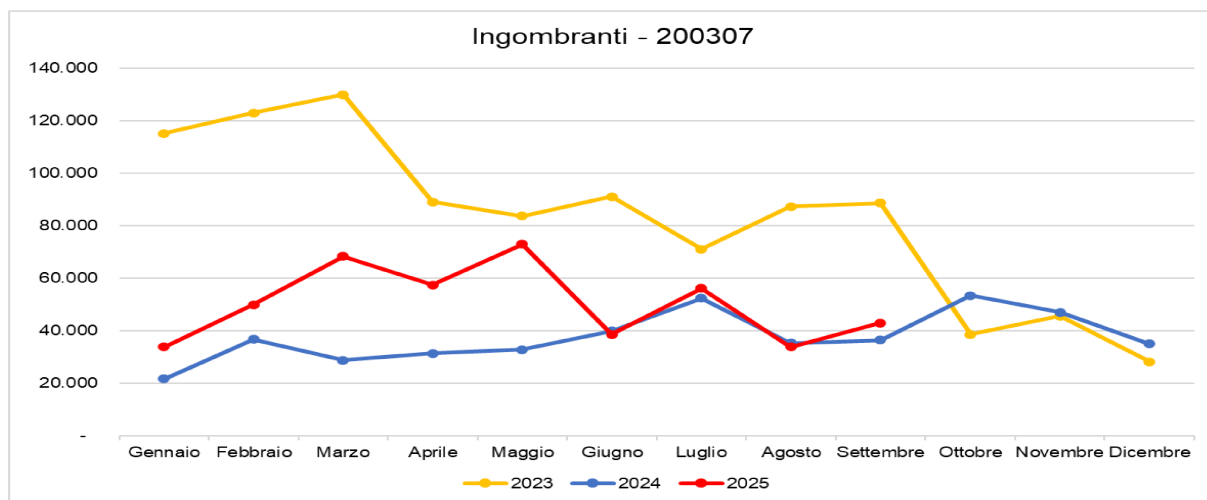
La tendenza^{+109%} degli imballaggi in vetro, rispetto allo stesso periodo del precedente anno registra una crescita del 109%.



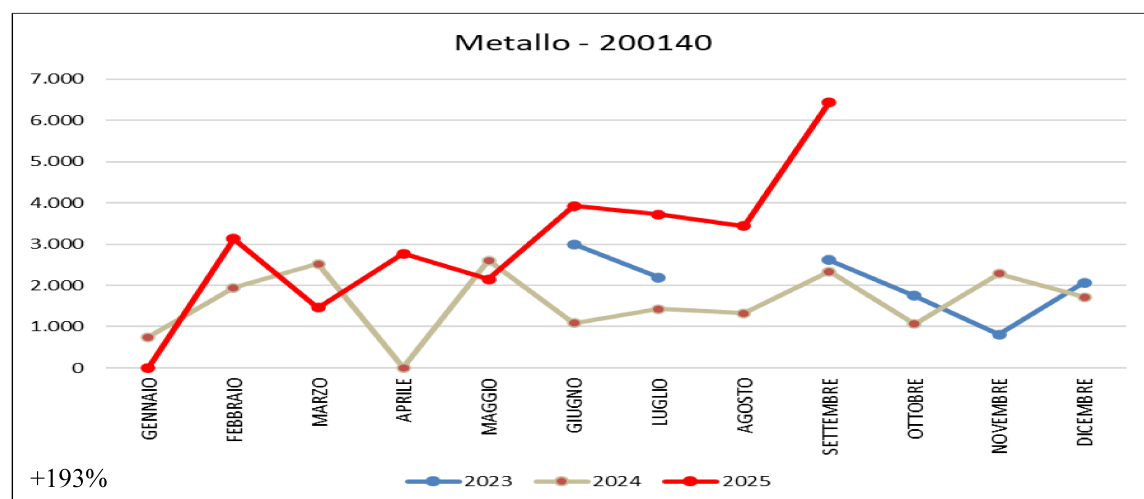
Risulta evidente, anche per la raccolta della carta, una tendenza in crescita per il 2025 che è del 117% rispetto allo stesso periodo dell'anno 2024.

L'incidenza tra le modalità di raccolta (stradale, PAP e flusso *IN*), per il periodo in oggetto indicato, viene di fianco rappresentato.





La raccolta del legno produce un incremento del 136%.



La raccolta del metallo produce un incremento del 193%.

Viene di seguito riportato un quadro generale dei rifiuti, suddivisi per frazioni merceologiche, gestiti da AMIU PUGLIA S.p.A. e relativo al periodo 1° gennaio - 30 settembre 2025:

ANNO 2025 - RACCOLTE														
C.E.R.	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE (kg)	RACCOLTA %
20 03 01	4.197.740	3.692.520	4.165.140	4.207.800	4.271.660	3.919.940	3.914.380	3.561.060	4.123.180				36.053.420	70,57%
08 03 18				180			620	70					870	0,00%
15 01 01	170.310	156.780	187.590	185.610	179.750	155.760	174.150	128.240	174.030				1.512.220	2,96%
15 01 02	7.100		3.240	5.900	6.960	700	6.280	4.060	7.120				41.360	0,08%
15 01 06	256.260	220.900	245.200	255.880	264.380	266.400	269.080	224.360	260.840				2.263.300	4,43%
15 01 07	141.080	113.760	115.980	144.290	140.030	131.740	152.460	129.820	148.410				1.217.570	2,38%
15 01 10				406									406	0,00%
16 01 03	470	360	1140	880	550	640	890	860	670				6.460	0,01%
16 03 03						175							175	0,00%
17 09 04	12.270	13.350	11.160	14.040	15.480	23.770	25.980	29.890	37.960				183.900	0,36%
20 01 01	308.290	254.910	279.430	279.140	279.560	273.690	275.820	185.800	266.470				2.403.110	4,70%
20 01 02	10.000	5.020	8.830	7.080	7.610	7.020	7.220	8.840	12.070				73.690	0,14%
20 01 08	14.600	15.080	17.180	19.620	16.260	13.320	82.480	144.020	19.360				341.920	0,67%
20 01 10		1870			1.560		4.210	3.280	2.870				13.790	0,03%
20 01 21						181							181	0,00%
20 01 23	4.600	3.620	3.740	9.780	5.940	7.080	11.620	8.980	12.380				67.740	0,13%
20 01 25				430									430	0,00%
20 01 26							1.000						1.000	0,00%
20 01 31		1.690		1070	1.450		1.010	580					5.800	0,01%
20 01 34	804	609	364		361		248	144	200				2.730	0,01%
20 01 35	3.160	3.120	3.760	4.360	1.560	4.780	3.120	7.720	8.660				40.240	0,08%
20 01 36	4.860	6.160	5.140	7.700	4.500	6.120	5.760	4.100	13.020				57.360	0,11%
20 01 36	1.000	4.680	2.800	2.000	3.080	3.060	3.560	2.940	6.220				29.340	0,06%
20 01 38	104.470	77.180	99.510	79.070	115.470	132.260	129.260	124.830	162.610				1.024.660	2,01%
20 01 40		3.130	1.460	2.770	2.150	3.920	3.720	3.440	6.440				27.030	0,05%
20 02 01	1.220	1.780	2.700	5.400	2.920	6.000	1.500	4.880	5.800				32.200	0,06%
20 03 02	238.200	207.420	229.600	217.440	222.620	198.480	130.820	49.700	217.620				1.711.900	3,35%
20 03 03	225.230	155.900	166.720	234.280	247.370	234.980	220.870	218.830	182.450				1.886.630	3,69%
20 03 07	24.270	42.550	59.060	47.550	62.910	30.280	45.910	8.630					321.160	0,63%
20 03 07							16.460	31.560					48.020	0,09%
20 03 07	9.550	7.360	9.280	9.990	10.130	8.410	10.330	8.770					73.820	0,14%

Previsione produzione rifiuti urbani triennio 2026-2028

Nella tabella successiva sono riportate le stime delle quantità di rifiuti previsti per il triennio 2026-2028 partendo dalla stima per il 2025 dei rifiuti urbani indifferenziati (E.E.R. 20 03 01) pari a 48.100 t/a, di quelli differenziati pari a 18.012 t/a ed il cui totale complessivo pari a circa **66.000 t/a** costituisce il monte rifiuti per gli anni successivi, durante i quali vengono fissati i seguenti obiettivi di raccolta differenziata:

- 2026: 42,5 %
- 2027: 50 %
- 2028: 65%

Codice EER	DESCRIZIONE RIFIUTO	STIMA QUANTITA' 2025	STIMA QUANTITA' 2026	STIMA QUANTITA' 2027	STIMA QUANTITA' 2027
08.03.18	Toner per stampa esauriti	1,20	3	4	4
15.01.01	Imballaggi di carta e cartone (IN)	2.050	2.500	3.000	3.000
15.01.02	Imballaggi in plastica	55	100	100	100
15.01.03	Imballaggi in legno				
15.01.04	Imballaggi metallici				
15.01.06	Imballaggi in materiale misti	3.050	3.300	3.300	3.300
	549220		-	-	-
	1.145,80		-	-	-
15.01.07	Imballaggi in vetro	1.650	2.000	3.000	4.500
15.01.10*	Imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose				
16.01.03	Pneumatici fuori uso	9	12	14	14
17.01.07	Miscugli di cemento, mattoni, mattonelle e ceramiche,		-	-	-
17.09.04	Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	250	350	500	500
20.01.01	Carta e cartone (OUT)	3.117	3.500	3.800	5.000
			-	-	-
			-	-	-
			-	-	-
20.01.01	Carta e cartone (IN)	133	200	300	500
20.01.02	Vetro	100	150	250	250
20.01.08	Rifiuti biodegradabili di cucine e mense	450	3.500	7.000	14.000
20.01.10	Abbigliamento	20	50	100	100
20.01.11	Prodotti tessili		-	-	-
20.01.19*	Pesticidi - da utenze domestiche				
20.01.21*	Tubi fluorescenti	0,25	1	1	1
20.01.23*	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi	90	130	160	160
20.01.25	Oli e grassi commestibili	0,60	2	3	3
20.01.26*	Oli e grassi diversi da quelli di cui alla voce 20 01 25	1,33	3	4	4
20.01.27*	Vernici, inchiostri, adesivi e resine contenenti sostanze pericolose	0,60	4	5	5
20.01.28	Vernici, inchiostri, adesivi e resine diversi da quelli di cui alla voce 20 01 27		-	-	-
20.01.31*	Medicinali citotossici e citostatici- da utenze domestiche				
20.01.32	Medicinali diversi da quelli di cui alla voce 20 01 31	8	10	12	12
20.01.33*	Batterie e accumulatori di cui alle voci 16 06 01, 16 06 02 e 16 06 03 nonché batterie e accumulatori non suddivisi contenenti tali batterie	3,60	4	5	5
20.01.34	Batterie e accumulatori di cui alla voce 20 01 33				
20.01.35*	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso, diverse da quelle di cui alla voce 20 01 21 e 20 01 23, contenenti componenti pericolosi	54	100	120	120
20.01.36	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso	115	150	200	200
20.01.38	Legno diverso da quello di cui alla voce 20 01 37	1.400	1.500	2.000	2.500
20.01.39	Plastica		-	-	-
20.01.40	Metalli	36	50	50	50
20.02.01	Rifiuti biodegradabili	7,75	15	30	30
20.02.03	Altri rifiuti non biodegradabili	-	-	-	-
20.03.01	Rifiuti urbani non differenziati	48.100	41.000	34.000	22.750
20.03.02	Rifiuti dei mercati	2.300	4.500	4.500	5.000
20.03.03	Residui della pulizia stradale	2.500	2.600	2.800	2.800
20.03.07	Rifiuti ingombranti	610	800	800	800
TOTALE RIFIUTI (STIMA) t/a		66.112	66.534	66.058	65.708
TOTALE RIFIUTI DIFFERENZIATI (STIMA) t/a		18.012	25.534	32.058	42.958
TOTALE RIFIUTI NON DIFFERENZIATI (STIMA) t/a		48.100	41.000	34.000	22.750
% RD		27,25%	38,38%	48,53%	65,38%
		35% 2025	42,5% 2026	50% 2027	65% 2027
		65%	65%	65%	65%
		65000	65000	65000	65000

BUDGET 2026 - 2028

ANALISI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Premessa

La presente relazione previsionale è stata redatta per il triennio 2026 – 2028.

Si specifica che il confronto dei dati economici è comparato alle voci di costo relative al bilancio consuntivo 2024 approvato.

ANALISI ECONOMICA ANNI 2026 – 2027 -2028

Con riferimento ai rapporti economici disciplinati con il contratto di servizio con il Socio Comune di Bari, il corrispettivo risente, oltre che degli effetti economici derivanti dal completamento del servizio porta a porta nella ZSU 5, dell'eliminazione del servizio Bari Pulita, della riduzione dei costi derivanti dalla riduzione dei giri di raccolta della frazione della plastica a 1/7 sulle ZSU1 -ZSU2 e ZSU5, dell'aumento dei costi connessi alla gestione dei CRM (scheda 21), dell'avvio del servizio PAP ZSU4e dal parziale completamento del servizio PAP UND Food, lo stesso risulterà articolato come segue:

- **anno 2026** – corrispettivo imponibile, *nella misura* di **70.771.695,03€**, corrispondente ad un valore IVA inclusa di **78.495.323,00€**, così articolato:
 - a. per servizi di istituto, compresi i servizi extra perimetro, per euro **50.394.718,40**, pari a **55.713.048,20, IVA inclusa;**
 - b. per costi di trattamento, trasporto e smaltimento rsu per **euro 17.647.886,82**, pari ad euro **19.756.720,30, IVA inclusa;**
 - c. per il servizio PAP UND FOOD per euro **1.363.635,46**, pari ad euro **1.500.000,00, IVA inclusa;**
 - d. per il servizio PAP Zona 4 per euro **1.169.165,07**, per un totale complessivo di euro **1.286.081,58 IVA inclusa;**
 - e. per rimborso del tributo regionale determinato per **euro 196.289,28**, pari ad **euro 239.472,92, IVA inclusa**, fatto salvo il conguaglio che potrebbe derivare dai maggiori quantitativi della frazione tal quale nonché dell'eventuale incremento della misura del tributo.
- **anno 2027** – corrispettivo imponibile, *nella misura* di **69.689.060,34€**, corrispondente ad un valore IVA inclusa di **77.281.449,87€**, così articolato:
 - a. per servizi di istituto, compresi i servizi extra perimetro, per euro **50.394.718,40**, pari a **55.713.048,20, IVA inclusa;**
 - b. per costi di trattamento, trasporto e smaltimento rsu per **euro 16.577.520,21**, pari ad euro **18.557.814,23, IVA inclusa;**
 - c. per il servizio PAP UND FOOD per euro **1.363.635,46**, pari ad euro **1.500.000,00, IVA inclusa;**
 - d. per il servizio PAP Zona 4 per euro **1.169.165,07**, per un totale complessivo di euro **1.286.081,58 IVA inclusa;**
 - e. per rimborso del tributo regionale determinato per **euro 184.021,20**, pari ad **euro 224.505,86, IVA inclusa**, fatto salvo il conguaglio che potrebbe derivare dai maggiori quantitativi della frazione tal quale nonché dell'eventuale incremento della misura del tributo.

- **anno 2028** – corrispettivo imponibile, *nella misura* di **69.689.060,34€**, corrispondente ad un valore IVA inclusa di **77.281.449,87€**, così articolato:
 - f.** per servizi di istituto, compresi i servizi extra perimetro, per euro **50.394.718,40**, pari a **55.713.048,20, IVA inclusa;**
 - g.** per costi di trattamento, trasporto e smaltimento rsu per **euro 16.577.520,21**, pari ad euro **18.557.814,23, IVA inclusa;**
 - h.** per il servizio PAP UND FOOD per euro **1.363.635,46**, pari ad euro **1.500.000,00**, IVA inclusa;
 - i.** per il servizio PAP Zona 4 per euro **1.169.165,07**, per un totale complessivo di euro **1.286.081,58** IVA inclusa;
 - j.** per rimborso del tributo regionale determinato per **euro 184.021,20**, pari ad **euro 224.505,86**, IVA inclusa, fatto salvo il conguaglio che potrebbe derivare dai maggiori quantitativi della frazione tal quale nonché dell'eventuale incremento della misura del tributo.

Con riferimento ai rapporti economici disciplinati con il contratto di servizio, sottoscritto il 14/03/2023 con il Socio Comune di Foggia, il corrispettivo recepito nel budget risulta così articolato:

✓ **Anno 2026 – valore imponibile**

- a. 19.269.894,53€ per attività di istituto;
 - b. 1.776.940,00€ per le attività di trattamento biologico dei rifiuti indifferenziati;
 - c. 123.080,44€ a titolo di rimborso per ecotassa regionale;
 - d. 2.880.895,50€, relativi al ristoro dei costi di recupero delle frazioni differenziate;
 - e. 3.821.790,40€ a titolo di rimborso costo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501 nonché del costo di trasporto della frazione secca e del costo di trasporto e smaltimento dell'EER 191212 dei convenzionati TARI,
- da cui dedurre l'importo di euro 1.285.105,18, a titolo di rivalsa dei contributi riconosciuti dai consorzi di filiera, che in uno si determina un corrispettivo imponibile di euro 26.587.495,69, pari ad un importo IVA inclusa di **euro 29.690.297,87.**

✓ **Anno 2027 – valore imponibile**

- 19.532.950,11€ per attività di istituto;
 - 1.473.560,00€ per le attività di trattamento biologico dei rifiuti indifferenziati;
 - 102.066,71€ a titolo di rimborso per ecotassa regionale;
 - 3.062.188,34€, relativi al ristoro dei costi di recupero delle frazioni differenziate;
 - 1.913.388,08€ a titolo di rimborso costo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501 nonché del costo di trasporto della frazione secca e del costo di trasporto e smaltimento dell'EER 191212 dei convenzionati TARI,
- da cui dedurre l'importo di euro 1.539.789,54, a titolo di rivalsa dei contributi riconosciuti dai consorzi di filiera, che in uno si determina un corrispettivo imponibile di euro 24.544.363,70, pari ad un importo IVA inclusa di **euro 27.082.440,22.**

✓ **Anno 2028 – valore imponibile**

- 19.759.526,05€ per attività di istituto;
- 985.985,00€ per le attività di trattamento biologico dei rifiuti indifferenziati;

➤ 68.294,64€ a titolo di rimborso per ecotassa regionale;
 ➤ 3.397.085,39€, relativi al ristoro dei costi di recupero delle frazioni differenziate;
 ➤ 1.280.281,73€ a titolo di rimborso costo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501 nonché del costo di trasporto della frazione secca e del costo di trasporto e smaltimento dell'EER 191212 dei convenzionati TARI,
 da cui dedurre l'importo di euro 1.836.348,73, a titolo di rivalsa dei contributi riconosciuti dai consorzi di filiera, che in uno si determina un corrispettivo imponibile di euro 23.654.824,08, pari ad un importo IVA inclusa di **euro 26.103.946,63**.

Ciò detto il totale **valore della produzione**, dell'anno 2026, si attesterà pari al valore di 121.626.804€, registrando un incremento complessivo di 12.816.976€ (+11,78%) rispetto al dato consuntivo 2024.

Si rappresenta che il valore della produzione è stato determinato su ricavi stimati, che recepiscono gli adeguamenti tariffari dei due TMB di Bari e di Foggia, approvati con determinazione AGER rispettivamente n. 84 e 95, necessari per garantire l'equilibrio economico e gli obiettivi prefissati, come meglio specificato al capitolo della Direzione Servizi e impianti. Il mancato conseguimento dei ricavi nella misura preventivata comprometterà un disequilibrio economico aziendale.

Allo stesso modo il **costo della produzione**, dell'anno 2026, si attesterà ad un valore di 120.411.790€, che registrerà un incremento di 13.297.128€ (+12%) rispetto al dato consuntivo 2024.

Nell'ambito dell'aggregato dei costi della produzione, si riporta qui di seguito una sintesi di quelli più significativi, per la cui analisi si rimanda al paragrafo seguente, nel quale verrà esaminato dettagliatamente il valore della produzione:

- **Costi sostenuti per la gestione del personale** che, attestandosi al valore di 49.068.187€, per una incidenza sul valore della produzione del 40,34%, registreranno un incremento di 2.813.899€ (+6%) rispetto al dato consuntivo 2024.
- **Costo dei servizi**, che, attestandosi al valore di 55.816.963€, registreranno un incremento di 10.180.621€ (+22%) rispetto al dato consuntivo 2024.
- **Costi delle materie prime** che si attesterà al valore di 5.795.608€, registrando un decremento di 1.442.727€ (4%) rispetto al dato consuntivo 2024.
- La **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a 949.178€, registrerà un incremento di 362.648€, rispetto al dato consuntivo 2024, ascrivibile sia al minor provento finanziario che si registrerà per effetto del riscatto parziale della polizza a premio unico in essere con UNIPOL SAI assicurazioni e sia all'incremento degli oneri finanziari ascrivibile all'attuazione del piano degli investimenti.
- Infine, **l'onere fiscale**-ascrivibile alle imposte IRES (24%) ed IRAP (4,82%) - che dovrebbe incidere sulla gestione aziendale dell'esercizio 2025 per un valore di 286.836€.

Il **BUDGET CE INTEGRATO** 2026 è il seguente, con evidenza dei relativi scostamenti, assoluti e percentuali, rispetto al dato consuntivo integrato 2024.

CONTO ECONOMICO				BDG INTEGRATO (colonna AO)	Inc. %	CE INTEGRATO (colonna AR)	Inc. Ricavi	delta BDG 2026 CE 2024	Δ %	BDG INTEGRATO	BDG INTEGRATO
A) Valore della produzione				2026	%	2024	Ricavi	BA + FG		2027	2028
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni											
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)				118.593.453	98%	106.045.587	97%	12.547.866	12%	113.592.214	114.454.543
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi							-	-			
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione							-	-			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni							-	-			
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)							-	-			
5) altri ricavi e proventi ordinari							-	-			
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)				3.033.351	2%	2.764.241	3%	269.110	10%	3.464.472	3.579.188
Totale Valore della produzione (A)				121.626.804	100%	108.809.828	100%	12.816.976	11,78%	117.056.686	118.033.731
B) Costi della produzione											
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci							-	-			
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)				5.795.608	5%	4.352.880	4%	1.442.727	33%	6.032.071	5.999.881
7) per servizi							-	-			
Totale per servizi (7)				55.816.963	46%	45.636.342	42%	10.180.621	22%	49.913.611	50.673.715
8) per godimento di beni di terzi							-	-			
Totale per godimento di beni di terzi (8)				3.555.062	3%	2.596.130	2%	958.932	37%	2.895.772	2.902.987
9) per il personale							-	-			
a) Salari e stipendi				33.887.155	28%	32.031.309	29%	1.855.846	6%	34.386.569	34.926.576
a) Salari e stipendi lavoro interinale				-		27.740	0%	27.740	-100%	-	-
b1) Oneri previdenziali a carico azienda				10.671.950	9%	10.049.407	9%	622.543	6%	10.756.364	10.921.564
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa				1.155.066	1%	1.129.215	1%	25.851	2%	1.165.726	1.184.704
b3) Altri oneri sociali				541.165	0%	466.009	0%	75.156	16%	492.979	492.979
c) Trattamento di fine rapporto				2.053.201	2%	2.004.415	2%	48.786	2%	2.073.209	2.107.939
d) Trattamento di quiescenza e simili							0%	-		-	-
e1) Transazioni con i dipendenti							0%	-		-	-
e2) Servizio sanitario				135.000	0%	53.965	0%	81.035	150%	135.000	140.000
e3) Quote associative a favore dei dipendenti				23.077	0%	21.903	0%	1.174	5%	23.077	23.077
e4) liberalità al personale				-		-	0%	-		-	-
e5) Altri costi del personale				601.573	0%	470.325	0%	131.248	28%	642.745	642.745
Totale per il personale (9)				49.068.187	40,34%	46.254.288	43%	2.813.899	6%	49.675.669	50.439.584
10) ammortamenti e svalutazioni							-	-			
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali				425.527	0%	363.290	0%	62.237	17%	586.028	743.891
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				4.722.159	4%	5.563.964	5%	841.805	-15%	5.386.910	5.442.581
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni							-	-		-	-
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide				-		-	-	-		-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)				5.147.686	4%	5.927.254	5%	779.568	-13%	5.972.938	6.186.472
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons							-	-			
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)				125.727	0%	408.500	0%	282.772	-69%	521.340	108.967
12) accantonamenti per rischi							-	-			
a) Accantonamenti al fondo rischi				-		144.417	0%	144.417	-100%	-	-
13) altri accantonamenti							-	-			
d) Accantonamenti al fondo oneri				232.500	0%	761.536	1%	529.036	-69%	232.500	232.500
14) oneri diversi di gestione							-	-			
Totale oneri diversi di gestione (14)				670.058	1%	1.033.316	1%	363.258	-35%	656.055	659.576
Totale Costi della produzione (B)				120.411.790	99%	107.114.663	98%	13.297.128	12%	115.899.958	116.985.748
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)				1.215.014	1%	1.695.165	2%	480.152	-28%	1.156.729	1.047.982
C) Proventi e oneri finanziari											
15) proventi da partecipazioni							-	-			
16) interessi e altri proventi finanziari				21.000		311.113	0	290.113	-93%	1.000	1.000
Totale altri proventi finanziari (16)				21.000	0%	311.113	0%	290.113	-93%	1.000	1.000
17) interessi e altri oneri finanziari				949.178		586.530	0	362.648	62%	927.252	862.227
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)				949.178	1%	586.530	1%	362.648	62%	927.252	862.227
17b) utili e perdite su cambi							-	-			
Totale Proventi e oneri finanziari (C)				- 928.178	-1%	- 275.416	0%	- 652.762	237%	- 926.252	- 861.227
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie											
18) Rivalutazioni							-	-			
19) Svalutazioni							-	-			
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)							-	-			
E) Proventi e oneri straordinari											
20) proventi i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)							0%	-			
Totale proventi i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5) (20)							0%	-			
21) oneri, con indicazione delle minusv. da alien. e delle imposte							0%	-			
Totale delle partite straordinarie (E)				-	0%	-	0%	-		-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)				286.836	0%	1.419.749	1%	1.132.914	-80%	230.476	186.755
22) imposte sul reddito dell'esercizio							-	-			
a) Imposte correnti				286.836	0%	1.401.118	1%	1.114.282	-80%	230.476	186.755
b) Imposte anticipate				-	0%	32.018	0%	32.018	-100%	-	-
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)				286.836	0%	1.369.099	1%	1.082.264	-79%	230.476	186.755
23) Utile (Perdita) dell'esercizio				-	0%	50.650	0%	50.650	0%	-	-
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)				-	0%	50.650	0%	50.650	0%	-	-

CONTO ECONOMICO	BDG BARI (colonna D)	Inc. Ricavi	CE BARI (colonna H)	Inc. %	delta BDG 2026 - CE 2024	Δ %	BDG BARI	BDG BARI
A) Valore della produzione	2026	%	2024	Ricavi	BARI		2027	2028
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni								
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	77.936.780	97%	73.941.464	97%	3.995.316	5%	76.982.967	76.982.967
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi					-			
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione					-			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					-			
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)					-			
5) altri ricavi e proventi ordinari					-			
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	2.291.786	3%	2.539.649	3%	- 247.863	-10%	2.919.170	2.884.322
Totale Valore della produzione (A)	80.228.567	100%	76.481.113	100%	3.747.453	4,90%	79.902.137	79.867.289
B) Costi della produzione		0%			-			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0%			-			
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	3.794.694	5%	2.849.918	4%	944.776	33%	4.022.439	3.945.559
7) per servizi		0%			-			
Totale per servizi (7)	33.966.919	42%	31.960.997	42%	2.005.922	6%	32.583.035	32.677.361
8) per godimento di beni di terzi		0%			-			
Totale per godimento di beni di terzi (8)	1.802.262	2%	943.962	1%	858.300	91%	1.470.192	1.458.935
9) per il personale		0%			-			
a) Salari e stipendi	24.392.094	30%	22.777.352	30%	1.614.742	7%	24.707.225	25.092.901
a) Salari e stipendi lavoro interinale	-	0%	13.259	-	13.259	-100%	-	-
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	7.791.783	10%	7.281.456	10%	510.327	7%	7.821.999	7.941.811
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	838.173	1%	807.025	1%	31.148	4%	842.383	855.959
b3) Altri oneri sociali	401.329	1%	331.039	0%	70.290	21%	353.143	353.143
c) Trattamento di fine rapporto	1.495.793	2%	1.450.047	2%	45.746	3%	1.503.991	1.528.822
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	0%	-	-	-		-	-
e1) Transazioni con i dipendenti	-	0%	-	-	-		-	-
e2) Servizio sanitario	100.000	0%	31.443	0%	68.557	218%	100.000	100.000
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	16.000	0%	16.023	0%	- 23	0%	16.000	16.000
e4) liberalità al personale	-	0%	-	-	-		-	-
e5) Altri costi del personale	438.711	1%	353.384	0%	85.327	24%	479.883	479.883
Totale per il personale (9)	35.473.883	44,22%	33.061.028	43%	2.412.855	7,30%	35.824.624	36.368.519
10) ammortamenti e svalutazioni		0%			-			
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	307.329	0%	257.491	0%	49.838	19%	375.700	465.262
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.410.611	4%	3.462.881	5%	- 52.270	-2%	3.875.095	3.777.082
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	0%	-	-	-		-	-
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide	-	0%	-	-	-		-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	3.717.940	5%	3.720.372	5%	- 2.432	0%	4.250.795	4.242.345
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons		0%			-			
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	116.460	0%	449.633	1%	- 333.174	-74%	475.387	- 102.900
12) accantonamenti per rischi		0%			-			
a) Accantonamenti al fondo rischi	-	0%	144.417	-	144.417	-100%	-	-
13) altri accantonamenti		0%			-			
d) Accantonamenti al fondo oneri	232.500	0%	526.226	1%	- 293.726	-56%	232.500	232.500
14) oneri diversi di gestione		0%			-			
Totale oneri diversi di gestione (14)	473.183	1%	613.504	1%	- 140.321	-23%	460.693	461.944
Totale Costi della produzione (B)	79.577.840	99%	74.270.056	97%	5.307.785	7,15%	79.319.666	79.284.262
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	650.726	1%	2.211.058	3%	- 1.560.331	-71%	582.471	583.027
C) Proventi e oneri finanziari		0%			-			
15) proventi da partecipazioni		0%			-			
16) interessi e altri proventi finanziari	21.000	0%	252.471	-	231.471	-92%	1.000	1.000
Totale altri proventi finanziari (16)	21.000	0%	252.471	0%	- 231.471	-92%	1.000	1.000
17) interessi e altri oneri finanziari	512.844	1%	404.924		107.920	27%	490.918	491.343
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	512.844	1%	404.924	1%	107.920	27%	490.918	491.343
17b) utili e perdite su cambi		0%			-			
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 491.844	-1%	- 152.453	0%	- 339.391	223%	- 489.918	- 490.343
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie		0%			-			
18) Rivalutazioni		0%			-			
19) Svalutazioni		0%			-			
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0%	0	0%	-	-	0	0
E) Proventi e oneri straordinari		0%			-			
20) proventi i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		0%			-			
Totale proventi i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5) (20)	-	0%	-	-	-	-	-	-
21) oneri, con indicazione delle minusv. da alien. e delle imposte		0%			-			
Totale delle partite straordinarie (E)	-	0%	-	-	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	158.882	0%	2.058.604	3%	- 1.899.722	-92%	92.553	92.684
22) imposte sul reddito dell'esercizio		0%			-			
a) Imposte correnti	158.882	0%	1.192.407	2%	- 1.033.525	-87%	92.553	92.684
b) Imposte anticipate	-	0%	- 32.018	0%	32.018	-100%	-	-
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	158.882	0%	1.160.389	2%	- 1.001.506	-86%	92.553	92.684
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	0	0%	898.215	1%	- 898.215	-100%	- 0	0
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	0	0%	898.215	1%	- 898.215	-100%	- 0	0

CONTO ECONOMICO	BDG FOGGIA (colonna R)	Inc. %	CE FOGGIA (colonna V)	Inc. Ricavi	delta BDG 2026 - CE 2024	Δ %	BDG FOGGIA	BDG FOGGIA
A) Valore della produzione	2026	%	2024	Ricavi	FOGGIA		2027	2028
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni								
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	40.656.672	98%	32.104.123	99%	8.552.550	27%	36.609.247	37.471.576
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi				0%	-			
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				0%	-			
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				0%	-			
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)				0%	-			
5) altri ricavi e proventi ordinari				0%	-			
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	741.565	2%	224.592	1%	516.973	230%	545.302	694.866
Totale Valore della produzione (A)	41.398.237	100%	32.328.715	100%	9.069.522	28%	37.154.549	38.166.442
B) Costi della produzione				0%	-			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					-			
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	2.000.914	5%	1.502.962	5%	497.951	33%	2.009.632	2.054.322
7) per servizi				0%	-			
Totale per servizi (7)	21.850.043	53%	13.675.345	42%	8.174.699	60%	17.330.576	17.996.355
8) per godimento di beni di terzi				0%	-			
Totale per godimento di beni di terzi (8)	1.752.800	4%	1.652.168	5%	100.632	6%	1.425.580	1.444.052
9) per il personale				0%	-			
a) Salari e stipendi	9.495.060	23%	9.253.957	29%	241.103	3%	9.679.344	9.833.675
a) Salari e stipendi lavoro interinale	-		14.481	0%	- 14.481	-100%	-	-
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	2.880.167	7%	2.767.952	9%	112.216	4%	2.934.365	2.979.754
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	316.893	1%	322.189	1%	- 5.296	-2%	323.343	328.745
b3) Altri oneri sociali	139.836	0%	134.970	0%	4.866	4%	139.836	139.836
c) Trattamento di fine rapporto	557.408	1%	554.368	2%	3.040	1%	569.218	579.117
d) Trattamento di quiescenza e simili				0%	-			
e1) Transazioni con i dipendenti				0%	-			
e2) Servizio sanitario	35.000	0%	22.522	0%	12.478	55%	35.000	40.000
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	7.077	0%	5.880	0%	1.197	20%	7.077	7.077
e4) liberalità al personale	-		-	0%	-		-	-
e5) Altri costi del personale	162.863	0%	116.942	0%	45.921	39%	162.863	162.863
Totale per il personale (9)	13.594.304	32,84%	13.193.260	40,81%	401.043	3%	13.851.045	14.071.065
10) ammortamenti e svalutazioni				0%	-			
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	118.198	0%	105.799	0%	12.399	12%	210.328	278.629
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.311.548	3%	2.101.083	6%	- 789.535	-38%	1.511.816	1.665.498
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				0%	-			
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide	-		-	0%	-		-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	1.429.746	3%	2.206.882	7%	- 777.136	-35%	1.722.143	1.944.128
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons				0%	-			
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	9.267	0%	- 41.134	0%	50.401	-123%	45.953	- 6.067
12) accantonamenti per rischi				0%	-			
a) Accantonamenti al fondo rischi	-	-	-	0%	-		-	-
13) altri accantonamenti				0%	-			
d) Accantonamenti al fondo oneri	-	0%	235.311	1%	- 235.311	-100%	-	-
14) oneri diversi di gestione				0%	-			
Totale oneri diversi di gestione (14)	196.875	0%	419.813	1%	- 222.937	-53%	195.362	197.632
Totale Costi della produzione (B)	40.833.950	99%	32.844.607	102%	7.989.343	24%	36.580.292	37.701.486
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	564.287	1%	- 515.892	-2%	1.080.180	-209%	574.258	464.956
C) Proventi e oneri finanziari				0%	-			
15) proventi da partecipazioni				0%	-			
16) interessi e altri proventi finanziari				0%	-			
Totale altri proventi finanziari (16)	-	0%	58.643	0%	- 58.643	-100%	-	-
17) interessi e altri oneri finanziari	436.334		181.606	1%	254.728	140%	436.334	370.884
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	436.334	1%	181.606	1%	254.728	140%	436.334	370.884
17b) utili e perdite su cambi				0%	-			
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 436.334	-1%	- 122.963	0%	- 313.371	255%	- 436.334	- 370.884
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie				0%	-			
18) Rivalutazioni				0%	-			
19) Svalutazioni				0%	-			
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)				0%	-			
E) Proventi e oneri straordinari				0%	-			
20) proventi i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)				0%	-			
Totale proventi i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5) (20)				0%	-			
21) oneri, con indicazione delle minusv. da alien. e delle im. (21)				0%	-			
Totale delle partite straordinarie (E)	-	0%	-	0%	-		-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	127.953	0%	- 638.855	-2%	766.808	-120%	137.924	94.072
22) imposte sul reddito dell'esercizio				0%	-			
a) Imposte correnti	127.953	0%	208.711	1%	- 80.757	-39%	137.924	94.072
b) Imposte anticipate	-	0%	-	0%	-		-	-
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	127.953	0%	208.711	1%	- 80.757	-39%	137.924	94.072
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	-	0%	- 847.566	-3%	847.566	0%	-	-
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	-	0%	- 847.566	-3%	847.566	0%	-	-

Segue l'analisi delle singole voci economiche.

Valore della produzione

Il valore della produzione si attesterà pari a 121.626.804€, registrando un incremento di 12.816.976€ (+11,78%) rispetto al dato relativo al consuntivo 2024.

Segue prospetto che offre un'analisi con i principali scostamenti rispetto al consuntivo 2024.

RICAVI	BDG 2026 INTEGRATO	%	CE 2024 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO BDG'26-CE'24	Delta %	BDG 2027 INTEGRATO	BDG 2028 INTEGRATO
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari/Ribalt. Costi RD C. Foggia	52.927.519	44%	61.056.693	56%	- 8.129.174	-13%	52.927.519	52.927.519
Ricavo a copertura maggiori costi COI e extra costi frazioni RD	11.132.687		2.421.268	2%	8.711.418	360%	10.469.520	10.469.520
Tributo regionale Comune di Bari	196.289	0%	189.979	0%	6.311	3%	184.021	184.021
Ricavo a copertura costi di smaltimento e tributo Comune di Foggia	3.944.871	3%	2.214.347	2%	1.730.524	78%	2.015.455	1.348.576
Ricavi v/Comune altre prestazioni	5.000	0%	92.886	0%	- 87.886	-95%	5.000	5.000
Ricavi TMB altri Enti	7.166.720				7.166.720		6.759.520	6.759.520
Ricavi Comuni altri enti	12.642.878	10%	15.399.492	14%	- 2.756.614	-18%	13.191.404	14.685.052
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA + trattamento frazione indifferenziata + Rec.frazioni differenziate al netto dei contributi dei consorzi di filiera	21.046.835	17%	20.032.157	18%	1.014.678	5%	21.006.510	20.745.511
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	2.880.896	2%	-	0%	2.880.896	100%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	6.410.080	5%	4.375.463	4%	2.034.617	47%	6.791.714	7.088.273
Altri	239.679	0%	263.302	0%	- 23.623	-9%	241.550	241.550
Totale Ricavi netti	118.593.453	97,51%	106.045.587	97,5%	12.547.866	11,8%	113.592.214	114.454.543
Altri ricavi e proventi ordinari	3.033.351	2%	2.764.241	3%	269.110	10%	3.464.472	3.579.188
Totale Valore della Produzione	121.626.804	100%	108.809.828	100%	12.816.976	11,78%	117.056.686	118.033.731

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce dei **ricavi da vendite e prestazioni** si attesterà pari a 118.598.453€, registrando un incremento di 12.547.866€ (11,8%) rispetto al dato consuntivo 2024, come da prospetto che segue:

RICAVI VENDITE PRESTAZIONI	BDG 2026 INTEGRATO	%	CE 2024 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO BDG'26-CE'24	Delta %	BDG 2027 INTEGRATO	BDG 2028 INTEGRATO
Ricavi da Contratto di Servizio	89.248.200	75%	85.914.444	81%	3.333.757	4%	86.603.025	85.675.148
Contributi da Consorzi di filiera derivanti dai Contratti di Servizio	6.410.080	5%	4.375.463	4%	2.034.617	47%	6.791.714	7.088.273
Ricavi Propri	22.935.172	19%	15.755.680	15%	7.179.493	46%	20.197.474	21.691.122
Totale Ricavi Netti	118.593.453	100%	106.045.587	100%	12.547.866	11,8%	113.592.214	114.454.543

La voce relativa ai ricavi per il servizio straordinario di trattamento, trasporto e smaltimento dei rifiuti altri Enti è ascrivibile per:

- 8.334.932€ al servizio di trattamento, trasporto e smaltimento dei rifiuti - per **la sede di Bari**, che registrerà un incremento di 1.889.270€ rispetto al dato consuntivo 2024, a seguito della modifica della destinazione dei flussi di rifiuti disposti dal Direttore Generale dell'AGER e dell'aumento delle tariffe di conferimento, applicate dagli impianti finali di conferimento, ribaltati a piè di lista ai comuni conferitori, come evidenziato nel prospetto che segue:

RICAVI	BDG 2026 BARI	%	CE 2024 BARI	%	Delta ASS. BARI BDG'26-CE'24	Delta %	BDG 2027 BARI	BDG 2028 BARI
- Rimborso tributo regionale altri enti	19.629	0%	1.465	0%	18.163	1239%	19.629	19.629
Ricavi per servizi bio traspt smalt altri enti e costo socio ambientale	7.166.720	0%	6.444.196	0%	722.524	11%	6.759.520	6.759.520
costo socio ambientale altri	-	0%	-	0%	-		-	-
Rimborso oneri di trasporto, smaltimento e tributo regionali -Altri Enti	1.148.583	-	0	0%	1.148.583	#####	1.148.583	1.148.583
totale	8.334.932	0%	6.445.662	0%	1.889.270	29%	7.927.732	7.927.732

- 11.474.666€ al servizio di trattamento, trasporto e smaltimento dei rifiuti - per **la sede di Foggia**, che registrerà un considerevole incremento di 2.520.836€ rispetto al

dato consuntivo 2024, a seguito della modifica della destinazione dei flussi di rifiuti disposti dal Direttore Generale dell'AGER, come evidenziato nel prospetto che segue:

RICAVI	BDG 2026 FOGGIA	%	CE 2024 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA BDG'26- CE '24	Delta %	BDG 2027 FOGGIA	BDG 2028 FOGGIA
- Rimborsamento tributo regionale altri enti	240.157	0%	111.703	0%	128.454	115%	261.171	294.943
Ricavi per servizi bio traspo smalt altri enti e costo socio ambientale	11.234.509	0%	6.738.838	0%	4.495.671	67%	8.699.833	9.824.812
costo socio ambientale altri	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Rimborsamento oneri di trasporto, smaltimento e tributo regionali -Altri Enti	-	0%	2.103.289	0%	2.103.289	-100%	-	-
totale	11.474.666	0%	8.953.830	0%	2.520.836	28,2%	8.961.004	10.119.755

Focus Ricavi v/Comune di Bari

Nel dettaglio, i ricavi verso il **Comune di Bari**, per l'anno 2026, ammontano complessivamente a **70.771.695.03€**, con un'incidenza del 88% sul valore della produzione e risultano articolati nel seguente modo:

- corrispettivo da Atto integrativo al Contratto di Servizio del 2016, per l'esercizio dei servizi di igiene urbana, spazzamento, raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti, che è stato approvato con delibera di Giunta Comunale n. 710 del 26/11/2024, e successive modifiche, **per 69.211.770€**, comprensivo della quota di corrispettivo relative al servizio porta a porta delle zone 1, 2, 4 e 5;
- corrispettivo per avvio servizio di raccolta porta a porta, a far data dal 1° luglio 2025, per le utenze NON domestiche FOOD nei quartieri San Nicola, Murat, Madonnella, Libertà e parte di Picone-Carrassi-San Pasquale, per **euro 1.363.635**;
- corrispettivo a titolo di rimborso per ecotassa regionale, **per 196.289€**.

RICAVI	BDG 2026 BARI	%	CE 2024 BARI	%	Delta ASS. BARI BDG'26-CE '24	Delta %	BDG 2027 BARI	BDG 2028 BARI
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari/Ribalt.Costi RD C.Foggia	52.927.519	66%	61.056.693	80%	8.129.174	-13%	52.927.519	52.927.519
Ricavo a copertura maggiori costi COI e extra costi frazioni RD	11.132.687	14%	2.421.268	3%	8.711.418	360%	10.469.520	10.469.520
Tributo regionale Comune di Bari	196.289	0%	189.979	0%	6.311	3%	184.021	184.021
Ricavo a copertura costi di smaltimento e tributo Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Ricavi v/Comune altre prestazioni	5.000	0%	92.886	0%	87.886	-95%	5.000	5.000
Ricavi TMB altri Enti	7.166.720	9%	6.444.196	8%	722.524	11%	6.759.520	6.759.520
Ricavi Comuni altri enti	1.168.212	1%	1.465	0%	1.166.746	79618%	1.168.212	1.168.212
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA + trattamento frazione indifferenziata + Rec.frazioni differenziate al netto dei contributi dei consorzi di filiera	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Contributi RD consorzi di filiera	5.124.975	6%	3.532.105	5%	1.592.870	45%	5.251.925	5.251.925
Altri	215.379	0%	202.872	0%	12.507	6%	217.250	217.250
Totale Ricavi netti	77.936.780	97,1%	73.941.464	96,7%	3.995.316	5,4%	76.982.967	76.982.967
Altri ricavi e proventi ordinari	2.291.786	2,86%	2.539.649	3%	247.863	-10%	2.919.170	2.884.322
Totale Valore della Produzione	80.228.567	100%	76.481.113	100%	3.747.453	5%	79.902.137	79.867.289

Focus Ricavi v/Comune di Foggia

Nel dettaglio, i ricavi verso il **Comune di Foggia** ammontano complessivamente a 26.587.363,70, con un'incidenza del 69% sul valore della produzione e risultano articolati nel seguente modo:

- corrispettivo da Contratto di Servizio, pari a 19.269.894,53;
- corrispettivo per attività di trattamento biologico dei rifiuti indifferenziati per euro 1.776.940,00;
- corrispettivo a titolo di rimborso per ecotassa regionale, per 123.080,44€;
- 2.880.895,50€, relativi al ristoro dei costi di recupero delle frazioni differenziate;

e. 3.821.790,40€ a titolo di rimborso costo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501 nonché del costo di trasporto della frazione secca e del costo di trasporto e smaltimento dell'EER 191212 dei convenzionati TARI, da cui dedurre l'importo di euro 1.285.105,18, a titolo di rivalsa dei contributi riconosciuti dai consorzi di filiera a titolo di rivalsa dei contributi riconosciuti dai consorzi di filiera, che in uno si determina un corrispettivo imponibile di euro 26.587.495,69, pari ad un importo IVA inclusa di **euro 29.690.297,87**.

RICAVI	BDG 2026 FOGGIA	%	CE 2024 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA BDG '26- CE '24	Delta %	BDG 2027 FOGGIA	BDG 2028 FOGGIA
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari/Ribalt. Costi RD C. Foggia	2.880.896	7%	-	0%	2.880.896	100%	3.062.188	3.397.085
Ricavo a copertura maggiori costi COI e extra costi frazioni RD	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Tributo regionale Comune di Bari	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Ricavo a copertura costi di smaltimento e tributo Comune di Foggia	3.944.871	10%	2.214.347	7%	1.730.524	78%	2.015.455	1.348.576
Ricavi v/Comune altre prestazioni	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Ricavi TMB altri Enti	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricavi Comuni altri enti	11.474.666	28%	8.953.830	28%	2.520.836	28%	8.961.004	10.119.755
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA + trattamento frazione indifferenziata + Rec.frazioni differenziate al netto dei contributi dei consorzi di filiera	21.046.835	51%	20.032.157	62%	1.014.678	5%	21.006.510	20.745.511
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	1.285.105	3%	843.358	3%	441.747	52%	1.539.790	1.836.349
Altri	24.300	0%	60.430	0%	36.130	-60%	24.300	24.300
Totale Ricavi netti	40.656.672	98%	32.104.123	99,3%	8.552.550	26,6%	36.609.247	37.471.576
Altri ricavi e proventi ordinari	741.565	2%	224.592	1%	516.973	230%	545.302	694.866
Totale Valore della Produzione	41.398.237	100%	32.328.715	100%	9.069.522	28%	37.154.549	38.166.442

Focus Ricavi Propri

Nel 2026 si attesterà pari al valore di 6.410.080€ il corrispettivo correlato alla voce dei contributi dei Consorzi di Filiera, che registrerà un aumento di 2.034.617€, rispetto al dato consuntivo 2024, secondo l'articolazione del prospetto che segue.

Contributi Consorzi di Filiera	BDG INTEGRATO (colonna AY)	BDG INTEGRATO	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	BDG INTEGRATO	BDG INTEGRATO
	2026	2024	BDG '26-CE '24	BDG '26-CE '24	2027	2028
CARTONE COMIECO	1.400.781	1.209.534	191.247	16%	1.598.494	1.645.520
PLASTICA COREPLA	3.248.390	1.850.548	1.397.842	76%	3.257.361	3.268.992
CARTA COMIECO	746.024	503.417	242.607	48%	789.565	903.115
CARTA COMIECO/PlayTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	829.494	601.224	228.269	38%	960.904	1.085.256
ACCIAIO RICREA	52.119	69.750	17.631	-25%	52.119	52.119
ALLUMINIO CIAL	12.500	16.104	3.604	-22%	12.500	12.500
ABITI Usati	-	26.465	26.465	-100%	-	-
CONTRIBUTO BIOREPACK	30.821	32.073	1.252	-4%	30.821	30.821
CONTRIBUTO RAEE	89.951	66.346	23.605	36%	89.951	89.951
LEGNO RILEGNO	-	-	-	-	-	-
TOTALE	6.410.080	4.375.463	2.034.617	47%	6.791.714	7.088.273

Entrando nel merito dei corrispettivi che saranno riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato si analizzano nel proseguo quelli relativi *al territorio comunale barese*.

Nel 2026 l'entità dei corrispettivi previsti si attesterà pari al valore di 5.124.975€, registrando un aumento di 41.592.870€, rispetto al dato consuntivo 2024, secondo l'articolazione del prospetto che segue.

Contributi Consorzi di Filiera	BDG Bari (colonna N)	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	BDG Bari	BDG Bari
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
CARTONE COMIECO	996.375	924.053	72.322	1.089.370	1.089.370
PLASTICA COREPLA	2.869.544	1.595.170	1.274.374	2.869.544	2.869.544
CARTA COMIECO	394.565	323.348	71.217	394.565	394.565
CARTA COMIECO/PIayTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	679.100	495.754	183.346	713.055	713.055
ACCIAIO RICREA	52.119	58.890	6.771	52.119	52.119
ALLUMINIO CIAL	12.500	16.104	3.604	12.500	12.500
ABITI Usati	-	25.585	25.585	-	-
CONTRIBUTO BIOREPACK	30.821	32.073	1.252	30.821	30.821
CONTRIBUTO RAEE	89.951	61.128	28.823	89.951	89.951
LEGNO RILEGNO	-	-	-	-	-
TOTALE	5.124.975	3.532.105	1.592.870	5.251.925	5.251.925

Per il 2026 sarà determinante l'incremento dei contributi dei Consorzi di Filiera dovuto all'estensione del servizio porta a porta, ripartito nelle seguenti frazioni merceologiche: contributo sugli imballaggi per la raccolta selettiva **Cartone EER 15.01.01**, riconosciuto dal Consorzio Comieco, che si attesterà pari al valore di 996.375€ registrando un aumento di 72.322€, rispetto al dato consuntivo 2024; analogamente determinante sarà il contributo sugli imballaggi in **Plastica EER 15.01.02** riconosciuto dal Consorzio Corepla, che, nel 2026, si attesterà pari al valore di 2.869.544€, facendo registrare un considerevole incremento di euro 1.274.374, rispetto al dato consuntivo 2024. L'incremento dei contributi da COREPLA sarà possibile registrarlo a seguito dell'installazione dei nuovi cassonetti ad accesso controllato e a bocca tarata per la raccolta multimateriale plastica/metalli, che consentiranno di poter ridurre le frazioni estranee.

D'altro canto, si evidenzia il prospetto di riepilogo dei corrispettivi riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato raccolte sul territorio comunale foggiano.

L'entità dei corrispettivi previsti, per l'anno 2026, si attesterà pari al valore di 1.285.105€, registrando un aumento di 441.747€, rispetto al dato consuntivo 2024, secondo l'articolazione del prospetto che segue:

Contributi Consorzi di Filiera	BDG Foggia (colonna AG)	CE FOGGIA (colonna AK)	Var. Ass FOGGIA	BDG Foggia (colonna AM)	BDG Foggia (colonna AO)
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
CARTONE COMIECO	404.406	285.481	118.925	509.124	556.150
PLASTICA COREPLA	378.846	255.378	123.468	387.817	399.448
CARTA COMIECO	351.459	180.069	171.390	395.000	508.550
CARTA COMIECO/PIayTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	150.394	105.470	44.924	247.849	372.201
ACCIAIO RICREA	-	10.861	10.861	-	-
ALLUMINIO CIAL	-	-	-	-	-
ABITI Usati	-	881	881	-	-
CONTRIBUTO BIOREPACK	-	-	-	-	-
CONTRIBUTO RAEE	-	5.218	5.218	-	-
LEGNO RILEGNO	-	-	-	-	-
TOTALE	1.285.105	843.358	441.747	1.539.790	1.836.349

Nell'ambito degli altri ricavi propri, rileva, in secondo luogo, il corrispettivo connesso ai servizi di triturazione, biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi ai comuni delle province di Bari e di Foggia, riepilogati come da prospetto che segue.

RICAVI
- Rimborsamento tributo regionale altri enti
Ricavi per servizi bio traspt smalt altri enti e costo socio ambientale
costo socio ambientale altri
Rimborsamento oneri di trasporto, smaltimento e tributo regionali -Altri Enti
totale

BDG 2026 FOGGIA	%	CE 2024 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA BDG'26 CE '24	Delta %	BDG 2027 FOGGIA	BDG 2028 FOGGIA
240.157	0%	111.703	0%	128.454	115%	261.171	294.943
11.234.509	0%	6.738.838	0%	4.495.671	67%	8.699.833	9.824.812
-	0%	-	0%	-	-	-	-
-	0%	2.103.289	0%	2.103.289	-100%	-	-
11.474.666	0%	8.953.830	0%	2.520.836	28,2%	8.961.004	10.119.755

Altri Ricavi e Proventi ordinari

La voce degli "altri ricavi e proventi", si attesterà ad un valore pari a 3.033.351€, accoglie principalmente i seguenti contributi:

- 1.993.255€, quali contributi in conto esercizio e in conto impianti relativi al finanziamento Coreve, ai Fondi PON REACT e PNRR, per la sede di Bari;
- 188.592, quale quota annuale del finanziamento regionale per l'attuazione degli investimenti ZSU1 e ZSU2 per la sede di Bari;
- 724.565€, quali contributi in conto esercizio e in conto impianti relativi al finanziamento Coreve e ai Fondi PNRR, per la sede di Foggia;
- 126.936€, altri ricavi diversi residuali, con particolare riferimento al rimborso dei distacchi sindacali pari ad euro 55.000€.

Costi della produzione

Costi

Il prospetto riepilogativo che segue illustra, in dettaglio, la composizione dei costi della produzione che, per l'anno 2026, si attesteranno pari al valore di 120.411.790€ registrando un incremento di 13.297.128€, rispetto al dato consuntivo 2024, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	BDG INTEGRATO	INC.	CE INTEGRATO	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	BDG INTEGRATO	BDG INTEGRATO
	2026	%	2024	%	BDG '26-CE '24	%	2027	2028
per materie prime, suss., di consumo e di merci	5.795.608	5%	4.352.880	4%	1.442.727	33%	6.032.071	5.999.881
per servizi	55.816.963	46%	45.636.342	43%	10.180.621	22%	49.913.611	50.673.715
per godimento di beni di terzi	3.555.062	3%	2.596.130	2%	958.932	37%	2.895.772	2.902.987
per il personale	49.068.187	41%	46.254.288	43%	2.813.899	6%	49.675.669	50.439.584
per ammortamenti e svalutazioni	5.147.686	4%	5.927.254	6%	- 779.568	-13%	5.972.938	6.186.472
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	125.727	0%	408.500	0%	- 282.772	-69%	521.340	108.967
per accantonamenti rischi vari	232.500	0%	905.953	1%	- 673.453	-74%	232.500	232.500
per oneri diversi di gestione	670.058	1%	1.033.316	1%	- 363.258	-35%	656.055	659.576
Totale Costi della produzione (B)	120.411.790	100%	107.114.663	100%	13.297.128	12%	115.899.958	116.985.748

In realtà le dinamiche intervenute nel costo della produzione appaiono più chiare nei prospetti di dettaglio che seguono, rispettivamente, relativi alla sede principale di Bari ed a quella operativa di Foggia.

Sede di Bari

Costi della produzione	BDG BARI	INC.	CE BARI	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	BDG BARI	BDG BARI
	2026	%	2024	%	BDG '26-CE '24	%	2027	2028
per materie prime, suss., di consumo e di merci	3.794.694	5%	2.849.918	4%	944.776	33%	4.022.439	3.945.559
per servizi	33.966.919	43%	31.960.997	43%	2.005.922	6%	32.583.035	32.677.361
per godimento di beni di terzi	1.802.262	2%	943.962	1%	858.300	91%	1.470.192	1.458.935
per il personale	35.473.883	45%	33.061.028	45%	2.412.855	7%	35.824.624	36.368.519
per ammortamenti e svalutazioni	3.717.940	5%	3.720.372	5%	- 2.432	0%	4.250.795	4.242.345
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	116.460	0%	449.633	1%	- 333.174	-74%	475.387	102.900
per accantonamenti rischi vari	232.500	0%	670.642	1%	- 438.142	-65%	232.500	232.500
per oneri diversi di gestione	473.183	1%	613.504	1%	- 140.321	-23%	460.693	461.944
Totale Costi della produzione (B)	79.577.840	100%	74.270.056	100%	5.307.785	7,15%	79.319.666	79.284.262

Sede di Foggia

Costi della produzione	BDG FOGGIA	INC.	CE FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	BDG FOGGIA	BDG FOGGIA
	2026	%	2024	%	BDG '26-CE '24	%	2027	2028
per materie prime, suss., di consumo e di merci	2.000.914	5%	1.502.962	5%	497.951	33%	2.009.632	2.054.322
per servizi	21.850.043	54%	13.675.345	42%	8.174.699	60%	17.330.576	17.996.355
per godimento di beni di terzi	1.752.800	4%	1.652.168	5%	100.632	6%	1.425.580	1.444.052
per il personale	13.594.304	33%	13.193.260	40%	401.043	3%	13.851.045	14.071.065
per ammortamenti e svalutazioni	1.429.746	4%	2.206.882	7%	- 777.136	-35%	1.722.143	1.944.128
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	9.267	0%	41.134	0%	50.401	-123%	45.953	6.067
per accantonamenti rischi vari	-	0%	235.311	1%	- 235.311	-100%	-	-
per oneri diversi di gestione	196.875	0%	419.813	1%	- 222.937	-53%	195.362	197.632
Totale Costi della produzione (B)	40.833.950	100%	32.844.607	100%	7.989.343	24%	36.580.292	37.701.486

Segue l'analisi delle principali voci economiche di costo.

Costi per materie prime

La voce relativa all'acquisto delle materie prime, di importo pari a 5.795.608€ registrerà un incremento di 1.442.727€, corrispondente ad un decremento del 33%, rispetto al dato consuntivo 2024.

Per l'esercizio 2026, tra le voci più significative del raggruppamento, si evidenzia la previsione del costo per l'acquisto del gasolio da autotrazione per € 2.950.000, che registra un incremento di euro 14.275 (+0,01%), rispetto al dato consuntivo 2024, di cui:

- 1.750.000€ per la sede di Bari, che registrerà un decremento di 53.798€ (-2,98%) rispetto al dato consuntivo 2024;
- 1.200.000€ per la sede operativa di Foggia, che registrerà un incremento di 68.073€ (6,01%) rispetto al dato consuntivo 2024.

Altra voce significativa è rappresentata dai "ricambi per automezzi", che si attesterà al valore di 259.500€, registrando un incremento di 9.904€ rispetto al dato consuntivo 2024.

L'approvvigionamento dei ricambi riguarderà per euro 175.500, la sede di Bari con un decremento di 4.145€, e per euro 84.000, la sede di Foggia con un incremento di euro 14.048 rispetto al dato consuntivo 2024.

Costi per servizi

La previsione dei "costi per servizi" effettuati da terzi, si attesteranno al valore di 55.816.963€, registrando un incremento di 10.180.621€, corrispondente ad un incremento percentuale del 22% rispetto al dato consuntivo 2024, la cui composizione è spiegata nel prospetto riepilogativo che segue.

COSTI SERVIZI	BDG INTEGRATO 2026	%	CE INTEGRATO 2024	%	Delta BDG '26 - CE '24	delta Var. % BDG '26 - CE '24	BDG INTEGRATO 2027	BDG INTEGRATO 2028
a) Trasporti	22.815	0%	17.426	0%	5.389	31%	22.680	23.920
b) Spese postali e di affrancatura	2.820	0%	2.372	0%	448	19%	2.805	2.926
c) Assicurazioni diverse	1.085.000	2%	1.025.688	2%	59.312	6%	1.129.746	1.132.025
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	5.085	0%	4.703	0%	382	8%	4.955	5.018
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	2.868.925	5%	2.957.354	6%	- 88.429	-3%	2.892.341	2.919.142
f) Spese di rappresentanza	7.395	0%	819	0%	6.576	803%	7.210	7.355
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti....	3.077.417	6%	2.062.799	5%	1.014.617	49%	3.042.511	3.064.542
h) Lavoro interinale	1.883	0%	2.242	0%	- 360	-16%	418	434
i) Servizi di vigilanza	770.000	1%	781.521	2%	- 11.521	-1%	777.400	784.948
l) Altri costi per servizi	1.638.463	3%	1.618.707	4%	19.756	1%	1.853.394	1.866.205
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	79.006	0%	47.411	0%	31.595	67%	78.423	78.764
n) Spese e compensi agli amministratori	173.800	0%	164.020	0%	9.780	6%	173.658	173.752
o) Compensi ai sindaci	83.506	0%	71.138	0%	12.367	17%	96.356	94.356
p) Lavanderia indumenti di lavoro	-		-		-		-	-
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	24.979.183	45%	19.231.904	42%	5.747.279	30%	19.496.679	19.504.548
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	239.784	0%	124.369	0%	115.414	93%	234.493	237.731
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	2.474.642	4%	2.416.691	5%	57.950	2%	2.366.301	2.277.011
t) Manutenzione macchine di ufficio	-		-		-		-	-
u) Canoni di assistenza tecnica	383.050	1%	310.381	1%	72.669	23%	428.511	437.485
v) Consulenze legali e consulenze varie	1.025.980	2%	506.264	1%	519.716	103%	755.089	733.156
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	16.748.210	30%	14.197.375	31%	2.550.835	18%	16.400.642	17.180.399
w) Buoni pasto	150.000	0%	93.155	0%	56.845	61%	150.000	150.000
Totale Costi per servizi	55.816.963	100%	45.636.342	100%	10.180.621	22%	49.913.611	50.673.715

Segue l'analisi dei costi per servizi per l'anno 2026 relativi alla sede di Bari.

COSTI SERVIZI	BDG BARI 2026	%	CE BARI 2024	%	Delta BARI BDG '26 - CE '24	delta Var. % BARI BDG '26 - CE '24	BDG BARI 2027	BDG BARI 2028
a) Trasporti	975	0%	-		975	100%	950	961
b) Spese postali e di affrancatura	1.560	0%	1.211	0%	349	29%	1.550	1.600
c) Assicurazioni diverse	625.000	2%	623.144	2%	1.856	0%	663.300	665.100
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	4.875	0%	3.509	0%	1.366	39%	4.750	4.805
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.940.125	6%	1.948.514	6%	- 8.389	0%	1.964.285	1.988.962
f) Spese di rappresentanza	4.875	0%	819	0%	4.056	495%	4.750	4.805
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti....	1.603.791	5%	1.026.049	3%	577.743	56%	1.568.431	1.586.592
h) Lavoro interinale	1.463	0%	1.085	0%	377	35%	-	-
i) Servizi di vigilanza	400.000	1%	410.593	1%	- 10.593	-3%	400.000	400.000
l) Altri costi per servizi	1.253.231	4%	995.451	3%	257.780	26%	1.451.145	1.457.428
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	47.646	0%	43.575	0%	4.071	9%	47.143	47.364
n) Spese e compensi agli amministratori	106.499	0%	98.622	0%	7.877	8%	106.387	106.436
o) Compensi ai sindaci	50.393	0%	42.690	0%	7.704	18%	61.813	59.813
p) Lavanderia indumenti di lavoro	-		-		-		-	-
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	12.942.846	38%	13.163.154	41%	- 220.308	-2%	12.208.800	12.209.372
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicita	149.250	0%	45.949	0%	103.301	225%	142.966	145.591
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazion	1.726.832	5%	1.668.241	5%	58.591	4%	1.724.698	1.734.983
t) Manutenzione macchine di ufficio	-		-		-		-	-
u) Canoni di assistenza tecnica	217.666	1%	223.958	1%	- 6.292	-3%	264.340	267.861
v) Consulenze legali e consulenze varie	735.609	2%	390.668	1%	344.941	88%	496.315	473.492
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal qual	12.054.283	35%	11.198.867	35%	855.415	8%	11.371.413	11.422.193
w) Buoni pasto	100.000	0%	74.898	0%	25.102	34%	100.000	100.000
Totale Costi per servizi	33.966.919	100%	31.960.997	100%	2.005.922	6,28%	32.583.035	32.677.361

Nell'ambito di tale aggregato economico assume particolare rilevanza la voce relativa ai servizi di terzi connessi alla "raccolta, recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani differenziati e non" che si attesteranno ad un valore complessivo pari a 23.806.545€:

- ✓ 12.942.846€, si riferiscono allo smaltimento, al trasporto e all'ecotassa regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati del Comune di Bari e dei Comuni dell'OGA BA ns conferitori, con una incidenza del **38%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi;
- ✓ 12.054.283€, sono connessi agli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **35%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

L'onere di smaltimento, previsto nella presente relazione previsionale, è stato determinato su un quantitativo di rifiuti – CER 200301, da intercettare nel corso dell'anno 2025, pari a tn 80.000, stimando una riduzione, per gli anni 2026 e 2027, che passerà da 80.000 Tn a 75.000 tn.

Pertanto, il budget 2026, recepisce un costo di smaltimento, per la sede di Bari, pari ad euro **12.942.846**, di cui euro **11.772.684**, ascrivibile al Comune di Bari, ed euro **1.170.162**, connesso alle attività di trattamento rsu per conto dei comuni terzi e/o soggetti convenzionati.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	BDG	%	CE	DELTA BDG '26-CE'24		BDG	BDG
CONTO ECONOMICO	BARI 2026	Inc.za sul tot.	BARI 2024	Ass.ta	rel.va (%)	BARI 2027	BARI 2028
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti							
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	3.205.229	- 3.205.229	100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	5.417.539	42%	5.608.898	- 191.359	4%	5.078.943	5.078.943
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	4.103.495	32%	2.318.606	1.784.888	-43%	3.847.026	3.847.026
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	196.289	2%	190.650	5.639	-3%	184.021	184.021
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	-	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu FOGGIA	-	0%	-	-	-	-	-
- Accantonamento per Oneri Vari - Canone Impianto Bio ed Ipotesi Rideterminazione Tariffa BIO	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu	2.055.361	16%	1.718.477	336.884	-16%	1.928.698	1.929.248
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	11.772.684	91%	13.041.860	1.269.176	11%	11.038.688	11.039.238
- Smalt. Rifiuti trattati EER 191212 e EER 190501 -altri comuni - Bari e Foggia	541.754	4%	74.156	467.598	-86%	541.754	541.754
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	19.629	0%	1.781	17.848	-91%	19.629	19.629
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01 altri comuni - Bari	406.168	3%	25.634	380.534	-94%	406.168	406.168
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	202.611	2%	18.937	183.674	-91%	202.561	202.583
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	785	785	100%	-	-
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.170.162	9%	121.294	1.048.868	-90%	1.170.112	1.170.134
Totale oneri di smaltimento RU	12.942.846	100%	13.163.154	220.308	2%	12.208.800	12.209.372

Si precisa che il costo dello smaltimento è stato determinato in relazione alla produzione totale stimata, per l'anno 2026, pari a circa 162.700, tenendo conto dell'obiettivo RD del 48,41%, così ripartita: tn 80.000 produzione RSU e tn 78.760, produzione RD.

Qui di seguito si riporta la tabella esplicativa relativa alla quantità di rifiuti differenziati, suddivisi per frazione, che si prevede di intercettare nel 2026.

Sintesi	Obiettivo 2026 rd	Produzione Rifiuti 2026 (tn)
Obiettivo	48,41%	162.700,00
carta e cartone	10,14%	16.500,00
organico	13,59%	22.115,00
verde biodegradabili	1,23%	2.000,00
Residui della pulizia stradale (31)	1,54%	2.500,00
Vetro	6,15%	10.000,00
plastica	8,60%	14.000,00
Ferro da impianto TMB (escluso)	0,62%	1.005,00
Rifiuti di mercato	1,54%	2.500,00
tessili	0,40%	650,00
legno	1,11%	1.800,00
ingombranti	2,46%	4.000,00
altro	1,04%	1.690,00
RD totale	48,41%	78.760,00

La produzione rsu (EER 200301), prevista per l'anno 2026, sarà pari a 80.000 tn, alla quale corrisponde un costo totale annuo di **euro 11.772.684**, così articolato:

- Costo smaltimento anno 2026 - EER 190501 – euro 4.103.495, applicando una tariffa mediata €/tn di 128,21;
- Costo smaltimento anno 2026 – EER 191212 – euro 5.417.539, determinato con l'attuale tariffa di €/tn 209,01;
- Costo di trasporto anno 2026 – EER 190501 e 191212 – euro 2.055.361;
- Costo tributo regionale anno 2026 – euro 196.289.

Mentre, la produzione ascrivibile alle frazioni differenziate ammonterà per l'anno 2026 a 78.760 tn, al netto della frazione metalli ferrosi da impianto di tritovagliatura EER 191202, in quanto tale frazione non concorre a determinare la percentuale di RD.

Anche per il triennio 2026 - 2028 la società continuerà ad avvalersi della collaborazione di terzi per il trasporto della frazione di rifiuto trattata nell'impianto di trito

- biostabilizzazione, ad una tariffa diversificata in relazione alle discariche finali di smaltimento.

Focus recupero frazioni di rifiuto differenziato - Bari

Nell'ambito dell'aggregato relativo ai servizi, rileva, il costo sostenuto dalla società per il recupero dei rifiuti differenziati e degli altri rifiuti residuali che si attesterà ad un valore pari a 12.054.253€, con un'incidenza sulla totalità dei costi per servizi del 35%.

L'aggregato economico in analisi è in prevalenza rappresentato dall'onere sostenuto per il recupero dei rifiuti differenziati connessi ai principali Consorzi di Filiera, che si attesterà ad un valore pari a 9.119.197€, registrando un incremento sostanzialmente contenuto di 167.580€, rispetto al dato relativo al consuntivo 2024, considerato che verranno introdotte azioni che permetteranno di ridurre i costi di recupero e di cernita delle principali frazioni.

SELEZIONE INGOMBRANTI

Nell'ambito della convenzione sottoscritta con il Consorzio Nazionale Sistema Arredo sono state condotte delle analisi merceologiche, nei mesi di giugno e settembre, sugli ingombranti raccolti su chiamata nella città di Bari. Le analisi hanno rivelato che tali rifiuti sono composti per il 65% circa di legno e, pertanto, le previsioni dei costi di selezione e di recupero sono state elaborate nella prospettiva di dover avviare nuove modalità di gestione degli ingombranti in modo tale da massimizzare la quota parte avviata a recupero come legno (EER 200138) riducendo il conferimento con codice EER 200307 ai soli ingombranti misti.

Le squadre di raccolta, una volta riempito il mezzo, provvederanno allo scarico dei rifiuti all'interno di cassoni (senza scarico a terra) separando il legno, gli ingombranti, i RAEE e i materassi.

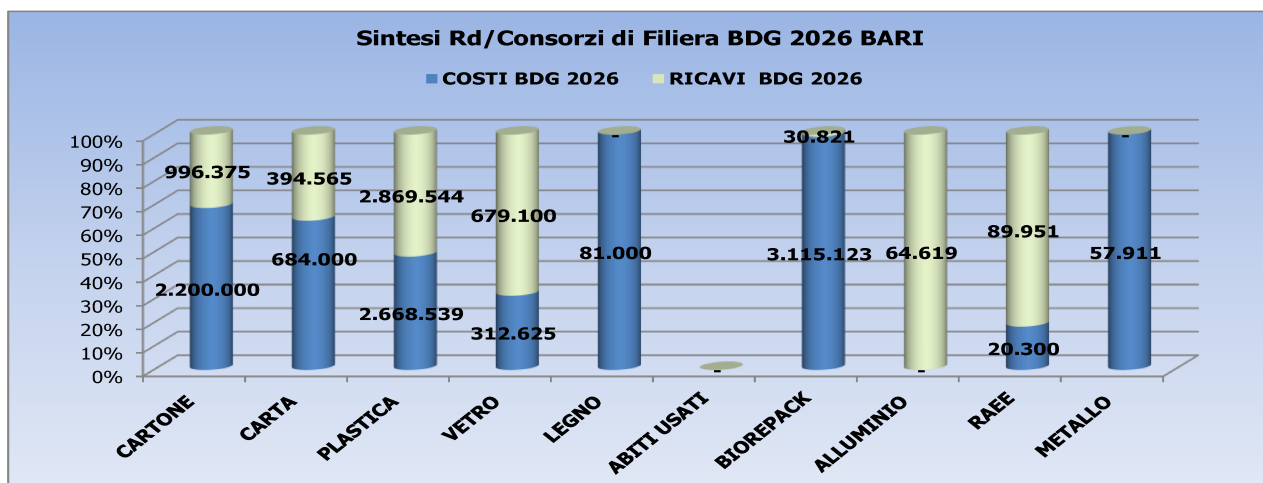
TRASPORTO FORSU

Sono in corso di predisposizione gli atti di gara per l'affidamento del servizio di trasporto e conferimento, anche fuori regione, della FORSU. Con tale procedura di gara che svincola il conferimento alla prossimità territoriale, si ritiene di poter abbattere il costo per l'avvio a recupero dei rifiuti organici.

RIDUZIONE FRAZIONE ESTRANEA DELLA PLASTICA

Con l'installazione dei nuovi cassonetti ad accesso controllato e a bocca tarata per la raccolta multimateriale plastica/metalli si ritiene di poter ridurre il conferimento di rifiuti che rappresentano frazioni estranee.

Segue il prospetto di riepilogo e la rappresentazione grafica con confronto dei costi e dei ricavi.



Sintesi COSTI RECUPERO RIFIUTI RD	BDG Bari (colonna N)	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	BDG Bari	BDG Bari
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- CER 200101 Recupero CARTA congiunta	684.000	1.078.291	- 394.291	684.000	684.000
- CER 200101 altri Oneri sup % imp. CARTA	-	-	-	-	-
- CER 150101 Recupero CARTONE Selettiva	2.200.000	1.549.089	650.911	2.200.000	2.200.000
- CER 150107 Recupero VETRO	310.000	555.393	- 245.393	325.500	325.500
- CER 150107 oneri di superamento ton VETRO	-	-	-	-	-
- CER 200202 Recupero VETRO	2.625	7.142	- 4.517	2.625	2.625
- Smalt.Rifiuti Recupero Comp.(Cer. 200108)	3.115.123	2.905.943	209.179	2.751.875	2.751.875
- CER 150106 Recupero Imballaggi misti	1.312.220	1.379.653	- 67.433	1.336.650	1.352.127
- CER 200133 - RAEE	-	-	-	-	-
- CER 150106 Recupero PLASTICA Pressatura	204.805	200.567	4.237	199.553	201.864
- CER 150106 Oneri sup. % impurità PLASTICA	1.151.514	1.180.318	- 28.804	1.177.582	1.191.217
- CER 200138 Recupero LEGNO	81.000	66.037	14.963	81.000	81.000
- CER 191202 Recupero METALLO	57.911	29.184	28.727	56.426	57.079
TOTALE	9.119.197	8.951.616	167.580	8.815.211	8.847.287

Focus Manutenzione

Occorre, infine, evidenziare i costi che la società, per la sede di Bari, ha in previsione di sostenere per la manutenzione e riparazione di automezzi, macchine, impianti ed altri, che si attesterà ad un valore pari a 3.330.623€ registrando complessivamente un incremento di 636.334€ rispetto al dato consuntivo 2024.

Spese di manutenzione	BDG Bari (colonna N)	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	BDG Bari	BDG Bari
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	1.333.736	903.231	430.505	1.305.300	1.320.414
- Manut.E Riparaz.Impianti	167.681	61.945	105.736	163.381	165.273
- Manut.E Rip. attrezzature	34.125	34.408	- 283	33.250	33.635
- manutenzione fontane	-	-	-	-	-
- Manutenzione complesso aziendale	29.250	8.600	20.650	28.500	28.830
- Manutenzione Cassonetti	29.250	13.540	15.710	28.500	28.830
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	-	3.114	- 3.114	-	-
- Revisione Estintori	9.750	1.211	8.539	9.500	9.610
Totale Manut.ne impianti/att.re A	1.603.791	1.026.049	577.743	1.568.431	1.586.592
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	3.559	2.673	886	3.468	3.508
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	53.625	93.090	- 39.465	52.250	52.855
- Manutenzione automezzi propri	819.000	689.116	129.884	802.750	812.045
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	29.250	13.997	15.253	28.500	28.830
- Indennità Di Usura Automezzi	1.365	1.351	14	1.330	1.345
- Premi Assicurativi automezzi	820.033	868.014	- 47.981	836.400	836.400
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrez. B	1.726.832	1.668.241	58.591	1.724.698	1.734.983
Totale A+ B	3.330.623	2.694.290	636.334	3.293.129	3.321.575
- Assistenza tecnica impianto bio ed impianto FORSU	-	-	-	-	-
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio + FORSU	-	-	-	-	-
Totale C	-	-	-	-	-
Totale A+ B+ C	3.330.623	2.694.290	636.334	3.293.129	3.321.575

Nell'esercizio 2026, i costi per la manutenzione esterna dei mezzi aziendali, si attesterà complessivamente pari a 876.184€, con un incremento, pari a 91.305€, rispetto al dato consuntivo 2024.

Per l'esercizio 2026, il premio assicurativo sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", si attesterà ad un importo di 820.033€, che registrerà un decremento di 47.981€ rispetto al dato relativo al consuntivo 2024.

POLIZZE ASSICURATIVE	BDG Bari (colonna N)	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	BDG Bari	BDG Bari
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Premi Assicurativi automezzi	820.033	868.014	- 47.981	836.400	836.400
- Premi assicurativi diversi	510.000	521.277	- 11.277	546.000	546.000
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	80.000	72.297	- 7.703	81.600	81.600
TOTALE	1.410.033	1.461.588	- 51.555	1.464.000	1.464.000

Per il 2026, i costi per le consulenze e/o incarichi esterni si attesterà, pari a 744.769€, registrando un incremento di 323.188€ rispetto al dato relativo al consuntivo 2024.

In sede di budget, per la sede di Bari, sono stati incrementati i costi della previsione per consulenze tecniche dovendo riconoscere agli esperti nominati dalla Prefettura di Bari, nella misura di 200.000€, per la parte di competenza dell'anno 2026, nella misura del 60%.

Consulenze legali e consulenze varie	BDG Bari (colonna N)	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	BDG Bari	BDG Bari
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Assistenza Legale	107.250	114.381	- 7.131	104.880	106.486
- Consulenze Legali	39.975	35.199	- 4.776	39.349	40.216
Totale Cons. + Ass. Legali	147.225	149.580	- 2.355	144.229	146.703
- Consulenze Notarili	-	1.085	- 1.085	-	-
- Consulenze Tecniche	496.584	183.497	- 313.087	259.909	234.613
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	39.960	45.019	- 5.059	39.960	39.960
- Collaborazioni occasionali	28.000	42.400	- 14.400	28.000	28.000
- Assistenza Fiscale	33.000	-	- 33.000	33.000	33.000
Tot. Cons. Varie	597.544	272.001	325.543	360.869	335.573
Totale Generale	744.769	421.581	323.188	505.098	482.276

Focus "Altri Servizi"

Per quanto concerne la voce "altri costi per servizi", sono annoverati:

- a) Per 910.000€, gli oneri relativi ai servizi affidati a terzi, così come evidenziati nel prospetto che segue:

Costi per servizi a cooperative	BDG BARI 2026	CE BARI 2024	Delta BARI BDG'26- CE'24	BDG BARI 2027	BDG BARI 2028
- Diserbamento	780.000	710.003	69.997	780.000	780.000
- Pulizia Coste	-	-	-	-	-
- Pulizia Uffici sede aziendale	-	13.406	- 13.406	-	-
- Pulizia Servizi Vari	130.000	111.651	18.349	130.000	130.000
	910.000	835.060	74.940	910.000	910.000

La voce "Pulizia servizi vari", per 130.000€, si riferisce in particolare ai servizi per la pulizia degli spogliatoi maschili "Servizi Autoparco", per la pulizia dell'area relativa all'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti.

Segue l'analisi dei costi per servizi, per il 2026, relativi alla sede operativa di Foggia.

I costi dei servizi ascrivibile alla filiale di Foggia si attesterà pari a euro 21.850.043, registrando un incremento di 8.174.699€ (+60%) rispetto al dato consuntivo 2024.

COSTI SERVIZI	BDG FOGGIA 2026	%	CE FOGGIA 2024	%	Delta FOGGIA BDG'26-CE '24	delta Var. %FOGGIA BDG'26-CE '24	BDG FOGGIA 2027	BDG FOGGIA 2028
a) Trasporti	21.840	0%	17.426	0%	4.414	25%	21.730	22.959
b) Spese postali e di affrancatura	1.260	0%	1.161	0%	99	9%	1.255	1.327
c) Assicurazioni diverse	460.000	2%	402.544	3%	57.456	14%	466.446	466.925
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	210	0%	1.194	0%	- 984	-82%	205	213
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	928.800	4%	1.008.840	7%	- 80.040	-8%	928.056	930.180
f) Spese di rappresentanza	2.520	0%	-	-	2.520	100%	2.460	2.550
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti....	1.473.625	7%	1.036.751	8%	436.875	42%	1.474.080	1.477.950
h) Lavoro interinale	420	0%	1.157	0%	- 737	-64%	418	434
i) Servizi di vigilanza	370.000	2%	370.928	3%	- 928	0%	377.400	384.948
l) Altri costi per servizi	385.232	2%	623.256	5%	- 238.024	-38%	402.249	408.776
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	31.360	0%	3.836	0%	27.524	718%	31.280	31.400
n) Spese e compensi agli amministratori	67.301	0%	65.398	0%	1.903	3%	67.271	67.316
o) Compensi ai sindaci	33.112	0%	28.449	0%	4.663	16%	34.542	34.542
p) Lavanderia indumenti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	12.036.337	55%	6.068.750	44%	5.967.587	98%	7.287.879	7.295.176
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	90.534	0%	78.421	1%	12.113	15%	91.528	92.140
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	747.810	3%	748.451	5%	- 641	0%	641.603	542.028
t) Manutenzione macchine di ufficio	-	-	-	-	-	-	-	-
u) Canoni di assistenza tecnica	165.384	1%	86.423	1%	78.961	91%	164.171	169.624
v) Consulenze legali e consulenze varie	290.371	1%	115.596	1%	174.775	151%	258.775	259.663
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	4.693.927	21%	2.998.508	22%	1.695.419	57%	5.029.228	5.758.206
w) Buoni pasto	50.000	0%	18.258	0%	31.742	174%	50.000	50.000
Totale Costi per servizi	21.850.043	100%	13.675.345	100%	8.174.699	60%	17.330.576	17.996.355

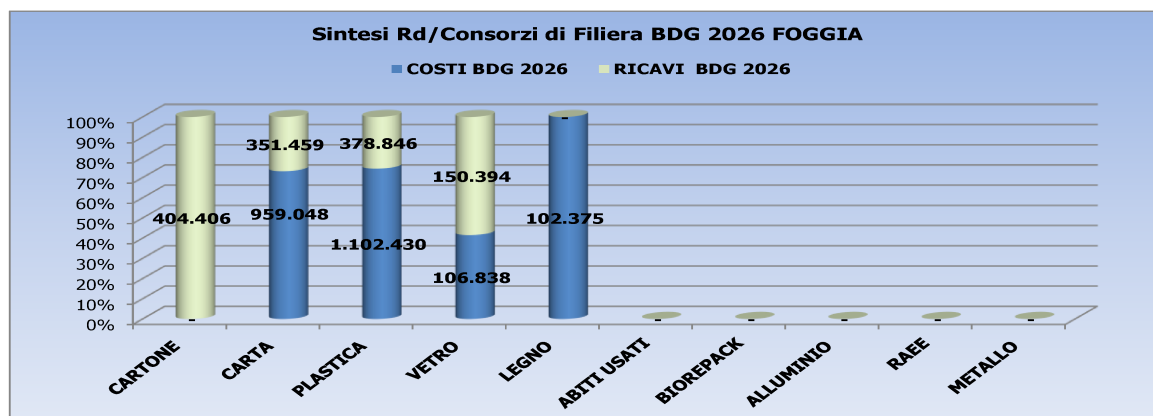
Nell'ambito di tale aggregato economico assume rilevanza la voce di euro 12.036.337 relativi ai servizi di smaltimento rifiuti tal quali, la cui composizione è prevalentemente determinato dai servizi di smaltimento, trasporto e tributo regionale della frazione biostabilizzata EER 190501, ascrivibili al comune di Foggia ed ai comuni facenti parte all'OGA FG3.

Focus recupero frazioni di rifiuto differenziato - Foggia

Nell'ambito dell'aggregato relativo ai servizi, rileva, il costo sostenuto dalla società per il recupero dei rifiuti differenziati e degli altri rifiuti residuali che si attesterà ad un valore pari a 4.693.927€, con un'incidenza sulla totalità dei costi riferiti ai servizi effettuati da terzi del 21%, di cui euro 546.000 è ascrivibile all'onere per il recupero dei residui della pulizia stradale EER 200303.

L'aggregato economico in analisi è in prevalenza rappresentato dall'onere sostenuto per il recupero dei rifiuti differenziati connessi ai principali Consorzi di Filiera, che si attesterà ad un valore pari a 2.270.690€, registrando un incremento di 927.994€, rispetto al dato relativo al consuntivo 2024.

Segue il prospetto di riepilogo e la rappresentazione grafica con confronto dei costi e dei ricavi.



Consulenze legali e consulenze varie	BDG Foggia (colonna AG)	CE FOGGIA (colonna AK)	Var. Ass FOGGIA	BDG Foggia (colonna AM)	BDG Foggia (colonna AO)
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- CER 200101 Recupero CARTA congiunta	491.048	212.442	278.606	503.280	616.600
- CER 200101 altri Oneri sup % imp. CARTA	468.000	-	468.000	480.000	600.000
- CER 150101 Recupero CARTONE Selettiva	-	-	-	-	-
- CER 150107 Recupero VETRO	50.400	40.694	9.706	49.200	51.000
- CER 150107 oneri di superamento ton VETRO	-	-	-	-	-
- CER 200202 Recupero VETRO	56.438	143.769	87.331	89.570	137.465
- Smalt. Rifiuti Recupero Comp. (CER. 200108)	-	-	-	-	-
- CER 150106 Recupero Imballaggi misti	560.320	424.043	136.277	560.320	560.320
- CER 200133 - RAEE	-	-	-	7.442	7.814
- CER 150106 Recupero PLASTICA Pressatura	69.340	42.250	27.090	69.340	69.340
- CER 150106 Oneri sup. % impurità PLASTICA	472.770	404.372	68.398	472.770	472.770
- CER 200138 Recupero LEGNO	102.375	68.051	34.324	143.320	188.125
- CER 191202 Recupero METALLO	-	7.075	7.075	-	-
TOTALE	2.270.690	1.342.696	927.994	2.375.242	2.703.434

Focus Manutenzione

In merito ai costi che la società, per la sede di Foggia, ha in previsione di sostenere per la manutenzione e riparazione di automezzi, macchine, impianti ed altri, che si attesterà ad un valore pari a 2.221.435€ registrando complessivamente un incremento di 436.234€ rispetto al dato consuntivo 2024.

Spese di manutenzione	BDG Foggia (colonna AG)	CE FOGGIA (colonna AK)	Var. Ass FOGGIA	BDG Foggia (colonna AM)	BDG Foggia (colonna AO)
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Manut. E Riparaz. Impianto di terzi	10.000	2.512	7.488	10.000	10.000
- Manut. E Riparaz. Impianti di biost. ne Foggia	1.386.345	991.614	394.731	1.387.000	1.387.000
- Manut. E Riparaz. Impianti di biost. ne BARI	-	-	-	-	-
- Manut. E Riparaz. Impianti	8.400	-	8.400	9.840	10.200
- Manut. E Rip. attrezzature	5.880	4.052	1.828	5.740	7.000
- manutenzione fontane	-	-	-	-	-
- Manutenzione complesso aziendale	-	-	-	-	-
- Manutenzione Cassonetti	33.600	24.214	9.386	32.800	34.000
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	21.000	11.219	9.781	20.500	21.250
- Revisione Estintori	8.400	3.139	5.261	8.200	8.500
Totale Manut. ne impianti/att.re A	1.473.625	1.036.751	436.875	1.474.080	1.477.950
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	2.730	1.149	1.581	1.763	1.828
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	105.000	218.846	113.846	55.000	55.000
- Manutenzione automezzi propri	380.000	359.946	20.054	320.000	220.000
- Revisione, Reimm. E Collaudo Automezzi	10.080	7.928	2.152	9.840	10.200
- Indennità Di Usura Automezzi	-	-	-	-	-
- Premi Assicurativi automezzi	250.000	160.582	89.418	255.000	255.000
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrezza. B	747.810	748.451	641	641.603	542.028
Totale A + B	2.221.435	1.785.201	436.234	2.115.683	2.019.978
- Assistenza tecnica impianto bio ed impianto FORSU	-	-	-	-	-
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio + FORSU	-	-	-	-	-
Totale C	-	-	-	-	-
Totale A + B + C	2.221.435	1.785.201	436.234	2.115.683	2.019.978

Per il 2026, rileverà in maniera sostanzialmente costante il costo per la manutenzione dei mezzi per l'importo di 747.810, registrando un lieve decremento di 641€ rispetto al dato consuntivo 2024, a seguito del rinnovo del parco mezzi impiegati per adeguare il servizio di igiene urbana a quanto previsto nel Piano Industriale.

Per il 2026, il premio assicurativo sostenuto dalla società per la polizza "RC, furto e incendio autoveicoli", si attesterà ad un valore di 250.000€, che registrerà un incremento di 96.313€, rispetto al dato consuntivo 2024, per le stesse ragioni, di cui al prospetto di dettaglio che segue:

POLIZZE ASSICURATIVE	U L	BDG Foggia (colonna AG)	CE FOGGIA (colonna AK)	Var. Ass FOGGIA	BDG Foggia (colonna AM)	BDG Foggia (colonna AO)
		2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Premi Assicurativi automezzi		250.000	160.582	89.418	255.000	255.000
- Premi assicurativi diversi		380.000	349.858	30.142	384.846	385.305
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti		50.000	38.221	11.779	51.000	51.020
TOTALE		680.000	548.661	131.339	690.846	691.325

Per il 2026, i costi per le consulenze e/o incarichi esterni si attesterà, pari a 305.811€, registrando un incremento di 195.305€ rispetto al dato relativo al consuntivo 2024.

Anche per la sede di Foggia, sono stati incrementati i costi della previsione per consulenze tecniche dovendo riconoscere agli esperti nominati dalla Prefettura di Bari, nella misura di 200.000€, per la parte di competenza dell'anno 2026, nella misura del 40%.

Consulenze legali e consulenze varie	BDG Foggia (colonna AG)	CE FOGGIA (colonna AK)	Var. Ass FOGGIA	BDG Foggia (colonna AM)	BDG Foggia (colonna AO)
	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Assistenza Legale	21.000	8.911	12.089	20.664	21.593
- Consulenze Legali	34.440	-	34.440	33.964	35.571
Totale Cons. + Ass. Legali	55.440	8.911	46.529	54.628	57.165
- Consulenze Notarili	-	-	-	-	-
- Consulenze Tecniche	173.631	69.932	103.699	142.595	140.948
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	26.740	28.729	1.989	26.740	26.740
- Collaborazioni occasionali	28.000	2.933	25.067	28.000	28.000
- Assistenza Fiscale	22.000	-	22.000	22.000	22.000
Tot. Cons. Varie	250.371	101.594	148.777	219.335	217.688
Totale Generale	305.811	110.506	195.305	273.963	274.852

Consulenze legali e consulenze varie	BDG Foggia (colonna AG)	CE FOGGIA (colonna AK)	Var. Ass FOGGIA	BDG Foggia (colonna AM)	BDG Foggia (colonna AO)
	2025	2023	BDG '25-CE '23	2026	2027
- Assistenza Legale	12.600	23.090	10.490	12.840	12.204
- Consulenze Legali	25.200	-	25.200	25.680	24.408
Totale Cons. + Ass. Legali	37.800	23.090	14.710	38.520	36.612
- Consulenze Notarili	-	170	170	-	-
- Consulenze Tecniche	247.332	41.091	206.241	131.701	129.332
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	26.740	10.280	16.460	26.740	26.740
- Collaborazioni occasionali	8.800	-	8.800	8.800	8.800
- Assistenza Fiscale	14.000	-	14.000	14.000	14.000
Tot. Cons. Varie	296.872	51.541	245.331	181.241	178.872
Totale Generale	334.672	74.631	260.041	219.761	215.484

Focus Compensi CdA, Collegio Sindacale e Società di Revisione

Per il 2026, la società sosterrà un costo complessivo, per 257.306€, a titolo di compensi per il Consiglio di amministrazione e per il Collegio Sindacale, imputati per il 60% alla sede di Bari e per il 40% alla sede di Foggia, determinati dall'assemblea ordinaria dei Soci nella seduta n. 1 dell'11/07/2023, per il Cda, di cui al prospetto di dettaglio che segue.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale		BDG INTEGRATO (colonna AY) 2026	BDG INTEGRATO 2024	Var. Ass INTEGRATO BDG '26-CE '24	Var. % INTEGRATO BDG '26-CE '24	BDG INTEGRATO 2027	BDG INTEGRATO 2028
- Compensi Agli Amministratori		145.153	142.439	2.714	2%	145.153	145.153
- Rit.Prev.10% C/Azienda		23.000	19.118	3.882	20%	23.000	23.000
- Formazione Professionale Amministratori		-	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.		5.648	2.464	3.184	129%	5.505	5.600
totale		173.800	164.020	9.780	6%	173.658	173.752
- Compensi Ai Sindaci		50.156	50.738	583	-1%	50.156	50.156
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci		-	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.		-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.		-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'		-	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile		33.350	20.400	12.950	63%	46.200	44.200
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale		-	-	-	-	-	-
totale		83.506	71.138	12.367	17%	96.356	94.356
totale generale		257.306	235.159	22.148	9%	270.014	268.108

Per quanto concerne la sede di Bari, a titolo di compensi per il Consiglio di amministrazione e per il Collegio Sindacale, imputati nella misura del 60% della spesa complessiva, sarà pari all'importo di 156.893€, secondo l'articolazione che segue.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale		BDG Bari (colonna N) 2026	CE BARI (colonna Q) 2024	Var. Ass BARI BDG '26-CE '24	BDG Bari 2027	BDG Bari 2028
- Compensi Agli Amministratori		87.112	85.468	1.644	87.112	87.112
- Rit.Prev.10% C/Azienda		15.000	11.471	3.529	15.000	15.000
- Formazione Professionale Amministratori		-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.		4.388	1.684	2.703	4.275	4.325
totale		106.499	98.622	7.877	106.387	106.436
- Compensi Ai Sindaci		30.093	30.450	356	30.093	30.093
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci		-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.		-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.		-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'		-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile		20.300	12.240	8.060	31.720	29.720
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale		-	-	-	-	-
totale		50.393	42.690	7.704	61.813	59.813
totale generale		156.893	141.312	15.581	168.200	166.250

Circa la sede di Foggia, la spese complessiva che si prevede di sostenere sarà pari all'importo di 100.413, secondo l'articolazione che segue.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale		BDG Foggia (colonna AG) 2026	CE FOGGIA (colonna AK) 2024	Var. Ass FOGGIA BDG '26-CE '24	BDG Foggia (colonna AM) 2027	BDG Foggia (colonna AO) 2028
- Compensi Agli Amministratori		58.041	56.971	1.070	58.041	58.041
- Rit.Prev.10% C/Azienda		8.000	7.647	353	8.000	8.000
- Formazione Professionale Amministratori		-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.		1.260	779	481	1.230	1.275
totale		67.301	65.398	1.903	67.271	67.316
- Compensi Ai Sindaci		20.062	20.289	227	20.062	20.062
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci		-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.		-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.		-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'		-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile		13.050	8.160	4.890	14.480	14.480
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale		-	-	-	-	-
totale		33.112	28.449	4.663	34.542	34.542
totale generale		100.413	93.847	6.567	101.813	101.858

Godimento beni di terzi

Per il 2026 l'onere aggregato per il godimento dei beni di terzi, si attesterà ad un valore pari a 3.555.062€, registrando un incremento di 958.932€, rispetto al corrispondente dato relativo al consuntivo 2024.

Godimento beni di terzi		BDG INTEGRATO 2026	BDG INTEGRATO 2024	Var. Ass INTEGRATO BDG '26-CE '24	Var. % INTEGRATO BDG '26-CE '24	BDG INTEGRATO 2027	BDG INTEGRATO 2028
fitti		605.512	595.346	10.166	2%	617.622	629.975
Leasing		473.700	-	473.700	100%	462.100	474.730
Canoni v/ente		-	-	-	-	-	-
Altre		2.475.850	2.000.783	475.067	24%	1.816.050	1.798.282
TOTALE		3.555.062	2.596.130	958.932	37%	2.895.772	2.902.987

Il raggruppamento accoglie:

- per 1.551.200€, l'onere per il noleggio dei mezzi meccanici ed attrezzatura varia, di cui:
 - 721.000€ relativi alla sede di Bari, con un incremento di 538.226€ rispetto al dato

relativo al consuntivo 2024;

- 830.000€ relativi alla sede operativa di Foggia, che registrerà un decremento di 72.913€ rispetto al dato relativo al consuntivo 2024;
2. Per 600.000€ i costi per il nolo indumenti, di cui euro 450.000, per la sede di Bari, ed euro 150.000, per la sede di Foggia;
 3. per 251.512€, i costi per i fitti dei vari depositi zionali della sede di Bari, che registrerà un incremento di 10.166€ rispetto al dato relativo al consuntivo 2024. Nel corso dell'anno 2026, si prevede di adeguare la nuova sede aziendale di Via Accolti Gil- La Nuova Levantuato, alle esigenze aziendali, in modo da poter ospitare il personale dislocato presso i vari depositi zionali; tale operazione consentirà di centralizzare e, quindi, ridurre il numero dei depositi e, conseguentemente, un risparmio dei canoni di locazione dei depositi zionali. Segue prospetto di dettaglio:

	BDG Bari (colonna N)	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	BDG Bari	BDG Bari
a) Canone di locazione	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Fitto Deposito Via oberdan	69.600	68.401	1.199	68.340	69.707
- Fitto Deposito Via Fiordalisi - Modugno	54.000	51.000	3.000	55.080	56.182
- Fitto Deposito Enzitet	14.112	14.109	3	14.394	14.682
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	38.500	37.051	1.449	39.270	40.055
- Fitto Via Napoli e Fitto Largo PACHA + MOI + DON BOSCO	65.800	62.852	2.948	67.116	68.458
- Fitto Box S.Filippo Neri	3.000	3.068	- 68	3.060	3.121
- Canone di gestione impianto TMB	-	-	-	-	-
- Fitti Passivi	6.000	-	6.000	6.120	6.242
- Fitto Box Mercato Santa Chiara	500	4.865	- 4.365	510	520
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA MARASCO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA SBANO	-	-	-	-	-
TOTALE	251.512	241.346	10.166	253.890	258.968

4. per 354.000€, i costi per i fitti della sede di Foggia, che resteranno invariati rispetto al dato relativo al consuntivo 2024, di cui il prospetto di dettaglio che segue:

	BDG Foggia (colonna AG)	CE FOGGIA (colonna AK)	Var. Ass FOGGIA	BDG Foggia (colonna AM)	BDG Foggia (colonna AO)
a) Canone di locazione	2026	2024	BDG '26-CE '24	2027	2028
- Fitto Deposito Via oberdan	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Via Fiordalisi - Modugno	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Enzitet	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	-	-	-	-	-
- Fitto Via Napoli e Fitto Largo PACHA + MOI + DON BOSCO	-	-	-	-	-
- Fitto Box S.Filippo Neri	-	-	-	-	-
- Canone di gestione impianto TMB	-	-	-	-	-
- Fitti Passivi	-	-	-	-	-
- Fitto Box Mercato Santa Chiara	-	-	-	-	-
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	300.000	300.000	-	306.000	312.120
- Fitto VIA MARASCO	54.000	54.000	-	55.080	56.182
- Fitto VIA SBANO	-	-	-	-	-
TOTALE	354.000	354.000	-	361.080	368.302

5. per 473.700€, la previsione dell'onere a titolo di canoni leasing, necessario per far fronte agli investimenti programmati, per entrambe le sedi operative.

Costi del Personale

Nel 2026 il costo del personale si attesterà al valore di € 49.068.187, con un'incidenza complessiva sul valore della produzione del 41%.

Costi della produzione	BDG INTEGRATO	INC.	CE INTEGRATO	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	BDG INTEGRATO	BDG INTEGRATO
	2026	%	2024	%	BDG '26-CE '24	%	2027	2028
Salari e stipendi	33.887.155	69%	32.031.309	69%	1.855.846	6%	34.386.569	34.926.576
Lavoro interinale	-	0%	27.740	0%	- 27.740	-100%	-	-
Oneri sociali	12.368.181	25%	11.644.631	25%	723.550	6%	12.415.069	12.599.248
TFR	2.053.201	4%	2.004.415	4%	48.786	2%	2.073.209	2.107.939
Tratt.to di quiescenza e simili	-	0%	-	0%	-	-	-	-
Altri costi	759.650	2%	546.193	1%	213.457	39%	800.822	805.822
TOTALE	49.068.187	100%	46.254.288	100%	2.813.899	6%	49.675.669	50.439.584

Unità Operativa Bari

Il costo ascrivibile alla gestione del personale dell'U.O. di Bari si attesterà nell'anno 2025 al valore di € 35.473.883,00 comprensivo delle retribuzioni di unità lavorative assunte nel 2025 e destinate a nuovi servizi di raccolta differenziata domiciliare e non (PaP Und). In tale valore economico sono altresì compresi (in quota parte, come dettagliato nelle tabelle che seguono) i costi delle posizioni dirigenziali e/o centralizzate, che svolgono le relative funzioni per entrambe le unità organizzative.

Costi della produzione	BDG BARI	INC.	CE BARI	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	BDG BARI	BDG BARI
	2026	%	2024	%	BDG '26-CE '24	%	2027	2028
Salari e stipendi	24.392.094	69%	22.777.352	69%	1.614.742	7%	24.707.225	25.092.901
Lavoro interinale	-	0%	13.259	0%	- 13.259	-100%	-	-
Oneri sociali	9.031.285	25%	8.419.520	25%	611.765	7%	9.017.525	9.150.914
TFR	1.495.793	4%	1.450.047	4%	45.746	3%	1.503.991	1.528.822
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			
Altri costi	554.711	2%	400.850	1%	153.861	38%	595.883	595.883
TOTALE	35.473.883	100%	33.061.028	100%	2.412.855	7%	35.824.624	36.368.519

Per quanto concerne le condizioni operative della Società negli ultimi anni, profondamente influenzate dagli effetti dell'emergenza sanitaria da Covid tra la primavera del 2020 e quella del 2022, per l'U.O. di Bari possono essere sommariamente sintetizzate nella tabella sinottica che segue.

Principali indicatori Personale Amiu Puglia U.O. di Bari 2018-2024			
Anno	Costo consuntivo annuo per Personale	Forza U.L.A.*	Ore lavorate
2018	€ 34.563.956	766,43	1.243.242
2019	€ 34.211.616	761,22	1.227.470
2020	€ 31.817.245	738,11	1.149.268
2021	€ 32.376.257	703,29	1.107.177
2022	€ 33.768.013	690,27	1.079.767
2023	€ 33.930.184	761,24	1.209.181
2024	€ 33.061.028	744,00	1.184.100

(*) U.L.A. è l'acronimo di Unità Lavorative per Anno; tale indicatore consente di conteggiare in modo univoco il numero dei dipendenti delle imprese. La forza U.L.A. corrisponde al numero medio mensile di dipendenti occupati a tempo pieno.

Alla luce di quanto fin qui esposto, e tenuto conto delle nuove schede economiche derivanti dalla Deliberazione della Giunta Comunale n.710 del 26.11.2024 in tema di "Adeguamento allo schema tipo di contratto di servizio approvato da ARERA con delibera n.385/2023. Atto integrativo del Contratto di Servizio di igiene urbana sottoscritto tra il Comune di Bari e la società A.M.I.U. S.p.a. il 25/07/2001 per l'adeguamento del corrispettivo 2024-2025 all'aggiornamento del PEF TARI 2024-2025", l'obiettivo del contenimento della spesa per il personale per l'anno 2026 debba considerarsi misurato e soddisfatto nel rapporto con la media degli ultimi tre anni al netto delle spese che si dovranno sostenere per effetto dei previsti (automatici) aumenti contrattuali nonché delle retribuzioni delle nuove unità lavorative necessarie: a) per l'implementazione e/o avvio dei nuovi servizi di raccolta differenziata domiciliare e non (PaP e Pap Und) previsti dall'integrazione nella Zona Start Up 4 (Torre a Mare, San Giorgio, Sant'Anna, Japigia Parte e Murattiano); b) per il servizio di pulizia spiagge; c) per la sostituzione del personale in ferie; d) per la sostituzione del personale in quiescenza (turn over).

La tabella che segue contiene la rappresentazione sinottica dei fabbisogni delle figure professionali dirigenziali, impiegatizie e operaie, che si intendono reclutare (nel corso dell'anno 2025), in buona parte identiche a quelle previste nel precedente bilancio previsionale del 2024, con procedure selettive esterne. In essa sono indicate sia le figure professionali dedicate in maniera esclusiva all'U.O. di Bari, sia (per la parte di competenza pari al 60% del costo) le figure dirigenziali ed apicali che operano per entrambe le unità operative (Bari e Foggia).

Tab. 1 ASSUNZIONI ESTERNE U.O. BARI					
AREA/SERVIZIO	QUALIFICA/MANSIONE	LIV.	UNITA'	RATEI 2026	costo ratei 2026
DIREZIONE GENERALE	Quadro Compliance, Affari Generali e Rel.ni istituzionali *	Q	1	1	3.750,00
	Impiegato Comunicazione*	VII	1	12	39.000,00
	Impiegato Tecnico Gestionale di produzione	VII	1	1	4.666,67
	Impiegato Progettazione di R&S	VII	1	1	4.666,67
	Impiegato tecnico informatico	VI	1	12	51.000,00
IMPIANTI	Impiegato Progettazione Area Impianti *	VII	1	12	33.600,00
	Impiegato chimico *	VII	1	1	2.800,00
	operai	j	2	1	4.583,33
SERVIZI	Operaio autista (sostituzione ferie)	III	5	4	70.000,00
	Operaio manovale (sostituzione ferie)30H	J	40	4	289.483,33
	assunzioni pulizia spiagge t.d.24/H	J	50	5	360.937,50
	TOURNOVER A 30/H	J	14	6	151.978,75
	TOURNOVER	3B	2	6	42.000,00
	PAP UND	J	4,34	6	566.305,00
	PAP UND	2B	14,75	6	
	PAP UND	3B	4,34	6	
	PAP UND	5B	1,23	6	
MANUTENZIONI AUTOMOTIVE	Operai specializzati	V	1	1	3.833,33
APPALTI CONTRATTI PATRIMONIO	Impiegato tecnico Capo Settore Patrimonio*	VII	1	1	2.800,00
	Impiegato amministrativo	VII	1	12	56.000,00
AFC	Impiegato Capo Ufficio	VI	1	12	51.000,00
PERSONALE	Impiegato Capo Settore Amm. personale/Paghe (Consulente del Lavoro)	VII	1	12	56.000,00
	Impiegato Capo Ufficio Amministrazione personale	VI	1	1	4.250,00
			150,66		1.798.654,58
(*) quota 60% del costo					

Il processo di adeguamento della struttura organizzativa, come detto in precedenza, si completa con le selezioni interne ed il relativo costo previsti per il 2026, dando atto che anche queste selezioni (riportate nella tabella sottostante) molte erano già previste nel Bilancio di previsione del 2025. In tabella sono indicate sia le posizioni organizzative proprie dell'unità operativa di Bari sia quelle condivise, riferite specificatamente alle funzioni della direzione generale e a quella del Personale.

Tab. 2		SELEZIONI INTERNE U.O. BARI				
AREA/SERVIZIO	QUALIFICA/MANSIONE	LIV.	UNITA'	RATEI 2026	MESI/ANNO	costo ratei 2026
DIREZIONE GENERALE	Impiegato Capo Settore Dati	VII	1	1	1	250.00
	Impiegato Tecnico	VI	1	1	1	416.67
	Impiegato amm.vo	V	1	1	1	250.00
	Impiegato Addetto numero verde	III	2	12	12	7,400.00
	Impiegato INFORMATICO	VIII	1	1	1	416.67
	operaio assistente informatica	V	1	1	1	250.00
AFC	Impiegato Capo Ufficio	VI	1	1	1	416,67
APPALTI E CONTRATTI	Impiegato amm.vo	VI	2	1	1	833.33
	Impiegato amm.vo	V	1	1	1	250.00
	Impiegato amm.vo	IV	1	1	1	333.33
	OPERAI	II	2	1	1	516.67
SEGRETERIA AFFARI GENERALI	Impiegato amm.vo	V	1	1	1	250.00
	Impiegato amm.vo	IV	2	1	1	666.67
IMPIANTI	Impiegati amm.vi – Accettazione BIO+FORSU	IV	2	1	1	666.67
	Palisti Area Impianti	IV	5	1	1	1,666.67
	operai tmb	II	6	1	1	1,550.00
	operai forsu	II	2	1	1	516.67
SPP	Quadro*	Q	1	1	1	500.00
	Impiegato tecnico	VII	1	1	1	416.67
AREA PERSONALE	Impiegati amm.vi	V	4	1	1	1,000.00
	Impiegati amm.vi	VIII	1	1	1	416.67
	Impiegati amm.vi - sorveglianza sanitaria	III	1	1	1	308.33
MANUTENZIONI AUTOMOTIVE	Impiegato	VIII	1	1	1	416.67
	OPERAIO	V	1	1	1	416.67
	Operai specializzati	III	5	8	8	11.399,00
	Operai specializzati	IV	1	8	8	4,000.00
SERVIZI ESTERNI OPERATIVI	impiegato	VII	1	1	1	416.67
	AUTISTI	IV	2	1	1	666.67
	CAPOZONA	V	2	1	1	500.00

	IMPIEGATO TECNICO	VI	1	1	1	416.67
	Operaio spec./autista autospazz. Graduatoria valida due anni)	III	10	1	1	3,083.33
	OPERAI II° LIV PAP UND	II	15	12	12	46,500.00
	Operaio/ausilio automezzi pat. B	II	10	12	12	31,000.00
	Operai/ Passaggi IA/2B (Accordo con le OO.SS. per assorbire 9 unità da graduatoria esistente)	IIB	9	12	12	27,900.00
						146,008.33

(*) quota 60% del costo

Unità operativa Foggia

Il costo ascrivibile alla gestione del personale dell'U.O. di Foggia si attesterà nell'anno 2026 al valore di € 13.594.304,00 non discostandosi significativamente rispetto al consuntivo del 2024 pur tenendo conto, oltre che dalla necessità di adeguamento qualitativo e quantitativo della dotazione organica già corrispondente al vecchio assetto dei servizi e della gestione impiantistica, dai contenuti del nuovo Contratto di servizio sottoscritto con il Comune di Foggia.

Nel valore economico complessivo sopra indicato sono altresì compresi (in quota parte, come dettagliato nelle tabelle che seguono) i costi delle posizioni dirigenziali e/o centralizzate, che svolgono le relative funzioni per entrambe le unità organizzative.

Si deve dare altresì atto che il costo medio unitario della F.L. (per la quasi generalità delle posizioni organizzative) risulta, sin dal 2013, anno di acquisizione della unità operativa, superiore rispetto a quello che si riscontra presso l'U.O. di Bari; ciò in conseguenza dei livelli di inquadramento originari e del mantenimento della posizione economica (*ad personam*) previsto dall'accordo sindacale del 2013 anche per i dipendenti riclassificati per inquadramento giuridico.

Costi della produzione	BDG FOGGIA	INC.	CE FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	BDG FOGGIA	BDG FOGGIA
	2026	%	2024	%	BDG '26-CE '24	%	2027	2028
Salari e stipendi	9.495.060	0,69846	9.253.957	70%	241.103	3%	9.679.344	9.833.675
Lavoro interinale	-	0	14.481	0%	14.481	-100%	-	-
Oneri sociali	3.336.896	0,24546	3.225.111	24%	111.785	3%	3.397.544	3.448.334
TFR	557.408	0,041	554.368	4%	3.040	1%	569.218	579.117
Tratt.to di quiescenza e simili		0		0%	-			
Altri costi	204.940	0,01508	145.343	1%	59.596	41%	204.940	209.940
TOTALE	13.594.304	100%	13.193.260	100%	401.043	3%	13.851.045	14.071.065

Con specifico riferimento agli indirizzi alle società partecipate e controllate del Comune di Foggia in materia di spese per il personale, secondo cui *".....il numero dei dipendenti non deve essere superiore a quanto previsto al 31.12.2025, in assenza di autorizzazione espressa rilasciata dal Socio Unico Comune di Foggia.* Ai fini della rispondenza al principio generale indicato dal Socio Comune di Foggia - ossia il perseguimento del contenimento della spesa, in costanza dei servizi svolti e gestiti nel tempo - può essere utile rappresentare in forma sinottica l'andamento della spesa complessiva per il personale (correlata ovviamente alla dotazione organica espressa in

numero medio di occupati e ore lavorate) sostenuta da Amiu Puglia Spa nel periodo dal 2018 al 2024, per l'unità operativa in parola.

Principali indicatori Personale Amiu Puglia U.O. di Foggia 2017-2022			
Anno	Costo consuntivo annuo per Personale**	Forza U.L.A.*	Ore lavorate
2018	€ 12.799.770	286,09	441.665
2019	€ 12.633.767	282,12	433.190
2020	€ 12.292.154	279,56	425.945
2021	€ 12.277.421	269,06	402.651
2022	€ 11.454.590	255,44	378.682
2023	€ 12.346.790	273,00	414.255
2024	€12.346.790,	297,00	459.537

(*) U.L.A. è l'acronimo di Unità Lavorative per Anno; tale indicatore consente di conteggiare in modo univoco il numero dei dipendenti delle imprese. La forza U.L.A. corrisponde al numero medio mensile di dipendenti occupati a tempo pieno.

Ciò posto, non è contestabile che nel corso del 2026 la nostra Società non potrà esimersi dall'incrementare l'organico del personale, rispetto alla dotazione al 31.12.2025, e conseguentemente il costo del personale rispetto allo stesso anno, tenuto conto che il Comune di Foggia, con l'approvazione del progetto Conai e la sottoscrizione del Contratto novennale di servizio (che detto progetto contiene) abbia già preso atto, senza rilievi, della necessità di Amiu Puglia di incrementare la dotazione del Personale e la relativa spesa.

La richiamata progettazione dei servizi promossa dal Comune di Foggia per il tramite del Conai ha indicato la dotazione ottimale per assolvere alle attività previste del Contratto di servizio approvato dal Comune di Foggia che costituisce, ovviamente, in uno con le indicazioni di Arera, la linea guida a cui si ispirano le misure organizzative qui sommariamente illustrate.

In tale prospettiva, occorre evidenziare che il Piano Industriale prevede, per il periodo a regime, un organico complessivo pari a **n. 282 unità** suddiviso in:

- n. **1** unità con qualifica di DIRIGENTE
- n. **35** unità con qualifica di IMPIEGATI
- n. **246** unità con qualifica di OPERAI
- n. **282** unità totali

Al fine di adempiere alle necessità di servizio previste dal Piano Industriale con riferimento al periodo a regime (anni 2025 e successivi), nonché per il soddisfare il fabbisogno del personale come da contratto di servizio, nei mesi di febbraio, marzo e giugno 2025, è stato assunto, con contratti a tempo determinato, il seguente personale operativo:

- n. 6 operatori ecologici liv. J, a tempo determinato dal 21.02.25 al 31.12.25
 - n. 4 autisti liv. 3/B, a tempo determinato dal 10.03.25 al 31.12.25
 - n. 3 operatori ecologici liv. J, a tempo determinato dal 10.03.25 al 31.12.25
 - n. 5 autisti liv. 3/B, a tempo determinato dal 03.06.25 al 31.12.25
 - n. 6 operatori ecologici liv. J, a tempo determinato dal 03.06.25 al 31.12.25
- n. 24**

1. ATTUALE ORGANICO DEL PERSONALE

Al **31 ottobre '25** l'organico del personale in servizio presso l'unità operativa di Foggia impiegato per l'espletamento dei servizi esterni (gestione dei rifiuti urbani ed igiene ambientale), era composto da:

- n. **1** unità con qualifica di DIRIGENTE TECNICO SERVIZI ESTERNI
- n. **37** unità con qualifica di IMPIEGATI a tempo indeterminato
- n. **1** unità con qualifica di IMPIEGATO a tempo determinato (sino 31.01.26)
- n. **204** unità con qualifica di OPERAI a tempo indeterminato
- n. **24** unità con qualifica di OPERAI a tempo determinato (sino 31.12.25)
- n. **267** unità totali

2. PREVISIONI CESSAZIONI RAPPORTI DI LAVORO IN ESSERE

Nel periodo intercorrente tra il **01.11.25 ed il 31.12.25** si state previste le cessazioni dei seguenti rapporti di lavoro:

Impiegati

n. 1 dal 01.11.25	unità con qualifica di IMPIEGATO a T.D. liv. 7/B (sino 31.01.26) Ing. Mininni B. (capo settore Decoro)
n. 1 dal 01.12.25	unità con qualifica di IMPIEGATO a T.I. liv. Lagonigro M.C. (addetta numero verde)

Operai

n. 1 dal 01.11.25	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. Consalvo R. (addetta portineria)
------------------------------------	---

Nell'anno 2026 si prevedono le cessazioni dei seguenti rapporti di lavoro:

Impiegati

n. 1 dal 01.03.26	unità con qualifica di IMPIEGATO liv. IV a T.I. liv. Caccavone M. (addetta numero verde)
n. 1 dal 01.08.26	unità con qualifica di IMPIEGATO a T.I. liv. 6A Cassese M. (segreteria)

Operai

n. 1 dal 01.01.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 2 Bosco (operatore ecologico addetto allo spazzamento manuale)
n. 1 dal 01.05.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 3 Morelli A. (conducente addetto allo spazzamento meccanizzato)
n. 1 dal 01.05.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 2 Papa A. (addetta pulizie/custodia depositi zonali)
n. 1 dal 01.06.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 3 Lacasella R. (conducente addetto raccolte)
n. 1 dal 01.07.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 3 Rendine V. (autista addetto raccolte)
n. 1 dal 01.08.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 4 Cassitti (autista C.L.)

PROPOSTA DI STABILIZZAZIONE E/O PROROGHE DEI CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO al 31.12.25

Sulla base del raffronto su esposto tra il fabbisogno del personale come previsto dal Piano Industriale nella fase a regime (**n. 282 unità**) e l'attuale organico in servizio (**n. 267 unità**), lo scrivente, al fine di garantire la corretta esecuzione di tutti i servizi come previsti contrattualmente, con la presente **esprime parere** favorevole per la stabilizzazione e/o la proroga dei n. 24 contratti a tempo determinato a scadere il prossimo 31.12.25.

Nello specifico, trattasi di:

- n. 6 operatori ecologici liv. J, a tempo determinato dal 21.02.25 al 31.12.25;
- n. 4 autisti liv. 3/B, a tempo determinato dal 10.03.25 al 31.12.25;
- n. 3 operatori ecologici liv. J, a tempo determinato dal 10.03.25 al 31.12.25;
- n. 5 autisti liv. 3/B, a tempo determinato dal 03.06.25 al 31.12.25;
- n. 6 operatori ecologici liv. J, a tempo determinato dal 03.06.25 al 31.12.25;

n. 24

3. PREVISIONE FABBISOGNO DI PERSONALE OPERATIVO ANNO 2026

Fabbisogno di personale per completamento dell'organico in forza 2025

Tenendo presente che il Piano Industriale prevede, nel periodo a regime (2025 e anni successivi), complessive **n. 282 unità** (n. 36 impiegati e n. 246 operatori), risulterebbe necessario per completare l'organico 2025, pari a n. 267 unità al 31.10.25 (ovvero n. 264 unità al 31.12.25), l'assunzione di ulteriori unità pari a:

- al 31.10.25: $n. 282 - n. 267 = \mathbf{n. 15 \text{ unità.}}$
- al 31.12.25: $n. 282 - n. 264 = \mathbf{n. 18 \text{ unità.}}$

Personale qualificato

Per la gestione dei servizi esterni è ormai di assoluta necessità ricercare figure qualificate, già previste dal Piano Assunzionale '25 ed ivi indicata quale **n. 1 Capo Area servizi esterni di livello Quadro**.

Incremento numero unità di coordinamento (capizona 5°liv)

Nel corso del 2025 il fabbisogno previsto dal Piano assunzionale pari a n. 4 capizona di 5 liv., è stato parzialmente soddisfatto nella misura di n. 2 unità, trasferite dalla pianta organica presso l'impianto TMB ai servizi esterni, rispettivamente nei mesi di marzo ed ottobre 25, nell'ambito del processo di ricollocazione delle unità "demansionate".

Permanendo le medesime necessità già espresse in precedenti relazioni (*attivazione di nuovi servizi quali, solo a titolo esemplificativo: apertura CCR e regolamentazione e registrazione degli accessi; attivazione servizi pap in fascia oraria antimeridiana e pomeridiana; potenziamento del servizio di spazzamento meccanizzato in attuazione del Piano Industriale; internalizzazione del servizio di svuotamento delle campane del vetro; coordinamento dei servizi svolti anche in orario notturno; ecc.*), e registrato un redente decesso (settembre '25) di un impiegato capizona 5° liv., si conferma il fabbisogno di ulteriori **n. 2 capizona di V liv.**

Fabbisogno necessario per il personale servizi esterni in quiescenza 2026

Nell'anno 2026, il fabbisogno aggiuntivo di personale da prevedere risulterebbe **pari a n. 8 unità** in considerazione delle n. 8 cessazioni previste per raggiunti limiti di età di cui alla tabella qui di seguito nuovamente riprodotta:

Impiegati

n. 1 dal 01.03.26	unità con qualifica di IMPIEGATO liv. IV a T.I. liv. Caccavone M. (addetta numero verde)
n. 1 dal 01.08.26	unità con qualifica di IMPIEGATO a T.I. liv. 6A Cassese M. (segreteria)

Operai

n. 1 dal 01.01.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 2 Bosco (operatore ecologico addetto allo spazzamento manuale)
n. 1 dal 01.05.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 3 Morelli A. (conducente addetto allo spazzamento meccanizzato)
n. 1 dal 01.05.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 2 Papa A. (addetta pulizie/custodia depositi zonali)
n. 1 dal 01.06.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 3 Lacasella R. (conducente addetto raccolte)
n. 1 dal 01.07.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 3 Rendine V. (autista addetto raccolte)
n. 1 dal 01.08.26	unità con qualifica di OPERAIO a T.I. liv. 4 Cassitti (autista C.L.)

Fabbisogno necessario per il personale stagionale estivo 2026

Al fine di compensare le carenze delle unità operative durante i 4 mesi estivi (giugno-settembre) in coincidenza con il periodo feriale, si esprime il seguente fabbisogno di personale:

- n. 4 unità Autista (3°) a T.D. (dal 01/06/25 - 30/09/25);
- n. 12 unità Operatore Ecologico (J) a T.D. (dal 01/06/25 - 30/09/25).

Fabbisogno necessario per il personale di officina (se non attuato entro il 31.12.25 quanto già previsto dal Piano Assunzionale 2025)

Per il personale di officina si ripropone il seguente fabbisogno espresso in termini di nuove assegnazioni e qualificazioni per personale attualmente in organico.

- Incremento del personale attraverso selezioni interne: n. 3 unità (manovali II liv.).
A seguito delle selezioni interne tra il personale attualmente impiegato nei servizi esterni e finalizzate alla individuazione delle n. 3 unità idonee per ricoprire il ruolo in officina, si renderà necessario il seguente ulteriore fabbisogno (per coprire le relative posizioni di provenienza) di n. 3 manovali liv. J.
- Qualificazioni del personale attualmente impiegato presso l'officina:
 - n. 2 unità da 3° a 4° liv. con qualifica di operaio specializzato
 - n. 1 unità da 1° liv. a 3° liv. con qualifica di operaio qualificato

RIEPILOGO NEO ASSUNZIONI

Alla stregua di quanto innanzi, per l'anno 2026 presso l'U.O. di Foggia, unitamente al trattamento economico tabellare delle unità lavorative in servizio e del parziale turnover di quanti saranno collocati in quiescenza nel corso dell'anno, le voci che più significativamente incideranno sui costi del Personale si possono così riepilogare:

- assunzione delle unità lavorative (operatori di livello J) e unità lavorative (livello 3B) per adeguare completamente la struttura organizzativa ed operativa della Società alle modalità di implementazione delle attività previste dal Contratto di servizio (progetto Conai), salvo modificazioni della composizione professionale di tale

numero di neo assunti (con conseguente reclutamento di alcuni autisti in sostituzione di operatori J) qualora in corso di esecuzione dei servizi non risultassero idonei alla conduzione le unità lavorative attualmente retribuite al III e al IV livello e giuridicamente demansionate con l'accordo sindacale del 2013;

- assunzione di personale apicale per le posizioni organizzative indispensabili alla ottimizzazione della gestione aziendale, attraverso procedure di selezioni pubbliche esterne, secondo quanto riportato nel quadro sinottico (tab.1) che segue;
- selezioni interne per titoli ed esami e progressioni di carriere interne (secondo le distinte modalità previste dal Regolamento aziendale approvato dall'Assemblea dei soci) per finalità sostitutive ed innovative, secondo quanto riportato nella tab. 2;
- attuazione al Regolamento degli incentivi per lo svolgimento delle funzioni tecniche di cui all'art. 45 D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, come integrato dal D.lgs. 31 dicembre 2024, n. 209.

Quanto sommariamente appena riepilogato, e contabilmente esplicitato nelle citate tabelle (tab. 1, tab. 2) per le spese che non riguardino l'adeguamento dell'organico ai nuovi servizi, corrisponde organicamente – come esplicitato anche per l'U.O. di Bari – agli indirizzi organizzativi e tecnico-produttivi che la Società ha già inteso assumere con la deliberazione n. 179 del Consiglio di amministrazione del 07.11.2022, e che nel 2026 troveranno concreta e completa attuazione.

La tabella che segue, analogamente a quanto detto per l'U.O. di Bari, contiene la rappresentazione sinottica dei fabbisogni strategici di figure professionali dirigenziali, impiegatizie e operaie che si intendono reclutare (nel corso dell'anno 2026) con procedure selettive esterne. In essa sono indicate sia le figure professionali dedicate in maniera esclusiva all'U.O. di Foggia, sia (per la parte di competenza, pari al 40% del costo) le figure dirigenziali e direttive che operano per entrambe le unità operative.

Tab. 2 SELEZIONI ESTERNE U.O. FOGGIA

AREA	QUALIFICA/MANSIONE	LIV.	UNITA '	MESI/ANN O	costo ratei
DIREZIONE GENERALE	Quadro Compliance, AAGG e Relazioni istituzionali	Q *	1	1	2,500.00
	Impiegato Comunicazione	VIII *	1	12	26,000.00
AREA IMPIANTI	Impiegato Progettazione Area Impianti	VII *	1	12	22,400.00
	Impiegato chimico	VII*	1	1	1,866.67
	Impiegato capo turno	VI	1	1	3,750.00
	Operai TMB	J	2	1	4,500.00
SERVIZI ESTERNI	Quadro	Q	1	1	6,250.00
	Impiegato Capo Settore Servizi	VII	0	0	-
	assunzione di 2 j per selezione interna capizona	v°	2	8	54,000.00
	Operaio autista TOURNOVER25	IIIB	5	12	205,000.00
	Operaio autista TOURNOVER 26	IIIB	3	8	82,000.00
	Operai TOUROVER 25	J	7	12	189,000.00
	Operai TOUROVER 26	J	4	8	72,000.00
Officina	operai	J	3	10	67,500.00
APPALTI – CONTRATTI & PATRIMONIO	Impiegato Capo Settore Patrimonio	VII *	1	1	1,866.67
					738,633.3

Il processo di adeguamento della struttura organizzativa per l'U.O. di Foggia, come per quella di Bari, si completa con le selezioni interne ed il relativo costo previsti per il 2026. Anche in questo caso sono indicate in tabella sia le posizioni organizzative proprie dell'unità operativa che quelle comuni riferite (specificatamente) alle funzioni della direzione generale e a quella del Personale.

Tab. 3 SELEZIONI INTERNE U.O. FOGGIA

AREA/SERVIZIO	QUALIFICA/MANSIONE	LIV.	UNITA'	RATEI 2026	costo ratei
APPALTI E CONTRATTI	Operaio	IV	1	12	4,000.00
AREA PERSONALE	Capo Area*	Q	1	1	833.33
	Impiegato	IV	1	1	333.33
	Impiegato	V	1	1	250.00
	Impiegato	III	1	1	308.33
A.F.C	Impiegato	VII	1	1	333.33
SERVIZI ESTERNI	Autisti carico l. scarrabili	IV	2	1	666.67
	AUTISTI 3°	III	4	1	1,233.33
	spazzatrici/lavanti	III	2	1	616.67
	conducenti navette	II	2	1	833.33
	oprai addetti Diserbo	II	2	1	833.33
	Impiegato - Autoparco	IV	1	12	4,000.00
	Capi zona	V	2	8	4,000.00
OFFICINA	Operai	IV	2	12	8,000.00
	Operai	III	1	12	3,700.00
	Operai ELETTRICISTA	IV	1	1	333.33
	Operai	II°	3	1	1,250.00
SPP	quadro*	Q	1	1	333.33
IMPIANTI	Operai tmb	IV	2	1	666.67
	Operai tmb	II°	5	1	2,083.33
TOTALE					34,608.33

(*) quota parte 40%del costo (posizione organizzativa condivisa con sede centrale)

Alla stregua di quanto innanzi, si procederà alla concreta attuazione del fabbisogno del personale dell'Unità Operativa di Foggia in presenza di espressa approvazione del Socio Unico Comune di Foggia

Scheda n. 7 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

SCHEDA 7 - Bari e Foggia - PIANO DEL FABBISOGNO DI PERSONALE NEL TRIENNIO N - N2																				
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	DOTAZIONE		Trattamento economico lordo annuo aggiornato	N. DIPENDENTI			POSTI DA COPRIRE NEL TRIENNIO					MODALITÀ DI COPERTURA (CONCORSO PUBBL., UTILIZZO GRADUATORIA , MOBILITA', ECC.	SPESA PRESUNTA			CESSAZIONI PREVISTE			
		D.O. PREVIGENTE 2025	D.O. RIDEFINITA 2026		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	N. POSTI VACANTI A TEMPO PIENO	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028	ANNO 2026	ANNO 2027		ANNO 2028	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028			
								ASSUNZIONI A	ASSUNZIONI A											
								FULL TIME	PART TIME	FULL TIME	PART TIME									
OPERAI	J	40	151	19.752,00	20	86	45,38	36,72		-15,00	23,65	55,21		TRASFORMAZIONE A TEMPO INDETERM						
OPERAI	1B	117	135	21.646,00	135	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00			1.254.787,28	1.526.747,96	1.526.747,96	43	0	0
OPERAI	1A	134	130	24.684,00	130	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	2	2
OPERAI	2B	27	34	27.236,00	25	0	8,60	8,60		0,00	0,00	0,00			328.080,32	328.080,32	328.080,32	2	0	0
OPERAI	2A	160	145	30.065,00	145	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						5	13	3
OPERAI	3B	84	120	30.186,00	87	23	9,72	8,05		1,67	0,00	14,34			410.700,65	606.014,14	606.014,14	0	0	1
OPERAI	3A	166	150	32.541,00	150	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						6	9	6
OPERAI	4B	27	25	33.562,00	25	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	0
OPERAI	4A	131	123	34.553,00	123	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						5	7	6
OPERAI	5B	6	6	36.050,00	6	0	0,08	0,08		0,00	0,00	0,00			4.205,83	4.205,83	4.205,83	1	0	0
OPERAI	5A	13	11	37.564,00	11	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	0
IMPIEGATI	3B	3	4	30.186,00	4	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	0
IMPIEGATI	3A	7	6	32.541,00	6	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	0
IMPIEGATI	4B	1	2	33.562,00	2	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	0
IMPIEGATI	4A	16	15	34.553,00	15	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						1	0	1
IMPIEGATI	5B	7	8	36.050,00	7	0	0,72	0,72		0,00	0,00	1,23			36.212,23	44.341,50	44.341,50	0	0	0
IMPIEGATI	5A	29	27	37.564,00	27	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	2
IMPIEGATI	6B	9	10	39.197,00	8	0	2,17	2,17		0,00	0,00	0,00			118.897,57	118.897,57	118.897,57	0	0	0
IMPIEGATI	6A	28	27	41.007,00	27	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						1	0	0
IMPIEGATI	7B	7	7	40.918,00	4	0	3,33	3,33		0,00	0,00	0,00			190.950,67	190.950,67	190.950,67	0	0	0
IMPIEGATI	7A	8	9	42.943,00	9	0	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	0
IMPIEGATI	8	7	7	47.149,00	6	0	1,00	1,00		0,00	0,00	0,00			66.008,60	66.008,60	66.008,60	0	0	0
QUADRI	Q	5	4	54.313,00	3	1	0,17	0,17		0,00	0,00	0,00			12.673,03	12.673,03	12.673,03	0	0	0
DIRIGENTI	D	6	6	89.125,00	2	4	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00						0	0	0
TOTALI		1038	1162,17		977	114	71,17	60,85		-13,33	23,65				2.472.516,17	2.897.919,61	2.897.919,61	65	31	21

SCHEDA 7 - BARI - PIANO DEL FABBISOGNO DI PERSONALE NEL TRIENNIO N - N2																				
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE			DOTAZIONE ORGANICA (1)		Trattamento economico lordo annuo aggiornato	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2025		N. POSTI VACANTI A TEMPO PIENO	POSTI DA COPRIRE NEL TRIENNIO				MODALITÀ DI COPERTURA (CONCORSO PUBBL., UTILIZZO GRADUATORIA, MOBILITÀ, ECC.	SPESA PRESUNTA			CESSAZIONI PREVISTE NEL TRIENNIO		
				D.O. PREVIGENTE 2025	D.O. RIDEFINITA 2026		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico		ANNO 2026		ANNO 2027	ANNO 2028		ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
	FULL TIME	PART TIME	FULL TIME	PART TIME																
OPERAI	J	7	112	19.752,00	9	71	31,71	8,06				23,65	39,04		876.865,68	1.079.694,36	1.079.694,36	43		
OPERAI	1B	93	91	21.646,00	91		0,00								-		-	1		
OPERAI	1A	133	129	24.684,00	129		0,00								-		-		2	2
OPERAI	2B	27	34	27.236,00	25		8,60	8,60							328.080,32	328.080,32	328.080,32	2		
OPERAI	2A	106	98	30.065,00	98		0,00								-		-	4	6	
OPERAI	3B	72	92	30.186,00	75	14	2,72	1,052		1,67		6,340			114.877,85	267.930,936	267.930,94			1
OPERAI	3A	101	90	32.541,00	90		0,00								-		-	2	4	4
OPERAI	4B	14	14	33.562,00	14		0,00								-		-			
OPERAI	4A	91	84	34.553,00	84		0,00								-		-	1	2	3
OPERAI	5B	6	6	36.050,00	6		0,08	0,08							4.205,83	4.205,83	4.205,83	1		
OPERAI	5A	6	5	37.564,00	5		0,00								-		-			
IMPIEGATI	3B	3	3	30.186,00	3		0,00								-		-			
IMPIEGATI	3A	3	3	32.541,00	3		0,00								-		-			
IMPIEGATI	4B	1	1	33.562,00	1		0,00								-		-			
IMPIEGATI	4A	11	11	34.553,00	11		0,00								-		-			1
IMPIEGATI	5B	3	3	36.050,00	2		0,72	0,72			1,23				36.212,23	44.341,50	44.341,50			
IMPIEGATI	5A	23	22	37.564,00	22		0,00								-		-			
IMPIEGATI	6B	5	7	39.197,00	5		2,08	2,08							114.324,58	114.324,58	114.324,58			
IMPIEGATI	6A	18	18	41.007,00	18		0,00								-		-			
IMPIEGATI	7B	4	6	40.918,00	3		2,87	2,87							164.217,57	164.217,57	164.217,57			
IMPIEGATI	7A	6	6	42.943,00	6		0,00								-		-			
IMPIEGATI	8	1	2	47.149,00	1		0,60	0,6							39.605,16	39.605,16	39.605,16			
QUADRI	Q	5	4	54.313,00	3	1	0,05	0,05							3.801,91	3.801,91	3.801,91			
DIRIGENTI	D	5	5	89.125,00	2	3	0,00								-		-			
TOTALI		744	844		706	89	49	24	0	2	24	0	0	0	1.682.191,13	2.046.202,17	2.046.202,17	54	14	11

SCHEDA 7 - FOGGIA - PIANO DEL FABBISOGNO DI PERSONALE NEL TRIENNIO N - N2																			
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	DOTAZIONE		Trattamento economico lordo annuo aggiornato	N. DIPENDENTI		N. POSTI VACANTI A TEMPO PIENO	POSTI DA COPRIRE NEL TRIENNIO				MODALITÀ DI COPERTURA (CONCORSO PUBBL., UTILIZZO GRADUATORIA, MOBILITA', ECC.	SPESA PRESUNTA			CESSAZIONI PREVISTE NEL			
		D.O. PREVIGENTE 2025	D.O. RIDEFINITA 2026		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico		ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028	ANNO 2026		ANNO 2027	ANNO 2028	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028		
						ASSUNZIONI A TEMPO		ASSUNZIONI A TEMPO											
				FULL TIME		PART TIME		FULL TIME		PART TIME									
OPERAI	J	33	40	19.752,00	11	15	13,67	28,67		-15		16,17	TRASFORMAZIONE A TEMPO INDETERM	377.921,60	447.053,60	447.053,60	0	0	0
OPERAI	1B	24	44	21.646,00	44	0	0,00							-	-	-	0	0	0
OPERAI	1A	1	1	24.684,00	1	0	0,00							-	-	-	0	0	0
OPERAI	2B	0	0	27.236,00	0	0	0,00							-	-	-	0	0	0
OPERAI	2A	54	47	30.065,00	47	0	0,00							-	-	-	1	7	3
OPERAI	3B	12	28	30.186,00	12	9	7,00	7,00			8,00			295.822,80	338.083,20	338.083,20	0	0	0
OPERAI	3A	65	60	32.541,00	60	0	0,00							-	-	-	4	5	2
OPERAI	4B	13	11	33.562,00	11	0	0,00							-	-	-	0	0	0
OPERAI	4A	40	39	34.553,00	39	0	0,00							-	-	-	4	5	3
OPERAI	5B	0	0	36.050,00	0	0	0,00							-	-	-	0	0	0
OPERAI	5A	7	6	37.564,00	6	0	0,00							-	-	-	0	0	0
IMPIEGATI	3B	0	1	30.186,00	1	0	0,00							-	-	-	0	0	0
IMPIEGATI	3A	4	3	32.541,00	3	0	0,00							-	-	-	0	0	0
IMPIEGATI	4B	0	1	33.562,00	1	0	0,00							-	-	-	0	0	0
IMPIEGATI	4A	5	4	34.553,00	4	0	0,00							-	-	-	1	0	0
IMPIEGATI	5B	4	5	36.050,00	5	0	0,00							-	-	-	0	0	0
IMPIEGATI	5A	6	5	37.564,00	5	0	0,00							-	-	-	0	0	2
IMPIEGATI	6B	4	3	39.197,00	3	0	0,08	0,08						4.572,98	4.572,98	4.572,98	0	0	0
IMPIEGATI	6A	10	9	41.007,00	9	0	0,00							-	-	-	1	0	0
IMPIEGATI	7B	3	1	40.918,00	1	0	0,47	0,47						26.733,09	26.733,09	26.733,09	0	0	0
IMPIEGATI	7A	2	3	42.943,00	3	0	0,00							-	-	-	0	0	0
IMPIEGATI	8	6	5	47.149,00	5	0	0,40	0,40						26.403,44	26.403,44	26.403,44	0	0	0
QUADRI	Q	0	0	54.313,00	0	0	0,12	0,12						8.871,12	8.871,12	8.871,12	0	0	0
DIRIGENTI	D	1	1	89.125,00	0	1	0,00							-	-	-	0	0	0
TOTALI		294	317,73		271	25	21,73	36,73						740.325,04	851.717,44	851.717,44	11	17	10

Ammortamenti e svalutazioni

Nel 2026 la voce aggregata per "ammortamenti e svalutazioni" si attesterà pari a 5.147.686€, registrando un decremento di 779.568€ rispetto al dato relativo al consuntivo 2024. Tale decremento scaturisce dalla mancata previsione delle svalutazioni dei crediti operata al 31/12/2024, pari ad euro 2.422.231, che annulla l'effetto dell'incremento delle quote di ammortamento, che si registreranno nel 2026, a seguito dei nuovi investimenti da realizzare nel prossimo anno.

La voce accoglierà le quote di ammortamento riferite alle **immobilizzazioni immateriali**, per 425.527€.

La voce accoglierà le quote di ammortamento riferite alle **immobilizzazioni materiali**, per 4.722.159€.

Accantonamenti

Per il 2026 la voce accantonamenti si attesterà complessivamente pari a 232.500€, registrando un decremento di 529.038€, rispetto al dato relativo al consuntivo 2024.

La voce accoglie l'accantonamento per oneri, del valore di 232.500€, riguarda l'onere di competenza dell'esercizio che la società dovrà versare al socio, Comune di Bari, a titolo di canone per la gestione dell'impianto di biostabilizzazione, per la quale sono, a tutt'oggi, in corso le procedure per l'affidamento formale da parte dell'Amministrazione Comunale.

Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione", di importo pari a 670.058€, registrerà un decremento di 363.258€, rispetto al dato consuntivo 2024.

Gestione Finanziaria, Straordinaria e Fiscale

La **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a 928.178€, registrerà un incremento di 275.416€ rispetto al dato consuntivo 2024, in previsione della sottoscrizione di un mutuo chirografario con la Cassa Depositi e Prestiti.

Infine, l'**onere fiscale** -ascrivibile alle imposte IRES (24%) ed IRAP (4,82%) - che inciderà sulla gestione aziendale dell'esercizio 2026 per un valore di 286.836€ registrando un decremento di 1.082.264€ rispetto al dato relativo al consuntivo 2024.

Risultato di esercizio

La gestione economica per il 2026 chiuderà registrando un pareggio di bilancio.

L'analisi economica prosegue con la rappresentazione del conto economico riclassificato, con evidenza degli scostamenti rispetto al Conto Consuntivo Integrato 2024, in termini assoluti e percentuali, e con quello degli esercizi 2026 - 2028.

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto		BDG INTEGRATO (colonna AY)	INC.	CE INTEGRATO (colonna BB)	INC.	BDG 2026 - CE 2024 INTEGRATO	%	BDG INTEGRATO	BDG INTEGRATO
		2026	% Ricavi	2024	% Ricavi	Delta Ass.	Delta %	2027	2028
RICAVI NETTI DI VENDITA		118.593.453	100%	106.045.587	100%	12.547.866	11%	113.592.214	114.454.543
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav., pod.Fin.		-		-		-		-	-
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione		-		-		-		-	-
= UTILE LORDO (UL)		118.593.453	100%	106.045.587	100%	12.547.866	11%	113.592.214	114.454.543
(-) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		5.795.608	5%	4.352.880	4%	1.442.727	25%	6.032.071	5.999.881
(+/-) Variaz. rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci		125.727	0%	408.500	0%	- 282.772	-225%	521.340	- 108.967
(-) Costi per servizi		55.816.963	47%	45.636.342	43%	10.180.621	18%	49.913.611	50.673.715
(-) Costi per godimento di beni di terzi		3.555.062	3%	2.596.130	2%	958.932	27%	2.895.772	2.902.987
(-) Oneri diversi di gestione		670.058	1%	1.033.316	1%	- 363.258	-54%	656.055	659.576
= Totale Costi ed Oneri		65.963.417	56%	54.027.167	51%	11.936.250	18%	60.018.850	60.127.192
= VALORE AGGIUNTO VA		52.630.035	44%	52.018.419	49%	611.616	1%	53.573.364	54.327.351
(-) COSTO DEL LAVORO		49.068.187	41%	46.254.288	44%	2.813.899	6%	49.675.669	50.439.584
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL		3.561.848	3%	5.764.131	5%	- 2.202.283	-62%	3.897.695	3.887.767
(-) AMMORTAMENTI		5.147.686	4%	5.927.254	6%	- 779.568	-15%	5.972.938	6.186.472
(-) SVALUTAZIONI		-		-		-		-	-
(-) ACCANTONAMENTI		232.500	0%	905.953	0,85%	- 673.453	-290%	232.500	232.500
RISULTO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON		- 1.818.338	-2%	- 1.069.076	-1%	- 749.262	41%	- 2.307.744	- 2.531.205
(+) Proventi Finanziari		21.000	0%	311.113	0,3%	290.113	-1381%	1.000	1.000
(-) Oneri Finanziari		949.178	1%	586.530	0,6%	362.648	38%	927.252	862.227
Saldo Gestione Finanziaria		- 928.178	-1%	- 275.416	-0,3%	- 652.762	70%	- 926.252	- 861.227
(+) Proventi Diversi		3.033.351	3%	2.764.241	3%	269.110	9%	3.464.472	3.579.188
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA		286.836	0%	1.419.749	1,3%	- 1.132.914	-395%	230.476	186.755
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		286.836	0%	1.419.749	1,3%	- 1.132.914	-395%	230.476	186.755
(-) Imposte		286.836	0%	1.369.099	1,3%	- 1.082.264	-377%	230.476	186.755
REDDITO NETTO RE		0,0	0%	50.650	0%	- 50.650	-	0	0

La riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto (V.A.) consente, poi, di calcolare i seguenti indici:

- il valore aggiunto (Va), che rappresenta la ricchezza creata dall'attività aziendale;
- il margine operativo lordo (Mol), che permette di evidenziare l'autofinanziamento derivante dalla sola gestione caratteristica, ovvero il risultato di esercizio al lordo, quindi, di interessi (gestione finanziaria), tasse (gestione fiscale), deprezzamento di beni e ammortamenti. Spesso si utilizza l'acronimo inglese EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*);
- il risultato della gestione caratteristica (Ro), ovvero il reddito operativo, anche denominato margine operativo netto (Mon) che è la grandezza ottenuta detraendo dal margine operativo lordo gli ammortamenti e gli accantonamenti. Tale indicatore

esprime la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente i fattori produttivi impiegati nella gestione tipica della società. Si utilizza per tale indice l'acronimo inglese EBIT (EarningBeforeInterest and Taxes);

- il risultato della gestione ordinaria che consente, infine, di rilevare il risultato economico che tiene conto degli effetti della gestione finanziaria.

Analizzando in dettaglio i valori dei principali indicatori, si espone quanto segue.

Il **V.A.** risulterà pari al valore di **52.630.035€**.

Il valore positivo del **MOL**, pari a **3.561.848€**.

Anche il valore del **MON**, ovvero del reddito operativo, negativo è pari **1.818.338€**.

SCHEDA 1 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO GENERALE

	2026 (A)	2027	2028	Bdg 2025 (B)	CONSUNTIVO ANNO - 2024	Scostamenti (A- B) (C)	Δ % (C/B)
VALORE DELLA PRODUZIONE							
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni Bari	70.771.695	70.830.069	70.830.069	71.783.526	70.031.747	- 1.011.831	-1,41%
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni Foggia	27.872.601	28.421.483	28.150.260	28.643.557	17.916.250	- 770.956	-2,69%
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	19.949.156	18.463.999	19.323.138	17.470.646	18.097.589	2.478.510	14,19%
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	118.593.452	117.715.551	118.303.467	117.897.729	106.045.586	695.723	0,59%
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	3.033.352	3.740.300	3.568.814	2.948.684	2.764.238	84.668	2,87%
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	3.033.352	3.740.300	3.568.814	2.948.684	2.764.238	84.668	2,87%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	121.626.804	121.455.851	121.872.281	120.846.413	108.809.824	780.391	0,65%
COSTI DELLA PRODUZIONE							
Acquisti materie prime e materiali di consumo	5.795.608	6.148.948	6.188.619	6.170.017	4.352.880	- 374.409	-6,07%
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	125.727	430.660	646.967	294.273	408.499	420.000	-142,72%
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	5.921.335	5.718.288	5.541.652	5.875.744	4.761.379,41	45.591	0,78%
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	5.552.058	5.822.655	5.675.515	5.716.067	4.479.490	- 164.009	-2,87%
Servizi per consulenze	791.915	420.860	411.732	646.596	328.262	- 145.319	-22,47%
Servizi per collaborazioni	56.000	52.000	52.000	52.000	45.333	- 4.000	-7,69%
Spese legali	202.665	147.798	145.825	153.760	158.491	48.905	31,81%
Recupero e Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	41.727.393	39.071.373	39.870.677	39.720.218	33.741.331	- 2.007.175	-5,05%
Altre spese per servizi	7.486.931	8.161.733	8.243.157	7.781.566	6.883.424	- 294.635	-3,79%
TOTALE SPESE PER SERVIZI	55.816.962	53.676.419	54.398.906	54.070.207	45.636.331	1.746.755	3,23%
Fitti passivi	605.512	454.600	397.945	606.900	595.346	- 1.388	-0,23%
Leasing	473.700	926.460	926.158	458.760	-	14.940	3,26%
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-	-	-
Altre	2.475.850	1.750.420	1.759.984	2.939.036	2.000.783	- 463.186	-15,76%
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	3.555.062	3.131.480	3.084.087	4.004.696	2.596.129	- 449.634	-11,23%
Salari e stipendi	34.344.155	36.018.487	35.993.369	34.992.859	32.153.288	- 648.705	-1,85%
Oneri sociali	11.849.321	12.262.428	12.253.129	12.234.663	11.550.395	- 385.343	-3,15%
Tfr	2.053.201	2.110.972	2.109.317	2.097.723	2.004.416	- 44.522	-2,12%
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-	-	-
Altri costi	821.510	737.991	777.991	725.028	546.193	- 96.482	-13,31%
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	49.068.187	51.129.877	51.133.805	50.050.274	46.254.292	- 982.087	-1,96%
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	425.527	691.564	654.831	597.590	363.289	- 172.063	-28,79%
Ammortamento immobilizzazioni materiali	4.722.159	5.131.100	5.132.060	4.117.819	3.141.730	- 604.340	-14,68%
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	-	-	-	-	2.422.231	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.147.686	5.822.664	5.786.891	4.715.409	5.927.250	432.277	9,17%
Accantonamento per rischi	-	-	-	-	673.453	-	-
Altri accantonamenti	232.500	412.500	412.500	412.500	232.500	- 180.000	-43,64%
Oneri diversi di gestione	670.058	656.594	653.352	660.735	1.033.317	9.323	1,41%
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	902.558	1.069.094	1.065.852	1.073.235	1.939.270	- 170.677	-15,90%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	120.411.790	120.547.822	121.011.193	119.789.565	107.114.652	622.225	0,52%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	1.215.014	908.029	861.088	1.056.848	1.695.172	158.166	14,97%
ONERI/PROVENTI FINANZIARI							
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-	-	-
Altri Proventi	21.000	1.000	1.000	21.000	311.112	-	0,00%
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	21.000	1.000	1.000	21.000	311.112	-	0,00%
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	939.074	626.390	583.051	688.306	577.786	- 250.768	-36,43%
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-	-	-
Altri Oneri	10.104	8.686	8.513	9.584	8.742	- 520	-5,43%
TOTALE ONERI FINANZIARI	949.178	635.076	591.564	697.890	586.528	- 251.288	-36,01%
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 928.178	- 634.076	- 590.564	- 676.890	- 275.416	- 251.288	-37,12%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	286.836	273.953	270.524	379.958	1.419.756	- 93.122	-24,51%
Imposte d'esercizio	286.836	273.953	270.524	379.958	1.369.099	- 93.122	-24,51%
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	0	0	0	0	50.658	0	0,00%

Il conto economico previsionale redatto per l'anno 2026, **scheda 2 - Conto Economico Generale aggregato, oltre alla suddivisione per filiale**, è il seguente:

Budget consolidato Bari e Foggia					
Scheda 2 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO - Generale - (dati per trimestre)					
VALORE DELLA PRODUZIONE	Budget per Trimestre				Totale Budget
	1° Trim.	2° Trim.	3° Trim.	4° Trim.	Anno 2026
Ricavi v/Ente da C.d.S. Comune Bari	17.692.924	17.692.924	17.692.924	17.692.924	70.771.695
Ricavi v/Ente da C.d.S. Comune Foggia	6.968.150	6.968.150	6.968.150	6.968.150	27.872.601
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	4.987.289	4.987.289	4.987.289	4.987.289	19.949.156
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	29.648.363	29.648.363	29.648.363	29.648.363	118.593.452
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., seme finiti	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	758.338	758.338	758.338	758.338	3.033.352
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	758.338	758.338	758.338	758.338	3.033.352
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	30.406.701	30.406.701	30.406.701	30.406.701	121.626.804
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Acquisti materie prime e materiali di consumo	1.448.902	1.448.902	1.448.902	1.448.902	5.795.608
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	31.432	31.432	31.432	31.432	125.727
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	1.480.334	1.480.334	1.480.334	1.480.334	5.921.335
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	1.388.015	1.388.015	1.388.015	1.388.015	5.552.058
Servizi per consulenze	197.979	197.979	197.979	197.979	791.915
Servizi per collaborazioni	14.000	14.000	14.000	14.000	56.000
Spese legali	50.666	50.666	50.666	50.666	202.665
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	10.431.848	10.431.848	10.431.848	10.431.848	41.727.393
Altre	1.871.733	1.871.733	1.871.733	1.871.733	7.486.931
TOTALE SPESE PER SERVIZI	13.954.241	13.954.241	13.954.241	13.954.241	55.816.962
Fitti passivi	151.378	151.378	151.378	151.378	605.512
Leasing	118.425	118.425	118.425	118.425	473.700
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-
Altre	618.963	618.963	618.963	618.963	2.475.850
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	888.766	888.766	888.766	888.766	3.555.062
Salari e stipendi	8.586.039	8.586.039	8.586.039	8.586.039	34.344.155
Oneri sociali	2.962.330	2.962.330	2.962.330	2.962.330	11.849.321
Tfr	513.300	513.300	513.300	513.300	2.053.201
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	205.378	205.378	205.378	205.378	821.510
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	12.267.047	12.267.047	12.267.047	12.267.047	49.068.187
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	106.382	106.382	106.382	106.382	425.527
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.180.540	1.180.540	1.180.540	1.180.540	4.722.159
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	-	-	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.286.921	1.286.921	1.286.921	1.286.921	5.147.686
Accantonamento per rischi	-	-	-	-	-
Altri accantonamenti	58.125	58.125	58.125	58.125	232.500
Oneri diversi di gestione	167.515	167.515	167.515	167.515	670.058
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	225.640	225.640	225.640	225.640	902.558
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	30.102.947	30.102.947	30.102.947	30.102.947	120.411.790
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	303.754	303.754	303.754	303.754	1.215.014
ONERI/PROVENTI FINANZIARI					
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-
Altri Proventi	5.250	5.250	5.250	5.250	21.000
Totale Proventi Finanziari	5.250	5.250	5.250	5.250	21.000
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	234.769	234.769	234.769	234.769	939.074
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	-	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-
Altri Oneri	2.526	2.526	2.526	2.526	10.104
Totale Oneri Finanziari	237.295	237.295	237.295	237.295	949.178
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 232.045	- 232.045	- 232.045	- 232.045	- 928.178
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI					
Proventi straordinari	-	-	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	71.709	71.709	71.709	71.709	286.836
Imposte d'esercizio (IRAP)	71.709	71.709	71.709	71.709	286.836
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	0	0	0	0	0

Il conto economico previsionale redatto per l'anno 2026, **scheda 2 - Conto Economico Generale (trimestrale) per la sede di Bari**, è il seguente:

SEDE OPERATIVA BARI

Scheda 2 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO - Generale - (dati per trimestre)					
	Budget per Trimestre				Tot.Bdg Anno 2026
	1° Trim.	2° Trim.	3° Trim.	4° Trim.	
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI	17.692.924	35.385.848	53.078.771	70.771.695	70.771.695
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA	-	-	-	-	-
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	1.791.271	3.582.543	5.373.814	7.165.085	7.165.085
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	19.484.195	38.968.390	58.452.585	77.936.780	77.936.780
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., sem.e finiti	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	572.947	1.145.894	1.718.840	2.291.787	2.291.787
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	572.947	1.145.894	1.718.840	2.291.787	2.291.787
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	20.057.142	40.114.284	60.171.425	80.228.567	80.228.567
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Acquisti materie prime e materiali di consumo	948.674	1.897.347	2.846.021	3.794.694	3.794.694
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	29.115	58.230	87.345	116.460	116.460
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	977.789	1.955.577	2.933.366	3.911.154	3.911.154
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	832.656	1.665.312	2.497.967	3.330.623	3.330.623
Servizi per consulenze	142.386	284.772	427.158	569.544	569.544
Servizi per collaborazioni	7.000	14.000	21.000	28.000	28.000
Spese legali	36.806	73.613	110.419	147.225	147.225
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	6.249.282	12.498.564	18.747.847	24.997.129	24.997.129
Altre	1.223.600	2.447.199	3.670.799	4.894.398	4.894.398
TOTALE SPESE PER SERVIZI	8.491.730	16.983.460	25.475.189	33.966.919	33.966.919
Fitti passivi	62.878	125.756	188.634	251.512	251.512
Leasing	43.875	87.750	131.625	175.500	175.500
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-
Altre	343.813	687.625	1.031.438	1.375.250	1.375.250
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	450.566	901.131	1.351.697	1.802.262	1.802.262
Salari e stipendi	6.166.574	12.333.147	18.499.721	24.666.294	24.666.294
Oneri sociali	2.178.126	4.356.252	6.534.379	8.712.505	8.712.505
Tfr	373.948	747.897	1.121.845	1.495.793	1.495.793
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	149.823	299.645	449.468	599.291	599.291
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	8.868.471	17.736.942	26.605.412	35.473.883	35.473.883
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	76.832	153.664	230.497	307.329	307.329
Ammortamento immobilizzazioni materiali	852.653	1.705.305	2.557.958	3.410.611	3.410.611
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	-	-	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	929.485	1.858.970	2.788.455	3.717.940	3.717.940
Accantonamento per rischi	-	-	-	-	-
Altri accantonamenti	58.125	116.250	174.375	232.500	232.500
Oneri diversi di gestione	118.296	236.592	354.887	473.183	473.183
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	176.421	352.842	529.262	705.683	705.683
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	19.894.460	39.788.920	59.683.381	79.577.841	79.577.841
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	162.682	325.363	488.045	650.726	650.726
ONERI/PROVENTI FINANZIARI					
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-
Altri Proventi	5.250	10.500	15.750	21.000	21.000
Totale Proventi Finanziari	5.250	10.500	15.750	21.000	21.000
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	126.685	253.370	380.055	506.740	506.740
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	-	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-
Altri Oneri	1.526	3.052	4.578	6.104	6.104
Totale Oneri Finanziari	128.211	256.422	384.633	512.844	512.844
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 122.961	- 245.922	- 368.883	- 491.844	- 491.844
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI					
Proventi straordinari	-	-	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	39.721	79.441	119.162	158.882	158.882
Imposte d'esercizio (IRAP)	39.721	79.441	119.162	158.882	158.882
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	0	0	0	0	0

Il conto economico previsionale redatto per l'anno 2026, **scheda 2 - Conto Economico Generale (trimestrale) per la sede di Foggia**, è il seguente:

UNITA' OPERATIVA FOGGIA

Scheda 2 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO - Generale - (dati per trimestre)

	Budget per Trimestre				Tot.Bdg Anno 2026
	1° Trim.	2° Trim.	3° Trim.	4° Trim.	
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI	-	-	-	-	-
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA	6.968.150	13.936.301	20.904.451	27.872.601	27.872.601
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	3.196.018	6.392.036	9.588.053	12.784.071	12.784.071
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	10.164.168	20.328.336	30.492.504	40.656.672	40.656.672
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., seme e finiti	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	185.391	370.783	556.174	741.565	741.565
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	185.391	370.783	556.174	741.565	741.565
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	10.349.559	20.699.119	31.048.678	41.398.237	41.398.237
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Acquisti materie prime e materiali di consumo	500.229	1.000.457	1.500.686	2.000.914	2.000.914
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	2.317	4.634	6.950	9.267	9.267
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	502.545	1.005.091	1.507.636	2.010.181	2.010.181
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	555.359	1.110.718	1.666.076	2.221.435	2.221.435
Servizi per consulenze	55.593	111.186	166.778	222.371	222.371
Servizi per collaborazioni	7.000	14.000	21.000	28.000	28.000
Spese legali	13.860	27.720	41.580	55.440	55.440
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	4.182.566	8.365.132	12.547.698	16.730.264	16.730.264
Altre	648.133	1.296.266	1.944.400	2.592.533	2.592.533
TOTALE SPESE PER SERVIZI	5.462.511	10.925.022	16.387.532	21.850.043	21.850.043
Fitti passivi	88.500	177.000	265.500	354.000	354.000
Leasing	74.550	149.100	223.650	298.200	298.200
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-
Altre	275.150	550.300	825.450	1.100.600	1.100.600
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	438.200	876.400	1.314.600	1.752.800	1.752.800
Salari e stipendi	2.419.465	4.838.930	7.258.395	9.677.860	9.677.860
Oneri sociali	784.204	1.568.408	2.352.612	3.136.816	3.136.816
Tfr	139.352	278.704	418.056	557.408	557.408
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	55.555	111.110	166.665	222.220	222.220
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	3.398.576	6.797.152	10.195.728	13.594.304	13.594.304
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	29.550	59.099	88.649	118.198	118.198
Ammortamento immobilizzazioni materiali	327.887	655.774	983.661	1.311.548	1.311.548
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	-	-	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	357.437	714.873	1.072.310	1.429.746	1.429.746
Accantonamento per rischi	-	-	-	-	-
Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	49.219	98.438	147.656	196.875	196.875
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	49.219	98.438	147.656	196.875	196.875
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	10.208.487	20.416.975	30.625.462	40.833.949	40.833.949
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	141.072	282.144	423.216	564.288	564.288
ONERI/PROVENTI FINANZIARI					
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-
Altri Proventi	-	-	-	-	-
Totale Proventi Finanziari	-	-	-	-	-
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	108.084	216.167	324.251	432.334	432.334
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	-	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-
Altri Oneri	1.000	2.000	3.000	4.000	4.000
Totale Oneri Finanziari	109.084	218.167	327.251	436.334	436.334
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 109.084	- 218.167	- 327.251	- 436.334	- 436.334
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI					
Proventi straordinari	-	-	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	31.988	63.977	95.965	127.954	127.954
Imposte d'esercizio (IRAP)	31.988	63.977	95.966	127.954	127.954
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0

SCHEDA 4 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

	Preventivo 2026 (A)	% ricavi	BDG 2025 (B)	Δ (A-B)	Δ %	Preventivo 2027 (C)	Preventivo 2028 (D)
RICAVI NETTI DI VENDITA	118.593.452	100%	117.897.729	695.723	1%	117.715.551	118.303.467
(+/-) Variaz. Riman. Prod. In corso di lav.ne, semilav. Prod. Fin.	118.593.452	100%	117.897.729	695.723	1%	117.715.551	118.303.467
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione		0%		-	-		
= UTILE LORDO (UL)	118.593.452	100%	117.897.729	695.723	1%	117.715.551	118.303.467
(-) Costi mer paterie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.795.608	5%	6.170.017	- 374.409	-6%	6.148.948	6.188.619
(+/-) Variaz. Rimanenze di materie prime, suss. cons. e merci	125.727	0%	294.273	420.000	-143%	430.660	646.967
(-) Costi per servizi	55.816.962	47%	54.070.207	1.746.755	3%	53.676.419	54.398.906
(-) Costi per godimento di beni di terzi	3.555.062	3%	4.004.696	- 449.634	-11%	3.131.480	3.084.087
(-) Oneri diversi di gestione	670.058	1%	660.735	9.323	1%	656.594	653.352
= costi e oneri	65.963.417	56%	64.611.382	1.352.035	2%	63.182.781	63.677.997
= VALORE AGGIUNTO VA	52.630.035	44%	53.286.347	656.312	-1%	54.532.770	54.625.470
(-) COSTO DEL LAVORO	49.068.187	41%	50.050.274	- 982.087	-2%	51.129.877	51.133.805
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	3.561.848	3%	3.236.073	325.775	10%	3.402.893	3.491.665
(-) AMMORTAMENTI	5.147.686	4%	4.715.409	432.277	9%	5.822.664	5.786.891
(-) SVALUTAZIONI		0%		-	-		
(-) ACCANTONAMENTI	232.500	0%	412.500	- 180.000	-44%	412.500	412.500
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	- 1.818.338	-2%	- 1.891.836	73.498	-4%	- 2.832.271	- 2.707.726
(+) Proventi Finanziari	21.000	0%	21.000	-	0%	1.000	1.000
(-) Oneri Finanziari	949.178	1%	697.890	251.288	36%	635.076	591.564
Saldo gestione finanziaria	- 928.178	-1%	- 2.568.726	177.790	7%	- 634.076	- 590.564
(+) Proventi Diversi	3.033.352	3%	2.948.684	84.668	3%	3.740.300	3.568.814
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	286.836	0%	379.958	93.122	-25%	273.953	270.524
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (EBT)	286.836	0%	379.958	93.122	-25%	273.953	270.524
(-) Imposte	286.836	0%	379.958	- 93.122	-25%	273.953	270.524
REDDITO NETTO RE (NP)	0	0%	0	0	2805%	0	0

SCHEDA 5 - REPORT INDICATORI DI BILANCIO

INDICATORE	MODALITÀ DI CALCOLO	31/12/2026	30.06.2025	31/12/2024
ROI	Risultato operativo / Cap. Investito	-0,09%	-9,70%	73,40%
ROE netto imposte	Risultato netto/Mezzi propri medi (CP)	0,00%	1,34%	0,22%
ROE lordo imposte	Risultato lordo/Mezzi propri medi (CP)	1,27%	2,48%	6,30%
ROS Incidenza della gestione caratteristica sui ricavi	Margine operativo lordo / Ricavi netti	(1,53)	(0,79)	(1,01)
Tasso di capitalizzazione	Cap. Proprio / Cap. Investito	44,11%	100,24%	91,26%
Tasso copertura Immobilizzazioni	Cap. Netto / Attivo Fisso	0,25	0,77	0,75
Indice di Disponibilità	Attività Corrente/Passività Corrente	0,37	0,90	0,89
Indice di Liquidità	Liq. Immed.+Diff./Passività Corrente	0,35	0,85	0,84
Indice di Dipendenza Finanziaria	Mezzi Propri / Passività Correnti+Fisse	0,16	0,38	0,38
Incidenza degli oneri finanziari sul fatturato	Oneri finanziari/fatturato	0,80%	0,32%	0,55%

Il **ROI** (*return on Investment*) indica la redditività del capitale investito in azienda. Esso deriva dal rapporto tra il reddito operativo e il capitale investito operativo meno le passività operative medie e rappresenta un indice che permette di valutare quanto sia il reddito generato dal capitale investito nel tempo ovvero il valore percentuale del ritorno dell'investimento eseguito.

Valore ROI (%) - Interpretazione

< 5%	Redditività bassa o inefficienza nell'uso del capitale
5% – 10%	Redditività accettabile, ma migliorabile
10% – 15%	Buona redditività, gestione efficiente
> 15%	Ottima redditività, eccellente gestione operativa

Il ROI **negativo** indica una **perdita** operativa.

Il **ROE** (*return on equity* – indice di redditività del capitale proprio) misura in termini percentuali il rendimento globale per gli azionisti della Società, portatori di capitale di rischio, ovvero quanto **utile netto** un'azienda genera per ogni euro di capitale proprio investito; invece, il **ROE lordo imposte** (Return on Equity **ante imposte**) misura la **redditività del capitale proprio prima della tassazione**.

Esso deriva dal rapporto tra il reddito netto (risultato di esercizio) e il capitale netto (patrimonio netto) e consente di valutare come il management abbia gestito i mezzi propri, per aumentare gli utili, e di valutare l'equilibrio economico e la misurazione della capacità aziendale di produrre reddito ovvero di generare risorse.

Il ROE calcolato **al netto delle imposte**, considera l'**utile netto dopo le tasse**, rendendolo uno dei principali indicatori della redditività per gli azionisti.

Valore ROE (%) netto imposte - Interpretazione

< 5%	Bassa redditività del capitale proprio
5% – 10%	Redditività moderata, accettabile in settori maturi
10% – 15%	Buona redditività, gestione efficiente del capitale proprio
> 15%	Ottima redditività, valore elevato per gli azionisti

Il ROE netto imposte **negativo** indica una **perdita netta**.

Valore ROE (%) lordo imposte - Interpretazione

< 7%	Bassa redditività (anche al lordo delle imposte)
7% – 12%	Redditività moderata
12% – 18%	Buona redditività
> 18%	Ottima redditività (azienda molto efficiente o ad alto margine)

Questo **ROE** è un indice più "gestionale", utile per confronti **interni**, tra divisioni o scenari fiscali diversi.

Il confronto tra ROE **lordo** e **netto** consente di valutare l'impatto fiscale sull'efficienza dell'azienda.

Il **ROS** (*Return On Sales*) misura la redditività delle vendite ed è dato dal rapporto tra Reddito Operativo e Ricavi Netti; quindi, indica la percentuale di ricavi che si trasformano in reddito operativo EBIT, quale risultato della gestione caratteristica che non tiene conto della struttura finanziaria della società (cioè, come viene finanziata l'attività) e, quindi, l'efficienza operativa aziendale considerando ricavi e struttura dei costi. Il ROS **negativo** segnala **perdite operative**.

Valore ROS (%) Interpretazione

< 5%	Margine molto basso o inefficienza operativa
5% – 10%	Margine sufficiente, ma da monitorare
10% – 20%	Buon margine operativo, buona gestione dei costi
> 20%	Ottimo margine, azienda molto efficiente o ad alto valore

Indice di capitalizzazione = (Patrimonio Netto/Capitale investito netto) X 100

Questo indice indica il grado di capitalizzazione dell'azienda, ed è considerato ottimale se

è superiore al 25%. In altre parole, per ogni 100€ investiti in azienda almeno 25 devono essere finanziati direttamente dall'imprenditore. Dal rapporto risulta un tasso di capitalizzazione pari al 44,11%.

L'indice di capitalizzazione è un indice di struttura patrimoniale che misura il peso del capitale di terzi rispetto al capitale proprio. È uno degli indici usati per valutare la solidità finanziaria e il livello di indebitamento di un'azienda.

Valore dell'indice Interpretazione

< 0,5	Elevata dipendenza da capitale di terzi (alta leva finanziaria)
≈ 1	Equilibrio tra capitale proprio e capitale di terzi
> 1	Prevalenza di capitale proprio, maggiore solidità finanziaria

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,25 ed è determinato dal rapporto tra i mezzi propri e le immobilizzazioni.

Se tale indice assume un valore uguale o maggiore di 1 significa che gli investimenti immobilizzati sono stati finanziati da capitale proprio e di terzi a medio-lungo termine; se assume un valore inferiore a 1 allora l'impresa ha contratto anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità dell'impresa. Pertanto, in una situazione di equilibrio le immobilizzazioni devono trovare copertura finanziaria con risorse durevoli, vale a dire principalmente con il capitale proprio e, in caso di insufficienza di questo, con finanziamenti a medio-lungo termine.

Da tale analisi risulta che il rapporto tra i mezzi propri ed i debiti consolidati è pari a 0,25, per cui l'impresa, per far fronte agli impegni assunti, dovrà contrarre anche debiti a breve (passività circolanti).

Tasso (%)

Interpretazione

< 100% (copertura primaria)	Le immobilizzazioni non sono coperte interamente con capitale proprio (situazione debole)
≈ 100%	Immobilizzazioni coperte interamente con capitale proprio (equilibrio)
> 100% (copertura allargata)	Immobilizzazioni coperte anche da debiti stabili (situazione equilibrata o solida)

Se il tasso è **molto basso**, significa che l'impresa sta **finanziando attività durevoli con capitale a breve**, esponendosi a **rischi di liquidità**.

Indice di Disponibilità = ATTIVO A BREVE TERMINE/PASSIVO A BREVE TERMINE

L'attivo a breve termine è dato dalla somma tra l'attivo circolante esigibile entro l'esercizio successivo sommato a ratei e risconti attivi, mentre il passivo a breve termine è rappresentato dai debiti esigibili entro l'esercizio successivo sommati ai ratei e risconti passivi.

È un parametro usato per un quadro dello stato di salute dell'impresa poiché fornisce informazioni sulla capacità di essa di far fronte agli impegni finanziari assunti.

Quando tale indice assume un valore uguale o superiore a 1, vuol dire che l'azienda si trova in una posizione ottimale. Invece, nel caso in cui tale indice sia inferiore a 1, l'azienda si trova in uno stato di difficoltà.

Valore indice Interpretazione

< 1	Situazione di tensione: l'attivo circolante non copre i debiti a breve
1 – 1,5	Situazione accettabile, ma da monitorare
> 1,5 – 2,0	Buona capacità di copertura delle obbligazioni a breve
> 2	Eccesso di liquidità o di attivo circolante (possibile inefficienza)

Un valore **troppo basso** può indicare **rischio di insolvenza a breve termine**.

L'indice di liquidità è pari a 0,35 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata e quella differita sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare l'attitudine dell'azienda a soddisfare gli impegni di breve periodo attraverso le risorse già liquide o liquidabili. Le liquidità immediate sono rappresentate dai valori di cassa e banca; le liquidità differite, invece, sono rappresentate dai crediti verso clienti.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando questo indice è pari o superiore ad 1, e, pertanto, la situazione finanziaria della nostra Società richiede attenzione da parte del management, atteso che tale indice assume un valore pari a 0,35.

Valore indice Interpretazione

< 1	Situazione rischiosa: l'azienda potrebbe non coprire i debiti a breve
≈ 1	Copertura adeguata ma senza margini
1 – 1,5	Buona capacità di copertura delle passività a breve
> 1,5	Ottima solidità a breve, molta liquidità immediata disponibile

L'indice di dipendenza finanziaria, dato dal rapporto tra mezzi propri e la sommatoria delle passività correnti e consolidate, esprime la misura dei debiti per ogni 100 euro di capitale investito. Esprime la misura dei debiti per ogni 100 di capitale investito. Indica la quota di capitale investito che è stata finanziata con i debiti. Il riferimento da considerare in questo rapporto è pari a 1: valori prossimi ad 1 indicano un buon grado di patrimonialità e autofinanziamento con capitali propri, mentre valori tendenti allo zero indicano uno stato patrimoniale fortemente condizionato dai debiti. Dal rapporto risulta un tasso di capitalizzazione pari a 0,16%.

In altre parole, **l'indice di dipendenza finanziaria** misura **quanto un'azienda dipende dai finanziamenti esterni** (debiti) rispetto al **totale delle fonti di finanziamento** (cioè, debiti + capitale proprio). È un indice di **struttura finanziaria** utile per valutare il livello di **indebitamento** e la **solidità patrimoniale**.

Valore (%) Interpretazione

< 50%	Buona autonomia finanziaria (prevalenza del capitale proprio)
≈ 50%	Equilibrio tra capitale proprio e debiti
> 50%	Alta dipendenza da fonti esterne (rischio finanziario più elevato)
> 66%	Dipendenza critica, rischio elevato di solvibilità nel lungo periodo

L'indice di sostenibilità degli oneri finanziari serve ad individuare eventuali sproporzioni tra gli interessi passivi, cioè gli oneri finanziari che l'azienda è tenuta a saldare, e i ricavi dell'azienda. Il rapporto tra oneri finanziari e fatturato ci segnala quale

sia l'incidenza delle passività di natura finanziaria sul complesso dei ricavi maturati in un dato periodo. Se minore di 0,33 indica una certa debolezza finanziaria e patrimoniale. Se compreso tra 0,33 e 0,595, segnala una condizione finanziaria da seguire. Tra 0,56 e 0,66, indica una condizione finanziaria equilibrata. Se superiore a 0,66, i mezzi propri consentono un'espansione dell'Attività.

Dal rapporto risulta un tasso di capitalizzazione pari a 0,80%.

In definitiva, **l'indice di sostenibilità degli oneri finanziari** (o indice di copertura degli oneri finanziari) misura quanto l'azienda riesce a coprire gli interessi passivi con il reddito operativo (EBIT). Serve per valutare se l'impresa genera abbastanza utili operativi per pagare i propri oneri finanziari, ed è quindi un indicatore della capacità di sostenere il debito.

Valore indice	Interpretazione
< 1	Situazione critica: l'EBIT non copre gli interessi
1 – 2	Copertura minima: sostenibilità debole , rischio finanziario presente
2 – 3	Copertura discreta, ma da monitorare se il debito è elevato
> 3	Buona sostenibilità: l'azienda copre bene gli oneri finanziari
> 5	Ottima copertura: basso rischio finanziario , elevata capacità di rimborso

Se l'indice è **< 1**, significa che l'azienda **non è in grado di generare abbastanza utile operativo per pagare gli interessi**, e potrebbe **dover vendere asset o aumentare il debito** per farlo.

Conto Economico Settoriale Budget 2026: Brevi Considerazioni

Premessa

La redazione del conto economico settoriale consente di rappresentare, in maniera approssimativa, i risultati della gestione aziendale per attività che, in alternativa al criterio di classificazione per natura richiesto dal legislatore civilistico per la redazione del bilancio di esercizio, offre un'organizzazione, seppure in modo non puntuale, dei dati economici per attività e/o settore di appartenenza. Il conto economico settoriale è anche chiamato a "margine di contribuzione", poiché consente di valutare il margine economico, quale contributo di partecipazione economica dato da ciascuna attività al conseguimento del risultato finale di esercizio.

Presupposti metodologici e criticità del sistema informativo aziendale

In un contesto economico e di mercato come quello attuale, l'attività del "Servizio Amministrazione, Finanza e Controllo" assume un ruolo centrale e strategico, ancor più che nel passato, **che permette di aggregare e controllare i dati per analizzare l'impiego e l'efficienza delle risorse a disposizione, divenendo depositaria di tutte le informazioni e dei dati necessari per misurare le performance aziendali.**

Ciò detto, diviene quindi fondamentale strutturare nuovi ed efficaci meccanismi informativi per agevolare quei processi di pianificazione e controllo capaci di misurare ed interpretare gli andamenti aziendali al fine di orientare le scelte future e verificare il raggiungimento degli obiettivi strategici d'impresa.

Inoltre, la società Amiu Puglia S.p.A. sta definendo procedure tese a favorire lo scambio delle informazioni tra i diversi uffici aziendali.

Un cammino graduale di crescita si è tuttavia compiuto con il miglioramento del gestionale di contabilità, mediante adeguamento del data base di contabilità generale più funzionale alla gestione informatizzata dei dati e/o delle informazioni del Servizio Amministrazione, Finanza e Controllo, restando tuttavia in corso di perfezionamento taluni processi di condivisione e di congiunzione informatizzata.

In tal senso si snoda anche il recentissimo aggiornamento del software per la gestione delle informazioni dell'Ufficio Protocollo aziendale, che consentirà il passaggio alla gestione informatica documentale della società.

Occorre, inoltre, evidenziare, il nuovo investimento della società che ha già realizzato e che ha determinato un articolato ed efficace cambiamento dell'intera struttura hardware aziendale, mediante utilizzazione di architettura "Blade Center", destinata a gestire più efficacemente l'informazione elettronica con economicità di spazi fisici, ma soprattutto propedeutica alla costruzione di una nuova rete informatica aziendale, per sostenere lo sviluppo dell'*information technology*.

Circa la redazione del conto economico settoriale si richiamano, inoltre, le considerazioni già rappresentate nella nota protocollo n. 17493/VC del 21.09.2011 dal titolo *"Integrazione Relazione Programmatica 2011: Conto Economico Settoriale"*, approvata nella seduta n. 11 del 19.09.2011 del Consiglio di amministrazione.

Schema di rappresentazione finale: Conto Economico Settoriale per Unità Operative

Tutto ciò detto, l'impegno profuso per ottenere un sistema informativo strutturato è anche preordinato alla necessità di redigere un conto economico settoriale, a margine di contribuzione, quale documento sintetico che permette di ottenere, seppure in maniera generica, una rappresentazione economica, della realtà aziendale, per settori e per unità operative, relativa alle attività prevalenti.

Rispetto alla rappresentazione economica tradizionale della gestione, lo schema qui riportato richiede la suddivisione dei dati e/o delle informazioni per **macro-attività e/o settori di appartenenza** nonché la classificazione dei **costi** operata secondo la distinzione tra **"diretti"** e **"indiretti"**, a condizione che siano, rispettivamente, imputabili o non imputabili esclusivamente ad una voce di spesa.

All'esito delle analisi effettuate, il Conto Economico a Margine di Contribuzione Settoriale previsionale, per l'anno 2025, è stato determinato utilizzando il driver del peso percentuale del costo del personale, ottenuto calcolando l'incidenza del personale diretto e indiretto, moltiplicata per i costi della produzione; di seguito il conto economico distinto per sede operative.

SCHEDA 3 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO PER SETTORE		CONTO ECONOMICO SETTORIALE AGGREGATO - BARI E FOGGIA				
Anno 2026 - Conto Economico settoriale previsionale Bari e Foggia		Raccolta	Spazzamento	Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE						
Ricavi v/ Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI		33.429.457	20.256.112	5.247.877	11.838.249	70.771.695
Ricavi v/ Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA		8.477.684	9.449.901	3.972.781	5.972.236	27.872.601
Personale	41.907.141	29.706.012	9.220.658	17.810.485	98.644.296	
Mezzi	-	-	-	-	-	
Altro	-	-	-	-	-	
Generale	-	-	-	-	-	
Ricavi v/Ente per altre prestazioni		-	-	-	-	-
Ricavi v/ Altri per vendite e prestazioni		7.293.103	6.397.772	2.324.259	3.934.021	19.949.156
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate		-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI		49.200.244	36.103.785	11.544.917	21.744.506	118.593.452
Var.Ne rima.ze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti		-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione		-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri		-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi		1.314.570	911.431	266.297	541.054	3.033.352
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI		1.314.570	911.431	266.297	541.054	3.033.352
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		50.514.814	37.015.216	11.811.214	22.285.560	121.626.804
COSTI DIRETTI						
Acquisti materie prime e materiali di consumo		2.411.766	1.771.222	551.114	1.061.506	5.795.608
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci		1.163	734	95	127.719	125.727
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO		2.410.603	1.770.488	551.019	1.189.224	5.921.335
Lavorazioni presso terzi		-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate		-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.		2.258.321	1.712.339	550.026	1.031.372	5.552.058
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri		20.081.114	15.159.643	4.848.825	9.124.742	49.214.324
Altre		-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI		22.339.436	16.871.982	5.398.851	10.156.114	54.766.382
Leasing		174.095	151.644	54.802	93.160	473.700
canone v/partecipate		-	-	-	-	-
Altre		-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE		174.095	151.644	54.802	93.160	473.700
Salari e stipendi		12.394.422	8.695.034	2.574.936	5.171.953	28.836.346
Oneri sociali		4.310.216	2.995.775	877.790	1.779.133	9.962.915
Tfr		744.529	519.381	152.828	308.643	1.725.380
Trattamento di quiescenza e simile		-	-	-	-	-
Altri costi		298.030	207.794	61.106	123.471	690.400
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO		17.747.196	12.417.984	3.666.660	7.383.201	41.215.041
Ammortamento immobilizzazioni immateriali		181.988	128.581	38.384	76.574	425.527
Ammortamento immobilizzazioni materiali		2.019.580	1.426.888	425.942	849.749	4.722.159
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI		2.201.568	1.555.469	464.325	926.323	5.147.686
Oneri diversi di gestione		-	-	-	-	-
TOTALE ONERI DIRETTI		-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DIRETTI		44.872.898	32.767.567	10.135.657	19.748.022	107.524.144
Margine di Contribuzione		5.641.916	4.247.649	1.675.557	2.537.538	14.102.660
COSTI INDIRETTI						
Acquisti materiali di consumo, ecc.		-	-	-	-	-
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.		-	-	-	-	-
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO		-	-	-	-	-
Servizi per consulenze		338.273	239.415	71.607	142.620	791.915
Servizi per collaborazioni		21.822	17.557	5.953	10.669	56.000
Spese legali		86.821	61.196	18.219	36.429	202.665
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri		-	-	-	-	-
Altre		-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI		446.916	318.168	95.779	189.717	1.050.580
Fitti passivi		227.186	192.453	68.082	117.791	605.512
Leasing		-	-	-	-	-
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate		-	-	-	-	-
Altre		988.251	769.205	253.244	465.150	2.475.850
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI		1.215.437	961.657	321.326	582.941	3.081.362
Salari e stipendi		2.270.166	1.689.784	532.998	1.014.860	5.507.809
Oneri sociali		783.901	576.842	179.849	345.815	1.886.406
Tfr		135.786	100.376	31.441	60.218	327.821
Trattamento di quiescenza e simile		-	-	-	-	-
Altri costi		54.332	40.137	12.564	24.077	131.110
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO		3.244.186	2.407.138	756.851	1.444.970	7.853.146
Ammortamento immobilizzazioni immateriali		-	-	-	-	-
Ammortamento immobilizzazioni materiali		-	-	-	-	-
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali		-	-	-	-	-
Sva.Ne crediti compresi nell attivo circolante e disponibilità liquide		-	-	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI		-	-	-	-	-
Accantonamento per rischi		-	-	-	-	-
Altri accantonamenti		-	-	232.500	-	232.500
Oneri diversi di gestione		284.729	203.020	61.220	121.088	670.058
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI		284.729	203.020	293.720	121.088	902.558
TOTALE COSTI INDIRETTI		5.191.269	3.889.984	1.467.676	2.338.717	12.887.646
Risultato Operativo		450.648	357.665	207.881	198.821	1.215.014
ONERI/ PROVENTI FINANZIARI						
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari		-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate		-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate		-	-	-	-	-
Altri Proventi		9.979	6.048	1.472	3.502	21.000
Totale Proventi Finanziari		9.979	6.048	1.472	3.502	21.000
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente		372.292	292.514	97.132	177.136	939.074
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti		-	-	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate		-	-	-	-	-
Altri Oneri		4.117	3.114	998	1.875	10.104
Totale Oneri Finanziari		376.409	295.628	98.130	179.011	949.178
SALDO ONERI/ PROVENTI FINANZIARI		-366.430	-289.580	-96.659	-175.509	-928.178
ONERI/ PROVENTI STRAORDINARI						
Proventi straordinari		-	-	-	-	-
Oneri straordinari		-	-	-	-	-
Svalutazioni		-	-	-	-	-
Rivalutazioni		-	-	-	-	-
SALDO ONERI/ PROVENTI STRAORDINARI		-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		84.218	68.084	111.222	23.312	286.836
Imposte d'esercizio		84.218	68.084	111.222	23.312	286.836
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO		0	0	0	0	0

SCHEDA 3 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO PER SETTORE
Anno 2026 - Conto Economico settoriale previsionale Bari

VALORE DELLA PRODUZIONE
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA
Ricavi v/Ente per altre prestazioni
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI
Var.Ne rima.ze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti
Variazione dei lavori in corso su ordinazione
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri
Altri ricavi e proventi
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE

COSTI DIRETTI
Acquisti materie prime e materiali di consumo
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO
Lavorazioni presso terzi
Prestazioni da Controllate e Collegate
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri
Altre
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI
Leasing
canone v/partecipate
Altre
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE
Salari e stipendi
Oneri sociali
Tfr
Trattamento di quiescenza e simile
Altri costi
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO
Ammortamento immobilizzazioni immateriali
Ammortamento immobilizzazioni materiali
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI
Oneri diversi di gestione
TOTALE ONERI DIRETTI
TOTALE COSTI DIRETTI
Margine di Contribuzione

COSTI INDIRETTI
Acquisti materiali di consumo, ecc.
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO
Servizi per consulenze
Servizi per collaborazioni
Spese legali
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri
Altre
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI
Fitti passivi
Leasing
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate
Altre
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI
Salari e stipendi
Oneri sociali
Tfr
Trattamento di quiescenza e simile
Altri costi
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO
Ammortamento immobilizzazioni immateriali
Ammortamento immobilizzazioni materiali
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali
Sva.Ne crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI
Accantonamento per rischi
Altri accantonamenti
Oneri diversi di gestione
TOTALE ACCANTONAMENTI E ONI DIVERSI
TOTALE COSTI INDIRETTI
Risultato Operativo

ONERI/PROVENTI FINANZIARI
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari
Proventi da Soc. Controllate
Proventi da Soc. Collegate
Altri Proventi
Totale Proventi Finanziari
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate
Altri Oneri
Totale Oneri Finanziari
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI

ONERI/PROVENTI STRAORDINARI
Proventi straordinari
Oneri straordinari
Svalutazioni
Rivalutazioni
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE
Imposte d'esercizio
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO

FG	CONTO ECONOMICO SETTORIALE SEDE BARI				
	Raccolta	Spazzamento		Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari

33.429.457	20.256.112	5.247.877	11.838.249	70.771.695
-	-	-	-	-
3.404.722	2.063.473	502.100	1.194.790	7.165.085
-	-	-	-	-
36.834.178	22.319.585	5.749.978	13.033.040	77.936.780
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
1.089.017	660.012	160.599	382.159	2.291.787
1.089.017	660.012	160.599	382.159	2.291.787
37.923.195	22.979.596	5.910.577	13.415.199	80.228.567

1.803.171	1.092.834	265.917	632.772	3.794.694
- 1.107	- 671	- 82	- 118.319	- 116.460
1.802.065	1.092.163	265.835	751.091	3.911.154
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
1.582.653	959.186	233.397	555.387	3.330.623
14.203.924	8.608.460	2.094.678	4.984.464	29.891.527
-	-	-	-	-
15.786.578	9.567.646	2.328.075	5.539.852	33.222.150
83.394	50.542	12.298	29.265	175.500
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
83.394	50.542	12.298	29.265	175.500
10.068.027	6.101.849	1.484.750	3.533.088	21.187.714
3.556.178	2.155.265	524.436	1.247.940	7.483.818
610.537	370.023	90.037	214.251	1.284.848
-	-	-	-	-
244.612	148.250	36.073	85.840	514.775
14.479.354	8.775.387	2.135.296	5.081.119	30.471.156
146.037	88.508	21.536	51.248	307.329
1.620.662	982.222	239.002	568.725	3.410.611
1.766.699	1.070.729	260.538	619.973	3.717.940
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
33.918.090	20.556.468	5.002.043	12.021.299	71.497.900
4.005.105	2.423.129	908.534	1.393.900	8.730.667

-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
270.637	164.023	39.911	94.972	569.544
13.305	8.064	1.962	4.669	28.000
69.959	42.399	10.317	24.550	147.225
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
353.901	214.486	52.190	124.192	744.769
119.514	72.433	17.625	41.940	251.512
-	-	-	-	-
653.494	396.058	96.372	229.325	1.375.250
773.009	468.491	113.997	271.265	1.626.762
1.652.960	1.001.796	243.765	580.059	3.478.580
583.850	353.849	86.101	204.886	1.228.687
100.237	60.750	14.782	35.175	210.945
-	-	-	-	-
40.160	24.340	5.922	14.093	84.515
2.377.207	1.440.735	350.571	834.214	5.002.727
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
224.848	136.272	33.159	78.904	473.183
224.848	136.272	33.159	78.904	473.183
3.728.965	2.259.984	782.417	1.308.575	8.079.941
276.140	163.144	126.117	85.325	650.726

-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
9.979	6.048	1.472	3.502	21.000
9.979	6.048	1.472	3.502	21.000
240.794	145.936	35.510	84.500	506.740
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
2.901	1.758	428	1.018	6.104
243.694	147.694	35.938	85.518	512.844
233.716	141.646	34.466	82.016	491.844

-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

42.424	21.498	91.650	3.310	158.882
42.424	21.498	91.650	3.310	158.882
0	0	0	0	0

SCHEDA 3 - BUDGET DEL CONTO ECONOMICO PER SETTORE
Anno 2026 - Conto Economico settoriale previsionale Foggia

VALORE DELLA PRODUZIONE
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA
Ricavi v/Ente per altre prestazioni
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI
Var.Ne rima.ze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti
Variazione dei lavori in corso su ordinazione
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri
Altri ricavi e proventi
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE

COSTI DIRETTI
Acquisti materie prime e materiali di consumo
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO
Lavorazioni presso terzi
Prestazioni da Controllate e Collegate
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.
<i>Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri</i>
Altre
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI
Leasing
canone v/partecipate
Altre
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE
Salari e stipendi
Oneri sociali
Tfr
Trattamento di quiescenza e simile
Altri costi
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO
Ammortamento immobilizzazioni immateriali
Ammortamento immobilizzazioni materiali
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI
Oneri diversi di gestione
TOTALE ONERI DIRETTI
TOTALE COSTI DIRETTI

Margine di Contribuzione

COSTI INDIRETTI
Acquisti materiali di consumo, ecc.
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO
Servizi per consulenze
Servizi per collaborazioni
Spese legali
<i>Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri</i>
Altre
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI
Fitti passivi
Leasing
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate
Altre
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI
Salari e stipendi
Oneri sociali
Tfr
Trattamento di quiescenza e simile
Altri costi
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO
Ammortamento immobilizzazioni immateriali
Ammortamento immobilizzazioni materiali
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali
Sva.Ne crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI
Accantonamento per rischi
Altri accantonamenti
Oneri diversi di gestione
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI
TOTALE COSTI INDIRETTI

Risultato Operativo

ONERI/PROVENTI FINANZIARI
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari
Proventi da Soc. Controllate
Proventi da Soc. Collegate
Altri Proventi
Totale Proventi Finanziari
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate
Altri Oneri
Totale Oneri Finanziari
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI

ONERI/PROVENTI STRAORDINARI
Proventi straordinari
Oneri straordinari
Svalutazioni
Rivalutazioni
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE
Imposte d'esercizio
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO

CONTO ECONOMICO SETTORIALE U.O. FOGGIA				
Raccolta	Spazzamento	Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari	TOTALE

-	-	-	-	-
8.477.684	9.449.901	3.972.781	5.972.236	27.872.601
-	-	-	-	-
3.888.382	4.334.299	1.822.159	2.739.231	12.784.071
-	-	-	-	-
12.366.066	13.784.200	5.794.940	8.711.466	40.656.672
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
225.553	251.420	105.698	158.894	741.565
225.553	251.420	105.698	158.894	741.565
12.591.619	14.035.619	5.900.637	8.870.361	41.398.237

608.595	678.388	285.197	428.734	2.000.914
- 56	- 63	- 13	- 9.399	9.267
608.538	678.325	285.184	438.133	2.010.181
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
675.668	753.153	316.629	475.985	2.221.435
5.877.190	6.551.183	2.754.147	4.140.277	19.322.797
-	-	-	-	-
6.552.858	7.304.336	3.070.776	4.616.262	21.544.232
90.700	101.101	42.504	63.895	298.200
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
90.700	101.101	42.504	63.895	298.200
2.326.395	2.593.185	1.090.187	1.638.865	7.648.632
754.038	840.511	353.354	531.194	2.479.097
133.991	149.358	62.791	94.392	440.532
-	-	-	-	-
53.418	59.544	25.032	37.631	175.625
3.267.842	3.642.597	1.531.364	2.302.082	10.743.885
35.951	40.074	16.847	25.326	118.198
398.918	444.666	186.940	281.024	1.311.548
434.869	484.740	203.787	306.350	1.429.746
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
10.954.808	12.211.099	5.133.614	7.726.723	36.026.244
1.636.811	1.824.520	767.023	1.143.638	5.371.993

-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
67.636	75.392	31.695	47.647	222.371
8.516	9.493	3.991	6.000	28.000
16.863	18.796	7.902	11.879	55.440
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
93.015	103.682	43.588	65.526	305.811
107.672	120.020	50.457	75.851	354.000
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
334.757	373.146	156.872	235.825	1.100.600
442.429	493.166	207.329	311.676	1.454.600
617.207	687.988	289.233	434.801	2.029.229
200.051	222.993	93.747	140.929	657.719
35.549	39.625	16.659	25.043	116.876
-	-	-	-	-
14.172	15.797	6.641	9.984	46.594
866.979	966.403	406.280	610.756	2.850.419
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
59.881	66.746	28.061	42.184	196.875
59.881	66.748	28.061	42.184	196.875
1.462.303	1.630.000	685.259	1.030.142	4.807.705
174.508	194.520	81.764	113.496	564.288

-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
131.498	146.578	61.622	92.636	432.334
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
1.217	1.356	570	857	4.000
132.715	147.934	62.192	93.493	436.334
- 132.715	- 147.934	- 62.192	- 93.493	- 436.334

-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

41.793	46.586	19.572	20.003	127.954
41.793	46.586	19.572	20.003	127.954
- 0	- 0	- 0	- 0	- 0

Il Core Business Aziendale

Amiu Puglia spa gestisce il servizio di igiene ambientale nella città di Bari e, dall'1/02/2013, anche nella città di Foggia, il quale può utilmente essere circoscritto a cinque attività prevalenti, e, precisamente:

- ✓ la RACCOLTA (R), includente il servizio di raccolta e recupero dei rifiuti indifferenziati e differenziati, di quelli pericolosi, degli ingombranti, delle carcasse animali e degli altri rifiuti diversi dai tal quali, i mercatali, ed altri affini;
- ✓ lo SPAZZAMENTO (S), includente le attività di pulizia strade e marciapiedi, la bonifica ed il diserbamento dei suoli, la pulizia dei giardini e delle piazze, ed altri affini;
- ✓ i SERVIZI VARI (SV), includente i cimiteriali, la pulizia spiagge e litorali, la rimozione di scritte murali, la pulizia della fogna bianca, i servizi straordinari resi in occasione di fiere e di festività, i servizi di Disinfezione, Disinfestazione e Derattizzazione, ed altri affini;
- ✓ il TRATTAMENTO (T), afferente all'attività di biostabilizzazione e tritovagliatura dei rifiuti tal quali, inclusa l'attività del trasporto presso le discariche autorizzate e l'attività di smaltimento, ed altre affini;
- ✓ e, infine, quella residuale GENERALE (G), afferente tutta l'attività amministrativa, inclusa anche quella riguardante la comunicazione ed educazione ambientale.

Il prospetto che segue rappresenta, infine, una efficace sintesi degli investimenti che la società intende realizzare nel corso del triennio 2026 - 2028.

scheda 6 – Piano degli INVESTIMENTI

L'importo di 83,6 M€, più IVA, riguarda, la realizzazione del piano degli investimenti di entrambe le sedi operative, e risulta così articolato:

PIANO DEGLI INVESTIMENTI - Riepilogo anno 2026-2028				
	Previsione (B) BA + FG	Scostamenti (C) BA + FG	Scostamenti (C) BA + FG	Descrizione Fonte di Copertura
Categoria* / descrizione	2026	2027	2028	
a) Costi di impianto e ampliamento	€ -	€ -	€ -	
b) Costi di ricerca sviluppo e Pubblicità	€ -	€ -	€ -	
c) Diritti di brevetto ind.le e opere ingegno	€ -	€ -	€ -	
d) Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	539.000	10.000	30.000	Finanziamento PNRR e autofinanziamento
e) Avviamento	-	€ -	€ -	
f) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	€ -	€ -	
g) Altre	347.000	700.000	150.000	Autofinanziamento
TOTALE Immateriali	886.000	710.000	180.000	
Categoria* / descrizione	2026	2027	2028	descrizione
a) Fabbricati	5.515.000	700.000	-	Riscatto parziale polizza UNIPOLSAI, autofinanziamento a seguito vendita immobile di Via Miranda, o altre fonti di finanziamento
b) Terreni	-	-	-	
Terreni e Fabbricati	5.515.000	700.000	-	
c) Automezzi	17.107.624	7.105.000	480.000	Finanziamento PNRR, Leasing; per quelli NON coperti da PNRR e Leasing solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto
d) Autovetture	-	-	-	
e) Impianti generici	1.855.500	350.000	35.000	Finanziamento PNRR o in presenza di finanziamenti a fondo perduto
f) Impianti specifici	45.932.841	2.500.000	-	Finanziamento PNRR, autofinanziamento; per quelli NON coperti da PNRR e Leasing solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto
Impianti e macchinari	64.895.965	9.955.000	515.000	
g) Attrezzature	11.942.964	329.400	109.000	Finanziamento PNRR, PON METRO PLUS e Leasing
h) Altri Beni	364.000	€ 35.000	€ 35.000	Da realizzarsi solo in presenza di fonti di finanziamento a fondo perduto
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	€ -	€ -	
TOTALE Materiali	82.717.929	11.019.400	659.000	
TOTALE GENERALE oltre IVA	83.603.929	11.729.400	839.000	
TOTALE GENERALE iva inclusa 22%	101.996.793	14.309.868	1.023.580	

Riepilogo investimenti			
Investimenti da realizzarsi solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto	51.514.200	3.500.000	530.000
Investimenti coperti da finanziamenti PNRR, COREVE e PON METRO PLUS	21.013.629	-	-
Investimenti con autofinanziamento e Leasing o altre fonti di finanziamento	11.076.100	8.229.400	309.000
Totale	83.603.929	11.729.400	839.000

Si specifica che l'attuazione del piano degli investimenti è subordinata alla preventiva e documentata evidenza della copertura finanziaria da parte della direzione proponente. Diversamente, sarà possibile realizzare solo quelli che troveranno sia la copertura economica (previsione delle rispettive quote di ammortamento) e sia finanziaria (fonte di copertura finanziaria proposta dalla direzione proponente).

		PIANO DEGLI INVESTIMENTI - Riepilogo anno 2026-2028			Descrizione sintetica tipologia di investimento	Descrizione Fonte di Copertura
		Previsione (B) BARI	Previsione (C) BARI	Previsione (C) BARI		
Categoria* / descrizione		2026	2027	2028		
a)	Costi di impianto e ampliamento					
b)	Costi di ricerca sviluppo e Pubblicità					
c)	Diritti di brevetto ind.le e opere ingegno					
d)	Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	420.000	-	-	Software	Finanziamento PNRR e autofinanziamento
e)	Avviamento					
f)	Immobilizzazioni in corso ed acconti					
g)	Altre	127.000	400.000	100.000		Autofinanziamento
TOTALE Immateriali		547.000	400.000	100.000		
Categoria* / descrizione		2026	2027	2028	descrizione	descrizione
a)	Fabbricati	2.515.000	700.000	-	Lavori di adeguamento: nuova sede aziendale Nuova Levantauto, lavaggio mezzi, officina, magazzino ed altri	Riscatto parziale polizza UNIPOLSAI, autofinanziamento a seguito vendita immobile di Via Miranda, o altre fonti di finanziamento
b)	Terreni					
Terreni e Fabbricati		2.515.000	700.000	-		
c)	Automezzi	15.453.624	3.150.000	480.000	Acquisto compattatori, motocarri, spazzatrici, Pale meccaniche, ecc.	Finanziamento PNRR, Leasing; per quelli NON coperti da PNRR e Leasing solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto
d)	Autovetture					
e)	Impianti generici	355.500	350.000	35.000		Finanziamento PNRR o in presenza di finanziamenti a fondo perduto
f)	Impianti specifici	20.350.000	2.500.000	-		Finanziamento PNRR, autofinanziamento; per quelli NON coperti da PNRR e Leasing solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto
Impianti e macchinari		36.159.124	6.000.000	515.000		
g)	Attrezzature	7.697.964	-	-	ATTREZZATURE Cassonetti, bidoni	Finanziamento PNRR, PON METRO PLUS e Leasing
h)	Altri Beni	364.000	35.000	35.000	Hardware	Da realizzarsi solo in presenza di fonti di finanziamento a fondo perduto
Immobilizzazioni in corso ed acconti						
TOTALE Materiali		46.736.088	6.735.000	550.000		
TOTALE GENERALE oltre IVA		47.283.088	7.135.000	650.000		
TOTALE GENERALE iva inclusa 22%		57.685.367	8.704.700	793.000		

Riepilogo investimenti			
Investimenti da realizzarsi solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto	24.749.200	3.450.000	480.000
Investimenti coperti da finanziamenti PNRR, COREVE e PON METRO PLUS	17.019.788	-	-
Investimenti con autofinanziamento e Leasing o altre fonti di finanziamento	5.514.100	3.685.000	170.000
Totale	47.283.088	7.135.000	650.000

PIANO DEGLI INVESTIMENTI - Riepilogo anno 2026-2028					
Categoria* / descrizione	Previsione	Previsione	Previsione	Descrizione sintetica	Descrizione
	(B) FOGGIA	(C) FOGGIA	(C) FOGGIA	tipologia di investimento	Fonte di Copertura
	2026	2027	2028		
Costi di impianto e ampliamento					
Costi di ricerca sviluppo e Pubblicità					
Diritti di brevetto ind.le e opere ingegno					
Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	119.000	10.000	30.000	Software	Finanziamento PNRR e autofinanziamento
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso ed acconti					
Altre	220.000	300.000	50.000		Autofinanziamento
TOTALE Immateriali	339.000	310.000	80.000		
Categoria* / descrizione	2026	2027	2028	descrizione	descrizione
Fabbricati	3.000.000	-	-	Acquisizione immobili Corso del Mezzogiorno	Riscatto parziale polizza UNIPOLSAI, autofinanziamento a seguito vendita immobile di Via Miranda, o altre fonti di finanziamento
Terreni					
Terreni e Fabbricati	3.000.000	-	-		
Automezzi	1.654.000	3.955.000	-	Acquisto compattatori, motocarri, spazzatrici, Pale meccaniche, ecc.	Finanziamento PNRR, Leasing; per quelli NON coperti da PNRR e Leasing solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto
Autovetture	-	-	-	Autovetture di Servizio	
Impianti generici	1.500.000	-	-		Finanziamento PNRR o in presenza di finanziamenti a fondo perduto
Impianti specifici	25.582.841	-	-	Revamping e rimessa in esercizio impianto di selezione raccolta differenziata	Finanziamento PNRR, autofinanziamento; per quelli NON coperti da PNRR e Leasing solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto
Impianti e macchinari	28.736.841	3.955.000	-		
Attrezzature	4.245.000	329.400	109.000	cassonetti	Finanziamento PNRR, PON METRO PLUS e Leasing
Altri Beni				Hardware	Da realizzarsi solo in presenza di fonti di finanziamento a fondo perduto
Immobilizzazioni in corso ed acconti					
TOTALE Materiali	35.981.841	4.284.400	109.000		
TOTALE GENERALE oltre IVA	36.320.841	4.594.400	189.000		
TOTALE GENERALE iva inclusa 22%	44.311.426	5.605.168	230.580		

Riepilogo investimenti
Investimenti da realizzarsi solo in presenza di finanziamenti a fondo perduto
Investimenti coperti da finanziamenti PNRR, COREVE e PON METRO PLUS
Investimenti con autofinanziamento e Leasing o altre fonti di finanziamento
Totale

VERO	VERO	VERO
26.765.000	50.000	50.000
3.993.841	-	-
5.562.000	4.544.400	139.000
36.320.841	4.594.400	189.000

Progetti PON - METRO Bari: informativa.

Con riferimento ai progetti PON METRO si rappresenta che sono in corso le interlocuzioni con l'Amministrazione Comunale di Bari per la definizione degli interventi e dei relativi importi da ammettere a finanziamento.

Si riporta di seguito una tabella riassuntiva degli interventi proposti.

Codice locale progetto	Denominazione interventi	Tipologia intervento RUP	Costo lordo intervento (€)	Procedure di aggiudicazione prevalente
BA2.2.6.1.a.1	Realizzazione CCR a servizio delle utenze domestiche e non domestiche in Via Livatino, Quartiere Carbonara	Realizzazione di lavori pubblici RUP Francesco Longo	1.312.326,01	Affidamento diretto per progettazione/ procedura aperta per esecuzione lavori e forniture
BA2.2.6.1.a.2	Realizzazione di un CCR a servizio delle utenze domestiche e non domestiche in Via Giuseppe Papalia, Quartiere Japigia	Realizzazione di lavori pubblici RUP LOIACONO Francesco Longo	1.353.437,61	Affidamento diretto per progettazione/ procedura aperta per esecuzione lavori e forniture
BA2.2.6.1.a.3	Acquisto di mezzi per la raccolta porta a porta	Acquisto di beni RUP Angela Ida Loiacono	2.397.000,00	Contratto attuativo di accordo quadro
BA2.2.6.1.a.4	Acquisto di cassonetti intelligenti	Acquisto di beni RUP Valentina Chimenti	742.152,00	Contratto attuativo di accordo quadro
BA2.2.6.1.a.5	Acquisto di cassonetti intelligenti	Acquisto di beni RUP Valentina Chimenti	742.152,00	Contratto attuativo di accordo quadro
BA2.2.6.1.a.6	Acquisto di mezzi per cassonetti intelligenti: n. 4 Autocompattatori a carico bilaterale a 3 assi passo corto	Acquisto di beni RUP Valentina Chimenti	1.488.894,00	Contratto attuativo di accordo quadro Gara 3029 –Lotto 6
BA2.2.6.1.a.7	Acquisto di mezzi per cassonetti intelligenti: n. 4 Autocompattatori a carico bilaterale a 3 assi passo lungo	Acquisto di beni RUP Valentina Chimenti	1.488.894,00	Contratto attuativo di accordo quadro Gara 3029 –Lotto 7
		Totale costo operazione	9.524.855,62	

Anagrafica progetto	
Codice progetto	BA2.2.6.1.a
Titolo progetto	Sistemi innovativi per la raccolta differenziata
CUP (se presente)	Come da prospetto informazioni aggiuntive per operazione multi-intervento
Modalità di attuazione	Operazione multi-intervento, a titolarità
Tipologia di operazione	Lavori pubblici e Acquisto beni
Beneficiario	AMIU Puglia Spa, P. IVA 05487980723
Responsabile Unico del Procedimento	Come da prospetto informazioni aggiuntive per operazione multi-intervento
Soggetto attuatore	AMIU Puglia Spa segreteria@amiupuglia.it

Descrizione del progetto	
Attività	Obiettivi, ricadute del progetto e target di riferimento (destinatari ultimi) L'operazione prevede i seguenti interventi: - la realizzazione di n. 2 centri comunali di raccolta, localizzati nel Quartiere Carbonara e nel Quartiere Japigia, attualmente sprovvisti; - l'acquisto di mezzi per la raccolta porta a porta nella zona 4 della città (Torre a Mare, San Giorgio e Sant'Anna, Japigia parte) e per le Utenze non domestiche delle zone centrali; - l'acquisto di mezzi per cassonetti intelligenti; - l'acquisto di cassonetti intelligenti. La realizzazione dei due Centri Comunali di Raccolta potrà garantire l'intercettazione di tutte quelle frazioni recuperabili che allo stato attuale sono conferite con la frazione non riciclabile e agevolare il cittadino nel conferimento di frazioni che non rientrano nel circuito del porta a porta stradale. La raccolta nei CCR è importante sia per le quantità conferite, sia per le classi di rifiuto conferibili (CER – codice europeo del rifiuto), tra le quali rientrano rifiuti ingombranti, materiali in metallo, materiali in vetro, carta e cartone, rifiuti vegetali derivanti da attività di manutenzione del verde pubblico e privato, scarti della lavorazione del legno, componenti elettronici, frigoriferi e frigo-congelatori, olii e grassi vegetali e animali residui dalla cottura degli alimenti, oli minerali per autotrazione, batterie e accumulatori, prodotti farmaceutici scaduti, lampade a scarica e televisori. Come noto, un CCR costituisce una struttura complementare ai tradizionali servizi di raccolta differenziata ed è uno degli strumenti più importanti per la riorganizzazione dei sistemi di raccolta dei rifiuti urbani avendo funzioni di servizio, organizzative, di controllo e di informazione. Tali strutture devono essere ospitali e mantenute in perfetta efficienza e per la loro realizzazione bisogna minimizzare l'impatto sul territorio contribuendo, in alcuni casi, alla riqualificazione ambientale. Un Centro Comunale di Raccolta, quindi, assolve ad una duplice funzione: • mettere a disposizione dell'utenza spazi appositamente attrezzati per consentire il raggruppamento separato di alcuni tipi di rifiuti solidi urbani e/o assimilati che, per caratteristiche merceologiche, dimensioni e consistenza dei flussi intercettabili, necessitano di punti di conferimento appositamente allestiti, più che di servizi di raccolta; • integrare la gamma dei servizi offerti all'utenza estendendo la possibilità di usufruire del servizio pubblico di gestione dei rifiuti solidi urbani anche a coloro che hanno difficoltà di accesso a servizi di raccolta di tipo domiciliare, rendendo la raccolta differenziata dei rifiuti facile e vicina ai cittadini che così potranno differenziare in maniera corretta. L'acquisto di mezzi per la raccolta porta a porta permetterà di attivare nella zona 4 della città (Torre a Mare, Sant'Anna e Japigia) il relativo servizio, in un'ottica di progressivo miglioramento ed efficientamento del conferimento dei rifiuti urbani e della raccolta differenziata. L'acquisto di cassonetti intelligenti e di mezzi ad essi dedicati rappresenta, invece, l'estensione ed il completamento del progetto di meccanizzazione ed evoluzione delle raccolte stradali finanziato dal PNRR, Misura M2C.1.1.I.1.1., Linea d'Intervento A "Miglioramento e meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani". In particolare, l'acquisto riguarderà strutture (cassonetti stradali o su isole ecologiche

interrate) "intelligenti" per l'ottimizzazione della raccolta attraverso utilizzo di contenitori ad accesso controllato, con apertura che permetta l'identificazione del conferitore, al fine di facilitare la raccolta differenziata ampliando le possibilità di conferimento ed al contempo misurare la quantità di rifiuti per addivenire alla tariffazione puntuale. Il conferimento da parte delle utenze sarà possibile mediante identificazione con transponder passivo e/o tessera a sfioramento oppure con apposita App caricata su Smartphone mediante tecnologia Bluetooth. Tutte le postazioni intelligenti saranno video sorvegliate ed alimentate con pannelli fotovoltaici.

L'operazione nel suo complesso si pone, quindi, come obiettivo fondamentale l'aumento dei tassi di raccolta differenziata nel quinquennio 2024/2028 e l'ottimizzazione del servizio di raccolta.

A fronte di tali obiettivi si auspica un miglioramento in termini percentuali della raccolta differenziata per il Comune di Bari con un risultato atteso per l'anno 2028 del 60-65%, ovvero il 18-22% in più rispetto al valore dell'anno 2023.

Descrizione dei contenuti progettuali ed ellivellodiprogettazione

Nello specifico, il progetto prevede:

- **la realizzazione di n. 2 Centri Comunali per la Raccolta (CCR)** dei rifiuti solidi urbani conformi alle prescrizioni tecniche ex D. M. 8 aprile 2008 del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare "*Disciplina dei centri di raccolta dei rifiuti urbani raccolti in modo differenziato, come previsto dall'articolo 183, comma 1, lettera c) del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, e successive modifiche*", che pone in capo ai Comuni l'onere per la localizzazione, realizzazione e autorizzazione di tali centri. In particolare, con la presente operazione, saranno realizzati i CCR di seguito elencati, per i quali è già stato redatto il progetto di fattibilità tecnico-economica:
 1. Realizzazione di un CCR a servizio delle utenze domestiche e non domestiche in Via Livatino, Quartiere Carbonara;
 2. Realizzazione di un CCR a servizio delle utenze domestiche e non domestiche in Via Giuseppe Papalia, Quartiere Japigia.

La progettazione esecutiva sarà affidata mediante apposita procedura di gara.

- **l'acquisto di mezzi, tra autocarri di piccole, medie e grandi dimensioni per la raccolta porta a porta** da destinare al servizio porta a porta per utenze domestiche e non domestiche della città di Bari;
- **l'acquisto di n. 136 postazioni, ciascuna composta da 4 cassonetti intelligenti, e di n. 8 mezzi ad essi dedicati.**

La progettazione delle forniture è stata redatta in un unico livello ed è stata già approvata. È in corso la procedura per l'individuazione del fornitore.

Complementarità ed emarcazione con l'utilizzo di altri fondi

Il progetto è complementare con altri progetti finanziati dalla Regione Puglia che riguardano la realizzazione di altri CCR e, pertanto, non sussiste alcuna duplicazione di finanziamento

L'intervento, relativamente alla meccanizzazione e all'evoluzione delle raccolte stradali, rappresenta il completamento di un progetto finanziato a valere su fondi PNRR. Verrà tuttavia assicurata l'assenza di doppio finanziamento mediante la sottoscrizione di distinti contratti attuativi e l'utilizzo di CUP dedicati a ciascuna fonte di finanziamento, da riportarsi su tutta la documentazione.

	Collegamento energia con altre azioni del PN MetroPlus Il progetto concorre con le altre azioni di sostenibilità ambientale del Piano Operativo al raggiungimento degli obiettivi di cui al paragrafo 4.2 del Dossier Strategico del Comune di Bari, in coerenza con le linee di indirizzo strategico previste dal Piano Strategico Metropolitano. Sostenibilità economica gestionale e governance del progetto Ai sensi del paragrafo 3.3 del Manuale Operativo delle Procedure SiGeCo 2.0 del 30.09.2024 il Comune di Bari intende attuare la presente operazione per il tramite di AMIU Puglia S.p.A., società <i>in house</i> gestore del servizio pubblico di igiene urbana della Città di Bari, in virtù di un contratto di servizio sottoscritto con il Comune di Bari in data 25.07.2001, da ultimo prorogato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 753 del 28.09.2023 fino al 18.11.2028. Tanto atteso che AMIU Puglia S.p.A. possiede la capacità amministrativa, finanziaria e operativa per realizzare l'operazione in parola. La governance di progetto sarà garantita attraverso una convenzione che regolerà le modalità e i tempi di attuazione del progetto. Le procedure di gara saranno svolte da AMIU Puglia S.p.A. nel rispetto della legislazione vigente.
Area territoriale di intervento	<i>Comune di Bari</i>

Fonti di finanziamento	
Risorse PN METRO plus 21-27, al netto della flessibilità	€ 9.524.855,62
Importo flessibilità	
Altre risorse pubbliche (se presenti)	
Risorse private (se presenti)	
Costo totale	€ 9.524.855,62
Eventuale fonte di finanziamento originaria	

La realizzazione degli investimenti PON METRO PLUS è subordinata all'effettiva erogazione del finanziamento.

RISK MANAGEMENT

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Nel corso dell'anno 2026, la società perfezionerà la propria politica di risk management per la gestione dei rischi operativi a maggiore potenzialità di impatto per l'azienda, attraverso:

- la stipula di contratti assicurativi;
- la definizione di procedure operative nell'ambito del sistema di qualità;
- le politiche di accantonamento di bilancio e di investimenti in sicurezza degli impianti e dei lavoratori, la cui gestione è stata rimessa alla competenza ed alla responsabilità delle varie unità organizzative.

La sempre più stringente e severa normativa sanzionatoria prevista in materia di responsabilità penale societaria, in materia ambientale e di sicurezza del lavoro, ha spinto, infatti, l'Azienda ad attuare le necessarie attività di mappatura e revisione dei rischi specifici, per individuare politiche di gestione e programmi assicurativi adeguati, la cui evoluzione si sostanzierà nell'implementazione di un vero e proprio Sistema di Gestione dei Rischi Operativi, intendendo, per tale, un insieme di pratiche e di procedure per il controllo, la misurazione e la mitigazione dei rischi medesimi.

Le attività sono state espletate da una società che ha provveduto alla definizione e all'implementazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001, mentre intende completare il progetto di Risk Focus più generale, con l'assistenza di esperti di matrice assicurativa.

Qui di seguito, oltre ad intendersi richiamate le informazioni contenute nel paragrafo "sicurezza, igiene e salvaguardia dell'ambiente", sono illustrate le aree di rischio aziendale ed i relativi strumenti di Risk Management.

Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio

Nell'ambito della polizza R.C.G. è previsto uno specifico rischio di antinquinamento: la garanzia comprende i danni cagionati a terzi per morte, lesioni personali e danneggiamento di cose in conseguenza di contaminazione dell'acqua, dell'aria o del suolo, congiuntamente o disgiuntamente provocati da sostanze di qualunque natura emesse o, comunque, fuoriuscite a seguito di rottura accidentale di impianti o condutture.

È stata, infine, stipulata una polizza di responsabilità patrimoniale, in particolare per gli Amministratori e Sindaci, per le ipotesi di risarcimento dei danni richiesti all'AZIENDA per colpa lieve e per colpa grave, quest'ultima a carico degli assicurati.

Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi

Rischio connesso alla perdita dell'affidamento del servizio.

La società è in house provider del servizio di igiene urbana da parte del comune di Bari e di Foggia.

L'Amministrazione Comunale di Bari con delibera della Giunta Comunale n. 717 del 18 novembre 2013 ha approvato la relazione sull'affidamento del servizio di gestione urbana nel territorio di Bari ai sensi dell'art. 34 comma 20 DL n.179/2012.

In seguito, in esecuzione della deliberazione della Giunta Comunale n.710 del 26.11.2024, e successive integrazioni è stato approvato l'atto integrativo al vigente contratto di servizio di igiene pubblica, il cui termine contrattuale è stabilito **al 18/11/2028**.

In attuazione della suddetta deliberazione di G.M. è stato adeguato il corrispettivo per il servizio di igiene urbana all'aggiornamento del PEF TARI 2024 – 2025 e recepito il servizio porta a porta nella ZSU4 (Torre a Mare – San Giorgio – Sant'Anna – Japigia parte).

Rischio di limitazione/esaurimento delle capacità di smaltimento nelle discariche di bacino

Il sito per il conferimento finale dei rifiuti viene individuato dalla programmazione Regionale, alla quale si uniforma quella del Consorzio Autorità di Bacino BA/2.

Anche nell'anno 2026, la frazione del rifiuto biostabilizzata, EER 19.05.01 e la frazione secca, EER 19.12.12 saranno conferite presso altri siti, individuati con appositi Decreti del Direttore Generale dell'AGER della Regione Puglia.

Rischio di fermo Impianti

La gestione del servizio di AMIU PUGLIA S.p.A. nel 2026 ha riguardato la conduzione, per tutto l'anno, in particolare dell'impianto di biostabilizzazione - tritovagliatura, ormai a regime.

Per l'impianto di tritovagliatura l'Azienda è dotata di apposita polizza (ALL RISK) per la copertura dei danni che possono verificarsi durante le lavorazioni.

Per la minimizzazione degli stessi e delle potenziali conseguenze, l'Azienda disporrà opportune procedure operative formalizzate, che includeranno idonea formazione del personale addetto, mentre sarà eseguito un adeguato programma di manutenzione da personale specializzato.

Analogamente dicasi per l'impianto di biostabilizzazione per il quale sono state definite le adeguate coperture assicurative e le procedure operative formalizzate mentre il programma di manutenzione è stato redatto in conformità al capitolato speciale di gara.

A seguito di attività ispettiva da parte di Arpa Puglia, gli impianti mb di Bari e di Foggia potenzialmente potrebbero essere oggetto di fermo.

Rischi che possono fare emergere una responsabilità in capo all'azienda

Con riferimento alle previsioni del D.lgs.231/2001 Amiu Puglia spa ha avviato un'attività di risk compliance ai fini della responsabilità soggettiva aziendale.

Ad oggi, è stato definitivamente predisposto il Regolamento di Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza con descrizione delle attività per la gestione di Rischi, alla quale seguirà una ulteriore fase di definizione delle procedure e dei protocolli che l'azienda già attua per presidiare tali rischi (già istituite ai fini della qualità, della legge 626 e, in generale, nell'ambito del sistema di controllo interno esistente).

Anche nel corso dell'anno 2026 sarà proseguita specifica attività di formazione per responsabilizzare il personale interno, a partire dalle categorie di grado più basso e fino (principalmente) ai soggetti apicali.

Infine, si sottolinea che, già dal 2009, la società ha adottato i codici di *corporate Governance* e del *codice etico*.

Rischi che gravano sulle risorse utilizzate

Nell'ambito di quanto previsto dal D. Lgs. n. 81/08 e nella prospettiva di una vera e propria "gestione della sicurezza", l'Amiu Puglia S.p.A., avvalendosi di risorse interne incaricate ed opportunamente formate, svolge ogni azione possibile al fine di incrementare la sicurezza sul posto di lavoro.

In particolare, dopo l'analisi delle attività lavorative presenti in azienda, e della ricorrenza degli infortuni sul lavoro, è stato elencato ogni tipo di rischio possibile (reparto per reparto). Sono state, quindi, elaborate dettagliate procedure operative, individuando le modalità più corrette per lo svolgimento delle mansioni a cui hanno fatto seguito adeguate campagne di formazione ed informazione.

Ad ogni modo, ed al fine di eliminare ogni rischio residuo, sono stati individuati i più opportuni Dispositivi di Protezione individuali al fine di portare al minimo possibile il livello di rischio.

Il livello di impegno in tal senso ha fatto propendere l'Azienda all'acquisizione della Certificazione ISO 18001 per la sicurezza ed igiene del lavoro.

Rischi derivanti da contenzioso

I rischi in oggetto sono normalmente relativi a:

- cause di lavoro con dipendenti;
- contenzioso civile attivo con fornitori per prestazioni inadeguate o ritardi nella esecuzione dei contratti;
- contenzioso fiscale e previdenziale.

La società gestisce i suddetti rischi facendo affidamento sulle competenze interne per quanto riguarda la corretta gestione dei contratti di lavoro e di appalto e fornitura, e degli adempimenti periodici di natura fiscale e previdenziale, ricorrendo all'assistenza di consulenti e legali per la gestione dei precontenziosi e contenziosi.

Le passività potenziali connesse all'evoluzione del contenzioso in questione sono normalmente riflesse in bilancio, mediante l'effettuazione, ove necessario, di adeguati accantonamenti a fondo rischi.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Il rischio di credito è basso atteso che la prevalenza dei crediti sono vantati nei confronti di soggetti pubblici, il Comune di Bari, il Comune di Foggia, i Comuni del Bacino Ato Fg3, i comuni del bacino ex Ato BAT.

Si precisa che la società possiede attività finanziarie relative alla polizza di

capitalizzazione collettiva stipulata con la società FONDIARIA SAI spa ora Unipol SAI.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue.

In particolare, che:

- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste la possibilità di gestire in maniera flessibile l'attivo circolante.

Conclusioni

La gestione dei rifiuti urbani è stata caratterizzata, nel recente passato, da profonde trasformazioni sul piano normativo e della regolazione con la conseguente esigenza di adattamento al nuovo contesto da parte delle aziende di settore.

AMIU Puglia ha interpretato tale esigenza di cambiamento adattando la propria organizzazione ed orientando la propria azione al soddisfacimento delle esigenze delle utenze servite ed alle nuove regole di qualità tecnica ed economica introdotta da AREA.

La presente Relazione di Bilancio di Previsione 26-28, che recepisce gli indirizzi forniti dai Soci, è basata su obiettivi individuati per il prossimo triennio di natura strategica e richiedono un impegno coordinato delle risorse, delle competenze del management e degli strumenti di monitoraggio.

Per il triennio 2026 – 2028, i principali ambiti di intervento strategico sono di seguito riportati.

1. Utilizzo efficace finanziamenti pubblici.

AMIU Puglia è stata individuata quale soggetto attuatore di tutti gli interventi finanziati con PNRR in ambiti servizi di igiene pubblica per le città di Bari e Foggia. In tal senso, risultano in corso tutte le procedure per la messa a terra degli interventi previsti (cassonetti intelligenti e realizzazione nuovi CCR). AMIU sarà impegnata a traghettare la realizzazione di tutti gli interventi previsti entro le scadenze fissate dal PNRR.

Ulteriori risorse sono state assegnate dal Comune di Bari nell'ambito del PN-METRO finalizzate a completare gli investimenti per i cassonetti intelligenti e la realizzazione di nuovi CCR. Anche su tali interventi AMIU sarà impegnata ad assicurare la realizzazione di tutti gli interventi previsti entro le scadenze fissate.

Infine, sono state assegnate dalla Regione Puglia a favore del Comune di Bari, nell'ambito del Programma FSC, risorse per il revamping del TMB di Bari, che restituiscono centralità strategica a tale infrastruttura in proiezione futura.

2. Rafforzamento filiera impiantistica.

La gestione degli impianti pubblici per il trattamento dell'indifferenziato e della FORSU rappresentano per l'azienda un'opzione strategica.

Con il superamento delle criticità che hanno interessato il TMB di Bari e la chiusura transattiva del contenzioso sull'impianto FORSU restituiscono nuove prospettive.

Nel prossimo periodo sarà necessario utilizzare efficacemente le risorse per il revamping del TMB di Bari al fine di assicurare un nuovo orizzonte temporale alla gestione da parte di AMIU.

Allo stesso tempo, ci si adopererà per la messa in esercizio del FORSU per assicurare la gestione industriale dell'organico raccolto nella città di Bari, con evidenti effetti benefici sia in termini produttivi che economici.

Infine, per quanto riguarda il TMB di Foggia, in fase terminale di gestione come previsto da piano regionale, l'azienda sarà impegnata a verificare eventuali nuovi orizzonti di gestione impiantistica finalizzati a preservare i livelli occupazionali e la centralità di AMIU Puglia nella gestione dei rifiuti urbani per la città di Foggia.

3. Miglioramento della qualità dei servizi di igiene urbana.

Il prossimo triennio si annuncia come decisivo per la messa a regime dei nuovi servizi di raccolta per le città di Bari e Foggia. In tal senso l'azienda sarà impegnata nella messa a terra dei cassonetti ad accesso controllato in attuazione del PNRR e nello sviluppo di nuovi segmenti di raccolta porta a porta, secondo le esigenze espresse dai Comuni soci.

Un forte impulso sarà rivolto alla realizzazione di nuovi CCR per entrambe le unità operative.

Infine, saranno messi a punto i servizi di decoro (in primis lo spazzamento) in una logica moderna di programmazione flessibile e tracciabilità dei servizi.

4. Rafforzamento patrimonio.

AMIU è impegnata nell'acquisto e funzionalizzazione di nuove sedi operative per entrambe le sedi di Bari e Foggia.

Per Bari, sarà necessario adeguare quanto prima la nuova sede aziendale acquisita dalla Curatela del Fallimento Nuova Levantauto srl in liquidazione, che necessita di interventi di riqualificazione per renderla operativa e conforme agli standard aziendali da conseguire mediante

Per Foggia sarà perfezionata la ricerca di mercato in corso per l'acquisto della nuova sede fondamentale per superare l'attuale affitto in Corso del Mezzogiorno.

5. Innovazione ed informatizzazione.

AMIU ha avviato una significativa azione di informatizzazione dei servizi aziendali, finalizzata al maggiore avvicinamento delle utenze ed alle esigenze aziendali di tracciabilità e certificazione dei servizi resi a favore dei Comuni soci.

Si tratta di un processo avviato che sarà necessario rafforzare nel prossimo futuro anche al fine di assicurare la competitività aziendale in un contesto in rapida evoluzione.

Ai Soci si chiede di condividere il programma di sviluppo e di dare fiducia ancora una volta al management dell'Azienda il cui operato, forte del lavoro sinergico del Consiglio di Amministrazione, del Collegio dei Sindaci Revisori, della Direzione Generale, del Management, delle maestranze e delle Organizzazioni Sindacali, ha già dato ampia dimostrazione di competenza, professionalità e fiducia con i risultati già evidenti e consolidati negli ultimi dieci anni di gestione con risultati positivi sia in termini di bilancio che di gestione del servizio.

Il Presidente
Ing. Antonella LOMORO