

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BARI

Sede in VIA F. FUZIO INGEGNERE 1899-1988 -70132 BARI (BA) Capitale sociale Euro 7.214.800,00 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2021

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2021 riporta un risultato positivo pari a Euro 769.810.

In primo luogo si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole dei Sindaci, si è avvalso della facoltà di fruire del maggior termine dei 180 giorni per la convocazione dell'assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del bilancio, così come previsto all'art. 5 comma 8 dello statuto, a causa delle particolari esigenze che integrano le ipotesi di cui al disposto dell'art. 2364 del Codice Civile e che consentono di ricorrere al posticipo del termine di approvazione assembleare.

Tali esigenze sono connesse alla presenza di sedi operative distaccate, con autonomia contabile, ed alla presenza degli accadimenti conseguenti alla pandemia del covid-19.

La situazione emergenziale, derivante dall'infezione da Sars Covid 19, non si è conclusa e continua a dispiegare i suoi effetti negativi, anche se in forma meno accentuata, grazie alle misure di vaccinazione di massa messe in atto nel corso del 2021 e nei primi mesi dell'anno 2022. A tal fine gli Amministratori hanno adottato misure che hanno permesso di assicurare la continuità aziendale. Gli effetti della pandemia non hanno comportato la necessità di derogare all'applicazione dei normali criteri di valutazione delle poste di bilancio che possono, quindi, continuare ad essere valutate nella prospettiva della normale continuazione dell'attività.

La presente relazione è altresì redatta ai sensi dell'articolo 12 del nuovo Statuto Sociale della Società AMIU PUGLIA S.p.A., modificato con delibera straordinaria dell'Assemblea dei Soci del 31 gennaio 2017, nonché ai sensi dell'art. 11 del Regolamento sui Controlli Interni sulle Società Partecipate del Comune di Bari, approvato con delibera della Giunta Comunale n.181 del 03 aprile 2014 e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018.

I dati economici della gestione aziendale al 31.12.2021 sono confrontati sia con i corrispondenti dati relativi all'esercizio consuntivo 2020 e sia con i dati economici previsionali, assolvendo in tal modo anche alla reportistica del IV trimestre 2021 prevista dal regolamento sui controlli interni sulle Società Partecipate dal Comune di Bari e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018.

Si precisa che i dati economici della gestione aziendale al 31.12.2021 sono confrontati, per la sede di Bari, con i dati economici previsionali relativi allo stesso periodo, rivenienti dalla Relazione Previsionale 2021-2023 Bari, approvata dal Consiglio di Amministrazione Amiu Puglia S.p.A. nella seduta del 09.04.2021.

Per quanto concerne la sede di Foggia, invece, in assenza degli indirizzi da parte dell'Ente Socio, e a causa del successivo commissariamento del Comune di Foggia, non è stato possibile predisporre la Relazione Previsionale 2021-2023, e, pertanto, si è reso necessario confrontare i dati economici della gestione aziendale al 31.12.2021 con i dati economici previsionali relativi al periodo gennaio-dicembre 2020, rivenienti dalla Relazione Previsionale 2020-2022, approvata dal Consiglio di Amministrazione Amiu Puglia S.p.A. nella seduta del 15.06.2020.

Si evidenzia che nella seguente relazione, in relazione a quanto su esposto, con il termine "budget integrato" o dato previsionale integrato si intenderà la sommatoria dei dati economici del budget Bari al 31.12.2021 e budget Foggia al 31.12.2020.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Pertanto,

relativamente all'anno 2020, si è proceduto alla riclassificazione degli stessi, motivo per il quale i dati riportati nei vari prospetti di raffronto, differiscono con quelli riportati nella relazione sulla gestione al 31/12/2020.

Si precisa altresì che, a causa della rigidità del modello di nota integrativa in formato XBRL, si è preferito inserire nella presente relazione sulla gestione alcuni schemi di dettaglio.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

AMIU PUGLIA S.p.A., svolge la propria attività nel settore dell'igiene ambientale, nei Comuni di Bari e di Foggia mediante l'affidamento in house *providing*, per la sua rilevanza sociale ed economica sempre più marcata, in continua evoluzione con reiterati mutamenti normativi che stanno assumendo contorni sempre più stringenti.

In tale contesto fortemente innovativo, AMIU Puglia Spa si presenta pronta ad affrontare ed assimilare i nuovi profili funzionali e organizzativi societari in quanto dotata di una consolidata posizione non solo sotto il profilo territoriale e dei servizi ma anche sotto il profilo economico finanziario.

Nonostante il persistere di questa fase contingente economica fortemente depressa e confidando in una imminente ripresa, anche grazie agli investimenti previsti dal Recovery Plan, AMIU PUGLIA S.p.A., società pubblica partecipata per il 78,13% dal Comune di BARI e per il 21,87% dal Comune di FOGGIA, mantiene a un livello considerevole il proprio fatturato consolidando un assetto equilibrato caratterizzato da elevati indici di efficienza con politiche gestionali razionali.

CAPITALE SOCIALE e Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Alla data della presente relazione il capitale sociale di AMIU PUGLIA S.p.a. è di 7.214.800€ ed è rappresentato da:

- n. 56.366 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Bari, titolare di una partecipazione del 78,13%;
- e n. 15.782 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Foggia, titolare di una partecipazione del 21,87%.

Amiu Puglia spa svolge la propria attività nel settore dei servizi ambientali e di igiene urbana, operando in qualità di società affidataria in house *providing* e soggetta ad attività di direzione e coordinamento dell'Ente Socio Comune di Bari, nelle seguenti sedi:

- a) legale e operativa di Bari alla via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.;
- b) operativa di Foggia al C.so del Mezzogiorno 9-11 – FOGGIA,

e nelle sedi di Bari:

1. Via M. L. King snc – Poggiofranco (VI e VII zona);
2. Via Catino località S.Pio, – S. Spirito (Enzitetto), deposito V zona;
3. Via Oberdan, 11 e 13 – Bari, deposito IX e X zona e CRM;
4. Strada Prov.le Ceglie – Valenzano, 49 – Ceglie del Campo, deposito VIII zona e CRM;
5. Via Napoli, 349 – Bari, deposito I, II e III ZONA e ufficio igiene e CRM;

cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione di Bari, via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.; nonché presso le sedi di Foggia:

1. Via Marasco, 51;
2. Via Sbano, 27;
3. Via Carlo Baffi, 8;
4. Via F.lli Biondi, 5;

cui si aggiungono la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione e del Centro Multiselezione Raccolta Differenziata in Contrada Passo Breccioso s.n.c..

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente

PERSICHELLA Sabino

Consiglieri

CAVALLO Caterina

LEONE Antonio Alessandro

LOMORO Antonella

ORLANDO Oronzo Vito

Collegio Sindacale

Presidente

GRAMAZIO Margherita

Sindaci effettivi

GIULITTO Francesco

PREVERIN Marco

Nel prospetto che segue sono formalizzati in sintesi gli obiettivi aziendali che la società ha raggiunto nella gestione economica al 31.12.2021, riferita alla sede di Bari, confrontati con quelli previsti in sede di budget 2021.

SCHEDA n.1 - OBIETTIVI / INDICATORI DI RISULTATO - ANNO 2021					
SCHEDA DEGLI OBIETTIVI - ANNO 2021					
		Valori Previsionali	Indicatore di Risultato		Scostamento
			(a)	(b)	(a - b)
SETTORE RACCOLTA					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2021	Bdg 2021	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	44,78%	38,31%	44,78%	-6%
SETTORE TRATTAMENTO					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2021	Bdg 2021	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE EER 200301 (TON)	102.972	107.624	102.972	4.652
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2021	Bdg 2021	Variazione
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI	48%	46%	48%	-2%
INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI					
"Bilancio AMIU PUGLIA spa "consolidato"					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2021	Bdg 2021	Variazione
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	769.811	0	769.811
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3%	2,32%	2,85%	-0,54%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	0%	-0,01%	0,12%	-0,12%
GENERALE					
Riepilogo					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2021	Bdg 2021	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	45%	38,31%	45%	-6%
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI	48%	46%	48%	-2%
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	769.811	0	769.811
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3%	2,32%	2,85%	-0,54%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	0%	-0,01%	0,12%	-0,12%

La Gestione dei Servizi rifiuti

BARI

Si riportano, qui di seguito, le attività di maggior rilievo svolte nell'anno 2021 a riguardo della gestione dei servizi rifiuti.

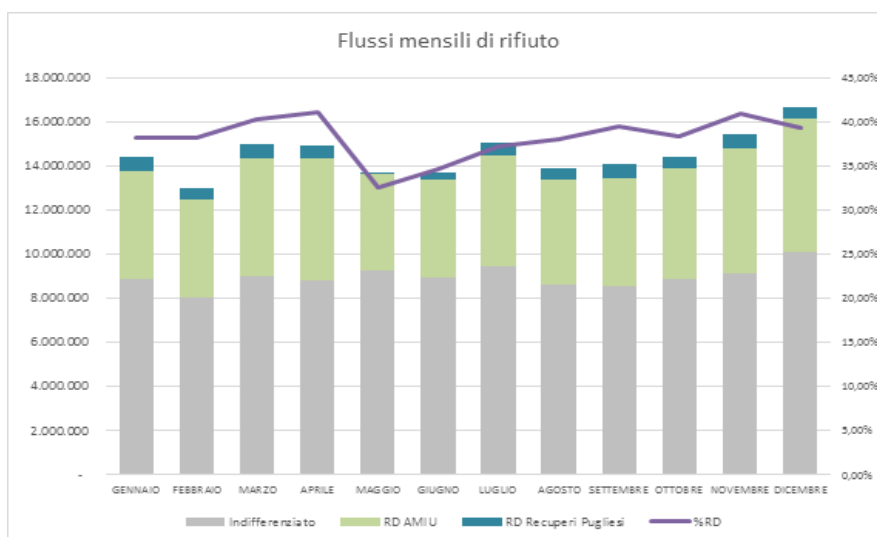
Consuntivo degli RSU raccolti, differenziati e indifferenziati

Per l'analisi dei dati relativi alla percentuale di raccolta differenziata registrata su territorio comunale, così come comunicati al Comune di Bari e pubblicati sul sito dell'Osservatorio Regionale dei Rifiuti, va precisato che tali dati tengono conto sia dei rifiuti raccolti da AMIU PUGLIA in qualità di gestore del servizio pubblico che di quelli forniti dalla società Recuperi Pugliesi (società che ha contratti in essere con Amiu) relativi a rifiuti prodotti da aziende private situate sul territorio comunale che si avvalgono di Recuperi Pugliesi per la raccolta di alcune frazioni.

Mese	Indifferenziata Kg	Differenziata Kg	Tot RSU kg	Rif. Diff.
	kg.	kg.	kg.	%
Gennaio	8.901.443,00	5.482.775,00	14.384.218,00	38,12
Febbraio	8.050.300,00	4.961.347,00	13.011.647,00	38,13
Marzo	8.977.073,00	6.211.330,00	15.188.403,00	40,90
Aprile	8.802.100,00	6.119.843,00	14.921.943,00	41,01
Maggio	9.257.440,00	4.421.163,00	13.678.603,00	32,32
Giugno	8.955.570,00	4.735.331,00	13.690.901,00	34,59
Luglio	9.458.690,00	5.600.335,00	15.059.025,00	37,19
Agosto	8.601.300,00	5.286.487,00	13.887.787,00	38,07
Settembre	8.524.890,00	5.571.050,00	14.095.940,00	39,52
Ottobre	8.893.833,00	5.539.810,00	14.433.643,00	38,38
Novembre	9.108.470,00	6.308.085,00	15.416.555,00	40,92
Dicembre	10.092.500,00	6.726.340,00	16.818.840,00	39,99
TOTALE	107.624.429,00	66.821.536,00	174.445.965,00	38,31

Tabella 1 Flussi mensili di rifiuto su territorio Comunale

Ciò premesso, una analisi corretta dei valori di raccolta differenziata registrata nel corso del 2021 tenere separati i dati di AMIU PUGLIA da quelli di Recuperi Pugliesi.



L'analisi dei dati aggregati su base annua dei rifiuti non permette di rilevare puntualmente l'andamento delle diverse raccolte pertanto sono stati analizzati separatamente i flussi relativi alle principali frazioni di rifiuto.

Nella tabella seguente si riportano i flussi di rifiuto gestiti da AMIU PUGLIA nel corso del 2021.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

MATERIALE (in kg)	CER	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	Totale Kg
Raccolta Rsu indifferenziati	200301	8.723.323	7.907.200	8.808.003	8.584.930	9.098.510	8.780.090	9.296.700	8.421.330	8.227.587	8.599.983	8.799.110	9.779.893	105.026.659
Residui della Pulizia Stradale (Smoltimento)	200303	178.120	146.640	169.070	217.170	158.930	175.480	161.990	179.970	297.303	293.850	309.360	312.607	2.600.490
Toner	80318	50	70	12	648	100	25	450	100	0	130	200	200	1.985
Imballaggi in carta e cartone	150101	490.850	478.720	503.140	508.780	278.880	269.060	375.060	346.740	416.490	440.430	424.090	491.650	5.023.890
Imballaggi metallici	150104	1.000	1.760	570	320	140	80	0	0	100	0	0	170	4.140
Imballaggi in materiali misti	150106	770.960	714.040	812.380	773.680	843.200	809.580	895.080	819.830	889.060	898.520	893.460	963.040	10.082.830
Imballaggi in vetro	150107	647.670	523.250	543.550	640.510	595.970	697.360	856.810	709.010	744.620	722.500	684.120	747.380	8.112.750
Pneumatici fuori uso	160103	0	0	0	0	0	3.310	0	0	0	0	0	0	3.310
Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	170904	20.570	23.060	87.310	23.300	40.720	18.050	36.390	20.630	52.180	25.430	0	0	347.640
Carta e cartone	200101	950.810	801.260	873.360	853.360	717.370	800.750	917.970	808.570	985.430	1.090.620	1.043.030	1.130.890	10.973.420
Vetro	200102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9.480	5.680	15.160
Rifiuti biodegradabili di cucine e mense	200108	1.373.620	1.234.820	1.422.510	1.321.050	1.285.160	1.193.460	1.271.730	1.161.760	1.141.060	1.132.360	1.244.630	1.283.290	15.065.450
Abbigliamento	200110	21.710	22.740	16.980	12.970	19.570	20.900	14.110	12.470	12.880	16.920	12.110	10.940	194.300
Prodotti tessili	200111	4.640	5.440	4.900	4.520	480	0	0	0	0	0	0	0	19.980
Tubi fluorescenti e altri contenenti mercurio	200121	5	32	230	100	303	10	15	475	250	110	100	50	1.680
Frigiferi	200123	8.220	12.660	9.870	6.060	9.880	17.780	16.350	10.610	13.730	20.120	14.350	16.000	155.630
Olio e grassi commestibili	200125	5.450	3.610	3.520	4.200	3.730	3.641	2.570	1.270	3.620	2.890	2.390	1.040	37.931
Vernici	200127	50	160	1.750	2.555	1.810	560	960	712	0	1.100	3.670	1.740	15.067
Medicinali scaduti	200132	2.240	930	1.180	3.900	3.850	4.050	3.040	1.360	3.030	1.050	2.050	2.520	29.200
Batterie e accumulatori al piombo	200133	1.495	1.220	2.840	1.600	1.830	1.170	1.390	1.450	2.190	1.050	670	1.140	18.045
Monitor	200135	16.200	7.440	13.020	10.650	13.210	8.820	16.190	9.630	12.800	14.280	12.730	11.160	146.130
Apparecchiature elettriche ed Elettroniche	200136	30.440	33.140	14.690	25.220	24.020	13.350	24.450	19.280	32.450	31.290	41.620	29.940	319.890
Legno	200138	61.550	63.680	63.260	64.250	105.720	101.590	107.270	77.360	77.270	81.940	82.280	39.560	925.730
Plastica	200139	0	0	5.720	80	0	0	0	0	0	820	0	0	6.620
Metallo	200140	0	0	0	1.560	3.480	1.880	2.100	2.710	2.800	3.760	2.280	2.370	22.940
Rifiuti biodegradabili	200201	19.660	78.200	543.350	844.160	49.170	30.820	44.540	393.460	58.790	18.530	764.460	956.980	3.802.120
Altri rifiuti non biodegradabili	200203	2.370	6.240	0	930	0	0	0	0	0	980	0	2.350	12.870
Ingombranti	200307	420.230	414.350	473.540	446.820	410.050	408.100	414.360	361.090	454.740	519.260	461.650	354.190	5.138.380
TOTALE		13.751.233	12.480.662	14.374.755	14.353.323	13.666.083	13.359.916	14.459.525	13.359.817	13.428.380	13.917.923	14.807.840	16.144.780	168.104.237

Tabella 2 – Flussi mensili di rifiuti gestiti da AMIU PUGLIA

L'analisi distinta per tipologia di rifiuto mostra che la frazione che ha maggiormente determinato la riduzione della percentuale di raccolta differenziata registrata su territorio comunale nel corso del 2021 è quella degli **IMBALLAGGI DI CARTONE**.

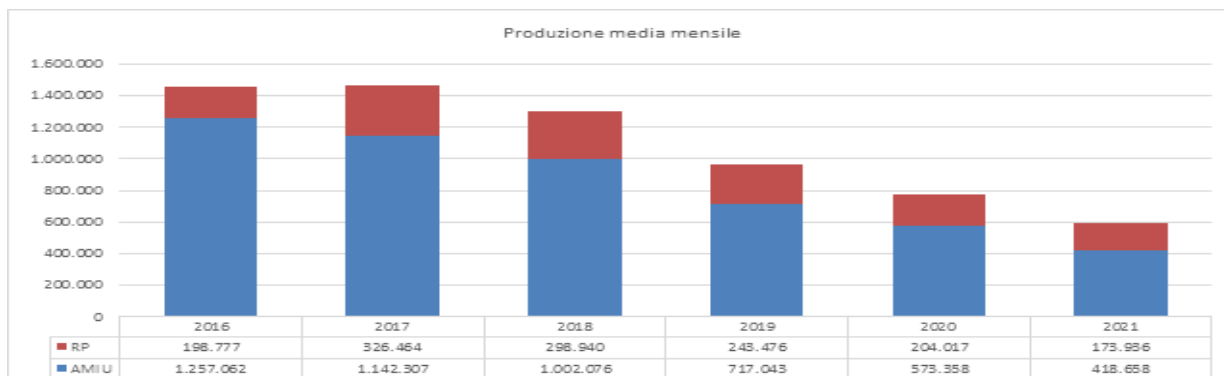


Figura 1 - IMBALLAGGI DI CARTONE CER 150101

Infatti, la raccolta selettiva degli imballaggi di cartone, CER 150101, ha registrato un trend decrescente a partire dal 2016 registrando nel corso del 2021 un dato pari ad un terzo di quanto raccolto da AMIU PUGLIA nel 2016. **Questo ha determinato dal 2018 al 2021 una perdita di 3,5 punti percentuali sulle raccolte differenziate.**

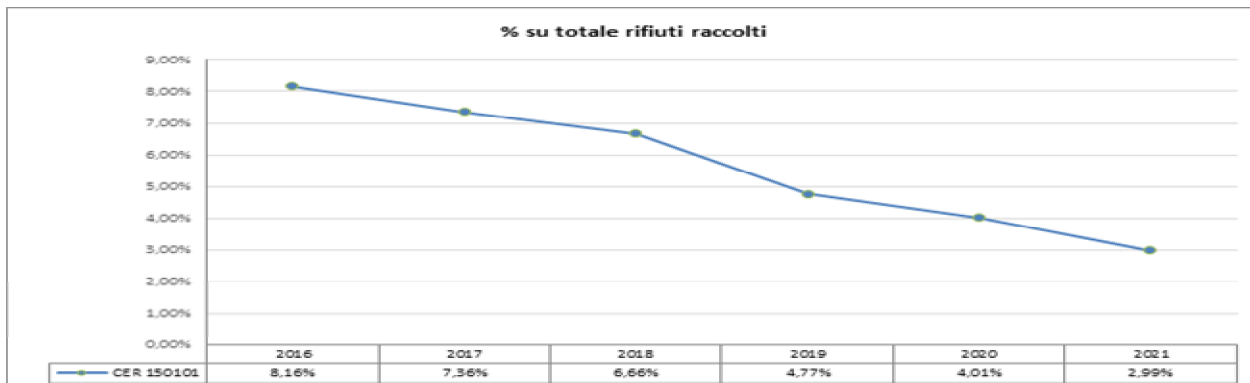
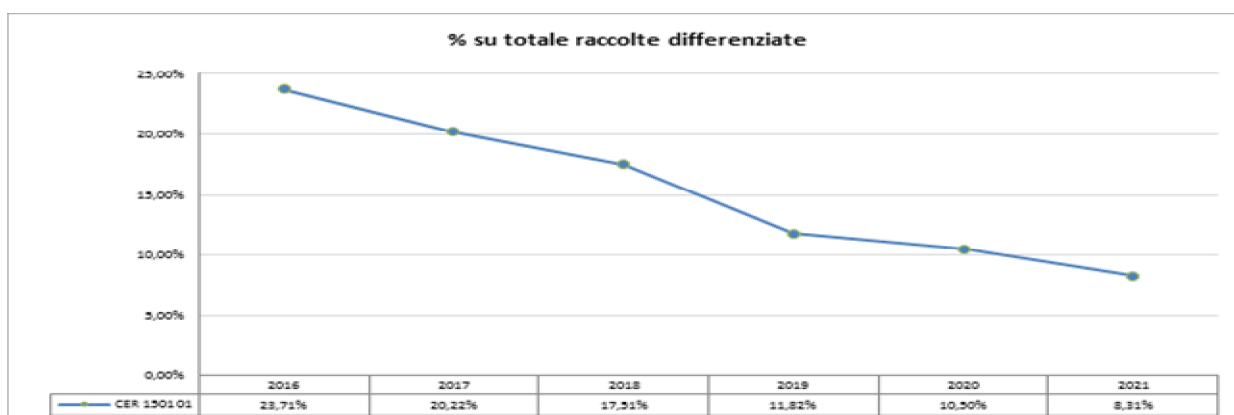


Figura 2 Incidenza percentuale del rifiuto CER 150101 sul totale rifiuti raccolti

È importante analizzare anche come sia cambiata nel tempo la composizione dei flussi di rifiuto avviati a

recupero che ha visto, nel corso degli ultimi 6 anni, ridimensionarsi fortemente l'apporto dei cartoni alla raccolta differenziata cittadina come indicato in figura.



Nei mesi di maggio e giugno 2021, per il periodo di chiusura dell'impianto di Recuperi Pugliesi, il dato relativo alla quantità di cartoni raccolti su territorio cittadino si è dimezzato nella quota di AMIU PUGLIA ed è fortemente ridotto anche per la quota parte di Recuperi Pugliesi. Questo ha determinato, insieme alla riduzione della quantità di rifiuti CER 200101, analizzata di seguito, un crollo del dato mensile di raccolta differenziata.

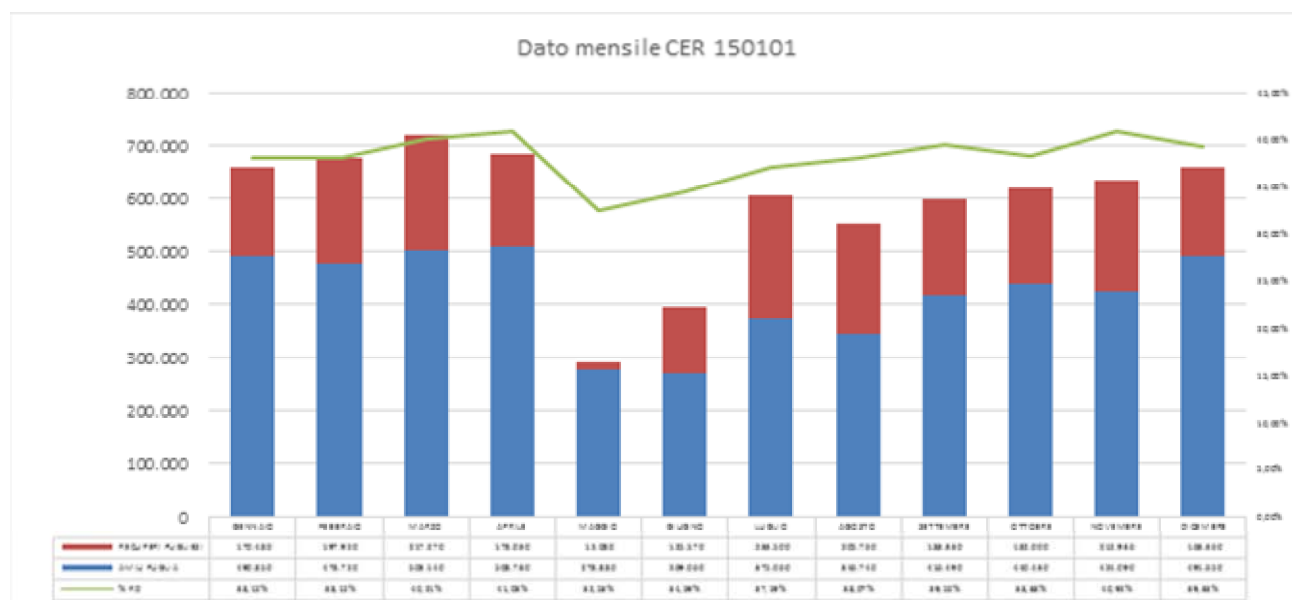


Figura 3 Andamento mensile CER 150101 nel 2021

Infatti, anche per la raccolta di carta congiunta, seppur in forma ridotta rispetto a quanto rilevato per gli imballaggi di cartone, si registra, dal 2019 ad oggi, un sostanziale riduzione delle quantità raccolte.

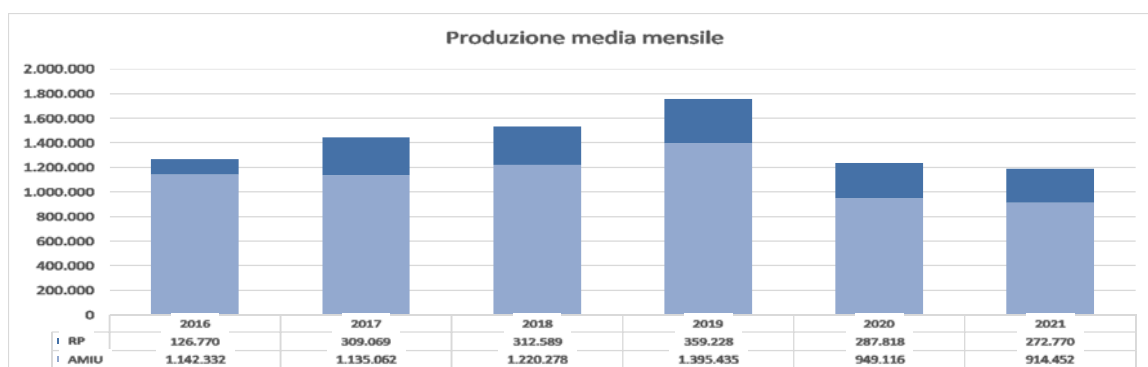


Figura 4 RACCOLTA CONGIUNTA CARTA CER 200101

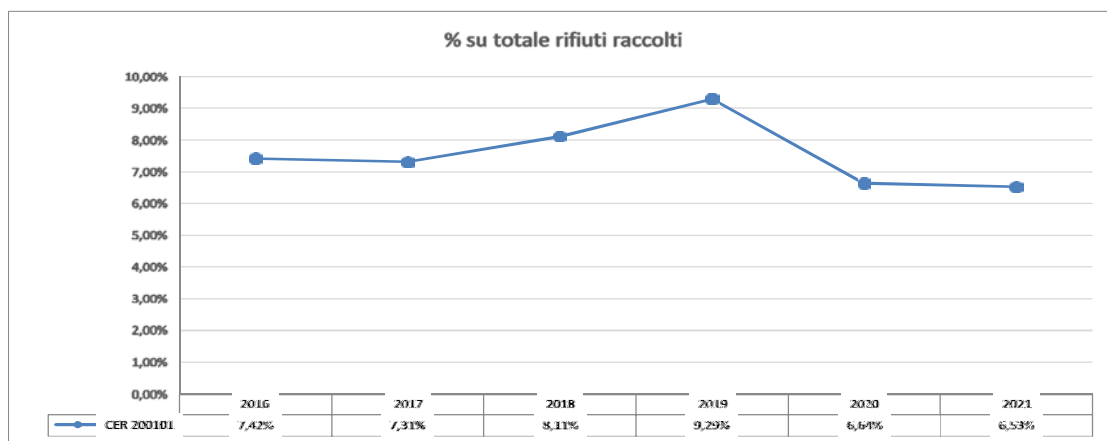


Figura 5 Incidenza percentuale del rifiuto CER 200101 sul totale rifiuti raccolti

La raccolta congiunta della carta, CER 200101, ha determinato tra il 2019 e il 2021 una perdita di 2,7 punti percentuali di raccolta differenziata.

Anche in questo caso è interessante analizzare come è cambiata l'incidenza della raccolta della carta sul totale dei rifiuti avviati a recupero.

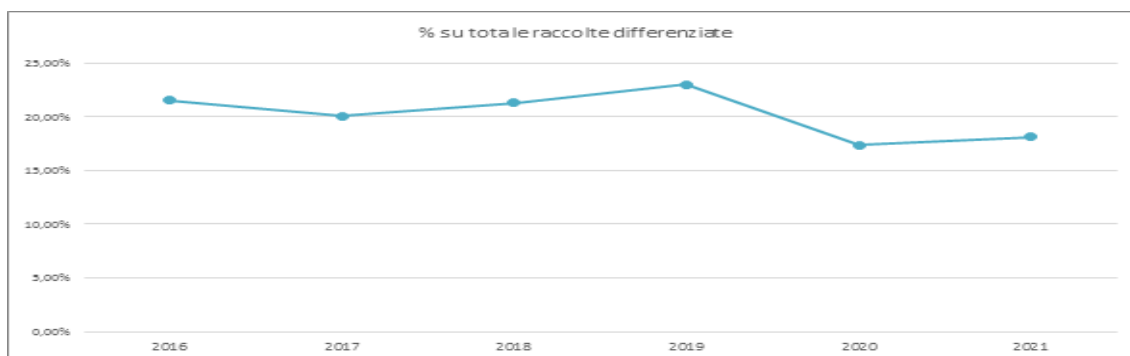
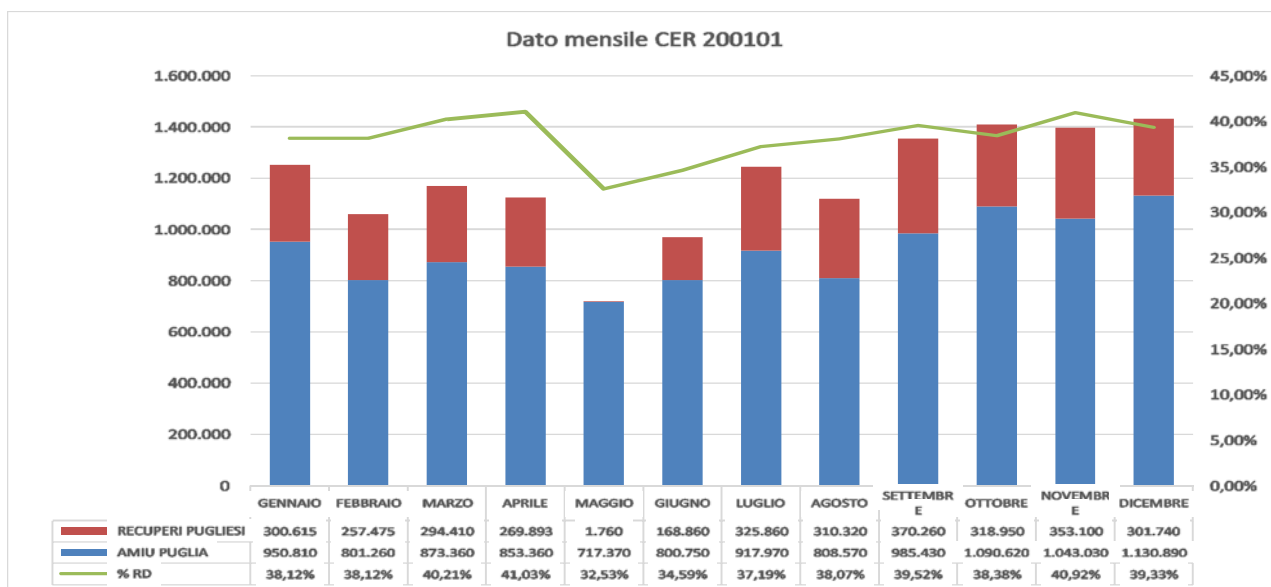


Figura 6 Incidenza percentuale del rifiuto CER 200101 sui rifiuti differenziati

La chiusura dell'impianto di Recuperi Pugliesi ha determinato, anche per la congiunta, una perdita di rifiuti avviati a recupero e ha contribuito al crollo del valore di raccolta differenziata mensile.



In controtendenza rispetto alle frazioni cellulosiche, la raccolta multimateriale plastica/metalli ha registrato un trend crescente che ha registrato nel 2021 un valore pari al 154% quello registrato nel 2016.

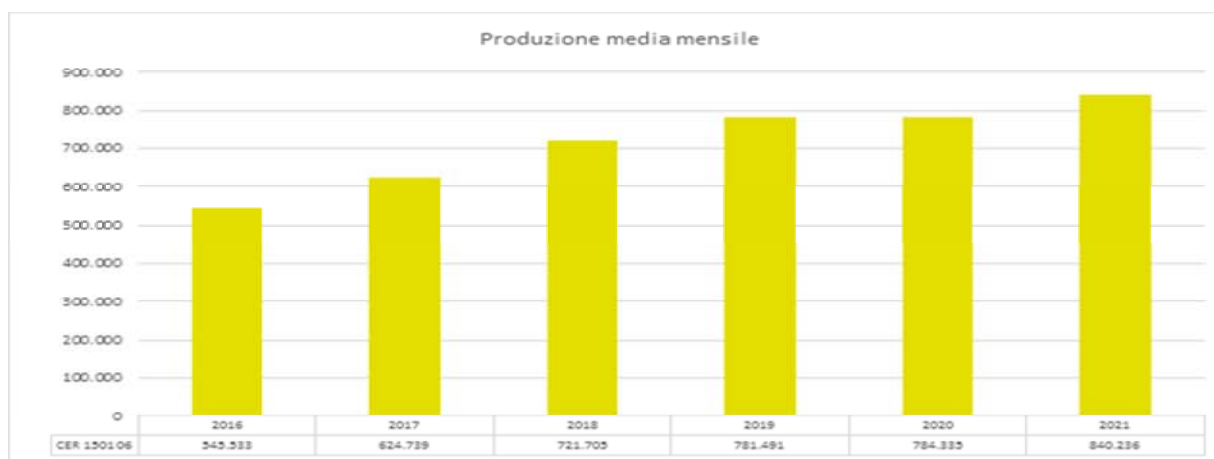


Figura 7 RACCOLTA MULTIMATERIALE CER 150106

Sia l'incidenza sulla quantità totale di rifiuti che quella relativa alle raccolte differenziate mostra come questo tipo di rifiuto ha contribuito con un trend assolutamente crescente all'avvio a recupero dei rifiuti raccolti su territorio cittadino.

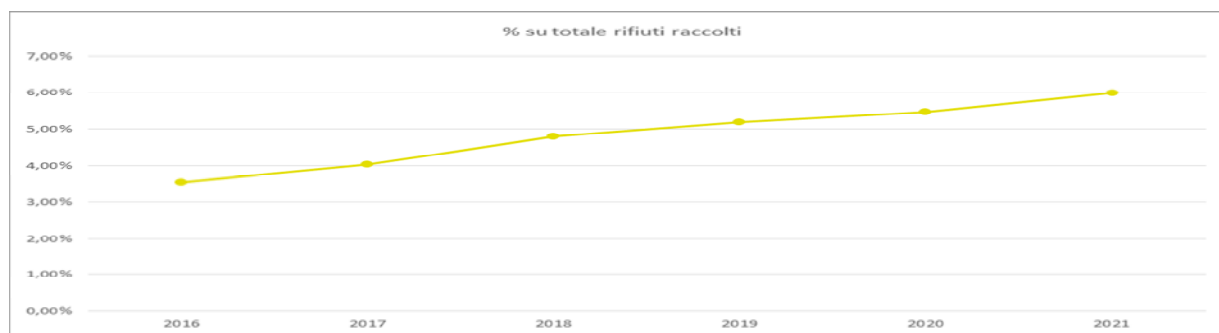


Figura 8 Incidenza percentuale del rifiuto CER 150106 sul totale rifiuti raccolti

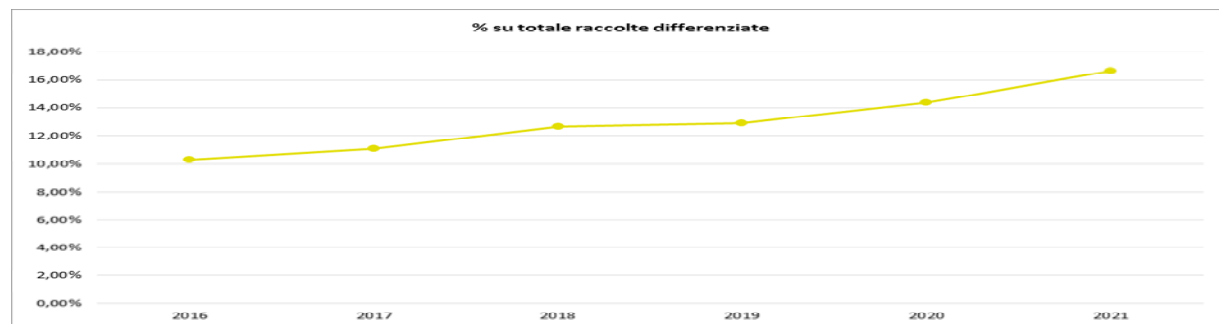


Figura 9 Incidenza percentuale del rifiuto CER 150106 sui rifiuti differenziati

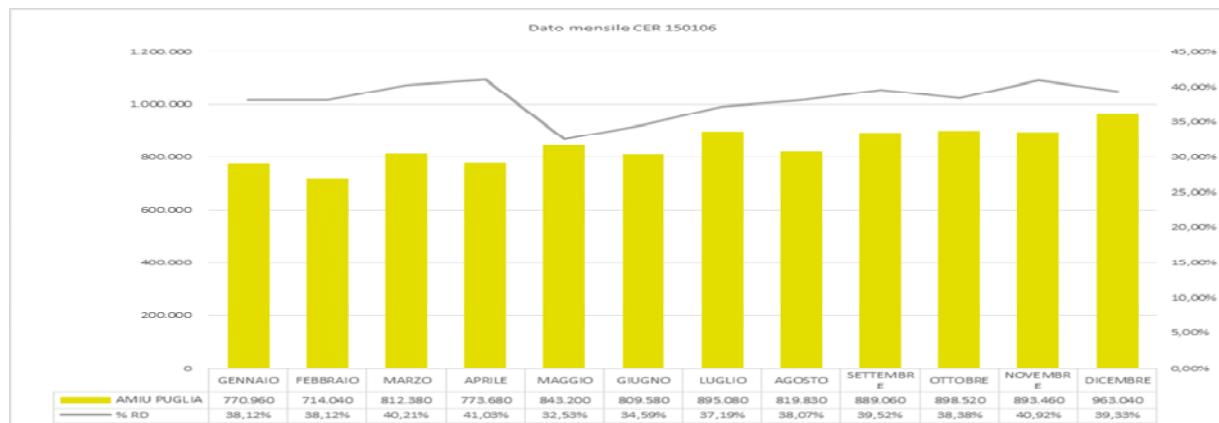


Figura 10 Andamento mensile dei flussi di CER 150106 nel 2021

La raccolta della frazione organica ha registrato, nel corso degli ultimi anni, un andamento analogo a quello analizzato per la frazione multimateriale leggera.

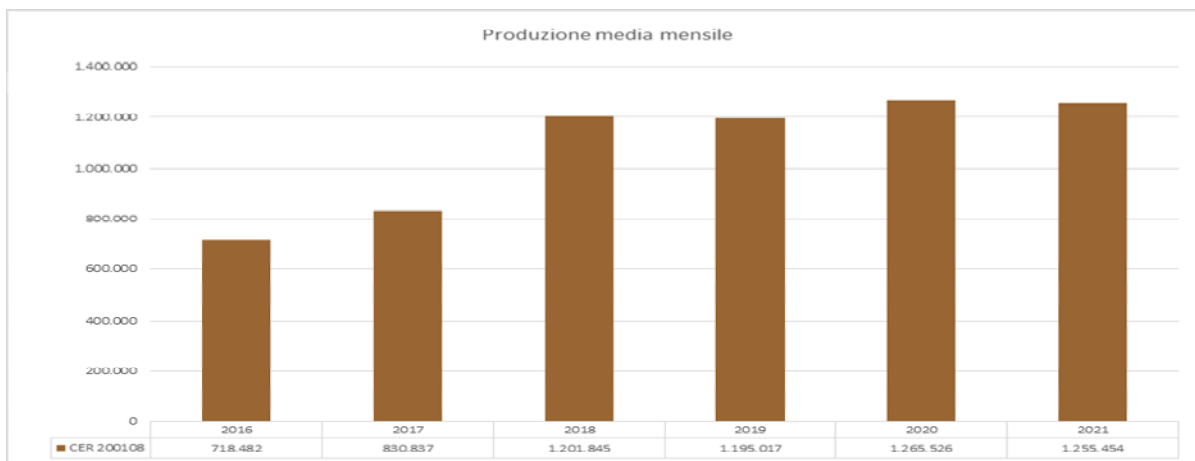


Figura 11 RACCOLTA CER 200108

Il valore assoluto della quantità di CER 200108 raccolti nel 2021 è inferiore al dato del 2020 ma, se relazionato alla produzione totale di rifiuti registrata nello stesso anno, rileva un valore in crescita.

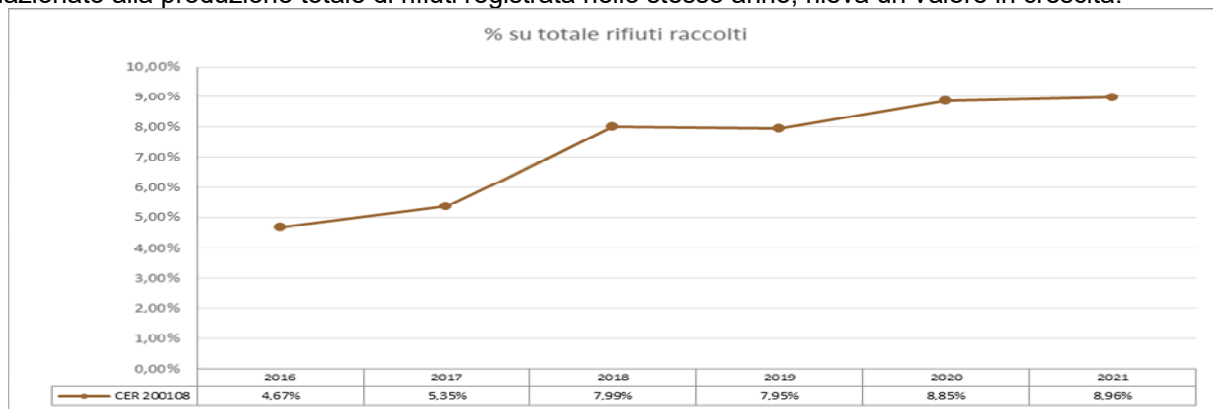


Figura 12 Incidenza percentuale del rifiuto CER 200108 sul totale rifiuti raccolti

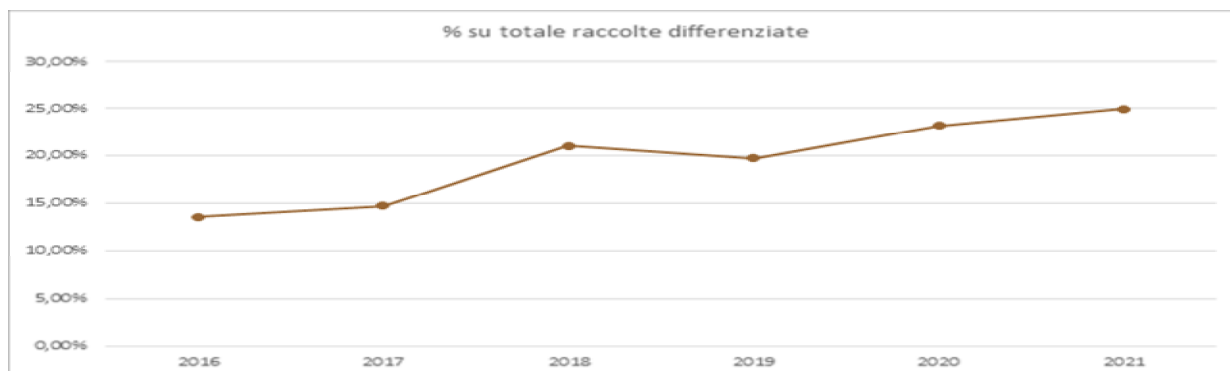


Figura 13 Incidenza percentuale del rifiuto CER 200108 sui rifiuti differenziati

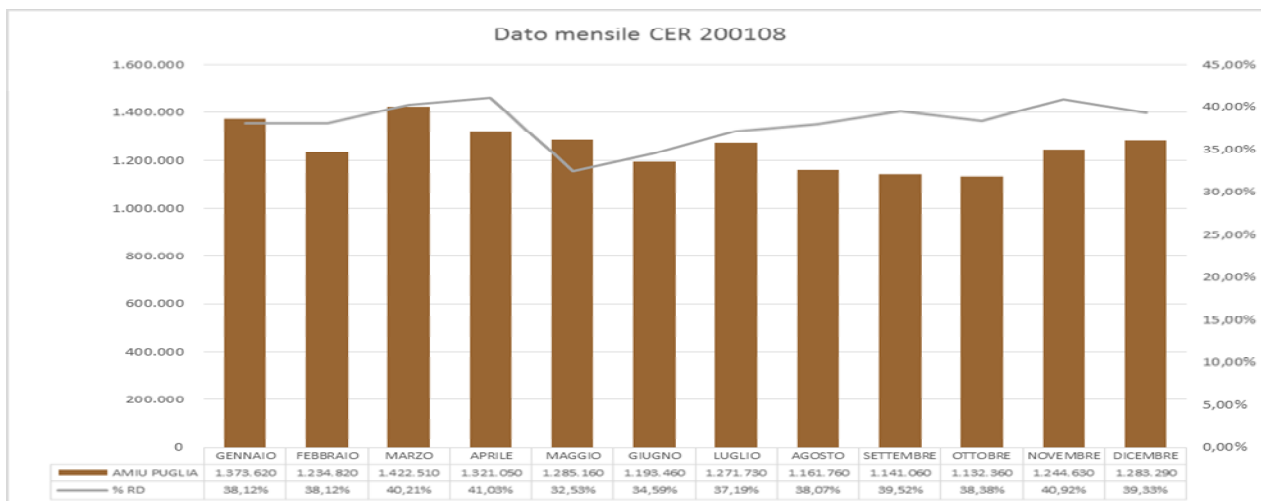


Figura 14 Andamento mensile dei flussi di CER 200108 nel 2021

I flussi di imballaggi di vetro, CER 150107, hanno registrato un trend decrescente in termini assoluti ma, se relazionati alla quantità di rifiuti raccolti su territorio cittadino, confermano un andamento in crescita, seppur lenta.

La crescita è maggiormente evidente se relazionata ai soli rifiuti avviati a raccolta differenziata tra i quali il vetro riveste un ruolo via via sempre più rilevante.

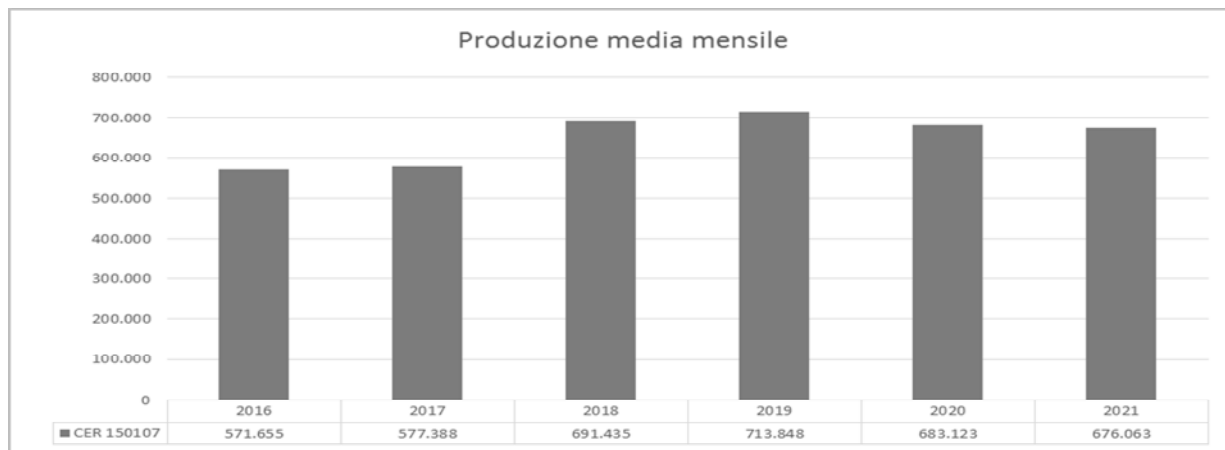


Figura 15 RACCOLTA CER 150107

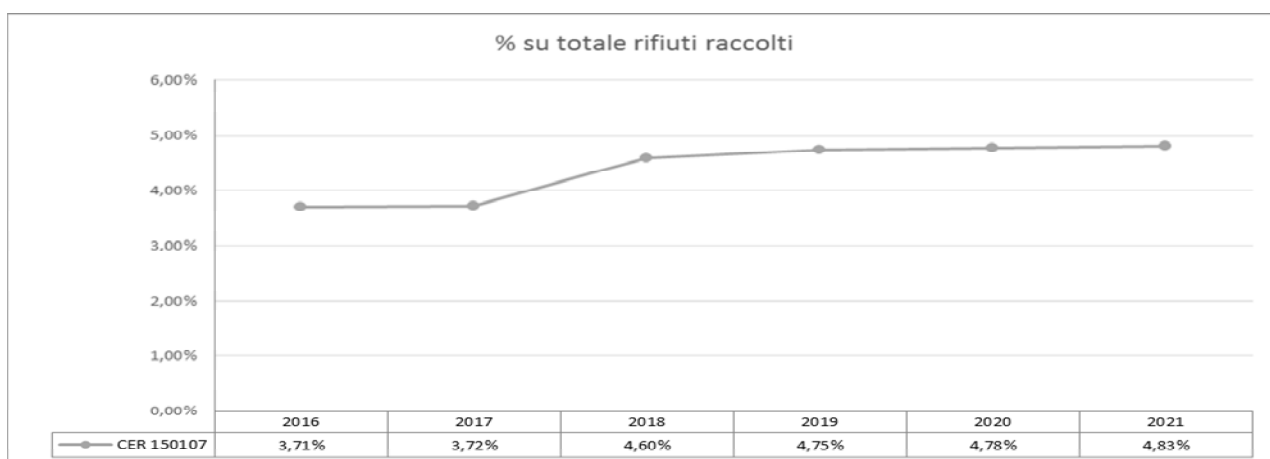


Figura 16 Incidenza percentuale del rifiuto CER 150107 sul totale rifiuti raccolti

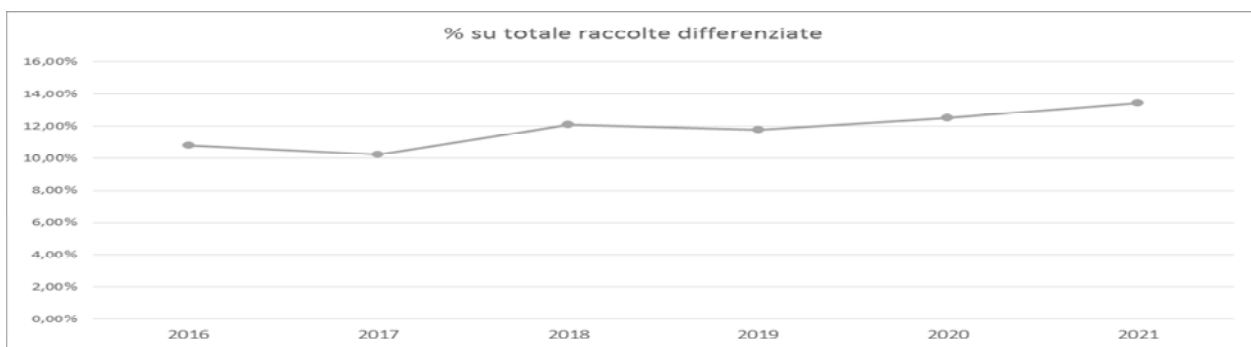


Figura 17 Incidenza percentuale del rifiuto CER 150107 sui rifiuti differenziati

L'analisi dei dati mensili di raccolta del vetro riporta un andamento analogo a quello degli anni precedenti con un picco in corrispondenza del mese di luglio, tipicamente legato all'aumento delle temperature e ad un maggior consumo di bevande in bottiglia.

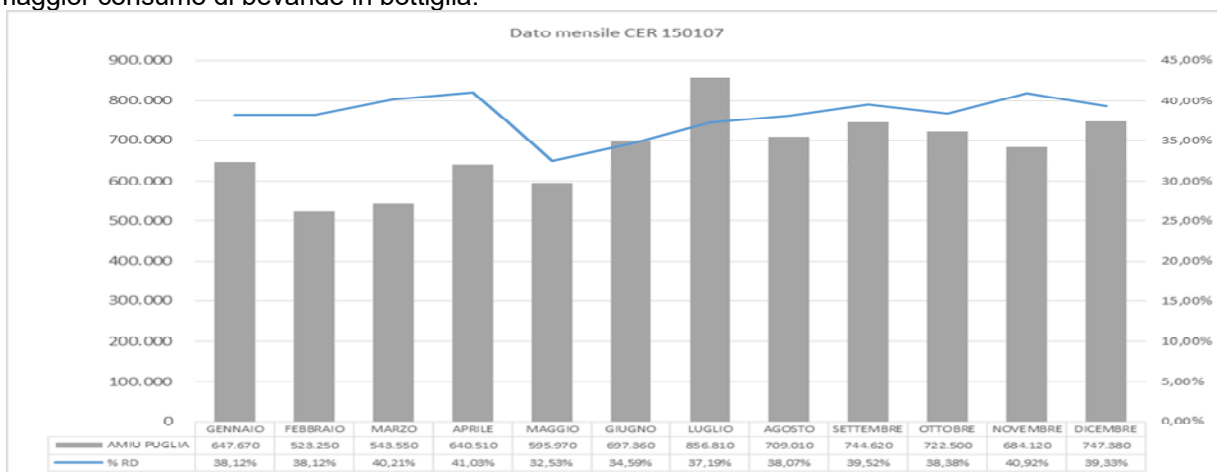


Figura 18 Andamento mensile dei flussi di CER 150107 nel 2021

L'analisi dei flussi di rifiuto si conclude con una valutazione dei rifiuti indifferenziati che, come già sottolineato in precedenza, si sono ridotti negli ultimi anni salvo una piccola crescita del 2021.

Considerando che il dato 2020, a causa della pandemia COVID-19 e della prolungata chiusura di molti esercizi commerciali, non può essere considerato come rappresentativo del trend dei rifiuti, il 2021 chiude con un valore di rifiuti indifferenziati analogo a quello registrato nel 2019, con una crescita quindi pressoché stabile.

Ai flussi precedentemente analizzati vanno sommati quelli della produzione interna di AMIU PUGLIA derivanti dalla gestione dell'officina, lavaggio, smaltimento cassonetti e manutenzioni varie.

CER	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	Totale
070612 FANGHI PRODOTTI DAL TRATTAMENTO IN LOCO DEGLI EFFLUENTI, DIVERSI DA QUELLI	-	32.280	-	78.060	63.320	31.880	65.900	62.240	-	98.160	-	29.500	461.340
130208 ALTRI OLI PER MOTORI, INGRANAGGI E LUBRIFICAZIONE	-	-	-	2.400	-	1.700	-	-	-	2.000	-	-	6.100
150110 IMBALLAGGI CONTENENTI RESIDUI DI SOSTANZE PERICOLOSE O CONTAMINATI DA TAL	-	338	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	338
150202 ASSORBENTI, MATERIALI FILTRANTI (INCLUSI FILTRI DELL'OLIO NON SPECIFICATI A	-	100	-	-	-	570	-	-	-	-	-	-	670
150203 ASSORBENTI, MATERIALI FILTRANTI, STRACCI E INDUMENTI PROTETTIVI, DIVERSI DA	-	480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	480
160103 PNEUMATICI FUORI USO	-	8.720	9.160	-	-	-	-	16.680	-	4.120	-	8.840	47.520
160104 VEICOLI FUORI USO	-	95.800	26.160	-	-	10.480	-	-	26.760	-	341.780	32.800	533.780
160107 FILTRI DELL'OLIO	-	140	-	-	-	208	-	-	-	-	-	-	348
160117 METALLI FERROSI	-	-	-	3.480	-	-	-	-	-	-	-	-	3.480
160122 COMPONENTI NON SPECIFICATI ALTRIMENTI	-	640	-	-	-	646	-	-	-	-	-	-	1.286
160601 BATTERIE AL PIOMBO	1.078	-	1.420	-	820	736	360	-	1.000	1.060	-	1.040	7.514
160708 RIFIUTI CONTENENTI OLI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.720	-	2.720
161002 RIFIUTI LIQUIDI ACQUOSI, DIVERSI DA QUELLE DI CUI ALLA VOCE 16 10 01	280.140	32.160	428.320	44.960	47.440	46.600	190.280	43.160	59.800	53.040	57.380	66.560	1.349.840
170203 PLASTICA	-	-	-	-	-	-	18.200	-	-	-	-	-	18.200
170405 FERRO E ACCIAIO	-	-	-	9.880	-	-	38.760	-	-	-	-	-	48.640
190599 RIFIUTI NON SPECIFICATI ALTRIMENTI	945.960	1.028.120	826.280	713.940	252.340	156.500	227.400	155.860	651.660	136.740	31.040	30.160	5.156.000
200304 FANGHI DELLE FOSSE SETTICHE	69.560	33.500	35.900	31.920	-	32.220	67.540	194.760	237.640	157.220	160.120	94.420	1.114.800
200306 RIFIUTI DELLA PULIZIA DELLE FOGNATURE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.000	33.640	66.640
TOTALI	1.296.738	1.232.278	1.327.240	884.640	363.920	281.540	608.440	472.700	976.860	452.340	626.040	296.960	8.823.036

Consuntivo delle raccolte porta a porta

Al momento non è possibile fornire i dati relativi ai soli flussi derivanti dalle raccolte porta a porta. È in fase di implementazione una nuova riorganizzazione nella registrazione dei FIR che permetterà, nel 2022, di gestire separatamente i flussi derivanti da raccolte stradali e domiciliari.

Report e breve relazione descrittiva afferente alla situazione dei centri di raccolta

Si riportano di seguito i flussi in ingresso e uscita dai centri di raccolta gestiti da AMIU PUGLIA.

EER	GENNAIO [Kg]	FEBBRAIO [Kg]	MARZO [Kg]	APRILE [Kg]	MAGGIO [Kg]	GIUGNO [Kg]	LUGLIO [Kg]	AGOSTO [Kg]	SETTEMBRE [Kg]	OTTOBRE [Kg]	NOVEMBRE [Kg]	DICEMBRE [Kg]	Tot. [Kg]
FLUSSI IN INGRESSO AI CENTRI DI RACCOLTA													
08038 TONER PER STAMPA ESAURITI, DIVERSI DA QUELLI DI CUI ALLA VOCE 08 03 17	50	70	2	648	100	25	450	100	-	130	200	100	1885
150104 IMBALLAGGI METALLICI	1000	1760	570	320	140	80	-	-	100	-	-	70	4.140
20021 TUBI FLUORESCENTI	5	32	230	100	303	10	15	475	250	110	100	210	1840
20023 APPARECCHIATURE FUORI USO CONTENENTI CLOROFLUOROCARBURI	8.220	12.660	9.870	6.060	9.880	17.780	13.350	10.610	13.730	20.120	14.350	16.000	155.630
20025 OLI E GRASSI COMMESTIBILI	1790	1090	190	1410	1100	1381	730	-	1350	-	60	250	10.351
20027 VERNICI, INCHIOSTRI, ADESIVI E RESINE CONTENENTI SOSTANZE PERICOLOSE	50	160	1750	2.555	1810	560	960	712	-	1100	3.670	1740	16.067
20032 MEDICINALI DIVERSI DA QUELLI DI CUI ALLA VOCE 20 0131	2.240	930	180	3.900	3.850	4.050	3.040	1360	3.030	1050	2.050	2.520	29.200
20033 BATTERIE E ACCUMULATORI DI CUI ALLE VOCI 16 06 01, 16 06 02 E 16 06 03	850	1220	2.060	1.600	1.080	1.170	540	1.450	1.160	160	670	1.070	13.030
20035 APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE FUORI USO, DIVERSE DA QUELLE	16.200	7.440	13.020	10.650	13.210	8.820	16.890	9.630	12.800	14.280	12.730	11.160	146.800
20036 APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE FUORI USO	30.440	33.140	14.690	25.220	24.020	13.350	24.450	9.280	32.450	31.290	4.1620	29.940	319.890
200201 RIFIUTI BIODEGRADABILI	-	-	-	-	-	3.150	29.080	4.860	104.070	-	-	5.930	147.090
TOTALI	60.845	58.502	44.572	52.463	55.493	50.376	91.805	48.477	168.940	68.240	75.450	69.090	844.253
FLUSSI IN USCITA DAI CENTRI DI RACCOLTA													
08038 TONER PER STAMPA ESAURITI, DIVERSI DA QUELLI DI CUI ALLA VOCE 08 03 17	-	-	-	780	-	-	-	-	-	-	-	-	780
150104 IMBALLAGGI METALLICI	-	3.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3200
20021 TUBI FLUORESCENTI ED ALTRI RIFIUTI CONTENENTI MERCURIO	-	-	270	-	430	-	-	500	-	300	-	360	1860
20023 APPARECCHIATURE FUORI USO CONTENENTI CLOROFLUOROCARBURI	8.920	14.340	7.480	8.420	8.800	18.180	11.230	12.400	13.760	18.920	13.560	18.060	157.070
20025 OLI E GRASSI COMMESTIBILI	1750	900	1470	1340	880	1241	380	570	1340	-	270	200	10341
20027 VERNICI, INCHIOSTRI, ADESIVI E RESINE CONTENENTI SOSTANZE PERICOLOSE	-	-	-	2.460	2.510	-	1097	-	-	2.980	3.450	2.790	15287
20032 MEDICINALI DIVERSI DA QUELLI DI CUI ALLA VOCE 20 0131	-	-	-	-	10.240	5.270	-	-	-	-	-	-	15510
20033 BATTERIE E ACCUMULATORI DI CUI ALLE VOCI 16 06 01, 16 06 02 E 16 06 03, NON	-	1700	2.370	-	2.360	-	1700	-	-	2.760	-	-	10890
20035 APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE FUORI USO, DIVERSE DA QUELLE DI	13.600	11.160	7.980	12.560	12.270	12.020	15.700	10.020	13.200	11.440	13.540	11.300	144.790
20036 APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE FUORI USO, DIVERSE DA QUELLE DI	22.720	38.620	16.200	20.720	27.540	16.420	18.270	25.640	30.920	29.620	35.360	35.860	317.890
200201 RIFIUTI BIODEGRADABILI	-	-	-	-	-	-	-	10.650	40.060	32.030	15.760	17.340	16840
TOTALI	46.990	69.920	35.770	46.280	65.030	53.131	51.377	59.780	99.280	98.050	81.940	85.940	793.458

I centri di raccolta sono interessati anche dalla gestione dei flussi di raccolta nell'ambito della raccolta punti "chi differenzia ci guadagna". Di seguito sono riportati i flussi contabilizzati nell'ambito di tale progetto nell'ultimo triennio.

Tipologia Rifiuto	2019 - [Kg]	2020 - [Kg]	2021 - [Kg]
Indumenti usati	72.945	53.347	60.576
Rifiuti Organico	336.803	236.122	236.69
Olio vegetale da Cucina	28.210	28.028	27.319
Piccoli Ingombranti	9.658	7.695	8.131
Contenitori in banda stagnata	24.357	19.202	18.355
Plastica	161.446	117.269	112.una 672
Materassi	703	568	682
Carta e Cartone	355.904	250.315	240.518
Lattine in alluminio	4.325	3.107	3.230
Vetro	242.466	184.314	180.631
RAEE	16.165	15.540	16.109
TOTALE	1.252.984	915.506	904.922

Tabella 3 Flussi di rifiuto censiti nella raccolta punti

Il 2021 ha registrato, in linea con quanto già analizzato per i flussi di rifiuto gestiti sul territorio comunale, una riduzione dei rifiuti differenziati conferiti.

Avvio di contratti nel corso del 2021

Nel corso del 2021 sono stati avviati nuovi contratti relativi a servizi di raccolta e/o di recupero di rifiuti:

- In data 16 febbraio è stato dato avvio al contratto, di durata 24 mesi, con la Società Pan.Eco. per il taglio dell'erba lungo le strade cittadine;
- Nel mese di aprile è stato dato avvio al nuovo servizio di raccolta, trasporto e avvio a recupero del vetro dal territorio cittadino affidato a società esterna (Recuperi Pugliesi) individuata a seguito di gara pubblica;
- In data 1° giugno è stato fissato l'avvio del contratto, di durata 24 mesi, con la Società Teorema Spa per la selezione dei rifiuti conferiti con CER 15.01.02 e 15.01.06;
- In data 1° luglio è stato fissato l'avvio del contratto, di durata 24 mesi, con la Società Recuperi Pugliesi Spa per raccolta e avvio a recupero dei CER 150101 e CER 200101. Alla stessa Recuperi Pugliesi è stato affidato un contratto integrativo, fino a dicembre 2021, per il supporto nelle attività di raccolta di carta nei territori servizi dal Porta a Porta.
- In data 15.07.21 è stato sottoscritto il contratto, per la durata di 12 mesi, con la Società Daniele Ambiente, per la raccolta e avvio a recupero di posidonia spiaggiata.

Inoltre, nelle more dell'espletamento di una procedura di gara, sono stati fatti affidamenti diretti a seguito di preventivo, per lo smaltimento di alcuni rifiuti raccolti presso i centri di raccolta e prodotti all'interno dell'insediamento aziendale.

Commesse chiuse e non ancora fatturate o in corso d'opera

Si riporta di seguito l'elenco dei servizi svolti e non ancora fatturati:

MERCATO MADONNA DEL CARMELO		Costo del servizio oltre IVA
dal 01/03 al 31/12	Parere di congruita Rip. Ambiente prot.320585 del 21/11/2019 (10/12 del costo annuo preventivato)	91.089,38 €
totale		91.089,38 €

MERCATO DON BOSCO		Costo del servizio oltre IVA
dal 23/06 al 31/12	Preventivo AMIU prot.16688 del 19/06/21	77.358,72 €
totale		77.358,72 €

MERCATO SAN GIROLAMO		Costo del servizio oltre IVA
dal 03/12 al 31/12	Parere di congruita Rip. Ambiente prot.320585 del 21/11/2019 - (23 giornate)	7.278,12 €
totale		7.278,12 €

TORRE QUETTA		Costo del servizio oltre IVA
Dal 01/01 al 14/05	Parere di congruita Rip.Ambiente prot.223896 del 7/10/2020 €/intervento 322,34	6.124,46 €
Dal 15/05 al 31/05	Parere di congruita Rip.Ambiente prot.129194 del 19/05	4.214,74 €
Dal 01/06 al 30/06	Parere di congruita Rip.Ambiente prot.129194 del 19/05 €/intervento 669,984 (30 giornate)	20.099,52 €
Dal 01/07 al 26/09	Parere di congruita Rip.Ambiente prot.129194 del 19/05 €/intervento 669,984 (88 giornate)	58.958,59 €
Dal 27/09 al 31/12	Parere di congruita Rip.Ambiente prot.223896 del 7/10/2020 €/intervento 322,34 (28 giornate)	9.025,52 €
totale		98.422,83 €

Relativamente a Torre Quetta, a seguito di valutazioni condivise con la Ripartizione di Sviluppo Economico è stata definita una soluzione di compensazione per un mancato servizio nel mese di giugno 2021 per n.166 ore, pari ad un importo di € 3.441,18 oltre IVA.

Tale importo sarà utilizzato coprire il costo delle attività di pulizia garantite c/o area di Torre Quetta, in continuità, nel corso dei primi mesi dell'anno corrente, in attesa dell'affidamento della gestione della stessa area a diverso soggetto da parte dell'Ente.

Fatture di saldo relative ad altri lavori svolti:

1. **Caserma ex Rossani (saldo):** € 9.077,15 - € 3.687,81 = € 5.389,34 (La somma € 3.687,81 + iva è stata impegnata con Det. 2021/03273 del 16.3.21)
2. **Diserbo ex Fibronit 2020:** € 20.906 oltre iva
3. **Diserbo ex Fibronit 2021:** € 21.951 oltre iva

Convenzioni con i consorzi di filiera

Nel corso del 2021 sono state rinnovate le convenzioni con tutti i consorzi di filiera che hanno sottoscritto l'accordo ANCI-CONAI 2020-2024 ed una nuova convenzione con il neonato consorzio Biorepack - Consorzio nazionale per il riciclo organico degli imballaggi in plastica biodegradabile e compostabile.

Supporto alle attività di informatizzazione aziendale

Nel primo semestre 2021 sono state condotte indagini per la ricerca di software da impiegare nelle attività aziendali ed integrare al realizzando portale comunale nell'ambito del progetto PON Tracciamento Rifiuti. In particolare sono stati valutati software per:

- Supporto ai servizi dell'officina
- Informatizzazione dei servizi esterni

I preventivi relativi all'acquisto di tali software sono stati sottoposti alla valutazione dello staff di direzione aziendale che ha rimandato l'implementazione degli strumenti informatici aziendali ad una fase successiva all'inserimento in organico nel capo settore informatico.

Settore Autorizzazioni Ambientali

In riferimento all'anno 2021 sono state svolte le seguenti principali attività:

- **Servizi – Analisi e monitoraggi ambientali**
 - controllo, verifica, raccolta ed invio mensile alle Autorità Competenti per territorio delle analisi per le acque di scarico meteoriche, secondo i limiti di accettabilità della tabella IV dell'Allegato V alla parte Terza del D.lgs. 152/06 e s.m.i., delle analisi per le acque di scarico rivenienti dall'impianto lavaggio mezzi, per il rispetto dei limiti di accettabilità della tabella III dell'Allegato V alla parte Terza del D.lgs. 152/06 e s.m.i.;
 - controllo, verifica, raccolta ed invio mensile alle Autorità Competenti per territorio delle analisi attestanti il valore dell'indice respirometrico dinamico del rifiuto a valle del processo di biostabilizzazione al fine di controllarne l'efficienza;
 - controllo, verifica, raccolta ed invio mensile alle Autorità Competenti per territorio dell'attestazione di servizio di avvenuta campagna di disinfezione e derattizzazione all'interno del complesso aziendale;
 - controllo, verifica, raccolta ed invio alle Autorità Competenti per territorio delle analisi trimestrali delle emissioni odorigene convogliate e diffuse per l'impianto TMB di Bari effettuate il giorno 25 marzo dal laboratorio Tecnologie & Ambiente, in proroga al precedente affidamento e nelle more dell'espletamento della nuova gara, e dal laboratorio Ambientale srl, vincitore di gara, i giorni 24/25 giugno, 27/28 settembre e 13/14 dicembre;
 - controllo, verifica e raccolta delle analisi trimestrali delle emissioni odorigene convogliate e diffuse per l'impianto TMB di Foggia effettuate il giorno 29 marzo dal laboratorio Tecnologie & Ambiente, in proroga al precedente affidamento e nelle more dell'espletamento della nuova gara, e dal laboratorio Ambientale srl, vincitore di gara, i giorni 28/29 giugno, 23 settembre e 15/16 dicembre;
 - controllo, verifica e raccolta delle analisi delle acque di scarico in uscita da impianto di trattamento delle acque meteoriche a valle del disoleatore secondo i limiti previsti dalla tabella 4 dell'Allegato 5 della parte Terza del D.Lgs. 152/2006 – Foggia, effettuato dal laboratorio SCA srl in data 30 giugno e 07 dicembre poiché da effettuarsi semestralmente secondo AIA DD n.2367 del 16/07/2010.
 - controllo, verifica e raccolta delle valutazioni dei livelli massimi di esposizione al rumore negli ambienti abitativi e nell'ambiente esterno ai sensi della legge quadro sull'inquinamento acustico l.

447/95, D.P.C.M. 01/03/91, 14/11/97, 16/04/99 e s.m.i. sia per la sede di Bari che per la sede di Foggia, effettuate dalla società (vincitrice di gara) I.A.T. srl in data 23 dicembre.

• **Servizi – Adempimenti tecnico-amministrativi**

- raccolta dati ed invio materiale ai consulenti esterni (della Archimede srl) per:
 - la relazione relativa all'anno solare precedente che contenga i dati del Piano di Monitoraggio e Controllo e comprensiva di un riassunto delle eventuali variazioni impiantistiche;
 - la compilazione del DB CET (Catasto delle emissioni territoriali);
 - la compilazione del registro europeo delle emissioni e dei trasferimenti di sostanze inquinanti (E-PRTR);
- in adempimento alle scadenze del 30 aprile 2021 sia per l'unità operativa di Bari che per quella di Foggia;
- redazione della documentazione tecnica in riscontro alla richiesta di integrazioni da parte della Regione Puglia – Sezione Autorizzazioni Ambientali – Servizio AIA/RIR all'istanza di riesame dell'AIA di Bari, previa approvazione da parte del Dirigente Tecnico, firmatario della stessa, ed inviata, a mezzo pec, in data 11 marzo;
- assistenza e supervisione allo Studio Cincavalli-De Pascali, incaricato come supporto tecnico al Rup (con nota prot. n.25343/I del 11/11/2021), al fine di produrre la documentazione integrativa richiesta dal Servizio AIA/RIR della Regione Puglia in sede di Conferenza di Servizi, convocata il 28 settembre a seguito dell'istanza di riesame con valenza di rinnovo inoltrata da AMIU PUGLIA S.p.A. per l'AIA D.D. n.332/2014 relativa all'impianto complesso di Bari.
- assistenza e supervisione allo Studio Cincavalli-De Pascali, incaricato come supporto tecnico al Rup, al fine di produrre la documentazione integrativa richiesta dal Servizio AIA/RIR della Regione Puglia in sede di Conferenza di Servizi, convocata il 13 maggio a seguito dell'istanza di riesame con valenza di rinnovo inoltrata da AMIU PUGLIA S.p.A. per l'AIA D.D. n.2367/2010 relativa all'impianto TMB di Foggia e trasmessa il 10 settembre 2021 con nota prot. n. 20440/VII.

Sistema di gestione integrato Qualità/Ambiente

Nell'ambito del sistema integrato di gestione aziendale sono state svolte le seguenti principali attività:

- assistenza, supervisione e collaborazione con la società di consulenza Resource srl per la progettazione, l'implementazione delle procedure del Sistema di gestione integrato e la verifica dello stato di attuazione delle procedure di sistema mediante l'effettuazione di audit interno (in data 24 maggio). Il tutto finalizzato all'aggiornamento ed al mantenimento del sistema Qualità-Ambiente secondo le norme ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015 (rinnovo della certificazione ottenuto dopo le visite ispettive del 14 e 15 giugno da parte dell'ente di certificazione Rina Services SpA).
- assistenza, supervisione e collaborazione con la società di consulenza Resource srl in fase di audit propeedeutico all'integrazione del Sistema di Gestione esistente con il sistema per la sicurezza secondo lo standard ISO 45001:2018.

In base a quanto fino ad ora elencato si riportano alcune tabelle di confronto tra la spesa indicata nel previsionale 2021-2023 e quanto effettivamente speso o affidato nell'anno 2021.

	ANNO 2021 (previsione)	I SEMESTRE 2021 (spesa realizzata)	III TRIMESTRE 2021 (spesa realizzata)	IV TRIMESTRE 2021 (spesa affidata)	UNITA' OPERATIVA
ANALISI EMISSIONI IN ATMOSFERA	60.000,00 €	13.665,00 €	9.750,00 €	9.750,00 €	BARI
	30.000,00 €	8.665,00 €	812,00 €	8.937,00 €	FOGGIA

	ANNO 2021 (previsione)	ANNO 2021 (spesa affidata)	UNITA' OPERATIVA
ANALISI ACQUE DI SCARICO	1.500,00 €	1.200,00 €	FOGGIA

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

	ANNO 2021 (previsione)	ANNO 2021 (spesa affidata)	UNITA' OPERATIVA
VALUTAZIONE LIVELLI RUMORE	1.000,00 €	800,00 €	BARI
	1.000,00 €	1.200,00 €	FOGGIA

	ANNO 2021 (previsione)	I SEMESTRE 2021 (previsione)	I SEMESTRE 2021 (spesa realizzata)	UNITA' OPERATIVA
CONSULENZA ARCHIMEDE SRL	9.000,00 €	9.000,00 €	6.022,50 €	BARI
	6.000,00 €	6.000,00 €	4.015,00 €	FOGGIA

	ANNO 2021 (previsione)	ANNO 2021 (spesa affidata)	UNITA' OPERATIVA
CONSULENZA STUDIO CINCAVALLI-DE PASCALI	10.000,00 €	28.800,00 €	BARI
	6.000,00 €	38.500,00 €	FOGGIA

	ANNO 2021 (previsione)	ANNO 2021 (spesa realizzata ma decurtata della sicurezza)	UNITA' OPERATIVA
CONSULENZA RESOURCE SRL	15.000,00 €	5.162,25 €	BARI
	10.000,00 €	3.441,50 €	FOGGIA

	ANNO 2021 (previsione)	ANNO 2021 (spesa realizzata ma decurtata della sicurezza)	UNITA' OPERATIVA
RINNOVO CERTIFICAZIONE RINA SERVICE SPA	7.000,00 €	3.674,64 €	BARI
	5.000,00 €	2.754,76 €	FOGGIA

Descrizione dei Servizi Esterni svolti**ATTIVITA' RIENTRANTI NEL CONTRATTO DI SERVIZIO****SERVIZIO RACCOLTA INGOMBRANTI DURANTE IL TURNO NOTTURNO**

Anche nell'anno 2021 il servizio raccolta ingombranti è stato effettuato durante il turno notturno allo scopo di ridurre la quantità di ingombranti presenti sui marciapiedi durante le ore diurne. Tale servizio sta dando ottimi risultati in termini di decoro e di produttività delle squadre di raccolta in quanto durante la notte è più agevole recuperare le grandi quantità di ingombranti presenti sulle strade della Città.

PULIZIA SUOLI

In data 22/05 è stato affidato a ditta esterna un servizio di diserbo e pulizia dei suoli ad integrazione di quanto svolto da AMIU nell'ambito del contratto di servizi sui suoli comunali individuati dalla Ripartizione Igiene e Ambiente. L'affidamento a terzi riguarda suoli caratterizzati dalla presenza di inerti o il diserbo dei quali richiede attrezzature di cui AMIU non è attualmente in possesso.

SERVIZIO DI CARICO, TRASPORTO E AVVIO A RECUPERO DELLE BIOMASSE VEGETALI

SPIAGGIATE

A marzo dell'anno 2021, nelle more del perfezionamento dell'aggiudicazione del contratto biennale per il prelievo, trasporto ed avvio a recupero delle biomasse vegetali spiaggiate e dietro richiesta urgente giunta dalla Ripartizione Ambiente, è stato affidato un incarico per un importo pari ad € 149.000,00 alla ditta Daniele Ambiente Srl aggiudicataria della suddetta procedura, il servizio di prelievo e avvio a recupero delle biomasse piaggiate. Nel mese di luglio è stato avviato il nuovo appalto di recupero delle biomasse vegetali spiaggiate affidato alla stessa ditta Daniele Ambiente. Agli interventi effettuati e di cui si è già relazionato in passato, si sono effettuati ulteriori attività presso Lama S. Giorgio, Lama Balice, spiaggia di Pane e Pomodoro, Torre a Mare scalo piccola pesca, Molo S. Nicola. Le biomasse raccolte sono state avviate a trattamento in attività R13.

PULIZIA COSTE

Nel mese di maggio 2021 è stato affidato il servizio di pulizia del litorale balneabile:

- Servizio di pulizia straordinaria – dal 22/05 al 31/05
- Servizio di pulizia ordinaria – dal 01/06 al 15/09

L'affidamento è stato organizzato in lotti aggiudicati a due società: Cooperativa Shiva per la pulizia del Waterfront, e del litorale non attrezzato, Cooperativa Equaltime per la spiaggia di Pane e Pomodoro.

Su richiesta del Comune di Bari, sono stati affidati servizi integrativi di pulizia del litorale:

- Pulizia pomeridiana del Waterfront e delle spiagge di San Cataldo (01/06-15/09) – affidato alla Cooperativa Shiva;
- Pulizia di Torre Quetta (01/06-26/09) – affidato alla Cooperativa Equaltime.

BARI DI POMERIGGIO

A partire dal mese di maggio è stato avviato sul territorio comunale il servizio denominato "*Bari di Pomeriggio*". La realizzazione di questa attività aggiuntiva è stata resa possibile utilizzando, a rotazione su ogni singola zona, il personale già adibito all'attività di spazzamento in una prima fase e successivamente con lavoratori in somministrazione.

Il servizio è nato con la precisa finalità di coprire una fascia oraria normalmente scoperta, ossia quella pomeridiana/serale in cui, soprattutto nei mesi estivi, si concentra la popolazione sull'esteso lungomare della città. Si avevano, quindi, criticità legate allo svuotamento dei cestini, alla pulizia di alcune aree soprattutto in centro città legate alla presenza dei numerosi turisti che affollano la zona storica. L'utilizzo di questa squadra ha reso possibile la risoluzione quasi totale delle problematiche sopra elencate che si concentrano principalmente nei weekend. Negli altri giorni della settimana, fermo restando le attività svolte su tutta la zona del lungomare da nord a sud che avvengono ma con minore impegno in quanto la presenza di cittadini che affollano i litorali è minore, il personale è impiegato per la risoluzione di numerose altre situazioni emergenziali che si hanno sul resto del territorio e che altrimenti non verrebbero risolte se non il giorno successivo.

RIORGANIZZAZIONE INTERNA DEI SERVIZI E APERTURA UFFICIO CONSEGNA FORMULARI

Dal mese di maggio 2021 è stato istituito apposito ufficio denominato "*Ufficio Formulari*" che ha il preciso compito di consegnare i formulari agli autisti dei mezzi in partenza verso i vari impianti di destino finale. Gli addetti compilano il FIR negli appositi campi indicando il peso, come da bindello allegato che l'autista deve ritirare dalla Portineria Bio dopo aver effettuato la pesa del mezzo, il nome e cognome del conducente e firmano come produttore dopo che l'addetto al trasporto ha firmato nell'apposito campo firma. A fine giornata tutte le prime copie dei formulari emessi devono avere le rispettive 2° e 3° copie di ritorno dagli impianti con indicazione del peso finale. Tutta questa attività permette di avere un controllo diretto sulla movimentazione dei rifiuti evitando che formulari siano presenti in uffici diversi rispetto all'ufficio preposto alla loro consegna in quanto questo è l'unico dal quale devono essere prelevati e riconsegnati a fine trasporto.

IMPIEGO DI PERSONALE IN SOMMINISTRAZIONE

Con procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. b) del D.lgs. 50/2016, con le modalità previste dall'art. 63 del predetto decreto legislativo, è stata individuata l'agenzia di lavoro interinale per l'inserimento, a partire dal 4 agosto 2021 e per tutto il mese di settembre, di n° 27 operatori che sono stati adibiti, con carattere di urgenza, ai diversi servizi di raccolta e decoro urbano (spazzamento stradale, lavaggio, pulizia suoli,...), per sopperire alla carenza di personale operativo nel periodo estivo e delle festività natalizie.

Le suddette unità sono state assegnate ai diversi settori aziendali come di seguito riportato:

- n° 5 servizio Raccolte;
- n° 15 servizi Decoro Urbano;

- n° 2 servizio "Bari di Notte";
- n° 5 servizio "Bari di Pomeriggio".

A dicembre 2021 è stata espletata la procedura aperta per riservare alla Società la possibilità di ricorrere ad una agenzia di lavoro in somministrazione per l'eventuale acquisizione di lavoratori per esigenze straordinarie, temporali e con carattere di urgenza, nel rispetto delle condizioni previste dalla Legge.

SERVIZIO DI RACCOLTA MULTIMATERIALE SU TURNO NOTTURNO

Nel mese di luglio 2021, per far fronte alle richieste dell'amministrazione Comunale, in collaborazione con i servizi gestionali, si è provveduto alla riorganizzazione del servizio di raccolta multimateriale.

Il territorio comunale è stato suddiviso in 10 zone, coperte da 8 squadre, che quotidianamente, dal lunedì al sabato, dalle ore 22:00 alle ore 04:30, eseguono lo svuotamento dei cassonetti per la raccolta di plastica e metalli e il trasporto finale all'impianto TEOREMA di Capurso.

Il servizio, erogato su turno notturno, è stato svolto da conducenti e operatori precedentemente impegnati su turno diurno oltre che con il supporto dei lavoratori interinali.

SERVIZIO DI SPAZZAMENTO MECCANIZZATO POMERIDIANO

A partire dalla metà di agosto u.s., e sino a tutto il periodo autunnale, è stato avviato il servizio pomeridiano di pulizia delle strade periferiche e di accesso alla Città con l'utilizzo di quattro nuove spazzatrici meccaniche a noleggio, con l'impiego di due unità (conducente e servente) per ciascun mezzo. Tale servizio è risultato determinante per assicurare la pulizia di zone periferiche (arterie di accesso alla Città, complanari, ecc.), generalmente difficili da servire solamente con l'attività di spazzamento manuale.

SERVIZIO DI SPAZZAMENTO POMERIDIANO – BARI DI POMERIGGIO

Anche nell'ultimo trimestre dell'anno (ottobre-dicembre) il servizio "*Bari di Pomeriggio*", avviato nel mese di maggio, è stato operativo sul territorio comunale impiegando, a rotazione su ogni singola zona, il personale già adibito all'attività di spazzamento. Dal mese di agosto per il servizio in oggetto è stato impiegato personale interinale.

Tale servizio si è rivelato strategico, nel periodo estivo, per assicurare il decoro stradale durante una fascia oraria normalmente non coperta dai servizi ordinari, ossia quella pomeridiana/serale.

SERVIZIO PULIZIA MERCATI CORSO MAZZINI, DON BOSCO e SANTA CHIARA

A partire dal mese di marzo 2021 a seguito di formale affidamento da parte della Ripartizione Ambiente Igiene e Sanità, il Comune di Bari ha affidato il servizio di igiene e pulizia del Mercato del Carmelo (noto come mercato di Corso Mazzini) ad AMIU Puglia.

Nel mese di giugno è stato affidato ad AMIU Puglia anche il servizio di pulizia del mercato Don Bosco presso l'ex manifattura dei tabacchi e nel mese di dicembre del mercato "Santa Chiara" di Japigia, precedentemente sito su via Pitagora.

A partire da dicembre 2021 all'azienda è stato affidato anche il servizio di pulizia del mercato di "San Girolamo".

Questi ulteriori servizi vengono svolti dagli operatori di zona assorbendoli dalle sezioni di spazzamento.

Dal 20.12.2021 si è avuta la chiusura del mercato di via Amendola in concomitanza dell'apertura del nuovo mercato di "Santa Chiara".

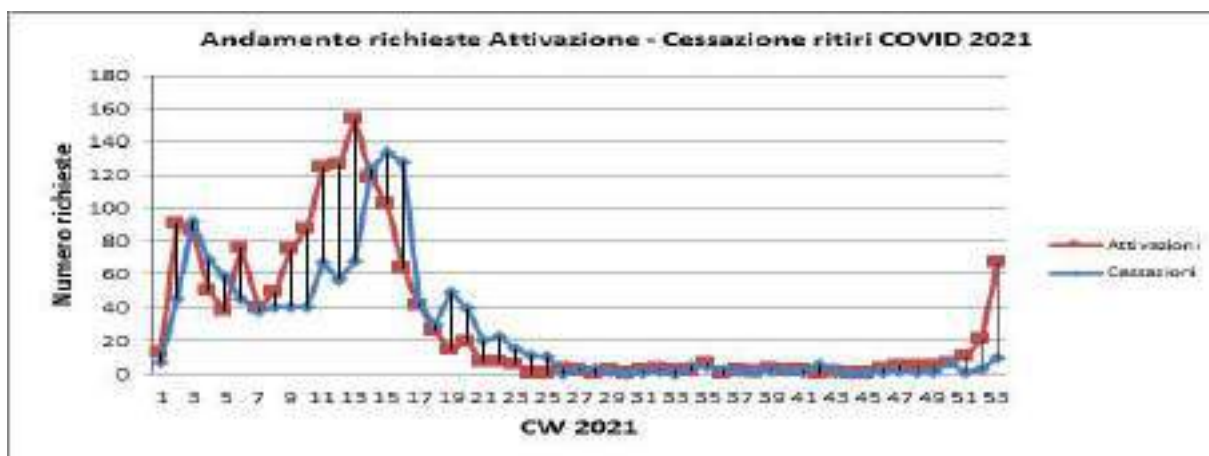
Per i servizi non compresi nel contratto con il Comune di Bari è stato prodotto preventivo di spesa per l'emissione di regolare fattura.

RACCOLTA RIFIUTI PER EMERGENZA COVID

Durante tutto l'anno 2021 la nostra Società ha continuato ad effettuare il servizio di raccolta rifiuti presso le famiglie in quarantena che fanno richiesta di ritiro a domicilio dei rifiuti prodotti tramite apposito modulo predisposto dal Comune di Bari, avviato a marzo 2020.

Nel 2021 sono state n°1441 le utenze che hanno fatto richiesta di ritiro rifiuti da utenze COVID in "deroga all'ordinanza conferimento rifiuti". Di seguito è riportato l'andamento del numero delle richieste e delle cessazioni suddiviso per settimane dell'anno 2021.

Il grafico riportato di seguito rappresenta l'andamento registrato del numero delle richieste e delle cessazioni suddiviso per settimane dell'anno del 2021.



SERVIZIO DI LAVAGGIO STRADALE NOTTURNO

Dall'11 agosto al 30 settembre u.s. è stato effettuato il lavaggio notturno, dalle ore 22:00 alle ore 04:30, in diverse strade della Città e nel mese di settembre nelle vie e aree perimetrali degli istituti scolastici.

Il servizio si è rivelato efficace, in quanto le attività di pulizia e lavaggio si sono svolte in assenza di autovetture parcheggiate, così come previsto da apposite ordinanze dirigenziali.

Il servizio ha richiesto l'utilizzo delle seguenti attività:

- n° 4 spazzatrici (ciascuna con un conducente e un servente);
- n° 2 innaffiatrici (n° 2 autisti);
- n° 1 autocarro con attrezzatura idropulitrice "Ghibli" per lavaggio ad alta pressione (n° 1 autista e n° 1 operatore);
- n° 1 autocarro per segnaletica verticale da apporre giornalmente nelle strade interessate, previste da ordinanza (n° 2 operatori).

Giornalmente l'Ufficio Servizi Esterni ha comunicato al Comando Polizia Locale, via e-mail e tramite dichiarazione sostitutiva di atto notorio, la corretta apposizione della segnaletica stradale, per il divieto di sosta, nelle strade previste dall'ordinanza.

SERVIZI STRAORDINARI ESPLETATI IN OCCASIONE DEL G20

Nelle giornate 28-29-30 giugno 2021, si è svolto a Bari, unitamente alla città di Matera, il foro internazionale tra le 20 principali economie mondiali.

In città sono state ospitate le delegazioni dei ministri delle finanze e dei governatori delle banche centrali dei maggiori paesi mondiali. Ciò avrebbe comportato un risalto della città a livello mondiale. Per far sì che non ci si trovasse impreparati, le attività sono cominciate a inizio giugno con il diserbo delle strade che i delegati avrebbero effettuato al loro arrivo. Il diserbo ha interessato tutta la via Tatarella, il ponte Adriatico (per i quali si è richiesto anche l'intervento delle pattuglie della polizia municipale), via Fiore, via Grandi, via Oreste, il Lungomare Corso Vittorio Veneto. La società appaltatrice esterna affidataria del servizio è intervenuta, tra l'altro, in tutto il centro storico lì dove si aveva presenza di erba su suolo pubblico. I nostri operatori hanno diserbato le zone intorno agli alberghi nei quali hanno preso alloggio tutti i delegati; altri operatori hanno provveduto alla rimozione e successiva ricollocazione di tutti i cassonetti che la Questura di Bari aveva indicato. Successivamente, a seguito di apposita richiesta di divieto di sosta nelle strade sopra riportate, si è provveduto al lavaggio completo delle stesse strade unitamente a lungomare De Tullio, Imperatore Augusto, Corso Vittorio Emanuele e di molte strade e piazze del centro storico. È stata predisposta, inoltre, apposita squadra di pronto intervento composta da una dozzina di operatori che sarebbero intervenuti nelle giornate del meeting a seguito di qualsiasi richiesta di intervento.

SERVIZI STRAORDINARI ESPLETATI IN OCCASIONE DELLA VISITA DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

In data 26 ottobre 2021 il premier Mario Draghi ha visitato la Masmec SpA, nella zona industriale Bari-Modugno, e l'Istituto Tecnico "Cuccovillo" di Bari.

Per l'occasione, sono stati effettuati interventi straordinari di pulizia, diserbo e lavaggio strade nelle zone interessate dall'evento (via G. D'Annunzio, viale Europa, via Divisione Acqui, viale Japigia, via Gentile, via delle Medaglie d'Oro).

ALTRI EVENTI

Nel corso dell'anno 2021 sono stati effettuati numerosi servizi di raccolta e decoro urbano (spazzamento, lavaggio, diserbo, ecc.) in occasione di diversi eventi culturali, sportivi, religiosi e di volontariato, tra cui:

- giornate clean up (Largo Albicocca, canale San Girolamo, canale Japigia, Molo Levante e Ponente di Santo Spirito, ecc.) in collaborazione con diverse associazioni di volontariato;
- pulizia e diserbo straordinario nelle aree limitrofe allo stadio "San Nicola" per l'avvio del Campionato di Calcio 2021-2022;
- pulizia delle aree adiacenti alla recinzione dello stadio "San Nicola" prima delle partite di calcio. Servizio di presidio di un operatore per eventuali attività di pronto intervento a partire dalla fine del primo tempo e fino alla conclusione degli incontri di calcio;
- servizi straordinari di pulizia nelle zone limitrofe ad alcuni luoghi interessati dal "BIF&ST – International Film Festival" (Teatro Piccinni, Teatro Margherita, Kursaal Santa Lucia, Teatro Petruzzelli, Hotel Palace, Hotel Oriente, Albergo delle Nazioni, Università degli Studi di Bari, Stazione Ferroviaria, Città Vecchia), tenutosi a Bari dal 23.09.2021 al 03.10.2021;
- servizi straordinari di pulizia del lungomare Imperatore Augusto, lungomare Araldo di Crollalanza, Molo San Nicola e Molo Sant'Antonio in occasione della Regata Velica tenutasi nei giorni 3-4 luglio 2021;
- pulizia e lavaggio strade e piazze di Torre a Mare in occasione delle Celebrazioni Liturgiche organizzate dalla Parrocchia San Nicola nei giorni 4-5-17-18-19 settembre 2021;
- servizi straordinari di pulizia e lavaggio piazze e strade interessate e limitrofe all'edizione "Festa del Mare" svoltasi dal 9 al 12 settembre 2021 in diversi luoghi della Città (Sagrato Basilica San Nicola, spiaggia "Pane e Pomodoro", Castello Svevo, Circolo della Vela, Fortino Sant'Antonio, piazze di Torre a Mare, San Girolamo e Santo Spirito);
- servizi straordinari di pulizia e lavaggio piazze e strade interessate ai festeggiamenti in onore di Maria SS di Buteritto a Ceglie del Campo nei giorni 16-17-18 ottobre 2021 (via Domenico Di Venere, via Sant'Angelo, piazza Vittorio Emanuele, via Umberto, via Vittorio Veneto, via Rubini);
- servizi straordinari di pulizia e lavaggio piazze e strade interessate ai festeggiamenti in onore di San Michele a Carbonara nei giorni 23-24-25-26 ottobre 2021 (via Vittorio Veneto, piazza Umberto e via De Marinis);
- servizio di pulizia per aperture straordinarie mercati settimanali nel mese di dicembre 2021 (domenica 5.12.2021 – via Vaccarella, mercoledì 8.12.2021 – Santo Spirito, Torre a Mare e via Caduti Partigiani, domenica 12.12.2021 – via De Ribera, domenica 19 dicembre – via Salvemini, domenica 26 dicembre – via Madre Teresa di Calcutta);
- potenziamento servizi di raccolta e decoro urbano durante il periodo delle festività natalizie (6 dic 2021 – 9 gen 2022), così come riportato nella nota prot. n° 27218/INT del 03.12.2021.

ATTIVITA' NON RIENTRANTI NEL CONTRATTO DI SERVIZIO

SUOLO BUTERRITO

Su richiesta della Ripartizione Patrimonio è stato prodotto un preventivo di spesa per il diserbo e la rimozione di rifiuti su un suolo adiacente alla necropoli di Ceglie.

I lavori sono stati eseguiti nel mese di settembre e a breve si procederà con la richiesta di emissione fattura per un importo pari ad € 1.648,90 oltre IVA

SERVIZIO RIMOZIONE RIFIUTI SU STRADE PERIFERICHE

Nel mese di settembre sono stati effettuati n.27 interventi di rimozione rifiuti su strade periferiche segnalate dalla Ripartizione Ambiente. Gli interventi sono oggetto di un finanziamento regionale di AGER per un importo pari ad € 32.923,39 Iva inclusa.

SERVIZIO PULIZIA TORRE QUETTA

Su richiesta del Direttore Generale del Comune di Bari, AMIU Puglia ha continuato a gestire le attività di pulizia e raccolta rifiuti presso la spiaggia di Torre Quetta remunerati extra contratto, a fronte di apposito preventivo, dalla Ripartizione Sviluppo Economico.

Il servizio di pulizia è stato affidato alla cooperativa Equal Time sino alla data del 26.09.21 mentre i servizi di raccolta rifiuti sono stati gestiti da AMIU Puglia nell'ambito del servizio ordinario sino a tutto il 31.12.21.

SERVIZIO DI PULIZIA E GESTIONE RIFIUTI PER EVENTO STREET FOOD FESTIVAL

Dal 29 luglio 2021 al 1° agosto 2021 è stato effettuato il servizio di pulizia straordinaria e lo svuotamento dei bidoni carrellati posizionati in largo Giannella per l'evento Street Food Festival, remunerato extra contratto, a fronte di apposito preventivo, dalla società SOUL Club.

SERVIZIO DI PULIZIA E GESTIONE RIFIUTI PER EVENTO "APEROL TOGETHER WE CAN"

Dal 20 settembre al 29 settembre è stato effettuato il servizio di pulizia (spazzamento e lavaggio) straordinaria e lo svuotamento dei bidoni carrellati posizionati in piazza Mercantile, piazza del Ferrarese, largo di Crollalanza, largo Giannella per evento "Aperol Together We Can" remunerato extra contratto, a fronte di apposito preventivo.

ATTIVITÀ DI DISERBO VILLA FRAMARINO

A seguito di formale richiesta del Comune di Bari, Ripartizione tutela Ambiente Igiene e Sanità, AMIU Puglia ha prodotto apposito preventivo di spesa per manutenzione agronomica nella sede di villa Framarino nel parco naturale di Lama Balice.

Le attività hanno interessato l'area della villa con l'intervento di quattro unità per il diserbo manuale; una squadra con trattore attrezzato di trincia-erba. L'area che da villa Framarino conduce all'area giochi ha visto impegnata una squadra di quattro unità per diserbo manuale e mezzo di carico; una squadra con trattore attrezzato trincia-erba. La zona retrostante al Parco dei Principi ha visto impegnate una squadra di otto unità attrezzate per diserbo manuale e una squadra attrezzata con trincia erba. Tutte le attività si sono svolte nelle giornate del 17 e 18 Giugno così come riportato nel verbale di regolare esecuzione redatto ed inviato al Comune in data 28/06 u.s.

MANUTENZIONE AREE EX FIBRONIT

A seguito di formale richiesta del Comune di Bari, Ripartizione tutela Ambiente Igiene e Sanità, AMIU Puglia ha prodotto apposito preventivo di spesa per manutenzione agronomica nelle aree della ex Fibronit. Le attività hanno interessato tutta l'area con l'intervento di tre unità con tre trattori per attività di diserbo meccanizzato e dieci operai per le attività di diserbo manuale. Tutte le attività si sono svolte nel periodo dal 29/05 al 07/06 così come riportato nel verbale di regolare esecuzione redatto ed inviato al Comune in data 02/07 u.s.

SERVIZIO DI PRELIEVO E SMALTIMENTO NATANTI

Alla fine del 2020 la Capitaneria di Porto ha notificato nota con la quale ha richiesto la rimozione di una serie di natanti su vari punti del litorale barese. La Ripartizione Ambiente Igiene e Sanità nel recepire tale necessità ha formulato richiesta di predisposizione di apposito preventivo ad AMIU Puglia in quanto non rientranti nel Contratto di Servizio. La stessa ha approvato quanto proposto da AMIU per la rimozione di una serie di natanti individuati presso Molo S. Antonio, scalo di alaggio porticciolo di S. Spirito, molo di levante porticciolo di S. Spirito, Cala S. Giorgio. Nei mesi di marzo e di ottobre 2021 la nostra Società ha provveduto ad effettuare il servizio di rimozione ed avvio a recupero dei natanti individuando ditte specializzate che hanno effettuato quanto richiesto.

INTERVENTI DI PULIZIA EX CASERMA ROSSANI

Facendo seguito ad una richiesta della ripartizione Ambiente Igiene e Sanità, AMIU Puglia ha prodotto apposito preventivo di spesa finalizzato alla rimozione di varie tipologie di rifiuti presenti all'interno dell'ex caserma Rossani.

Tutte le operazioni hanno avuto luogo tra marzo ed aprile u.s. e si sono concluse come da mail inviata dal RUP arch. D. Lomoro alla Ripartizione che ne aveva formulato richiesta.

Le attività prevedevano sanificazione e disinfezione di tutti i luoghi dai quali sarebbero stati rimossi i rifiuti che consistevano principalmente di ingombranti accumulatisi nel corso degli anni. L'impegno di spesa è stato di circa € 9.000,00 comprensivo di impegno di personale, mezzi e costi di smaltimento del rifiuto raccolto.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso dell'anno 2021, l'attività relativa al trattamento dei rifiuti solidi urbani ha subito un lieve incremento rispetto all'esercizio 2020.

L'analisi dei flussi di rifiuto, effettuata negli ultimi anni, si conclude con una valutazione dei rifiuti indifferenziati che si sono ridotti negli ultimi anni, salvo una piccola crescita del 2021.

Considerando che il dato 2020, a causa della pandemia COVID-19 e della prolungata chiusura di molti esercizi commerciali, non può essere considerato come rappresentativo del trend dei rifiuti, il 2021 chiude con un valore di rifiuti indifferenziati analogo a quello registrato nel 2019, con una crescita quindi pressoché stabile.

Per quanto riguarda AMIU PUGLIA S.p.A., l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Pertanto, relativamente all'anno 2020, si è proceduto alla riclassificazione degli stessi, motivo per il quale i dati riportati nei vari prospetti di raffronto, differiscono con quelli riportati nella relazione sulla gestione al 31/12/2020.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
valore della produzione	101.320.737	103.198.376	104.567.359
margine operativo lordo	2.318.798	4.876.079	3.323.549
Risultato prima delle imposte	1.107.061	4.640.212	1.744.422

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto	CE INTEGRATO (colonna AU)		BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA (colonna AS)		delta CE 2021 - BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA INTEGRATO		CE INTEGRATO (colonna AV)		delta CE 2021 - CE 2020 INTEGRATO	
	2021	% Ricavi	INTEGRATO	% Ricavi	Delta Ass.	Delta %	2020	Delta Ass.	Delta %	
RICAVI NETTI DI VENDITA	100.059.474	100%	103.172.496	100%	3.113.021	-3%	100.706.845	647.370	-100%	
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav.,pod.Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
= UTILE LORDO (UL)	100.059.474	100%	103.172.496	100%	3.113.021	-3%	100.706.845	647.370	-100%	
(-) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.200.310	4%	5.171.898	5%	971.587	-19%	4.305.685	105.375	-2%	
(+/-) Variaz. rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci	314.217	0%	166.609	0%	480.826	-289%	18.856	333.072	-1766%	
Costi per servizi	44.384.505	44%	43.646.587	42%	737.918	2%	44.088.229	296.276	1%	
(-) Costi per servizi	2.782.214	3%	3.362.763	3%	580.549	-17%	2.532.826	249.388	10%	
(-) Costi per godimento di beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Oneri diversi di gestione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) Oneri diversi di gestione	1.405.749	1%	630.160	1%	775.589	123%	813.484	592.265	73%	
= Totale Costi ed Oneri	53.086.994	53%	52.644.798	51%	442.196	1%	51.721.368	1.365.626	3%	
= VALORE AGGIUNTO VA	46.972.480	47%	50.527.698	49%	3.555.218	-7%	48.985.477	2.012.997	-4%	
Costi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) COSTO DEL LAVORO	44.653.679	45%	47.583.405	46%	2.929.727	-6%	44.109.398	544.281	1%	
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	2.318.801	2%	2.944.293	3%	625.491	-21%	4.876.079	2.557.277	-52%	
AMMORTAMENTI	2.324.252	2%	2.824.748	3%	500.496	-18%	2.478.874	154.623	-6%	
(-) AMMORTAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	5.450	0%	119.545	0%	124.995	-105%	2.209.426	2.214.876	-100%	
proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(+) Proventi Finanziari	146.903	0%	175.060	0%	28.157	-16%	176.977	30.074	-17%	
interessi e altri oneri finanziari	295.656	0%	339.133	0%	43.477	-13%	237.723	57.933	24%	
(-) Oneri Finanziari	148.753	0%	164.073	0%	15.320	-9%	60.746	88.007	145%	
Saldo Gestione Finanziaria	1.261.266	1%	578.260	1%	683.006	118%	2.491.532	1.230.265	-49%	
altri ricavi e proventi ordinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5) utili e perdite su cambi	1.261.266	1%	578.260	1%	683.006	118%	2.491.532	1.230.265	-49%	
(+) Proventi Diversi	1.107.063	1%	533.732	1%	573.331	107%	4.640.212	3.533.149	-76%	
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	1.107.063	1%	533.732	1%	573.331	107%	4.640.212	3.533.149	-76%	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	337.252	0%	533.732	1%	196.480	-37%	1.270.653	933.401	-73%	
imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) Imposte	337.252	0%	533.732	1%	196.480	-37%	1.270.653	933.401	-73%	
REDDITO NETTO RE	769.811	1%	0	0%	769.811	8125858252%	3.369.559	2.599.748	-77%	

La riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto (V.A.) consente, poi, di calcolare i seguenti indici:

- il valore aggiunto (Va), che rappresenta la ricchezza creata dall'attività aziendale;
- il margine operativo lordo (Mol), che permette di evidenziare l'autofinanziamento derivante dalla sola gestione caratteristica, ovvero il risultato di esercizio al lordo, quindi, di interessi (gestione finanziaria), tasse (gestione fiscale), deprezzamento di beni e ammortamenti;
- il risultato della gestione caratteristica (Ro), ovvero il reddito operativo, anche denominato margine operativo netto (Mon) che è la grandezza ottenuta detraendo dal margine operativo lordo gli ammortamenti e gli accantonamenti. Tale indicatore esprime la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente i fattori produttivi impiegati nella gestione tipica della società;
- il risultato della gestione ordinaria che consente, infine, di rilevare il risultato economico che tiene conto degli effetti della gestione finanziaria.

Analizzando in dettaglio i valori dei principali indicatori, si espone quanto segue.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Il **Valore Aggiunto** risulta pari al valore di **46.972.480€**, registrando un decremento di 3.555.218€, che corrisponde ad una variazione negativa del 7%, rispetto alla previsione di budget integrato, mentre si attesta al valore di - 2.012.997€ il decremento registrato rispetto al dato consuntivo 2020 (-4%)

Il valore positivo del **MOL**, pari a **2.318.801€**, registra un decremento di 625.491€, rispetto al dato di previsione integrato, corrispondente ad una variazione negativa del 21%, mentre è pari al valore di - 2.557.277€ il decremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2020 (-52%).

Anche il valore del **MON**, ovvero del reddito operativo, che appare negativo e pari - **5.450€**, registra un decremento di - 124.995€, rispetto al dato di previsione integrato, corrispondente ad una variazione negativa del 105%, mentre è pari al valore di - 2.214.876€ il decremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2020.

Indici di Redditività

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
ROE netto	3,39	12,98	6,22
ROE lordo	4,88	17,78	7,72
ROI	0,00	0,12	0,01
ROS	(0,01)	2,17	0,23

Il **ROE** misura in termini percentuali il rendimento globale della Società per i portatori di capitale di rischio. Esso deriva dal rapporto tra il reddito netto (risultato di esercizio) e il capitale netto (patrimonio netto).

Il **ROI** indica la redditività degli investimenti. Esso deriva dal rapporto tra il reddito operativo e il capitale investito operativo meno le passività operative medie.

Il **ROS** misura la redditività delle vendite ed è dato dal rapporto tra Reddito Operativo e Ricavi Netti.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	602.229	756.554	(154.325)
Immobilizzazioni materiali nette	20.289.386	20.061.149	228.237
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	207.712	219.172	(11.460)
Capitale immobilizzato	21.099.327	21.036.875	62.452
Rimanenze di magazzino	2.017.058	2.323.238	(306.180)
Crediti verso Clienti	16.366.218	20.389.736	(4.023.518)
Altri crediti	22.902.046	23.197.967	(295.921)
Ratei e risconti attivi	501.737	655.520	(153.783)
Attività d'esercizio a breve termine	41.787.059	46.566.461	(4.779.402)
Debiti verso fornitori	25.251.253	23.726.610	1.524.643
Acconti	30.005	18.016	11.989
Debiti tributari e previdenziali	3.403.983	3.732.621	(328.638)
Altri debiti	7.050.492	6.387.103	663.389
Ratei e risconti passivi	2.155.531	2.360.886	(205.355)
Passività d'esercizio a breve termine	37.891.264	36.225.236	1.666.028
Capitale d'esercizio netto	3.895.795	10.341.225	(6.445.430)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.126.222	6.605.256	(479.034)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	7.345.606	7.020.288	325.318
Passività a medio lungo termine	13.471.828	13.625.544	(153.716)
Capitale investito	11.523.294	17.752.556	(6.229.262)
Patrimonio netto	(22.678.774)	(25.955.242)	3.276.468
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	9.079.552	8.933.050	146.502
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.075.928	(730.364)	2.806.292
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(11.523.294)	(17.752.556)	6.229.262

Analisi Patrimoniale e Finanziaria

Lo Stato Patrimoniale redatto al 31.12.2021 è il seguente:

STATO PATRIMONIALE - al 31_12_2021					
ATTIVITA'	2021	2020	Scostamento	Δ %	note
	31/12/2021	31/12/2020	(A - B)	(A - B)	le principali variazioni si riferiscono a:
	(A)	(B)			
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti					
Costi di impianto e di ampliamento			-		modifica statutaria inc 21,87% partecipazione Foggia/q.amm.to
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			-		
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo opere dell'ingegno	10.438	17.588	-	-41%	quota amm.to/ acquisti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.442	5.279	2.163	41%	quota amm.to/ acquisti
Avviamento			-		
Immobilizzazioni in corso e acconti	21.400	17.500	3.900	22%	
Altre	562.949	716.187	-	-21%	quota amm.to/ acquisti
Immobilizzazioni immateriali	602.229	756.554	-	-20%	
Terreni e fabbricati	19.548.525	19.537.576	10.949	0%	acquisti
Impianti e macchinari	18.033.232	18.234.696	-	-1%	acquisti
Attrezzature	9.041.392	8.663.041	378.351	4%	acquisti
Altri beni	1.261.089	1.209.240	51.849	4%	acquisti
Immobilizzazioni in corso e acconti	16.252	16.252	-	0%	
Beni gratuitamente devolvibili					
Valore storico delle immobilizzazioni materiali	47.900.490	47.660.805	239.685	1%	
- Fondo ammortamento terreni e fabbricati	- 8.247.596	- 7.915.760	- 331.836	4%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento impianti e macchinari	- 10.886.301	- 11.763.918	877.617	-7%	quota ammortamento e dismissioni
- Fondo ammortamento attrezzature	- 7.310.867	- 6.797.044	- 513.823	8%	quota ammortamento e dismissioni
- Fondo ammortamento altri beni	- 1.166.340	- 1.122.934	- 43.406	4%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento immobilizzazioni in corso					
Totale Fondi Ammortamento	- 27.611.104	- 27.599.656	- 11.448	0%	
Immobilizzazioni materiali	20.289.386	20.061.149	228.237	1%	
Partecipazioni in imprese controllate					
Partecipazioni in imprese collegate					
Partecipazioni in altre imprese					
Totale partecipazioni	-	-	-	-	
Crediti vs imprese controllate					
Crediti vs altri (di Finanziamento)	15.947.479	13.295.805	2.651.674	20%	capitale più interessi polizza di capitalizzazione
Totale crediti	15.947.479	13.295.805	2.651.674	20%	
Altri titoli					
Azioni proprie					
Immobilizzazioni finanziarie	15.947.479	13.295.805	2.651.674	20%	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	36.839.094	34.113.508	2.725.586	8%	
Rimanenze materie prime, suss. e di consumo e mater.	2.017.058	2.323.238	-	-13%	
Rimanenze prodotti in lavorazione e semilavorati					
Rimanenze prodotti finiti e merci					
Rimanenze lavori in corso su ordinazione					
Acconti					
Rimanenze	2.017.058	2.323.238	-	-13%	
Crediti vs clienti	16.366.218	20.389.736	-	-20%	
Crediti vs controllate					
Crediti vs collegate					
Crediti vs controllanti	18.014.521	16.619.466	1.395.055	8%	Crediti v/Comune di Bari
Crediti vs altri	5.095.237	6.797.673	-	-25%	
Crediti	39.475.976	43.806.875	-	-10%	
Altre partecipazioni					
Altri titoli					
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.					
Banche attive	1.323.984	432.745	891.239	206%	
Cassa	14.318	10.066	4.252	42%	
Liquidità	1.338.302	442.811	895.491	202%	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	42.831.336	46.572.924	-	-8%	
Ratei attivi	4.697	4.311	386	9%	
Risconti attivi	497.040	651.209	-	-24%	
RA TEI E RISCO NTI	501.737	655.520	-	-23%	
TOTALE ATTIVO	80.172.167	81.341.952	-	-1,4%	
PASSIVITA'	2021	2020	Scostamento	Δ %	note
Capitale sociale	5.636.600	5.636.600	-	0%	
Capitale sociale FOGGIA	1.578.200	1.578.200	-	0%	acquisizione del 21,87% partecipazione Foggia
Riserva da sovrapprezzo azioni	2.621.800	2.621.800	-	0%	
Riserva di rivalutazione	6.363.844	6.363.844	-	0%	
Riserva legale	1.442.960	1.334.416	108.544	8%	riserva
Riserve statutarie o regolamentari					
Altre riserve	1.004.545	1.004.552	-7	0%	riserva
Utili (perdite) portati a nuovo	3.261.015	4.046.271	-785.256	-19%	utile 2017
Utili (perdite) del periodo	769.810	3.369.559	-2.599.749	-77%	utile 2018
PATRIMONIO NETTO TOTALE	22.678.774	25.955.242	3.276.468	-13%	
Fondo imposte	25.000	25.000	-	100%	
Fondo per trattamento di quiescenza e simili					
Altri fondi	7.320.606	6.995.288	325.318	5%	accantonamenti vari
Fondi per rischi e oneri	7.345.606	7.020.288	325.318	105%	
Fondo T.F.R.	6.126.222	6.605.256	-	-7%	
Obbligazioni					
Debiti vs banche (Mutui e Altri Finanziamenti)					
Debiti vs società controllante (di Finanziamento)					
Altri debiti a lungo termine					
Debiti a lungo termine	-	-	-	0%	
Debiti vs banche	6.130.301	5.535.930	594.371	11%	
Debiti vs fornitori	25.251.253	23.726.610	1.524.643	6%	
Debiti vs Erario	578.692	1.117.306	-538.614	-48%	
Debiti vs Istituti previdenziali	2.825.291	2.615.315	209.976	8%	
Debiti vs controllante (di funzionamento)	2.676.923	532.907	2.144.016	402%	Costo socio Ambientale/tassa Rifiuti/Azionista c_dividendi
Debiti vs collegate					
Debiti vs utenti dei servizi					
Altri debiti	4.403.574	5.872.212	-	-25%	
Debiti a breve termine	41.866.034	39.400.280	2.465.754	6%	
DEBITI	41.866.034	39.400.280	2.465.754	6%	
Ratei passivi	104.986	78.897	26.089	33%	
Risconti passivi	2.050.545	2.281.989	-	-10%	
RA TEI E RISCO NTI	2.155.531	2.360.886	-	-9%	
TOTALE PASSIVO	80.172.167	81.341.952	-	82%	

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	(14.368.027)	(4.014.683)	(11.258.750)
Quoziente primario di struttura	0,61	0,87	0,67
Margine secondario di struttura	(1.227.510)	9.255.598	2.630.620
Quoziente secondario di struttura	0,97	1,31	1,08

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2021, era la seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Depositi bancari	1.323.984	432.745	891.239
Denaro e altri valori in cassa	14.318	10.066	4.252
Disponibilità liquide	1.338.302	442.811	895.491
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	6.130.301	5.535.930	594.371
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(6.867.927)	(4.362.755)	(2.505.172)
Debiti finanziari a breve termine	(737.626)	1.173.175	(1.910.801)
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.075.928	(730.364)	2.806.292
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(9.079.552)	(8.933.050)	(146.502)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	9.079.552	8.933.050	146.502
Posizione finanziaria netta	11.155.480	8.202.686	2.952.794

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Liquidità primaria	0,93	1,06	1,01
Liquidità secondaria	0,97	1,12	1,06
Indebitamento	1,63	1,15	1,50
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,61	0,87	0,67

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,93 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata e quella differita sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare l'attitudine dell'azienda a soddisfare gli impegni di breve periodo attraverso le risorse già liquide o liquidabili. Le liquidità immediate sono rappresentate dai valori di cassa e

banca; le liquidità differite, invece, sono rappresentate dai crediti verso clienti.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando questo indice è pari o superiore ad 1, e, pertanto la situazione finanziaria della nostra Società richiede attenzione da parte del management, atteso che tale indice, al 31.12.2021, assume un valore pari a 0,93; di fatti la Società, con complessità, riesce a far fronte agli impegni assunti con la liquidità immediata (cassa, banca) e con la liquidità differita (crediti v/clienti).

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,97 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata, liquidità differita e le scorte di magazzino sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare quanto le risorse liquide e quelle prontamente liquidabili, ivi comprese le merci stoccate, permettano di fronteggiare gli impegni assunti a breve termine dall'azienda. La differenza in valore assoluto tra numeratore e denominatore consente di calcolare il cosiddetto capitale circolante netto.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando l'indice è compreso tra 1,5 e 2. In altre parole, l'attivo a breve deve essere superiore al passivo a breve.

Nella nostra realtà il valore assunto dal capitale circolante netto non soddisfa le aspettative in quanto, assumendo un valore pari a 0,97, dall'analisi delle attività e delle passività a breve termine, emerge un plusvalore delle passività a breve rispetto alle attività a breve.

L'indice di indebitamento è pari a 1,63. Il grado di indebitamento esprime la condizione finanziaria ed è determinato dal rapporto tra le immobilizzazioni ed il Patrimonio Netto.

Tale indice, qualora assuma un valore pari a 1, la situazione finanziaria risulta essere indipendente.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,61 ed è determinato dal rapporto tra i mezzi propri e le immobilizzazioni.

Se tale indice assume un valore uguale o maggiore di 1 significa che gli investimenti immobilizzati sono stati finanziati da capitale proprio e di terzi a medio-lungo termine; se assume un valore inferiore a 1 allora l'impresa ha contratto anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità dell'impresa. Pertanto, in una situazione di equilibrio le immobilizzazioni devono trovare copertura finanziaria con risorse durevoli, vale a dire principalmente con il capitale proprio e, in caso di insufficienza di questo, con finanziamenti a medio-lungo termine.

Da tale analisi risulta che, al 31.12.2021, il rapporto tra i mezzi propri ed i debiti consolidati è pari a 0.61, per cui l'impresa, per far fronte agli impegni assunti, ha dovuto contrarre anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Del tutto anomalo e peculiare deve essere considerato il dato a consuntivo 2021 del costo del personale. Esso infatti risulta sensibilmente inferiore al previsionale: poco oltre 44milioni e 109mila euro il costo effettivamente sostenuto è stato pari a 44.653.679€, a fronte di una spesa prevista di 47.583.405: la grave emergenza epidemiologica da SARS-CoV-2 e la conseguente legislazione emergenziale hanno, infatti, pesantemente influenzato l'andamento della spesa nel corso dell'anno 2021, da un lato inibendo le procedure concorsuali e le relative assunzioni, dall'altro facendo registrare una sensibile contrazione delle ore effettivamente lavorate, sia in "ordinario" che in "straordinario". Non essendo stati avviati né l'impianto di bio-digestione anaerobica né il servizio di raccolta domiciliare (c.d. PaP) nella Zona 2 di Bari, non sono state assunte le unità lavorative previste per tali servizi.

Si riporta di seguito la forza numerica aziendale al 31.12.2021. Nelle ultime due colonne è riportata, rispettivamente, la forza lavoro equivalente FT (penultima) e quella totale media per singole unità (ultima).

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

Al 31.12.2021 l'organico aziendale si attesta a 958 unità così composto:

- 693 unità lavorative in forza presso la sede di **Bari**;
- 265 unità lavorative presso la sede operativa di **Foggia**;

per una **forza complessiva equivalente** al 31/12/2021 pari 953,2 unità, come da tabella che segue:

SITUAZIONE FORZA AL 31/12/2021		
	FORZA EQUIVALENTE al 31.12.2021	FORZA PURA al 31.12.2021
BARI	688,3	693
FOGGIA	264,9	265
TOTALE	953,2	958,00

1) per la sede Operativa di BARI:

-nel periodo gennaio-dicembre 2021 è stata effettuata n° 1 assunzione di Operaio addetto allo spazzamento stradale.

-nel periodo dal 01.01.2021 al 31.12.2021 sono stati collocati a riposo n°37 unità di cui 4 unità ancora in forza al 31.12.2020, con decorrenza del collocamento a riposo dal 01.01.2021.

2) per la sede Operativa di FOGGIA

- nel periodo gennaio- dicembre 2021 non sono state effettuate assunzioni

-nel periodo dal 01.01.2021 al 31.12.2021 sono stati collocati a riposo n° 12 unità di cui n° 1 unità ancora in forza al 31.12.2020, con decorrenza del collocamento a riposo dal 01.01.2021.

Nel prospetto che segue viene riportata la forza aziendale (espressa in unità) distinta, nell'ambito delle differenti qualifiche di inquadramento, secondo la tipologia contrattuale applicata, con le variazioni intervenute nel periodo gennaio- dicembre 2021.

A margine viene infine rappresentata la forza complessiva equivalente (espressa in FTE, Full Time Equivalent U.) al 31.12.2021 e la stessa al 31/12/2020.

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2020 - 2021					
PER QUALIFICA E TIPOLOGIA DI CONTRATTO					
QUALIFICHE	SEDE	TIPO CONTRATTO	31/12/2021	31/12/2020	VARIAZIONI
Dirigenti	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	3	3	0
Quadro	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	2	2	0
Impiegati	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	76	76	0
Impiegati	BARI	P.T. 30h- Tempo Indeter.	2	2	0
Operai	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	599	636	-37
Operai	BARI	P.T. 35h- Tempo Indeter.	1	0	1
Operai	BARI	P.T. 25,20h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	BARI	P.T. 24h- Tempo Indeter.	5	5	0
Operai	BARI	P.T. 19h- Tempo Indeter.	3	3	0
Operai	BARI	P.T. 18h- Tempo Indeter.	1	1	0
Dirigenti	FOGGIA	F.T. - Tempo DETERMINATO	1	1	0
Impiegati	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	42	43	-1
Impiegati	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	220	231	-11
Operai	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	1	1	0
TOTALI			958	1006	-48

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2020 - 2021 in FTE			
	2020	2021	VARIAZIONI
Full Time EQUIVALENT U.	1001	953	-48

Di seguito si riporta l'Organico al 31/12/2021 con evidenza delle unità per settore di attività (**SPAZZAMENTO - RACCOLTA - TRATTAMENTO - SERVIZI VARI/GENERALE**), con separata indicazione dei diretti e degli indiretti per le sedi di **BARI e FOGGIA**.

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2021			
AMIU PUGLIA B A R I			
	TOTALE ADDETTI	DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA	311	277	34
ADDETTI SPAZZAMENTO	230	196	34
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	39	29	10
SERVIZI VARI/GENERALE	113	38	75
TOTALI	693	540	153

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2021			
AMIU PUGLIA F O G G I A			
	TOTALE ADDETTI	DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA	59	49	10
ADDETTI SPAZZAMENTO	119	102	17
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	39	23	16
SERVIZI VARI/GENERALE	48	6	42
TOTALI	265	180	85

Report dati statistici personale gennaio-dicembre 2021 Bari (comparazione con il 2020).

UNITA' OPERATIVA BARI

LAVORO STRAORDINARIO IN ORE				
Tabella 1	Gen.-Dic. 2020	Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Totale Intera U.O. Bari	51.307	66.543	+15.236	+29,70%

Come si evince dalla **Tabella 1**, il lavoro straordinario registrato nel periodo gennaio-dicembre 2021 (con 66.543 ore in valore assoluto) è superiore di circa il 29,70% rispetto a gennaio-dicembre 2020 (con 51.307 ore in valore assoluto). All'uopo deve considerarsi che nel gennaio-dicembre 2020 si era registrata una notevole contrazione del lavoro straordinario (rispetto ai valori medi degli ultimi anni) dovuta alla pandemia da COVID-19; inoltre quale concausa dell'incremento rispetto all'anno 2020 deve considerarsi anche il mancato turnover degli ultimi due anni (nel 2020 sono cessati i rapporti di lavoro di 40 unità, di cui 34 nei settori operativi; nel 2021 sono cessati i rapporti di lavoro di 37-unità, di cui 31 nei settori operativi) solo parzialmente, e solo nel secondo semestre 2021, compensato dalle somministrazioni di lavoro c.d. interinale.

RIEPILOGO STRAORDINARIO, ORE LAVORATE E ORE TEORICHE

Tabella 2	Gen.-Dic. 2020	Gen.-Dic. 2021	Differenza 2021/2020
Straordinario (in ore)	51.307	66.543	+15.236
Ore Lavorate	1.149.282	1.107.177	-42.105
Ore Teoriche	1.487.157	1.395.001	-92.156
<u>Ore Lavorate</u> <u>Ore Teoriche</u>	77,28%	79,36%	+2,08%

RAPPORTO PERCENTUALE TRA STRAORDINARIO E ORE EFFETTIVAMENTE LAVORATE

Tabella 3	Ore Straordinario	Ore Effettivamente Lavorate	Rapporto percentuale
Gen.-Dic. 2020	51.307	1.149.282	4,46%
Gen.-Dic. 2021	66.543	1.107.177	6,01%

Se si analizzano i dati riportati nelle tabelle immediatamente precedenti, si può facilmente verificare che nel periodo gennaio-dicembre 2020 è stato lavorato il 77,28% del monte ore teoriche lavorabili, mentre nel periodo gennaio- dicembre 2021 il 79,37% (**Tabella 2**). L'incremento percentuale delle ore lavorate (+2,08%) che si riscontra nel 2021 riflette l'attenuazione delle assenze legate alla pandemia da COVID. Inoltre nel

2020 il lavoro straordinario era pari al 4,46% delle ore lavorate, mentre nel 2021 era pari al 6,01% delle ore lavorate. (Tabella 3).

Di seguito l'analisi dettagliata per settore di Lavoro Straordinario espresso in ore:

Uffici Tecnici e Amministrativi:

Tabella 4	Forza 2020	Ore straordinario Gen.-Dic. 2020	Forza 2021	Ore straordinario Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Servizio Risorse Finanziarie	4	208	5	338	+130	+62,5%
Area Personale	14	50	16	65	+15	+30%
Area Commerciale e AA.GG. (compresa portineria centrale)	38	1.405	32	2.177	+772	+54,94%
Servizi Tecnici e Patrimonio + Man. Infrastrutt. (nel 2020)	5	425	3	221	-204	-52%
Ufficio Area Servizi Operativi Esterni + AIA (2020)	5	310	4	245	-65	-21%
Servizio Gestionale + Ufficio Flussi (dal 01.02.2021)	0	0	5	105	+105	/

Come si evince dalla tabella, sono tre gli scostamenti apprezzabili: l'incremento (di 772 ore) che si registra per l'Area AA.GG. (a cui fa riferimento anche la Portineria), la contrazione (di 204 ore) che si riscontra per i Servizi Tecnici e l'incremento (di 130 ore) che si registra per il Servizio Risorse Finanziarie. Per il Servizio Gestionale e Ufficio flussi non ci sono riferimenti al periodo precedente.

Dunque per il periodo gennaio- dicembre 2021, suddividendo le ore di lavoro straordinario per la dotazione di ogni singola area funzionale, avremo che gli addetti:

- Servizio Risorse Finanziarie hanno fatto mediamente 67,6 ore di straordinario pro capite;
- Area Personale hanno fatto mediamente 4 ore di straordinario pro capite;
- Area Commerciale e AA.GG. (compresa portineria centrale) hanno fatto mediamente 68 ore di straordinario pro capite;
- Servizi Tecnici e Patrimonio hanno fatto mediamente 73.6 ore di straordinario pro capite;
- Ufficio Area Servizi Operativi Esterni + AIA hanno fatto mediamente 61,2 ore di straordinario pro capite;
- Servizio Gestionale e Ufficio flussi hanno fatto mediamente 21 ore di straordinario pro capite;

Area Servizi Operativi:

IMPIANTO E MANUTENZIONE AUTOMEZZI

Tabella 5	Forza 2020	Ore straordinario Gen.-Dic. 2020	Forza 2021	Ore straordinario Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Settore Impianto	45	2.584	40	3.476	+892	+34,52%
Manutenzione Automezzi	41	3.603	36	3.435	-168	-4,66%

Qui si registra un aumento del lavoro straordinario, rispetto a gennaio-dicembre 2020, nel Settore Impianto +34,52% (+ 892 ore); mentre per il reparto Officina il dato è pressochè invariato rispetto a gennaio-dicembre 2020.

-Gli addetti del Settore Impianto dunque hanno fatto mediamente 86,9 ore di straordinario pro capite nel periodo gennaio-settembre, e quelli del Settore Officina hanno fatto mediamente 95,41 ore di straordinario pro capite.

RACCOLTE E SPAZZAMENTO

Tabella 6	Forza 2020	Ore straordinario Gen.-Dic. 2020	Forza 2021	Ore straordinario Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Raccolta differenziata	179	11.050	180	11.160	+110	+1%
Raccolte R.S.U.	130	12.314	127	14.748	+2.434	+17,77%
Servizio Spazzamento + Diserbo Manutenz. Verde + Spazz. Mecc. + Disinfezione Derattizzazione	268	19.508	242	30.574	+11.066	+56,73%
Totale forza	729		690			

Dall'analisi di dettaglio della **Tabella 6**, si può vedere che nel Servizio Decoro Urbano (spazzamento, Diserbo, ecc.), si riscontra un notevole incremento rispetto a gennaio- dicembre 2020 (più 11.066 ore pari a +56,73%); analogamente nella Raccolta Rsu si riscontra un aumento (più 2.434 ore pari al +17,77%), mentre nel settore delle Raccolte Differenziate il dato è pressochè invariato (più 110 ore pari al +1%) rispetto a gennaio- dicembre 2020.

-Raccolta Differenziata: mediamente 62 ore di straordinario pro capite;

-Raccolte R.S.U.: mediamente 116,13 ore di straordinario pro capite;

-Servizio Spazzamento + Diserbo manutenzione Verde + Spazz. Meccanico e Disinfezione Derattizzazione: mediamente 126,34 ore di straordinario pro capite.

LAVORO SUPPLEMENTARE IN ORE				
Tabella 7	Gen.-Dic. 2020	Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Lavoro Supplementare	1.023	922	-101	-9,87%

Nel periodo gennaio- dicembre 2021 si è registrato una diminuzione del lavoro Supplementare, rispetto allo stesso periodo del 2020, -101 ore (pari al -9,87%).

COMPARAZIONE ORE PRODUZIONE

ORE NON LAVORATE E NON RETRIBUITE:

Tabella 8	Gen.-Dic. 2020	Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Ore non lavorate e non retribuite	6.715	8.042	+1.327	+19,76%

Il numero di ore non lavorate e non retribuite nel periodo gennaio- dicembre 2021, rispetto allo stesso periodo del 2020, registra un aumento (più 1.327 ore pari al +19,76%) come riportato nella precedente **Tabella 8**.

Il dato che ha influito maggiormente sull'aumento delle ore non lavorate e non retribuite è quello relativo allo sciopero (3.273 h nel periodo gennaio- dicembre 2021 rispetto alle 0 h dello stesso periodo 2020) e alle ore di Aspettativa Sindacale non retribuita (2.103 h nel periodo gennaio- dicembre 2021 rispetto alle 1.286 h dello stesso periodo 2020). Mentre si è avuta una apprezzabile riduzione delle ore non lavorate e non retribuite per: arresti (393 h nel periodo gennaio- dicembre 2021 rispetto alle 1.919 h del 2020) aspettativa per motivi personali (443 h nel 2021, rispetto alle 2.148 h nel 2020) e ore addebito per ritardi (838 h nel 2020, 408 nel 2021).

ORE NON LAVORATE MA RETRIBUITE:

Tabella 9	Gen.-Dic. 2020	Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Ore non lavorate ma retribuite totale	294.881	268.271	-26.610	-9,02%

In generale dunque, nel periodo gennaio- dicembre 2021, rispetto allo stesso periodo 2020, si è registrata una diminuzione (-9,02%) delle ore non lavorate ma retribuite in termini assoluti, meno rilevante se si considera il rapporto tra ore non lavorate ma retribuite e ore teoriche: 19,83% nel 2020, 19,23% nel 2021.

Dettaglio delle ore Non Lavorate più significative:

Tabella 10	Gen.-Dic. 2020	Gen.-Dic. 2021	Differenza	%
Ferie	119.943	113.013	-6.930	-5,77%
Congedo straordinario L. 104	8.935	9.721	+786	+8,80%
Permessi Legge 104/92	20.169	20.552	+383	+1,90%
L. 104 Ore Familiare Covid-19	9.678	0	-9.678	-100%
Malattia	109.340	100.012	-9.328	-8,53%
Infortunio	8.613	9.943	+1.330	+15,44%
Rol	3.542	3.821	+279	+7,88%

Nel dettaglio si evince che: sono diminuite le ore non lavorate per ferie (circa 6.930 h in meno); sono aumentate quelle per congedo straordinario L. 104 (circa 786 h in più) e non ci sono state altre concessioni di ore per familiare disabile connesse al COVID 19 (che nel periodo precedente ammontavano a 9.678 h circa); sono diminuite le ore non lavorate per malattia (9.328 h in meno); sono aumentate quelle per Infortunio (1.330 h in più), quelle per permessi Legge 104/92 (383 h in più) e quelle di ROL (279 h in più).

Report dati statistici personale periodo 1° gennaio 2021 – 31 dicembre 2021 Foggia (comparazione con lo stesso periodo 2020).

UNITA' OPERATIVA FOGGIA

LAVORO STRAORDINARIO IN ORE				
Tabella 1	2020	2021	Differenza	%
Tot. Intera U.O. Foggia	12.448	15.717	+ 3.269	+26,26%

Come si evince dalla **Tabella 1** l'anno 2021 registra un totale di 15.717 ore di straordinario con un aumento di 3.269 ore, pari al 26,26% rispetto all'anno 2020 (12.448 ore).

RIEPILOGO STRAORDINARIO, ORE LAVORATE E ORE TEORICHE

Tabella 2	2020	2021	Differenza
Straordinario	12.448	15.717	+ 3.269
Ore lavorate	425.945	402.651	- 23.294
Ore teoriche	562.814	532.908	- 29.906
<u>Ore Lavorate</u> <u>Ore Teoriche</u>	75,68%	75,56%	-0,12%

RAPPORTO PERCENTUALE TRA STRAORDINARIO E ORE EFFETTIVAMENTE LAVORATE

Tabella 3	Ore straordinario	Ore effettivamente lavorate	Rapporto percentuale
2020	12.448	425.945	2,92%
2021	15.717	402.651	3,90%

Dall'analisi dei dati riportati nelle tabelle immediatamente precedenti si può verificare che nell'anno 2020 è stato lavorato il 75,68% del monte ore teoriche lavorabili, mentre nell'anno 2021 è stato lavorato il 75,56% del monte ore teoriche lavorabili (**Tabella 2**). Si riscontra, pertanto, una sostanziale stabilità nel rapporto, dato però in controtendenza rispetto all'U.O. di Bari e comunque con valori più bassi. Nell'anno 2020 il lavoro straordinario è pari al 2,92%, mentre nell'anno 2021 il lavoro straordinario è pari al 3,90% (**Tabella 3**).

Pertanto, l'effettivo aumento del trend del lavoro straordinario è dato dalla differenza dei due rapporti: $3,90\% - 2,92\% = 0,98\%$.

Di seguito si riporta l'analisi dettagliata per servizi del lavoro straordinario.

SERVIZI TECNICI/IMPIANTI

Tabella 4	Organico 2020	2020	Organico 2021	2021	Differenza
Impianto Bio	37	1.481	34	2.083	+ 649
Autoparco/Officina	19	413	19	808	+ 367
Fontane	7	65	6	272	+ 235
Ufficio Tecnico	1	107	1	45	- 58
Totale	64	2.066	60	3.208	+ 1.142

Per i Servizi Tecnici e l'Impianto il dato complessivo del 2021 (3.208 ore) risulta superiore di oltre 1.000 ore rispetto al dato del 2020.

E' l'impianto di biostabilizzazione che assorbe, maggiormente, detto incremento; lo seguono sia l'Autoparco/Officina che la manutenzione fontane.

Questi i dati pro capite dello straordinario:

1. Impianto di Biostabilizzazione: straordinario pro capite 2020 pari a 40,03 ore; straordinario pro capite 2021 pari a 61,26 ore.
2. Autoparco/Officina: straordinario pro capite 2020 pari a 21,74 ore; straordinario pro capite 2021 pari a 42,53 ore.
3. Manutenzione Fontane: straordinario pro capite 2020 pari a 9,29 ore; straordinario pro capite 2021 pari a 45,33 ore;

SERVIZI ESTERNI OPERATIVI

Tabella 5	Organico 2020	2020	Organico 2021	2021	Differenza
R.S.U. e R.D.	53	3.406	49	3.529	+ 123
Spazzamento	101	3.657	98	5.402	+ 1.745
Servizi Speciali	12	1.219	13	1.411	+ 192
Servizio Ispettivo	12	1.034	12	1.170	+ 136
Manutenzione cassonetti	3	365	3	518	+ 153
Servizi Generali	2	0	1	19	+ 19
Ufficio Tecnico	3	335	4	71	- 264
Totale	186	10.016	180	12.120	+ 2.104

Per i Servizi Esterni Operativi il dato complessivo del 2021 (12.120 ore) registra un aumento dello straordinario di poco più di 2.000 ore rispetto al dato (10.016 ore) del 2020.

Quasi tutti i reparti, ad eccezione dell'Ufficio Tecnico, contribuiscono a detto incremento.

Nel dettaglio si riportano le ore pro capite degli stessi.

1. Reparto Raccolte: straordinario 2020 pro capite pari a 64,26 ore–straordinario 2021 pro capite pari a 72,02 ore.
2. Reparto Spazzamento: straordinario 2020 pro capite pari a 36,21 ore–straordinario 2021 pro capite pari a 55,12 ore.
3. Reparto Servizi Speciali: straordinario 2020 pro capite pari a 101,58 ore–straordinario 2021 pro capite pari a 108,54 ore.
4. Reparto Ispettivo: straordinario 2020 pro capite pari a 86,17 ore–straordinario 2021 pro capite pari a 97,50 ore.
5. Reparto Manutenzione Cassonetti: straordinario 2020 pro capite pari a 121,67 ore – straordinario 2021 pro capite pari a 172,67 ore.
6. Reparto Servizi generali: straordinario 2021 pro capite pari a 19 ore.
7. Ufficio Tecnico: straordinario 2020 pro capite pari a 111,67 ore – straordinario 2021 pro capite pari a 17,75 ore.

UFFICI AMMINISTRATIVI

Tabella 6	Organico 2020	2020	Organico 2021	2021	Differenza
Servizio Personale	6	144	5	113	-31
Segreteria e AA.GG.	6	34	5	52	+ 18
Contratti e Appalti	7	83	8	34	-49
A.F.C.	2	21	2	19	-2
Anticorruzione	1	48	1	61	+ 13
Prevenzione e Protezione	2	7	2	106	+ 99
Privacy	1	28	1	4	-24
Archivio Dirigenza	1	0	1	0	0
Totale	26	365	25	389	+ 24

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Per gli Uffici Amministrativi il dato complessivo del 2021 (389 ore) registra un lieve aumento dello straordinario di 24 ore rispetto al dato (365 ore) del 2020, come si evince dalla **Tabella 6**.

Nel dettaglio si riportano le ore pro capite.

1. Servizio Personale: straordinario 2020 pro capite pari a 24 ore – straordinario 2021 pro capite pari a 22,60 ore.
2. Servizio Segreteria e AA.GG. straordinario 2020 pro capite pari a 5,67 ore – straordinario 2021 pro capite pari a 10,40 ore.
3. Contratti e Appalti: straordinario 2020 pro capite pari a 11,86 ore – straordinario 2021 pro capite pari a 4,25 ore.
4. Amministrazione – Finanza e Contabilità: straordinario 2020 pro capite pari a 10,50 ore – straordinario 2021 pro capite pari a 9,50 ore.
5. Servizio Prevenzione e Protezione: straordinario 2020 pro capite pari a 3,50 ore - straordinario 2021 pro capite pari a 53 ore.

LAVORO SUPPLEMENTARE IN ORE

Tabella 7	2020	2021	Differenza	%
Tot. Intera U.O. Foggia	42	9	- 33	-78,57%

Il dato relativo al supplementare (**Tabella 7**) registra una notevole diminuzione di 33 ore rispetto al 2020 pari al 78,57%, (si fa riferimento al D.P.O. che è rimasto a part-time 36 ore).

COMPARAZIONE ORE PRODUZIONE

Tabella 8	2020	2021	Differenza	%
Ore non lavorate e non retribuite	4.777	6.686	+ 1.909	+ 39,96%

Il numero di ore non lavorate e non retribuite nel 2021 (6.686 ore) registra un aumento di 1.909 ore rispetto al dato del 2020 (4.777 ore) pari al 39,96%, come risulta dalla **Tabella 8**.

Il risultato è dovuto, essenzialmente, all'aumento delle ore di arresti (2.831 ore contro le 2.559 ore del 2020), delle ore di aspettativa per motivi privati (2.724 ore contro le 1.131 ore del 2020), delle ore di assenza ingiustificata (82 ore contro le 13 ore del 2020), delle ore di sciopero (449 ore contro le 0 del 2020).

In controtendenza il dato relativo ai gravi motivi familiari (253 ore contro le 476 ore del 2020), ai permessi non retribuiti (69 ore contro le 157 ore del 2020), alle sospensioni (0 ore contro le 76 ore del 2020). Stabile, invece, il dato delle ore di addebito per ritardi (277 ore sia per il 2021 che per il 2020).

Alla luce di quanto sopra esposto si può concludere che il dato è peggiorato rispetto allo stesso periodo del 2020.

Tabella 9	2020	2021	Differenza	%
Ore non lavorate ma retribuite	118.392	118.099	- 293	- 0,25%

Il dato relativo al 2021 registra un totale di 118.099 ore che, paragonato al risultato dello stesso periodo 2020 (118.392 ore), comporta una lieve diminuzione di 293 ore, pari allo 0,25%, come si evince dalla **Tabella 9**.

Dettaglio delle ore Non Lavorate più significative.

Tabella 10	2020	2021	Differenza	%
Ferie	42.495	41.717	- 778	- 1,83%
Malattia	41.719	40.287	- 1.432	- 3,43%
Malattia salvavita	108	2.165	+ 2.057	+ 1.904,63%
Malattia quarantena COVID	1.166	1.052	- 114	- 9,78%

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Infortunio	4.778	5.667	+ 889	+ 18,61%
Assemblea	0	86	+ 86	+ 100%
Rol	3.426	3.403	- 23	- 0,67%
Congedo legge 104	3.874	3.794	- 80	- 2,06%
Allattamento	0	0	0	00,00%
Maternità Facoltat.	535	0	-535	- 100,00%
Permessi 104/92	7.667	6.853	- 814	- 10,62%
Ricovero ospedaliero	3.474	6.380	+ 2.906	+ 83,65%
Perm. visita medica	184	154	-30	- 16,30%
Lutto	396	415	+ 19	+ 4,80%
P.R.F.	253	270	+ 17	+ 6,72%
Permesso retribuito	1.271	0	+ 1.271	- 100,00%
Donazione sangue	244	264	+ 20	+ 8,20%
Permessi studio	76	101	+ 25	+ 32,89%
P.G.M.	218	284	+ 66	+ 30,27%
P.I.C.	348	721	+ 373	+ 107,18%
Congedo matrimo.	32	82	+ 50	+ 156,25%
Congedo Covid 50%	240	0	-240	-100,00%
Legge 104 Covid	4.237	0	- 4.237	-100,00%
Permesso sicurezza	107	115	+ 8	+ 7,48%
Permessi sindacali	892	671	- 221	-24,78%
Permesso elettorale	500	0	-500	- 100,00%
Permesso Protezione Civile	152	1.146	+ 994	+ 653,95%
Sospensione cautelativa	0	0	0	00,00%
Teste	0	0	0	00,00%
Congedo obbligatorio paternità	0	247	+ 247	+100,00%
Malattia accertata COVID – 19	0	2.225	+ 2.225	+100,00%

Occorre sottolineare come, nell'ambito del quadro generale già descritto precedentemente nella tabella 9, si debba dare atto dell'aumento in misura accentuata delle ore di assenza per malattia salvavita e per infortunio, nonché delle ore per ricovero ospedaliero. In controtendenza, invece, il dato relativo alla malattia pura e alla malattia di quarantena.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

La nostra società detiene le seguenti certificazioni: la certificazione del Sistema Integrato della Qualità ISO 9001: 2015 e certificazione del Sistema Integrato dell'Ambiente ISO 14001: 2015.

Politiche di approvvigionamento e Procedure Contrattuali**Premessa**

L'esercizio 2021 che qui rendicontiamo anche per quanto concerne gli approvvigionamenti ed i contratti è relativo ad un anno caratterizzato dalla pandemia da Covid-19. L'andamento di ogni settore economico è stato alterato modificando radicalmente il quadro economico e finanziario del mercato e degli stili di vita di utenti e consumatori.

Le risultanze del primo semestre 2021, in gran parte conservativo quanto alla situazione sociale ed economica, nel secondo semestre hanno subito una impennata per costi energetici e prodotti da essa derivati

Nello stesso periodo di osservazione si è assistito parallelamente alla stabilizzazione dei costi per forniture e servizi occorrenti per fare fronte alla situazione di emergenza sanitaria, quale l'acquisto generalizzato di DPI, dotazioni massive per Smart Working collettivo, ecc., introduzione di servizi straordinari di sanificazione ed igienizzazione, oltre che introduzione di nuovi servizi alla collettività resi necessari dallo sviluppo della Pandemia.

L'adozione di provvedimenti per gestire ed arginare l'emergenza della pandemia ed il rispetto delle misure di distanziamento sociale, oltre che il divieto di circolazione in parte o tutto il territorio nazionale hanno rallentato e, in alcuni casi, sospeso e interrotto la produzione e la circolazione di beni e servizi. La conseguenza di tali criticità hanno portato i fornitori a dovere eccepire l'impossibilità di potere adempiere a termini contrattuali stabiliti in quasi tutti i settori tanto che nei provvedimenti adottati dal Governo, si è sentita la necessità di specificare che "l'emergenza Covid 2019 rileva sempre come causa di forza maggiore nella valutazione dell'inadempimento del debitore".

AMIU ed i suoi stakeholders non sono sfuggiti a questa realtà e nonostante le difficoltà affrontate dal management può affermarsi che il consuntivo delle spese per l'ordinario funzionamento della Società chiude in linea con le previsioni di budget, essendo stati perseguiti in misura maggioritaria gli obiettivi fissati nella relazione:

1) Si può certamente affermare che l'obiettivo primario del contenimento dei costi fissi e degli aumenti dei prezzi fissato nella relazione previsionale è stato perseguito e raggiunto al netto delle situazioni nelle quali proprio potuto procedere ragioni di forza maggiore ovvero nelle situazioni di monopolio di fatto come ad esempio nel caso dei prezzi con gli impianti di discarica, laddove il prezzo è concordato con le autorità territoriali (AGER).

2) E' stato perseguito il corretto bilanciamento tra qualità delle forniture, dei servizi e delle prestazioni e il contenimento dei prezzi, oltre che nel perseguimento di obiettivi di tutela ambientale, in linea con il core business della società, ma rivolta in modo sempre più spinto ai fornitori e subcontraenti di AMIU, nel rispetto delle procedure di qualità che la stessa società ha adottato, oltre che degli obblighi sempre più estesi relativi agli appalti verdi.

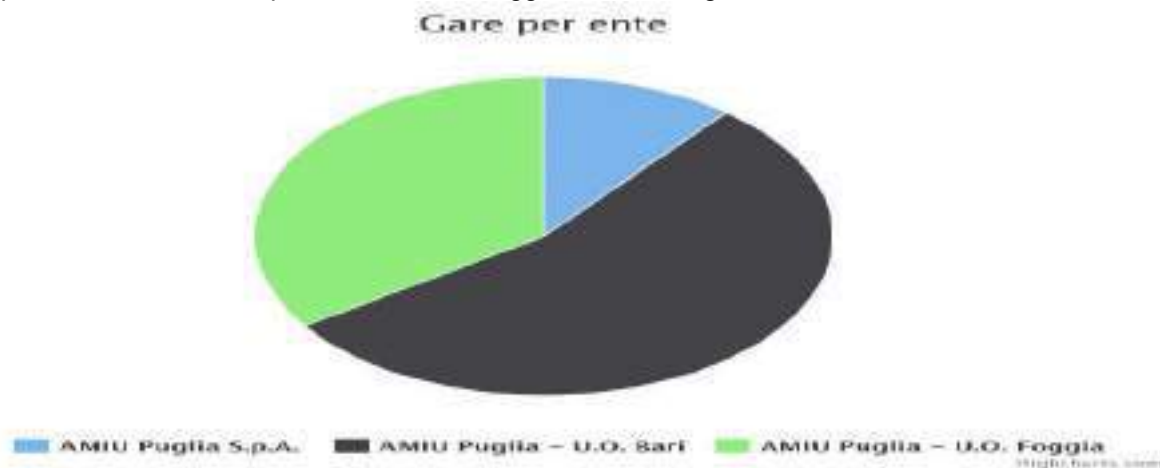
3) Sul versante contrattuale è altresì proseguito il lavoro svolto per armonizzare l'attività contrattuale delle due unità produttive Bari e Foggia, attività iniziata in forma strutturata nel 2016 e che è al quinto anno, e in base alla quale la Società ha potuto quindi consolidare la sua attività di operatore come centrale di committenza per entrambe le sedi e, accrescendo la massa critica degli acquisti, ha potuto contare su un miglioramento degli sconti, del quale hanno goduto sia la città di Bari che la città di Foggia, nel rispetto comunque dei rispettivi fornitori locali e delle aspettative di ciascuna realtà territoriale nei confronti di una azienda come AMIU Puglia così determinando una economia di scala.

4) Il 100% delle procedure espletate da AMIU è stata fatta mediante l'utilizzo delle piattaforme telematiche digitali garantendo il rispetto dei principi di trasparenza, par condicio, pubblicità e procedimentalizzazione standardizzata, finalizzata al massimo contenimento della discrezionalità e riduzione della possibilità di errore umano.

5) Nel 2021 e' stato recuperato il gap quantitativo registrato nell'anno 2020 determinato dalla pesante influenza della Pandemia anche sul personale di Area, sia sulla effettiva presenza che sulla efficacia delle attività.

Procedure di gara: n. 516 (+ 40% rispetto al dato consolidato 2020)

Le procedure di gara avviate nell'anno 2021 per l'acquisizione di lavori, forniture e servizi per il funzionamento della società per entrambe le sedi di Bari e Foggia sono state numerose e precisamente n 516 come leggibile dall'estratto del sistema telematico, che rende evidenza anche delle somme movimentate e della ripartizione tra le unità operative di Bari e Foggia, come di seguito:

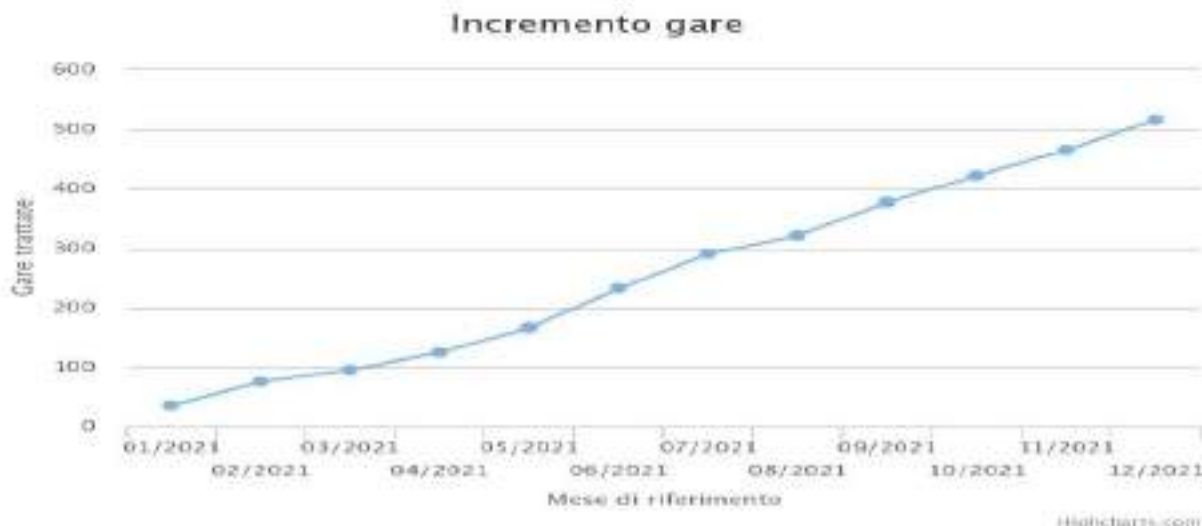


AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Ente beneficiario	Numero di gare	Importi di gara
AMIU Puglia - U.O. Ba	282	€ 30.281.635,65
AMIU Puglia - U.O. Fg	178	€ 4.222.612,82
AMIU Puglia S.p.A.	56	€ 12.885.849,90

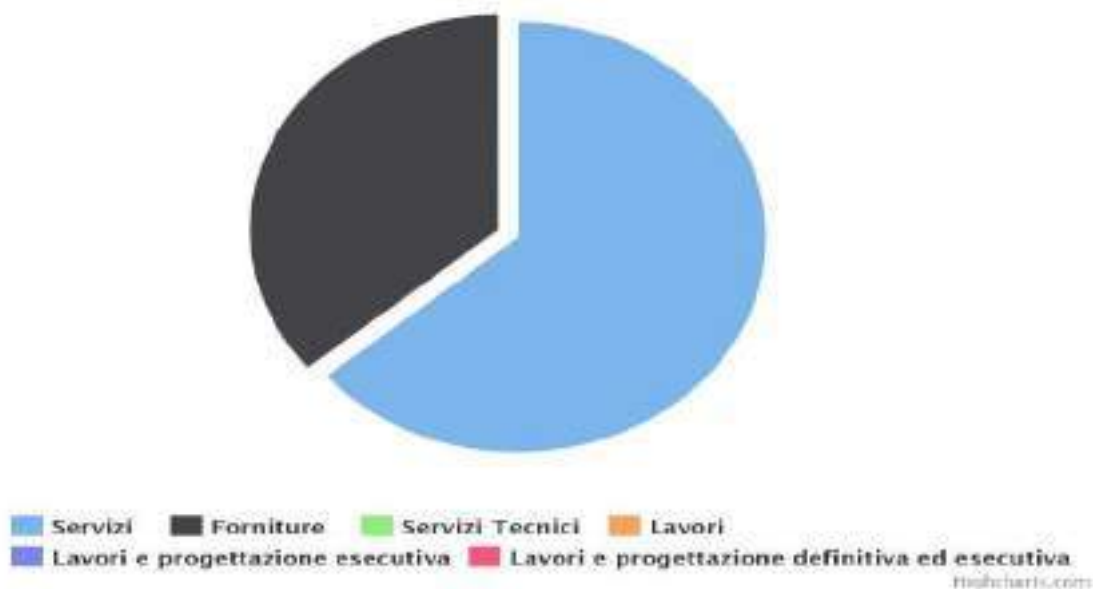
Tot. €47.390.098,37

L'incremento delle procedure di gara segue un dato lineare in crescita per tutto il periodo dell'anno, come evincibile dal grafico estratto dalla piattaforma "TuttoGare" che registra i dati reali di inserimento.



Come da dato consolidato, si conferma che anche nell'anno 2021 la maggiore parte delle procedure di gara espletate dalla società AMIU sono state fatte per acquistare servizi e forniture, mentre sono poco rilevanti lavori e servizi tecnici, giusta quanto rilevabile dal diagramma a torta che segue:

Percentuali per tipologia



Fatte queste premesse, nell'illustrazione dell'attività contrattuale della società è indispensabile effettuare un primo focus sulle procedure che comportano l'utilizzazione di finanziamenti di derivazione regionale, statale e /o comunitaria, in quanto – attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento diverse dal corrispettivo dei contratti di servizio, è possibile accrescere la capacità della società, migliorarne le prestazioni e garantire alla collettività servita sempre migliori performance, senza gravare sulle tasche dei cittadini.

PROCEDURE STRAORDINARIE

1) IMPIANTO COMPOSTAGGIO CON DIGESTIONE ANAEROBICA e IMPIANTO REMAT

Il primo approfondimento attiene la descrizione dell'avanzamento dell'impianto di compostaggio con digestione anaerobica, grazie al quale la società farà un passo in avanti nella chiusura del ciclo dei rifiuti, oltre a potere gestire in via autonoma l'organico derivante dalla raccolta differenziata, senza dovere dipendere dal supporto di impianti fuori regione

Per quanto la tempistica del procedimento per la realizzazione dell'impianto di compostaggio non sia certamente quella prefigurata nei cronoprogrammi iniziali, la Stazione appaltante è ampiamente in termini per l'utilizzo del contributo comunitario di € 11.000.000, avendo completato al 31 12 2021 tutti i lavori ed essendo obbligatorio rendicontare tutto l'intervento entro il 31 dicembre 2022.

Il cronoprogramma ha subito un rallentamento di circa un anno per cause esogene e precisamente per le procedure autorizzative resesi necessarie durante il procedimento. Non ha contribuito alla speditezza delle varie procedure di permitting – per natura intrinseca pesantemente burocratizzate - che il richiedente fosse un soggetto pubblico, né che le richieste fossero finalizzate alla realizzazione di una opera di pubblica utilità, in un contesto emergenziale noto a tutti gli operatori del settore.

Proprio i rallentamenti subiti a causa delle procedure autorizzative ovvero alla necessità di acquisire visti e nullaosta hanno comportato ritardi sui tempi di marcia.

Inoltre, come da norma, è stato nominato il Collegio Tecnico Consultivo che ha fornito le proprie determinazioni, contribuendo così a risolvere conflitti tra le parti determinati anche a causa dei ritardi di cui sopra.

Dopo avere ricevuto le determinazioni del Collegio Tecnico Consultivo, è stato possibile fornire il cronoprogramma operativo all'Agenzia Territoriale dei Rifiuti, partendo dal presupposto che si sarebbero dovute attivare tutte le procedure presso gli Enti preposti, al fine di rendere operativa la fase di inizio delle attività impiantistiche, trattandosi di avviare in esercizio l'impianto.

Infatti anche solo per procedere al collaudo con l'immissione dei rifiuti è infatti necessario avviare in esercizio l'impianto e, trattandosi di impianto ad atmosfera esplosiva (ATEX), e' indispensabile avere depositato le tecniche obbligatorie, che devono trovare la necessaria condivisione di più Enti.

A tale fine, in data 13 dicembre 2021, con nota prot. n. 27841/VI, la Società AMIU Puglia aveva richiesto la conferma agli altri sottoscrittori del protocollo di intesa e segnatamente al futuro proprietario dell'impianto dei dati tecnici trasmessi dalla Stazione appaltante, dati essenziali al completamento delle pratiche tecniche della richiesta dell'agibilità e della Scia Antincendio ai Vigili del Fuoco, poiché in difetto di tali pratiche non si sarebbe potuto avviare in esercizio l'Impianto.

Non avendo per tempo ricevuto le conferme necessarie, si è proceduto al rinvio del cronoprogramma al 2022.

L'impianto è munito delle certificazioni di collaudo riguardanti le opere strutturali (redatto in data 25 novembre 2020 e regolarmente depositato presso il Genio Civile di Bari) nonchè di certificato di collaudo parziale sia tecnico amministrativo che funzionale emesso dal Collaudatore Gennaro Rosato in data 08 gennaio 2022.

2) Procedura PON –TRACCIAMENTO RIFIUTI

Il Comune di Bari è stato individuato quale Autorità Urbana destinataria dei finanziamenti previsti dal PON METRO adottato con decisione della Commissione Europea C(2015) 4998 del 14 luglio 2015, e successive modifiche approvate con Decisioni C(2018) 434 del 25/01/2018 e Decisione C(2018) 5895 del 05/09/2018, che individua l'Agenzia per la Coesione Territoriale quale AdG, ai sensi dell'articolo 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, ed ha assunto, quindi, le funzioni di Organismo Intermedio(OI) del Programma.

Il Comune di Bari ha approvato nell'ambito dell'asse 1 del PON METRO un'azione di rinnovamento e sviluppo dei servizi digitali al cittadino attraverso strumenti che permettano una mappatura e una misurazione puntuale dei rifiuti, in un'ottica di gestione sostenibile e ottimale del servizio.

Il piano di interventi all'interno del suddetto Asse 1 riguarda, anche, il tracciamento rifiuti pubblici locale urbano, di cui l'AMIU PUGLIA SpA è soggetto affidataria per la gestione con la formula in house providing, essendo società controllata dal Comune di Bari, incaricata della gestione di tutti i servizi preordinati alla tutela, conservazione e valorizzazione della qualità ambientale;

Nell'ambito dell'Azione 1.1.1 "Adozione di tecnologie per migliorare i servizi urbani della smart city" del PON METRO, il Comune di Bari ha previsto l'Azione BA1.1.1.f "Tracciamento rifiuti" individuando AMIU PUGLIA SPA in qualità di Beneficiario e soggetto attuatore incaricato di:

- ❖ implementare le procedure per l'acquisto di strumenti digitalizzati e del sistema informatizzato per la mappatura e relativa misurazione dei conferimenti;
- ❖ organizzare una gestione informatizzata della raccolta funzionale al sistema digitalizzato (adeguare i servizi di raccolta al fine dell'identificazione, distribuzione e gestione dei contenitori dotati di microchip TAG in grado di trasmettere il codice del contenitore e la localizzazione dell'utente, pianificare i turni di raccolta in funzione della tipologia del rifiuto);

Nel 2020 si è proceduto alla stipula della Convenzione con il Comune di Bari che legittima la Società ad essere individuata come beneficiaria del finanziamento e all'effettuazione degli acquisti.

Sono state avviate le interlocuzioni con il Comune di Bari, all'esito delle quali la RUP, debitamente supportata da personale interno, ha predisposto gli atti di gara, come da relazione prot. n. 12313 del 27.05.2021, che hanno ricevuto la debita autorizzazione nella Seduta del Consiglio d'Amministrazione del 28 maggio 2021.

Sono state espletate due procedure di gara con aggiudicazione della fornitura e stipula del contratto entro il 31 dicembre 2021

PROCEDURE PER L'ORDINARIO FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' DI CARATTERE STRATEGICO.

Un secondo focus è necessario sulle procedure di carattere comunitario aventi influenza sull'attività della società del core business nei confronti dei soci espletate ed aggiudicate nell'anno 2021, sia perché sono state espletate prevedendo una durata biennale sia perché attraverso le suddette gare sono stati conseguiti importanti risparmi sulla gestione, grazie all'efficientamento delle progettazioni, anche quando sia stato confermato il fornitore uscente:

1) FORNITURA DI MEZZI IN ATTUAZIONE DEL PIANO DI INVESTIMENTI approvato dalla società:

Numero Lotto.	Descrizione servizi/beni	Importo €
1	n. 1 automezzo con pianale per soccorso stradale su autotelaio mtt 18t	150.000,00
2	n.1 lavastrada con trasmissione idrostatica su telaio specifico (macchina operatrice);	150.000,00
3	n.2 automezzi atti alle operazioni di disinfestazione e derattizzazione;	80.000,00
4	n. 2 impianti scarrabili allestiti su telai 3 assi mtt 26t	280.000,00
5	n. 1 terna allestita di benna mordente e braccio escavatore con potenza min 65kw	100.000,00
6	n. 6 compattatori a carico posteriori di cui n. 4 a 3 assi e n. 2 a 2 assi	880.000,00
7	n. 8 compattatori a carico laterale di cui n. 4 a 3 assi e n. 4 a 2 assi.	1.420.000,00
Importo complessivo		3.060.000,0

2) SERVIZI STAGIONALI di PULIZIA COSTE e SPIAGGE, al fine di consentire la fruizione dei litorali cittadini a cittadini e turisti.

3) NOLEGGIO MEZZI VARI A SUPPORTO DEI SERVIZI ESTERNI per Bari e Foggia nelle more del completamento delle procedure di acquisto.

4) SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE, al fine di sopperire alle necessità derivanti dall'esecuzione dei servizi, nelle more dell'espletamento delle procedure concorsuali, rinviate di volta in volta al termine del periodo di emergenza indotta dalla Pandemia Covid 19.

5) INDIVIDUAZIONE DI SOCIETA' PER LA GESTIONE DELLE PROVE SELETTIVE OPERATORI ECOLOGICI ED AUTISTI per Bari e Foggia.

6) ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PER ACQUISTO CARTE CARBURANTI PER SEDI BARI E FOGGIA. E' stata disposta l'adesione alla Convenzione CONSIP Fuel card 1, sulla piattaforma di Acquisti in rete per la durata di due anni, con il fornitore IP, sia per la l'Unità Produttiva di Bari che di Foggia con il fornitore è IP.

7) ADESIONE ALLE CONVENZIONI CONSIP per la fornitura di buoni pasto per il personale, per il noleggio auto aziendali operative, per il noleggio dei fotocopiatori, per il servizio di telefonia fissa e mobile.

8) ESPLETAMENTO PROCEDURA URGENTE PER SOMMINISTRAZIONE DI ENERGIA ELETTRICA A PREZZO FISSO sia per Bari che per Foggia. In considerazione dell'altissima volatilità del mercato, si è deciso di sollecitare una richiesta a prezzo fisso sfruttando il primo calo del mercato energetico. Il contratto stipulato è migliore in termini economici, dello stesso prodotto offerto da CONSIP.

9) PROCEDURE DI GARA PER IL SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA presso la sede di Bari.

10) RINNOVO DELL'OPERAZIONE CHI DIFFERENZIA CI RIGUADAGNA A BARI E A FOGGIA : Anche nell'anno 2020 è stata rinnovata l'operazione a premio denominata "chi differenzia ci riguadagna", avviata nell'anno 2012 in collaborazione con Coop Alleanza e Decathlon con lo scopo di sensibilizzare maggiormente la cittadinanza verso la raccolta differenziata offrendo maggiori opportunità di impiego dei buoni premio.

PROCEDURE DI MAGAZZINO

La Direzione appalti contratti ed Affari Generali gestisce i magazzini di Bari e Foggia.

Il Magazzino di Bari registra 7.050 referenze mentre quello di Foggia circa n. 3700

Il numero delle operazioni di carico /scarico materiale di magazzino, tra Bari e Foggia, si attesta sulle 350 operazioni giornaliere, che a ogni fine mese raddoppiano con i dati delle stazioni di servizio di carburanti esterne sia con convenzione Consip che con AMTAB.

In corso di anno, sono state effettuate verifiche trimestrali con il confronto e la verifica tra le giacenze fisiche e contabili che non hanno evidenziato difformità di rilievo.

Le verifiche sono state espletate nelle date 16 maggio 2021, 05 luglio 2021, 16 agosto 2021, 26 ottobre 2021 e 08 novembre 2021, ed al termine al 31 dicembre 2021

Allegata alla presente relazione vi sono i dati di inventario al 31 dicembre 2021. Le rimanenze di magazzino di materiali e combustibili sono valutate al minore tra il costo medio ponderato ed il valore di mercato alla data della chiusura contabile. Il costo medio ponderato viene determinato per periodo di riferimento relativamente ad ogni codice di magazzino. Le rimanenze di magazzino vengono costantemente monitorate e, qualora necessario, si procede alla svalutazione delle rimanenze obsolete con imputazione a Conto economico.

PROCEDURE CONTRATTI ATTIVI

L'anno 2021 dal punto di vista dei nuovi servizi ha visto proseguire i rapporti con i Comuni limitrofi che conferiscono agli impianti di biostabilizzazione di AMIU PUGLIA S.p.A in entrambe le sedi di Bari e Foggia, in forza di decisioni di Enti superiori.

Nel 2021 le convenzioni stipulate tra Comuni ed Enti privati per l'accesso all'impianto TMB di Foggia sono 65, mentre per Bari il numero delle convenzioni è inferiore e si attesta sulle 10 unità.

L'emanazione di provvedimenti aventi validità temporale limitata complica la definizione contrattuale dei rapporti con le amministrazioni Comunali e questo contro la volontà di questa Azienda di potere definire contrattualmente le istruttorie e chiudere pratiche che invece restano aperte per mesi anche a causa dei tempi larghi con i quali i Comuni riscontrano le richieste o le stesse disposizioni di AGER.

Procedure affari generali.

- Il servizio affari generali gestisce le procedure di segreteria, il protocollo, la portineria centrale ed il servizio numero verde destinato ai cittadini per la prenotazione degli ingombranti.
- Il servizio si occupa della tenuta degli atti istituzionali interni ed esterni e delle convocazioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea su disposizione del Presidente.

- In supporto al Responsabile Trasparenza ed anticorruzione si occupa di effettuare le pubblicazioni istituzionali sull'Area Amministrazione Trasparente
- In supporto alla Direzione contratti ed appalti e segreteria, gestisce la parte esecutiva delle pratiche assicurative del pacchetto assicurativo aziendale ed il contenzioso esistente riveniente dalle pratiche di sinistro con richiesta di risarcimento dei danni e per i recuperi di credito con eccezione del contenzioso del lavoro.
- Dal 02 aprile 2020, a causa dell'emergenza Covid, AMIU ha istituito un servizio dedicato di ritiro dei rifiuti dalle abitazioni dei cittadini in isolamento o quarantena obbligatoria gestito dai Servizi esterni ed il Servizio affari Generali ha preso in carica le richieste fatte dai cittadini sul portale del Comune di Bari e che tuttora espleta. Nel 2021 (a fare data dal 01 gennaio 2021 e sino al 31 dicembre 2021) sono state gestire amministrativamente n. 1362 richieste.
- Si forniscono pertanto i numeri gestionali relativi ai reparti di competenza:

1) Segnalazioni cittadini a mezzo strumenti messi a disposizione dall'Azienda gestiti dalla Direzione Affari Generali tramite Numero Verde – Unione produttiva Bari

La Direzione si è posta l'obiettivo di aumentare il grado di apprezzamento degli Utenti sui servizi comunicativi che parte da un livello non sempre soddisfacente.

Le maggiori criticità nei rapporti con il pubblico riguardano tre items:

- 1) possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa
- 2) disponibilità ed educazione degli operatori;
- 3) efficacia delle risposte.

La società è intervenuta sui 3 items con lo scopo di raggiungere i numeri prefissi:

1) *possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa*: E' stato introdotto un nuovo sistema di richiamata dell'utente che non sia riuscito a contattare il numero verde, con l'obiettivo di contenere il numero di utenti insoddisfatti per le lunghe attese; è stata introdotta una regolamentazione che preveda di contenere entro i 5 minuti la telefonata, sulla scorta dell'analisi della durata media dei tabulati telefonici, per processare il maggiore numero di richieste.

Nell'anno 2021, il servizio ha ricevuto n. 33.777 richieste di intervento ed ha effettuato n. 3596 richiamate agli utenti che hanno richiesto il relativo servizio.

I NUMERI 2020 in breve	
Numero telefonate	38.989
Numero Richiamate	4.000

2) *disponibilità ed educazione degli operatori*: da tempo è stato introdotto un regolamento per i rapporti con l'Utenza, ma sono stati previsti nuovi corsi di formazione per gli addetti esistenti, i corsi di formazione, regolarmente contrattualizzati non sono stati tenuti a causa dell'emergenza covid poiché, per tipologia e contenuto del corso, era indispensabile una formazione in presenza.

3) *possibilità di fornire un feedback all'Utente*: allo stato dell'arte, il servizio numero verde non è in grado di rilasciare alcun feedback all'utente poiché non sono forniti dai Servizi. Pertanto è stato richiesto un applicativo che consenta direttamente agli operatori che operano nelle specifiche zone di potere rilasciare la conferma dell'avvenuto servizio o le problematiche rilevate. Ma anche tale innovazione è stata sospesa stante il prossimo avvio del Pon tracciamento Rifiuti e che dovrebbe consentire per il raggiungimento dell'obiettivo

A tanto si aggiunga che l'Autorità di regolazione ARERA, nelle **“prime ipotesi di regolazione della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani”**, trasmesse da UTILITALIA in data 12 ottobre 2020 ha richiesto di aggregare i dati di input esterni, al fine di potere operare su di essi attraverso le leve gestionali, suddividendoli tra:

- 1) RECLAMI: la definizione di reclamo dovrà poi trovare una declinazione per singola attività (raccolta, spazzamento, ecc) in quanto i soggetti responsabili potrebbero essere distinti.

- 2) **SEGNALAZIONI:** la definizione di segnalazione dovrà prevedere al suo interno un ordine di priorità (es rischi sanitari, ostacoli al servizio pubblico o alla viabilità, mancati ritiri/passaggi)
- 3) **PRONTO INTERVENTO:** la definizione di pronto intervento deve essere circoscritta alle situazioni di pericolo oggettivo (es siringhe abbandonate) e /o alla provenienza delle stesse (autorità locali e forze dell'ordine)

Arera chiede di adottare una diversa modulistica da fare utilizzare all'utente nei singoli canali messi a disposizione dell'Utente dei quali suggerisce: telefonico, sportello fisico, canale postale e la posta elettronica. Amiu già dispone del canale telefonico, della mail e con riferimento agli ingombranti del canale digitale.

Con l'entrata in funzione del sistema previsto dal Pon tracciamento rifiuti, l'Utente avrà la possibilità di interfacciarsi direttamente con l'Azienda e con l'Amministrazione Comunale ed i responsabili dei servizi di AMIU riceveranno direttamente IL RECLAMO/LA SEGNALAZIONE/PRONTO INTERVENTO.

Si riportano di seguito i dati di preventivo ipotizzati all'atto della relazione programmatica relativamente al 2021 con il raffronto dei dati di consuntivo:

1) Tabella sintesi 2021 Unità Produttiva Bari- Prenotazioni ingombranti

Tipologia	Chiusura al 31.12.2020	Preventivo 2021	Consuntivo 31.12.2021
Prenotazione ingombranti con operatore	13.408	14078(+5%)	14225
Prenotazione ingombranti on line	2336	2803(+20%)	3204
Totale	15.744	16.530	17.429

Il confronto tra il dato al 31 dicembre 2020, il dato di preventivo 2021 e i risultati di consuntivo portano a considerare raggiunti gli obiettivi.

L'obiettivo di previsionale era quello di aumentare del 5% le prenotazioni con operatore e del 20% quelle "on line".

Entrambi gli obiettivi sono stati raggiunti e superati: è diventato ormai consolidato il gradimento degli utenti per il sistema di prenotazione con operatore (si passa infatti dalle 1117 registrazioni mese del 2020 alle 1185 registrazioni mese del 2021) mentre è in deciso aumento il gradimento del sistema di prenotazione digitale (si passa da 194 click/mese a 267 click/mese).

I risultati raggiunti sono tanto più lusinghieri se si considera che le operatrici sono in smart working dall'inizio della Pandemia

2) Tabella sintesi 2021 Unità Produttiva Bari- segnalazione Reclami

Tipologia	Al 31.12.2020	Preventivo 2021	Chiusura al 31 12.2021
Reclami 1	10.532	10.321 (-2%)	10.833

3) Tabella sintesi 2021 Unità Produttiva Bari- segnalazioni NON Reclami

Tipologia	Al 31.12.2020	Al 30.09.2021	Chiusura al 31 12.2021
Richieste e comunicazioni non reclami	15.028	14.727 (-2%)	13.931

Segnalazioni cittadini a mezzo strumenti messi a disposizione dall'Azienda gestiti dalla Direzione Affari Generali tramite centralino – Unione produttiva Foggia

Per quanto riguarda i Reclami/Segnalazioni il 2020 si è chiuso con n. 7228 Reclami, pari al 70,52% del totale generale, mentre le Segnalazioni sono state n. 3022, pari al 29,48% del totale generale.

In sede di preventivo era stata ipotizzata una riduzione del 2% sul complessivo numero dei reclami lasciando intatte le segnalazioni pari a 10.105 (Preventivo 2021 10.045).

Il consuntivo fa registrare n. 9521 e pertanto anche in tale caso si registra il conseguimento obiettivo.

L'organizzazione dei servizi al cittadino resa dall'Unità produttiva di Foggia non risponde a quanto richiesto da ARERA.

Tabella sintesi 2021 Unità produttiva Foggia: segnalazione e reclami.

Tipologia	Al 31.12.2020	Preventivo 2021	Al 31.12.2021
Richieste e comunicazioni non reclami	3022	3022	3022
Reclami per differenza	7228	7083 (-2%)	6500
Totale	10250	10.105	9521

2) Pratiche assicurative.

Statisticamente i rischi con un maggiore numero di eventi si riscontrano sulla polizza rca. Si veda la Tabella Pratiche Assicurative per Bari e Foggia. A proposito di tale sinistrosità, è stato avviato un percorso che ha visto i dipendenti autisti e conducenti aderire ad una polizza Kasko a copertura del risarcimento dei danni arrecati ai beni e mezzi dell'Azienda, a propria cura e spese. Con questo strumento si ritiene di arrivare ad avere un duplice effetto diretto:

- premiare gli autisti virtuosi – ossia quelli che non facciano sinistri per un determinato periodo di tempo – con una parziale rifusione delle spese di adesione alla polizza;
- diminuire il contenzioso per le pratiche di risarcimento dei danni con i dipendenti per la rifusione delle spese derivanti al patrimonio aziendale.

Inoltre nell'anno 2018, si è proceduto all'installazione di GPS su tutti i mezzi aziendali di Bari e Foggia. Questo ha portato alla flessione dei premi assicurativi e ci si auspica della sinistrosità, anche se i dati per entrambi le unità produttive non sembrano andare in questa direzione

Tabella sintesi consuntivo 2021

Tipologia	Al 31.12.2020	Preventivo 2021	Chiusura al 31.12.2021
u.p. Bari	117	111	98
u.p. Foggia	52	49	42
Totale	169	160	126

Per Bari, il confronto tra il dato al 31 dicembre 2020 ed il dato al 31 dicembre 2021, porta a confermare il trend in discesa con un decremento di circa il 18%.

Per Foggia il confronto tra il dato al 31 dicembre 2020 ed il dato al 30 dicembre 2021, porta a confermare il trend in discesa nella misura del 15% circa.

3) Contenzioso: Il contenzioso afferente la direzione è sostanzialmente stabile.

La principale ragione di preoccupazione (Riserve apposte dalla società Cogevi) è venuta meno in quanto le riserve non sono state confermate.

3) Contenzioso

Il numero di contenziosi aperti è pari a 24 conseguentemente a chiusura di azioni di recupero con atto transattivo e pertanto il trend del triennio è confermato.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati		10.950
Impianti e macchinari		1.771.090
Attrezzature industriali e commerciali		404.440
Altri beni		51.849

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

In merito alle operazioni realizzate dalla società con parti correlate, si forniscono le seguenti informazioni. Si specifica che AMIU Puglia S.p.A. è considerata parte correlata, dell'Ente Comune di Bari, in quanto è

soggetta all'attività di direzione e coordinamento.

I rapporti posti in essere, con lo stesso Ente Comune di Bari, così come dettagliatamente descritto in premessa, hanno esclusivamente natura commerciale e sono stati conclusi a condizioni normali di mercato.

Precisamente, essi attengono, le attività di prestazioni di servizi di igiene urbana, disciplinati dal contratto di servizio approvato dalla Giunta Municipale, con provvedimento 794 del 28/06/2001, e dal successivo atto integrativo, approvato con delibera della Giunta Comunale n. 569 del 18/11/2020, i quali regolano lo svolgimento degli stessi nel territorio del comune di Bari; il corrispettivo imponibile per l'anno 2021 è stato pari a **euro 63.659.560**, come di seguito articolato:

- 57.530.331€, a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana;
- 268.439€, a titolo di corrispettivo per il rimborso del tributo regionale;
- 3.764.761€, a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo, allo smaltimento della frazione secca EER 191212 e della frazione biostabilizzata EER 190501 e al costo di trasporto;
- 447.157€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU2, il cui servizio è stato avviato a fine anno 2019;
- 1.298.215€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU1, anno 2021;
- 350.657€ per gli altri servizi espletati per il Comune di Bari, non disciplinati dal suddetto contratto di servizio, il cui corrispettivo è stato oggetto di singole e separate contrattazioni.

Mentre, per quanto concerne il Comune di Foggia, Amiu Puglia spa è affidataria in house dei servizi di igiene urbana nella città di Foggia, in virtù di un contratto di servizio, il cui corrispettivo per l'anno 2021, è stato pari a **19.978.245€**; oltre **3.151.744€** quale corrispettivo riconosciuto dal Comune di Foggia a titolo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501, ed a copertura dei costi di trasporto e smaltimento della frazione secca EER 191212 relativamente ai Convenzionati, oltre al ristoro dei soli costi di trasporto della frazione secca EER 191212 del Comune di Foggia, non disciplinati dal Contratto di Servizio.

ANALISI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La gestione economica al 31.12.2021 chiude con un utile di esercizio di **769.810€**, che coincide con una variazione economica positiva registrata rispetto alla programmazione di budget, mentre si rileva un decremento di 2.599.748€ rispetto all'esercizio precedente.

Detto risultato recepisce gli effetti dei significativi eventi intervenuti nell'esercizio appena concluso.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Il **valore della produzione** si attesta a **101.320.741€**, registrando un decremento di 2.430.015€ (-2,34%) rispetto al dato di budget, mentre è pari a -1.877.636€ (-1,82%), il decremento registrato rispetto al dato relativo all'anno 2020.

Circa il comune di Bari, al 31.12.2021 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 2.078.477€, che registra un decremento di 822.708€ rispetto alla programmazione di budget 2021, mentre è pari al valore di -131.216€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2020.

Anche per la sede di Foggia, al 31.12.2021 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 7.739.106€, che registra un incremento di 151.917€ rispetto alla programmazione di budget 2020, mentre è pari al valore di 618.695€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2020.

Allo stesso modo il **costo della produzione** si attesta ad un valore di **100.064.925€**, registrando un decremento di 2.988.026€ (-2,90%) rispetto al dato di previsione e si evidenzia un incremento di 1.567.506€, (2%) rispetto all'esercizio precedente.

Nell'ambito dell'aggregato dei costi della produzione, appaiono significativi i:

- costi sostenuti per la gestione del **personale** che, attestandosi al valore di **44.653.679€**, per una incidenza sul valore della produzione del 44%, registrano una riduzione di 2.929.727€, rispetto alla programmazione di budget; mentre registra un incremento complessivo di 544.281€ rispetto all'esercizio precedente, dei quali 559.013€ ascrivibili alla gestione del personale di **Bari** ed un decremento di 14.732€ ascrivibile alla gestione del personale di **Foggia**;

- costo dei **servizi** che, attestandosi al valore di **44.384.505€**, registrano un aumento di 737.918€, rispetto alla programmazione di budget, e rileva un incremento di 296.276€ registrato rispetto al corrispondente dato relativo all'esercizio precedente.

Il suddetto incremento, rispetto alle previsioni di budget, è ascrivibile essenzialmente all'aumento dei costi di smaltimento ed alla manutenzione degli impianti di biostabilizzazione di Bari e di Foggia, nonché alla manutenzione degli automezzi, all'energia elettrica, alla vigilanza nella sede di Foggia, al servizio di diserbo, al servizio di trattamento e recupero dei rifiuti organici, ed alle prestazioni di servizi.

Entrando nel merito del trattamento, trasporto e smaltimento RSU indifferenziati, si evidenzia che:

- per la sede di **Bari** si ha un incremento del costo di smaltimento di 710.851€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un decremento di 83.792€ ascrivibili alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed un incremento di 794.643€ ascrivibile essenzialmente all'incidenza del costo dello smaltimento della frazione secca EER 191212 e della frazione biostabilizzata EER 190501; importante anche la comparazione rispetto alla programmazione di budget, dove abbiamo un aumento del costo di smaltimento di 563.689€, di cui un decremento di euro 516.838 della quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato ai Comuni ex BA4, ed un incremento di euro 1.080.527 ascrivibile al maggior costo di smaltimento per il comune di Bari;

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEBARI		BDG BARI		CEBARI		DELTA BARI CE '21 - BDG '21		DELTA BARI CE '21 - CE '20	
	2021	Inc.za sul tot.	2021	Inc.za sul tot.	2020	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)	
CONTO ECONOMICO										
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti										
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	5.575.331	42%	5.323.730	42%	5.109.801	251.601	5%	465.530	9%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	4.008.842	30%	3.621.449	28%	3.792.126	387.392	11%	216.715	6%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	268.440	2%	206.677	2%	249.932	61.763	30%	18.508	7%	
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu	2.123.720	16%	1.743.950	14%	2.029.831	379.770	22%	93.889	5%	
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	11.976.332	90%	10.895.806	85%	11.181.690	1.080.527	10%	794.643	7%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	613.506	5%	842.862	7%	631.296	- 229.356	-27%	- 17.791	-3%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	24.053	0%	9.636	0%	34.127	14.417	150%	- 10.074	-30%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	442.541	3%	728.906	6%	485.481	- 286.365	-39%	- 42.941	-9%	
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	246.675	2%	268.720	2%	258.244	- 22.045	-8%	- 11.569	-4%	
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	12.597	0%	6.084	0%	14.015	6.512	107%	- 1.418	-10%	
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.339.371	10%	1.856.209	15%	1.423.164	- 516.838	-28%	- 83.792	-6%	
Totale oneri di smaltimento RU	13.315.704	100%	12.752.015	100%	12.604.853	563.689	4%	710.851	6%	

- per la sede di **Foggia** si ha un decremento del costo di smaltimento di 1.371.052€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un decremento di 726.572€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed una riduzione di 644.479€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento, trasporto e tributo per il Comune di Foggia; la comparazione rispetto alla programmazione di budget, relativa all'anno 2020, riporta una riduzione del costo di smaltimento di 1.672.696€, di cui un decremento di euro 350.121, ascrivibile al costo complessivo di trattamento, smaltimento e trasporto dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed una diminuzione di euro 1.322.574 ascrivibile al minor costo di smaltimento, trasporto e tributo per il comune di Foggia.

Segue prospetto di dettaglio:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE FOGGIA		BDG FOGGIA		CE FOGGIA		DELTA FOGGIA CE '21 - BDG '20		DELTA FOGGIA CE '21 - CE '20	
	2021	Inc.za sul tot.	2020	Inc.za sul tot.	2020	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)	
CONTO ECONOMICO										
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti										
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	1.500	0,02%	-	- 1.500	-100%	-	-	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.150.508	40%	4.471.583	47%	3.794.988	- 1.321.074	-30%	- 644.479	-17%	
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	3.150.508	40%	4.473.083	47%	3.794.988	- 1.322.574	-30%	- 644.479	-17%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	4.096.169	52%	4.861.947	51%	4.469.358	- 765.778	-16%	- 373.189	-8%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Tributo regionale comune di Foggia	192.313	2%	211.031	2%	200.020	- 18.718	-9%	- 7.707	-	
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	434.374	6%	-	0%	780.050	434.374	100%	- 345.676	-	
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	4.722.856	60%	5.072.977	53%	5.449.428	- 350.121	-7%	- 726.572	-13%	
Totale oneri di smaltimento RU	7.873.364	100%	9.546.060	100%	9.244.416	- 1.672.696	-18%	- 1.371.052	-15%	

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

- costi delle **materie prime** che si attestano al valore di **4.200.310€**, registrando un decremento di 971.587€ rispetto alle previsioni di budget, e, si censisce un decremento di 105.375€, rispetto all'esercizio precedente, di cui 92.018€ ascrivibili alla filiale di **Bari**, 13.357€ relativi alla sede di **Foggia**.
- la **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a **148.753€**, registra un miglioramento per 15.320€ rispetto al dato di previsione mentre è pari a 88.007€ il decremento registrato rispetto all'esercizio precedente.

Infine, **l'onere fiscale corrente** - ascrivibile alle imposte IRES ed IRAP- che incide sulla gestione aziendale dell'esercizio al 31.12.2021 per un valore di 337.252€, registrando una diminuzione di 196.480€, rispetto al dato di previsione, e si attesta un decremento pari a 933.401€, rispetto all'esercizio precedente.

Valore della produzione

Il **valore della produzione** si attesta pari a 101.320.741€, registrando un decremento di 2.430.015€ (-2,34%) rispetto al dato di budget, ed è pari a 1.877.636€ (-1,82%), la diminuzione registrata rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2020.

RICAVI	CE 2021 INTEGRATO	%	BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA	%	Delta ASS. CE '21 - BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	Delta %	CE 2020 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '21 - CE '20	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	59.275.703	59%	59.869.621	58%	593.918	-1%	58.480.233	56%	795.470	1%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	3.764.761	4%	1.600.000		2.164.761	135%	2.784.981	3%	979.780	35%
Tributo regionale Comune di Bari	268.439	0%	206.677	0%	61.762	30%	249.932	0%	18.507	7%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	2.819.596	3%	4.143.855	4%	- 1.324.259	-32%	3.442.971	3%	- 623.375	-18%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	350.657	0%	310.500	0%	40.157	13%	946.818	1%	596.162	-63%
Ricavi Comuni altri enti	10.255.663	10%	10.912.677	11%	657.013	-6%	11.031.841	11%	776.178	-7%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	19.978.245	20%	19.978.245	19%	-	0%	19.978.245	19%	0	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	2.930.521	3%	4.258.138	4%	1.327.617	-31%	3.336.413	3%	405.891	-12%
Altri	415.890	0%	1.892.783	2%	1.476.893	-78%	455.411	0%	39.521	-9%
Totale Ricavi netti	100.059.474	98,8%	103.172.496	99,4%	- 3.113.021	-3,0%	100.706.845	97,1%	- 647.370	-0,6%
Altri ricavi e proventi ordinari	1.261.266	1%	578.260	0,56%	683.006	118%	2.491.532	2,40%	1.230.265	-49%
Totale Valore della Produzione	101.320.741	100%	103.750.756	100%	- 2.430.015	-2,34%	103.198.376	99%	- 1.877.636	-1,82%

Nell'ambito degli altri ricavi propri, rileva, in secondo luogo, il corrispettivo connesso ai servizi di triturazione, biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, reso ai comuni appartenenti a OGA FG3 – BAT - BA, che al 31.12.2021 si attesta pari a 10.255.663€, con un decremento di 657.013€ rispetto alle previsioni di budget integrato, ed una diminuzione di 776.178€ rispetto al dato consuntivo 2020.

Nel dettaglio, i ricavi verso il **Comune di Bari**, del valore di **63.659.560€**, con un'incidenza del 91% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo del **Contratto di Servizio**, approvato dalla Giunta Municipale, con provvedimento 794 del 28/06/2001, e dal successivo atto integrativo, approvato con delibera della Giunta Comunale n. 569 del 18/11/2020, i quali regolano lo svolgimento degli stessi nel territorio del comune di Bari; il corrispettivo imponibile per l'anno 2021 è stato pari a **euro 63.659.560**, come di seguito articolato:

- corrispettivo da Contratto di Servizio, per 59.275.703€ (di cui 57.530.331€ a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana, 447.157€ a copertura dei costi connessi al servizio porta a porta ZSU2 e 1.298.215€ a copertura dei costi connessi al servizio porta a porta ZSU1);
- corrispettivo a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo ed al conguaglio del costo di smaltimento e di trasporto sia della frazione secca EER 191212 sia della frazione biostabilizzata EER 190501, per 3.764.761€;
- corrispettivo a titolo di rimborso per tributo regionale, per 268.439€;
- corrispettivo per gli altri servizi espletati per il Comune di Bari, non disciplinati dal suddetto contratto di servizio, il cui corrispettivo è stato oggetto di singole e separate contrattazioni, pari a 350.657.

RICAVI	CE 2021 BARI	%	BDG 2021 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '21 - BDG '21	Delta %	CE 2020 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '21 - CE '20	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	59.275.703	85%	59.869.621	84%	593.918	-1%	58.480.233	82%	795.470	1%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	3.764.761	5%	1.600.000		2.164.761	135%	2.784.981	4%	979.780	35%
Tributo regionale Comune di Bari	268.439	0%	206.677	0%	61.762	30%	249.932	0%	18.507	7%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	-
Ricavi v/Comune altre prestazioni	350.657	1%	310.500	0%	40.157	13%	705.482	1%	354.825	-50%
Ricavi Comuni altri enti	2.102.490	3%	2.916.906	4%	814.416	-28%	2.246.276	3%	143.786	-6%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	-
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	2.750.459	4%	3.899.445	5%	1.148.986	-29%	3.006.964	4%	256.505	-9%
Altri	231.431	0%	1.694.783	2%	1.463.352	-86%	284.368	0%	52.937	-19%
Totale Ricavi netti	68.743.939	98,3%	70.497.932	99,3%	- 1.753.993	-2,5%	67.758.236	95,4%	985.704	1,5%
Altri ricavi e proventi ordinari	1.169.353	2%	529.660	0,75%	639.693	121%	2.437.686	3,43%	1.268.333	-52%
Totale Valore della Produzione	69.913.293	100%	71.027.592	100%	- 1.114.300	-2%	70.195.922	99%	- 282.629	0%

Focus Ricavi v/Comune di Foggia Contratto di Servizio

Nel dettaglio, i ricavi verso il Comune di Foggia, del valore di **19.978.245€**, con un'incidenza del 64% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo riveniente dal contratto di servizio 2013, al netto del servizio di pulizia delle conchette che dal mese di novembre 2018 è stato sospeso.

RICAVI	CE 2021 FOGGIA	%	BDG 2020 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA CE '21- BDG '20	Delta %	CE 2020 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA CE '21-CE '20	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Tributo regionale Comune di Bari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501	2.819.596	9%	4.143.855	13%	- 1.324.259	-32%	3.442.971	11%	- 623.375	-18%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	-	0%	-	0%	-	-	241.336	1%	241.336	-100%
Ricavi Comuni altri enti	8.153.174	26%	7.995.771	24%	157.403	2%	8.785.565	27%	632.391	-7%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	19.978.245	64%	19.978.245	61%	-	0%	19.978.245	61%	0	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	180.062	1%	358.693	1%	- 178.630	-50%	329.449	1%	- 149.387	-45%
Altri	184.458	1%	198.000	1%	- 13.542	-7%	171.042	1%	13.416	8%
Totale Ricavi netti	31.315.535	99,7%	32.674.564	99,9%	- 1.359.029	-4,2%	32.948.609	100,7%	- 1.633.074	-5,0%
Altri ricavi e proventi ordinari	91.913	0%	48.600	0,15%	43.313	89%	53.846	0,16%	38.067	71%
Totale Valore della Produzione	31.407.448	100%	32.723.164	100%	- 1.315.716	-4%	33.002.454	101%	- 1.595.006	-5%

Focus Ricavi Propri

Al 31.12.2021 si attesta al valore di **2.930.521€** il corrispettivo correlato alla voce dei contributi dei Consorzi di Filiera, che registra un decremento di 1.327.617€ rispetto al dato di previsione integrato, ed una diminuzione di 405.891€ rispetto al consuntivo 2020, secondo l'articolazione del prospetto che segue

Contributi Consorzi di Filiera	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
	2021	INTEGRATO	CE '21-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	CE '21-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	2020	CE '21 - CE '20
CARTONE COMIECO	626.276	1.506.679	- 880.403	141%	892.929	- 266.653
PLASTICA COREPLA	1.358.093	1.766.519	- 408.426	30%	1.562.940	- 204.847
CARTA COMIECO	559.613	564.645	- 5.032	1%	485.309	74.303
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	255.886	290.023	- 34.136	13%	216.799	39.088
ACCIAIO RICREA	46.434	42.000	4.434	-10%	62.556	16.122
ALLUMINIO CIAL	-	3.200	- 3.200	100%	-	-
ABITI USATI	29.332	37.655	- 8.323	28%	61.619	- 32.287
CONTRIBUTO RAAE	54.393	40.500	13.893	-26%	48.337	6.055
LEGNO RILEGNO	494	6.918	- 6.424	1300%	5.923	5.429
TOTALE	2.930.521	4.258.138	- 1.327.617	45%	3.336.413	- 405.891

Circa i contributi in esame, occorre preliminarmente evidenziare che sono vigenti, per l'anno 2021, le convenzioni regolari che la società Amiu Puglia spa ha inteso rinnovare con i principali Consorzi di Filiera adeguandoli alla durata dell'accordo quadro Anci - Conai 2020-2024, recante la disciplina relativa alla gestione integrata delle relative frazioni di rifiuto differenziato.

Entrando nel merito dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato si analizzano nel proseguo quelli relativi al territorio comunale barese.

Al 31.12.2021 l'entità dei corrispettivi si attesta al valore di **2.750.459€**, registrando un decremento di 1.148.986€, rispetto al dato di previsione 2021, ed una diminuzione di 256.505€ rispetto al dato consuntivo 2020.

Contributi Consorzi di Filiera	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2021	2021	CE '21-BDG '21	2020	CE '21-CE '20
CARTONE COMIECO	550.863	1.358.059	- 807.196	755.250	- 204.387
PLASTICA COREPLA	1.283.974	1.625.013	- 341.039	1.405.618	- 121.644
CARTA COMIECO	529.083	545.906	- 16.823	451.469	77.613
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	255.886	268.830	- 12.944	216.799	39.088
ACCIAIO RICREA	46.434	42.000	4.434	62.556	16.122
ALLUMINIO CIAL	-	3.200	- 3.200	-	-
ABITI USATI	29.332	9.020	20.312	61.011	- 31.679
CONTRIBUTO RAAE	54.393	40.500	13.893	48.337	6.055
LEGNO RILEGNO	494	6.918	- 6.424	5.923	5.429
TOTALE	2.750.459	3.899.445	- 1.148.986	3.006.964	- 256.505

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Preliminarmente si evidenzia il contributo sugli imballaggi in **Plastica cer 15.01.06** riconosciuto dal Consorzio Corepla, che, al 31.12.2021, si attesta pari al valore di 1.283.974€ registrando un decremento di 341.039€, rispetto al dato di previsione 2021, ed una diminuzione di 121.644 rispetto all'anno precedente.

D'altro canto, si evidenzia il prospetto di riepilogo dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato raccolto sul territorio comunale foggiano.

L'entità dei corrispettivi, al 31.12.2021, si attesta pari a 180.062€, registrando un decremento di 178.630€ rispetto alle previsioni dell'anno 2020, e, una diminuzione di 149.387€ rispetto al dato consuntivo 2020, come si evidenzia da prospetto che segue:

Contributi Consorzi di Filiera	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2021	2020	CE '21-BDG '20	2020	CE '21-CE '20
CARTONE COMIECO	75.414	148.620	- 73.207	137.679	- 62.266
PLASTICA COREPLA	74.119	141.506	- 67.387	157.322	- 83.203
CARTA COMIECO	30.530	18.739	11.791	33.840	3.310
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	-	21.192	- 21.192	-	-
ACCIAIO RICREA	-	-	-	-	-
ALLUMINIO CIAL	-	-	-	-	-
ABITI USATI	-	28.635	- 28.635	608	608
CONTRIBUTO RAEE	-	-	-	-	-
LEGNO RILEGNO	-	-	-	-	-
TOTALE	180.062	358.693	- 178.630	329.449	- 149.387

Altri Ricavi e Proventi ordinari

La voce degli "altri ricavi e proventi", al 31.12.2020, si attesta ad un valore pari a 1.261.266€, ed è ascrivibile alla sede principale di Bari per 1.169.353€ e per 91.913€ è ascrivibile alla sede di Foggia. L'aggregato di ricavo registra un incremento di 683.006€, rispetto alle previsioni di budget integrato.

Relativamente alla sede di Bari, il raggruppamento include il dato connesso ai contributi in conto impianti, per un valore complessivo di 250.314€, che attengono prevalentemente:

- ✓ per 23.429€ i contributi di competenza dell'anno relativo al finanziamento regionale per l'avvio del PAP ZSU1;
- ✓ per 213.551€ i contributi di competenza dell'anno relativo al finanziamento regionale per l'avvio del PAP ZSU2;
- ✓ per 5.475€, i contributi per la realizzazione di n.1 Centro di Raccolta Multimateriale (CRM) nel Quartiere S.Paolo, erogati con finanziamenti *POR 2000-2006 Misura 1.8, Area di Azione 2 - Interventi per accrescere la raccolta differenziata, il recupero ed il riutilizzo dei rifiuti* e legge regionale 13/96;
- ✓ per 7.319€ i contributi per incentivare la raccolta dei RAEE;
- ✓ per 20€ i contributi di competenza dell'anno relativi alla Legge 388/2000;
- ✓ per 520€ i contributi di competenza dell'anno relativi al nuovo credito d'imposta per gli investimenti in beni strumentali (art. 1 Legge n. 160/2019, commi da 184 a 197).

La voce in esame accoglie, anche, i contributi in conto esercizio, per un importo complessivo previsto di 175.970€, di cui:

- 19.329€, quali contributi GSE, connessi all'impianto fotovoltaico di tipo statico di potenza pari a 42,2 kW e relativa immissione in rete dell'energia prodotta che rappresenta un motivo di orgoglio per la società nonché primo passo importante nel settore delle energie rinnovabili. Il nuovo impianto, di proprietà del Comune di Bari, è rientrato nel più ampio finanziamento regionale che ha consentito la realizzazione dell'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti e consente, oggi, alla società di beneficiare delle tariffe incentivanti disciplinate dal *Conto Energia del 19.02.2007 e ss.mm.ii. intervenute con il decreto del Ministero dello Sviluppo economico del 5.05.2011*.
- 137.173€ relativi al credito di imposta connesso al rimborso delle accise sul gasolio per autotrazione;
- 19.468€, quale contributo Fondimpresa, riconosciuto per la formazione del personale.

Per quanto concerne la voce degli altri ricavi e proventi diversi residuali si evidenziano l'importo pari a 57.295€, connesso al rimborso della Federambiente relativo ai dipendenti della società in distacco sindacale, nonché euro 455.013 relativo alle sopravvenienze attive.

Costi della produzione

Costi

Il prospetto riepilogativo che segue illustra, in dettaglio, la composizione dei costi della produzione che, per il 31.12.2021, si attestano pari al valore di 100.064.925€ registrando un decremento di 2.988.026€ rispetto alla previsione di budget integrato, ed un incremento di 1.567.506€ rispetto al dato consuntivo 2020, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Pertanto, relativamente all'anno 2020, si è proceduto alla riclassificazione degli stessi, motivo per il quale i dati riportati nei vari prospetti di raffronto, differiscono con quelli riportati nella relazione sulla gestione al 31/12/2020.

Costi della produzione	CE INTEGRATO	INC.	BDG INTEGRATO	INC.	Var. Ass	DELTA	CE INTEGRATO	INC.	Var. Ass	DELTA
	2021	%	BA 2021+FG	%	CE '21 - BDG '21	INC.	2020	%	CE '21 - CE '20	INC.
					BARI e BDG '20	%			FOGGIA	
per materie prime, suss., di consumo e di merci	4.200.310	4%	5.171.898	5%	- 971.587	-19%	4.305.685	4%	- 105.375	-2%
per servizi	44.384.505	44%	43.646.587	42%	737.918	2%	44.088.229	45%	296.276	1%
per godimento di beni di terzi	2.782.214	3%	3.362.763	3%	- 580.549	-17%	2.532.826	3%	249.388	10%
per il personale	44.653.679	45%	47.583.405	46%	- 2.929.727	-6%	44.109.398	45%	544.281	1%
per ammortamenti e svalutazioni	2.324.252	2%	2.824.748	3%	- 500.496	-18%	2.666.653	3%	- 342.401	-13%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	314.217	0%	166.609	0%	480.826	-289%	18.856	0%	333.072	-1766%
per accantonamenti rischi vari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
per oneri diversi di gestione	1.405.749	1%	630.160	1%	775.589	123%	813.484	1%	592.265	73%
Totale Costi della produzione (B)	100.064.925	100%	103.052.951	100%	- 2.988.026	-3%	98.497.419	100%	1.567.506	2%

In realtà le dinamiche intervenute nel costo della produzione appaiono più chiare nei prospetti di dettaglio che seguono rispettivamente relativi alla sede principale di Bari, alla filiale di Foggia.

In particolare, circa la sede principale barese, al 31.12.2021 si rappresenta il decremento del 5% corrispondente al valore di 1.722.634€ del costo del personale rispetto alle previsioni di budget 2021, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo emerge il costo per servizi che registra un aumento del 6% in più, per un valore 1.772.756€, rispetto al dato previsionale 2021.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Bari.

Costi della produzione	CE BARI	INC.	BDG BARI	INC.	Var. Ass	DELTA	CE BARI	INC.	Var. Ass	DELTA
	2021	%	2021	%	CE '21 - BDG '21	INC.	2020	%	CE '21 - CE '20	INC.
per materie prime, suss., di consumo e di merci	2.904.962	4%	3.150.585	4%	- 245.623	-8%	2.996.980	4%	- 92.018	-3%
per servizi	31.050.210	44%	29.277.454	41%	1.772.756	6%	29.909.665	44%	1.140.546	4%
per godimento di beni di terzi	975.255	1%	1.765.563	2%	- 790.309	-45%	747.937	1%	227.317	30%
per il personale	32.376.257	46%	34.098.891	48%	- 1.722.634	-5%	31.817.245	47%	559.013	2%
per ammortamenti e svalutazioni	1.709.598	2%	2.147.902	3%	- 438.304	-20%	1.865.430	3%	- 155.832	-8%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	268.344	0%	28.706	0%	297.050	-1035%	27.924	0%	240.420	861%
per accantonamenti rischi vari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
per oneri diversi di gestione	1.095.226	2%	445.525	1%	649.701	146%	617.630	1%	477.596	77%
Totale Costi della produzione (B)	70.379.852	100%	70.857.215	100%	- 477.363	-1%	67.982.811	100%	2.397.041	4%

Circa la sede operativa di Foggia, al 31.12.2021, si rappresenta il decremento del 36% corrispondente al valore di 725.964€ del costo per materie prime rispetto alle previsioni di budget 2020, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo emerge il costo per servizi che registra un decremento del 7%, per un valore di 1.034.838€, rispetto al dato previsionale 2020.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Foggia.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Costi della produzione	CE FOGGIA 2021	INC.	BDG FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	CE FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.
		%		%	CE '21 - BDG '20	%		%	CE '21 - CE '20	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	1.295.348	4%	2.021.313	6%	- 725.964	-36%	1.308.705	4%	- 13.357	-1%
per servizi	13.334.294	45%	14.369.133	45%	- 1.034.838	-7%	14.178.564	46%	- 844.269	-6%
per godimento di beni di terzi	1.806.959	6%	1.597.200	5%	209.759	13%	1.784.889	6%	22.071	1%
per il personale	12.277.421	41%	13.484.514	42%	- 1.207.093	-9%	12.292.154	40%	- 14.732	0%
per ammortamenti e svalutazioni	614.654	2%	676.846	2%	- 62.192	-9%	801.222	3%	- 186.569	-23%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	45.873	0%	137.904	0%	183.777	-133%	46.780	0%	92.653	-198%
per accantonamenti rischi vari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
per oneri diversi di gestione	310.523	1%	184.635	1%	125.888	68%	195.854	1%	114.669	59%
Totale Costi della produzione (B)	29.685.073	100%	32.195.736	100%	- 2.510.664	-8%	30.514.608	100%	- 829.535	-3%

Segue l'analisi delle singole voci economiche di costo.

Costi per materie prime

La voce relativa all'acquisto delle materie prime, di importo pari a 4.200.310€ registra un decremento di 105.375€, corrispondente ad una variazione negativa del 2%, rispetto al relativo dato dell'esercizio 2020, l'aggregato di costo, inoltre, registra una riduzione di 971.587€ rispetto alla previsione di budget integrato.

Al 31.12.2021, tra le voci più significative del raggruppamento, emergono:

- la spesa per il "gasolio per autotrazione", che si attesta ad un valore pari 2.180.108€, di cui:
- 1.350.539€ relativi alla sede principale di Bari, che registra un incremento di 14.176€ rispetto al dato consuntivo 2020 ed è pari a 39.461€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione 2021;
- 829.568€ relativi alla sede operativa di Foggia, registrando un incremento di 97.126€ rispetto al dato consuntivo 2020, ed è pari al valore di 120.432€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione 2020.

È da evidenziare che, nonostante l'incremento del costo del gasolio, l'aumento, rispetto all'esercizio precedente, è minimo, grazie al costante monitoraggio dei consumi di carburante effettuato dal management aziendale.

Circa la sede di Bari, all'uopo si pone in evidenza che la società, a fronte degli incrementi progressivi che ha conosciuto il gasolio nel corso degli anni, ha beneficiato, a titolo di credito di imposta, del rimborso dell'incremento dell'accisa relativa al gasolio per autotrazione, ai sensi dell'articolo 1 comma 10 del decreto-legge n.16 del 21/02/2005.

Il credito di imposta connesso al rimborso dell'accisa di cui in precedenza è stato pari a 137.173€, relativo all'esercizio 2021.

- ✓ la voce "ricambi per automezzi", che si attesta al valore di 347.386€, registrando un decremento di 21.677€ rispetto al dato consuntivo 2020 ed è pari a 17.614€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione integrato. L'approvvigionamento di ricambi riguarda:
- per 282.753€ la sede di Bari, con un incremento di 3.155€ rispetto al dato consuntivo 2020, e si registra un aumento di 72.753€ rispetto alle previsioni di budget 2021;
- per 64.633€ riguardano la filiale di Foggia, con un decremento di 24.832€ rispetto al dato consuntivo 2020 mentre è pari a 90.367€ la riduzione rispetto alle previsioni 2020;
- ✓ la voce "ricambi per cassonetti", che si attesta al valore di 62.820€, registrando un incremento di 15.432€ rispetto al dato consuntivo 2020, mentre è pari a 180€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione integrato.

Al 31.12.2021 è, infine, significativo il dato relativo alle rimanenze finali di magazzino che, al netto del relativo fondo di obsolescenza per 125.691€, si attestano complessivamente pari a 2.017.058€.

Costi per servizi

Al 31.12.2021 i "costi per servizi", si attestano al valore di 44.384.505€, registrando un incremento di 296.276€, rispetto all'esercizio precedente, e registrano un aumento di 737.918€ rispetto alla previsione di budget integrato, la cui composizione è spiegata nel prospetto riepilogativo che segue.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

COSTI SERVIZI	CE INTEGRATO 2021		BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA		Delta CE '21 - BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA		delta Var. % CE '21 - BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA		CE INTEGRATO 2020		Delta CE '21 - CE '20		delta Var. % CE '21 - CE '20	
		%		%		%		%		%		%		%
a) Trasporti	35.713	0%	22.500	0%	13.213	59%			330.165	1%	-294.453	-89%		
b) Spese postali e di affrancatura	6.010	0%	8.000	0%	1.990	-25%			5.363	0%	647	12%		
c) Assicurazioni diverse	502.200	1%	617.500	1%	115.300	-19%			524.501	1%	-22.301	-4%		
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	2.170	0%	4.700	0%	2.530	-54%			2.578	0%	-407	-16%		
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	2.636.998	6%	1.895.700	4%	741.298	39%			1.590.108	4%	1.046.890	66%		
f) Spese di rappresentanza	9.847	0%	5.000	0%	4.847	97%			-		9.847	100%		
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	1.945.398	4%	1.633.700	4%	311.698	19%			2.213.882	5%	-268.484	-12%		
h) Lavoro interinale	35.442	0%	50.000	0%	14.558	-29%			-		35.442	100%		
i) Servizi di vigilanza	483.539	1%	296.008	1%	187.531	63%			332.057	1%	151.482	46%		
l) Altri costi per servizi	2.564.907	6%	2.279.703	5%	285.204	13%			2.280.642	5%	284.265	12%		
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	59.874	0%	79.900	0%	20.026	-25%			61.981	0%	-2.107	-3%		
n) Spese e compensi agli amministratori	161.938	0%	165.423	0%	3.485	-2%			166.069	0%	-4.131	-2%		
o) Compensi ai sindaci	77.400	0%	74.056	0%	3.345	5%			74.786	0%	2.614	3%		
p) Lavanderia indumenti di lavoro	22.850	0%	15.000	0%	7.850	52%			28.497	0%	-5.648	-20%		
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	21.510.194	48%	22.530.575	52%	-1.020.381	-5%			22.168.819	50%	-658.626	-3%		
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	88.655	0%	181.000	0%	92.345	-51%			96.520	0%	-7.865	-8%		
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	1.974.649	4%	2.183.130	5%	-208.481	-10%			2.372.473	5%	-397.824	-17%		
t) Manutenzione macchine di ufficio	130	0%	1.150	0%	1.020	-89%			340	0%	-210	-62%		
u) Canoni di assistenza tecnica	185.272	0%	115.000	0%	70.272	61%			132.471	0%	52.801	40%		
v) Consulenze legali e consulenze varie	440.999	1%	420.204	1%	20.795	5%			478.017	1%	-37.018	-8%		
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	11.571.991	26%	11.018.338	25%	553.653	5%			11.162.462	25%	409.529	4%		
w) Buoni pasto	68.329	0%	50.000	0%	18.329	37%			66.495	0%	1.834	3%		
Totale Costi per servizi	44.384.505	100%	43.646.587	100%	737.918	2%			44.088.229	100%	296.276	1%		

Segue l'analisi dei costi per servizi di terzi dell'anno 2021 relativi alla sede principale di BARI.

COSTI SERVIZI	CE BARI 2021		BDG BARI 2021		Delta CE '21 - BDG '21		delta Var. % CE '21 - BDG '21		CE BARI 2020		Delta CE '21 - CE '20		delta Var. % CE '21 - CE '20	
		%		%		%		%		%		%		%
a) Trasporti	24.741	0%	7.500	0%	17.241	230%			321.022	1%	-296.281	-92%		
b) Spese postali e di affrancatura	3.053	0%	3.000	0%	53	2%			3.337	0%	-284	-9%		
c) Assicurazioni diverse	291.147	1%	397.500	1%	-106.353	-27%			309.009	1%	-17.862	-6%		
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	1.687	0%	700	0%	987	141%			31	0%	1.656	5412%		
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.763.165	6%	1.344.500	5%	418.665	31%			1.065.004	4%	698.161	66%		
f) Spese di rappresentanza	9.847	0%	5.000	0%	4.847	97%			-		9.847	100%		
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	884.727	3%	698.500	2%	186.227	27%			918.613	3%	-33.886	-4%		
h) Lavoro interinale	35.442	0%	50.000	0%	-14.558	-29%			-		35.442	100%		
i) Servizi di vigilanza	98.287	0%	66.008	0%	32.278	49%			37.450	0%	60.837	162%		
l) Altri costi per servizi	2.004.325	6%	1.949.203	7%	55.121	3%			1.859.961	6%	144.364	8%		
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	59.350	0%	78.600	0%	-19.250	-24%			58.946	0%	404	1%		
n) Spese e compensi agli amministratori	97.546	0%	100.012	0%	-2.465	-2%			99.772	0%	-2.226	-2%		
o) Compensi ai sindaci	46.296	0%	45.193	0%	1.103	2%			44.874	0%	1.422	3%		
p) Lavanderia indumenti di lavoro	18.922	0%	-		18.922	100%			22.271	0%	-3.349	-15%		
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	13.636.829	44%	12.984.515	44%	652.315	5%			12.924.404	43%	712.426	6%		
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	88.655	0%	171.000	1%	-82.345	-48%			96.520	0%	-7.865	-8%		
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	1.371.962	4%	1.576.300	5%	-204.338	-13%			1.661.298	6%	-289.336	-17%		
t) Manutenzione macchine di ufficio	130	0%	150	0%	-20	-13%			340	0%	-210	-62%		
u) Canoni di assistenza tecnica	138.454	0%	92.000	0%	46.454	50%			104.812	0%	33.642	32%		
v) Consulenze legali e consulenze varie	346.207	1%	286.994	1%	59.213	21%			354.794	1%	-8.588	-2%		
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	10.061.110	32%	9.375.779	32%	685.331	7%			9.972.802	33%	88.308	1%		
w) Buoni pasto	68.329	0%	45.000	0%	23.329	52%			54.405	0%	13.924	26%		
Totale Costi per servizi	31.050.210	100%	29.277.454	100%	1.772.756	6%			29.909.665	100%	1.140.546	4%		

Nell'ambito di tale aggregato economico assume particolare rilevanza la voce relativa ai servizi di terzi connessi alla "raccolta, recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani" che si attesta ad un valore complessivo pari a **23.697.939€**, di cui:

- ✓ 13.636.829€, si riferiscono allo smaltimento, al trasporto ed al tributo regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati, con una incidenza del **44%** sulla totalità dei costi per servizi;
- ✓ 10.061.110€, sono connessi agli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **32%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2021, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 21.189.068€, registrando un decremento di 660.201€ rispetto al dato relativo

all'esercizio precedente e si registra una diminuzione di 1.109.007€ rispetto al dato di previsione integrato, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE INTEGRATO		BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA		CE INTEGRATO	DELTA INTEGRATO CE '21 - BDG '21 BARI e BDG '20		DELTA INTEGRATO CE '21 - CE '20	
	2021	Inc.za sul tot.	INTEGRATO	Inc.za sul tot.		2020	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	1.500	0%	-	1.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	5.575.331	26%	5.323.730	24%	5.109.801	251.601	5%	465.530	9%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	4.008.842	19%	3.621.449	16%	3.792.126	387.392	11%	216.715	6%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	268.440	1%	206.677	1%	249.932	61.763	30%	18.508	7%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.150.508	15%	4.471.583	20%	3.794.988	1.321.074	-30%	644.479	-17%
- Spese di Trasporto Rsu	2.123.720	10%	1.743.950	8%	2.029.831	379.770	22%	93.889	5%
Tot.Le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	15.126.841	71%	15.368.888	69%	14.976.677	242.048	-2%	150.164	1%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	4.709.674	22%	5.704.809	26%	5.100.654	995.134	-17%	390.980	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	24.053	0%	9.636	0%	34.127	14.417	150%	10.074	-30%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	442.541	2%	728.906	3%	485.481	286.365	-39%	42.941	-9%
- Tributo regionale comune di Foggia	192.313	1%	211.031	1%	200.020	18.718	-9%	7.707	-4%
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	434.374	2%	-	0%	780.050	434.374	100%	345.676	-44%
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	246.675	1%	268.720	1%	258.244	22.045	-8%	11.569	-4%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	12.597	0%	6.084	0%	14.015	6.512	107%	1.418	-10%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	6.062.227	29%	6.929.186	31%	6.872.592	866.959	-13%	810.365	-12%
Totale oneri di smaltimento RU	21.189.068	100%	22.298.075	100%	21.849.269	1.109.007	-5%	660.201	-3%

La spesa sostenuta al 31.12.2021 per il servizio reso agli altri comuni si attesta pari al valore di 6.062.227€, registrando un decremento di 810.365€ rispetto al dato consuntivo 2020 per le cui motivazioni si rimanda a quanto già illustrato in premessa, ed è pari al valore di 866.959€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione integrato.

Segue l'analisi per la sede di Bari:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE BARI		BDG BARI		CE BARI	DELTA BARI CE '21 - BDG '21		DELTA BARI CE '21 - CE '20	
	2021	Inc.za sul tot.	2021	Inc.za sul tot.		2020	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	5.575.331	42%	5.323.730	42%	5.109.801	251.601	5%	465.530	9%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	4.008.842	30%	3.621.449	28%	3.792.126	387.392	11%	216.715	6%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	268.440	2%	206.677	2%	249.932	61.763	30%	18.508	7%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu	2.123.720	16%	1.743.950	14%	2.029.831	379.770	22%	93.889	5%
Tot.Le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	11.976.332	90%	10.895.806	85%	11.181.690	1.080.527	10%	794.643	7%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	613.506	5%	842.862	7%	631.296	229.356	-27%	17.791	-3%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	24.053	0%	9.636	0%	34.127	14.417	150%	10.074	-30%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	442.541	3%	728.906	6%	485.481	286.365	-39%	42.941	-9%
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	246.675	2%	268.720	2%	258.244	22.045	-8%	11.569	-4%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	12.597	0%	6.084	0%	14.015	6.512	107%	1.418	-10%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.339.371	10%	1.856.209	15%	1.423.164	516.838	-28%	83.792	-6%
Totale oneri di smaltimento RU	13.315.704	100%	12.752.015	100%	12.604.853	563.689	4%	710.851	6%

Al 31.12.2021, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 13.315.704€, registrando un incremento di 710.851€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, e si registra un incremento di 563.689€ rispetto al dato di previsione integrato.

L'equivalente analisi, relativa alla sede di Foggia, sarà oggetto di commento, in seguito, nella sezione dedicata ai servizi sede di Foggia.

Focus recupero frazioni di rifiuto differenziato

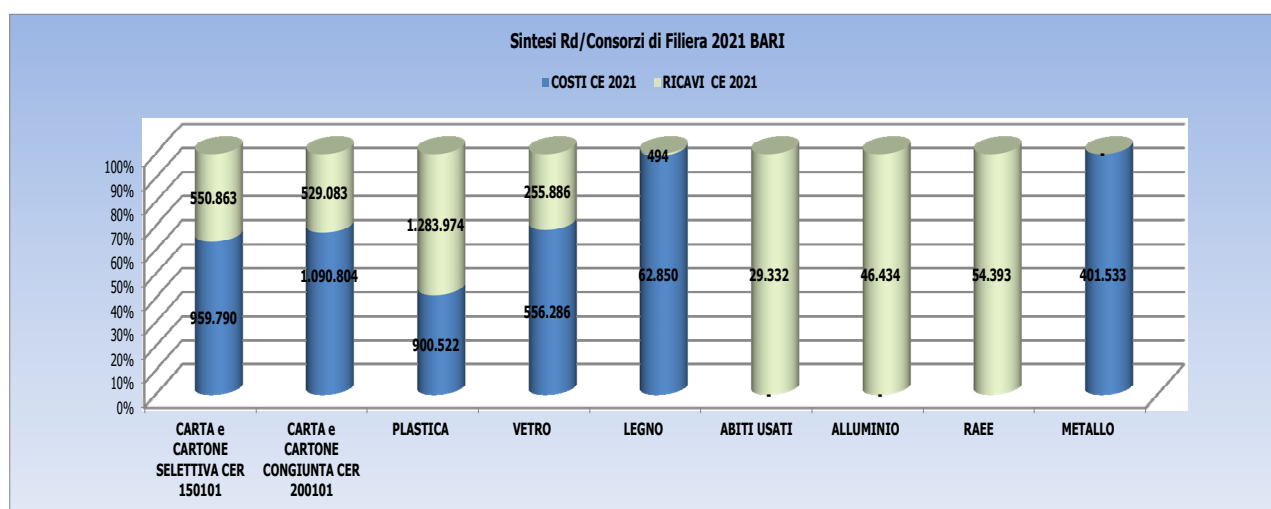
Nell'ambito dell'aggregato relativo ai servizi, rileva, il costo sostenuto dalla società per il recupero dei rifiuti differenziati e degli altri rifiuti residuali che si attesta ad un valore pari a 11.571.991€, con un'incidenza sulla totalità dei costi riferiti ai servizi effettuati da terzi del 26%.

L'aggregato economico in analisi, relativo alla sede di Bari, è in prevalenza rappresentato dall'onere sostenuto per il recupero dei rifiuti differenziati connessi ai principali Consorzi di Filiera. Assume rilevanza il costo connesso alla raccolta selettiva CER 150101, il cui valore si attesta 959.790€, registrando un

incremento di 187.940€, rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2020; mentre si registra una riduzione di 31.839€ rispetto alle previsioni di budget 2021.

Segue il prospetto di riepilogo e la rappresentazione grafica con confronto dei costi e dei ricavi connessi al recupero dei rifiuti raccolti in maniera differenziata.

Sintesi COSTI RECUPERO RIFIUTI RD	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2021	2021	CE '21-BDG '21	2020	CE '21-CE '20
- CER 200101 Recupero CARTA congiunta	1.090.804	1.024.235	66.569	1.080.270	10.534
- CER 200101 altri Oneri sup % imp. CARTA	-	-	-	-	-
- CER 200101 Oneri apertura sacchi CARTA	-	-	-	-	-
- CER 150101 Recupero CARTONE Selettiva	959.790	991.629	31.839	771.850	187.940
- CER 150107 Recupero VETRO	536.246	668.578	132.333	567.586	31.340
- CER 150107 oneri di superamento ton VETRO	15.750	-	15.750	-	15.750
- CER 200202 Recupero VETRO	4.290	-	4.290	-	4.290
- CER 150102 Recupero PLASTICA selez. aff.ne	-	-	-	-	-
- CER 150102 Recupero PLASTICA Pressatura	150.705	141.826	8.879	171.154	20.449
- CER 150102 Oneri sup. % impurità PLASTICA	749.817	676.202	73.614	625.609	124.207
- CER 200138 Recupero LEGNO	62.850	80.028	17.178	55.897	6.953
- CER 191202 Recupero METALLO	401.533	189.375	212.158	164.233	237.300
TOTALE	3.971.784	3.771.874	199.911	3.436.598	535.186



Al 31.12.2021, per quanto concerne la sede principale di Bari, si evidenzia la spesa che la società ha sostenuto per il recupero dei rifiuti compostabili CER 200108 per 2.898.981€, che registra un sostanziale incremento di 1.140.563€ rispetto alla previsione di budget 2021, mentre registra una diminuzione di 45.706€ rispetto al dato consuntivo 2020. Da sottolineare anche la spesa che la società ha sostenuto per lo smaltimento dei rifiuti ingombranti CER 200307 per 1.230.815€, che registra un decremento di 259.278€ rispetto alla previsione di budget 2021 ed una diminuzione di 119.891€ rispetto al dato consuntivo 2020.

Focus Manutenzione

Occorre, infine, evidenziare la spesa che la società ha sostenuto per la manutenzione e riparazione di automezzi, macchine, impianti ed altri, che si attesta ad un valore pari a 2.343.285€ registrando complessivamente un decremento di 677.562€ rispetto al dato consuntivo dell'anno 2020, ed una diminuzione di 534.218€ rispetto alla previsione del 2021.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Spese di manutenzione	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2021	2021	CE '21-BDG '21	2020	CE '21-CE '20
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	5.000	5.000	12.184	12.184
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	662.490	450.000	212.490	622.702	39.788
- Manut.E Riparaz.Impianti	130.596	83.000	47.596	94.964	35.631
- Manut.E Rip.Attrezzature	37.902	61.500	23.598	58.464	20.562
- manutenzione fontane	-	-	-	-	-
- Manutenzione complesso aziendale	29.539	46.500	16.961	115.191	85.652
- Manutenzione Cassonetti	13.356	12.500	856	3.687	9.669
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	-	32.000	32.000	-	-
- Revisione Estintori	10.844	8.000	2.844	11.421	578
Totale Manut.ne impianti/att.re A	884.727	698.500	186.227	918.613	33.886
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	2.191	-	2.191	-	2.191
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	81.973	101.000	19.027	96.974	15.001
- Manutenzione automezzi propri	675.892	750.000	74.108	901.796	225.904
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	19.912	21.000	1.088	22.491	2.579
- Indennita' Di Usura Automezzi	1.351	3.000	1.649	1.351	-
- Premi Assicurativi automezzi	590.643	700.000	109.357	636.451	45.808
- Diritti Di Motorizzazione	-	100	100	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrez. B	1.371.962	1.575.100	203.138	1.659.063	287.101
Totale A+ B	2.256.689	2.273.600	16.911	2.577.676	320.987
- Assistenza tecnica impianti bio	27.078	179.000	151.922	146.814	119.735
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio	59.518	424.903	365.385	296.357	236.839
Totale C	86.596	603.903	517.307	443.171	356.575
Totale A+ B +C	2.343.285	2.877.503	534.218	3.020.848	677.562

Nell'esercizio 2021, la spesa per la manutenzione esterna dei mezzi aziendali, si attesta complessivamente pari a 760.056€, con un decremento, pari a 238.714€, rispetto all'esercizio precedente, ed il dato registra un decremento di 90.944€ rispetto alle previsioni di budget 2021.

Al 31.12.2021, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 590.643€, che registra una riduzione di 109.357€ rispetto alle previsioni di budget 2021, e registra un decremento di 45.808€ rispetto al dato consuntivo 2020.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2021	2021	CE '21-BDG '21	2020	CE '21-CE '20
- Premi Assicurativi automezzi	590.643	700.000	109.357	636.451	45.808
- Premi assicurativi diversi	207.658	220.000	12.342	217.865	10.207
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	61.446	60.000	1.446	63.959	2.513
TOTALE	859.747	980.000	120.253	918.275	58.528

Al 31.12.2021, la spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni conferiti per la sede di Bari si attesta, pari a 383.199€, registrando un incremento di 3.156€ rispetto all'esercizio precedente ed un aumento di 57.699€ rispetto al dato di previsione 2021.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Pertanto, relativamente all'anno 2020, si è proceduto alla riclassificazione degli stessi, motivo per il quale i dati riportati nei vari prospetti di raffronto, differiscono con quelli riportati nella relazione sulla gestione al 31/12/2020.

Consulenze legali e consulenze varie	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2021	2021	CE '21-BDG '21	2020	CE '21-CE '20
- Assistenza Legale	74.576	62.000	12.576	133.314	58.738
- Consulenze Legali	7.462	6.000	1.462	4.139	3.323
Totale Cons. + Ass. Legali	82.038	68.000	14.038	137.453	55.414
- Consulenze Notarili	-	2.500	2.500	169	169
- Consulenze Tecniche	190.403	132.000	58.403	106.271	84.132
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	64.014	75.000	10.986	101.150	37.136
- Collaborazioni occasionali	46.744	48.000	1.256	35.000	11.744
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	301.161	257.500	43.661	242.590	58.570
Totale Generale	383.199	325.500	57.699	380.043	3.156

Nel 2021, rileva la spesa sostenuta dalla società per le consulenze tecniche, per l'importo di 190.403€, tra cui si evidenziano:

1. la consulenza professionale fornita per l'attività di censimento su supporto GIS di tutti i cassonetti e contenitori presenti nel territorio del Comune di Bari, per 31.200€;
2. la consulenza ambientale per gli adempimenti AIA, per 6.023€;
3. la collaborazione con una società connessa al programma di sicurezza aziendale per 15.238€;
4. la consulenza professionale per la gestione degli allarmi radiometrici dell'impianto bio, per euro 9.072€;
5. la consulenza per la progettazione e la realizzazione del sistema integrato qualità ambiente e sicurezza aziendale, per euro 4.130;
6. la consulenza professionale fornita con parere consultivo sul trattamento fiscale a riguardo del diritto di superficie dell'impianto di compostaggio, per euro 40.564;
7. la consulenza professionale fornita per le attività di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, per euro 15.555;
8. altre consulenze marginali, oltre gli accantonamenti per le consulenze tecniche, in quanto, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi., per un importo complessivo di euro 68.621.

In ultima analisi si evidenzia la spesa sostenuta dalla società per "altri costi per servizi", che, per al 31.12.2021, si attesta pari a 2.004.325€ registrando un incremento di 144.364€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2020, e si registra un aumento di 55.121€ rispetto al corrispondente dato di previsione 2021.

Nella voce di spesa "altri servizi" sono annoverati:

- a) per 1.348.043€, gli oneri relativi ai servizi affidati alle cooperative sociali, così come evidenziati nel prospetto che segue:

Costi per servizi a cooperative	CEBARI 2021	BDG BARI 2021	Delta BARI CE '21 - BDG '21	delta Var. % BARI CE '21 - BDG '21	CEBARI 2020	Delta BARI CE '21 - CE '20	delta Var. % BARI CE '21 - CE '20
- Diserbamento	670.891	400.000	270.891	68%	420.032	250.859	60%
- Pulizia Coste	420.752	330.000	90.752	28%	460.498	- 39.746	-9%
- Pulizia Uffici sede aziendale	147.467	175.000	- 27.533	-16%	167.193	- 19.726	-12%
- Pulizia Servizi Vari	108.933	90.000	18.933	21%	91.318	17.615	19%
	1.348.043	995.000	353.043	35%	1.139.041	209.002	18%

La voce "Pulizia servizi vari", per 108.933€, si riferisce in particolare ai servizi per la pulizia dell'area relativa all'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti;

- b) per 86.596€, quale importo sostenuto a titolo di assistenza tecnica e per la manutenzione programmata dell'impianto di biostabilizzazione corrisposta per ogni tonnellata trattata.

Segue l'analisi dei costi per servizi al 31.12.2021 relativi alla sede operativa di FOGGIA

COSTI SERVIZI	CEFOGGIA 2021	%	BDG FOGGIA 2020	%	Delta FOGGIA CE '21 - BDG '20	delta Var. % FOGGIA CE '21 - BDG '20	CEFOGGIA 2020	%	Delta FOGGIA CE '21 - CE '20	delta Var. % FOGGIA CE '21 - CE '20
a) Trasporti	10.972	0%	15.000	0%	- 4.028	-27%	9.144	0%	1.828	20%
b) Spese postali e di affrancatura	2.957	0%	5.000	0%	- 2.043	-41%	2.026	0%	931	46%
c) Assicurazioni diverse	211.053	2%	220.000	2%	- 8.947	-4%	215.492	2%	- 4.439	-2%
d) Rimborsi ai pie' di lista al personale	484	0%	4.000	0%	- 3.516	-88%	2.547	0%	- 2.063	-81%
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	873.833	7%	551.200	4%	322.633	59%	525.104	4%	348.729	66%
f) Spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti....	1.060.671	8%	935.200	7%	125.471	13%	1.295.269	9%	- 234.598	-18%
h) Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Servizi di vigilanza	385.253	3%	230.000	2%	155.253	68%	294.607	2%	90.645	31%
l) Altri costi per servizi	560.583	4%	330.500	2%	230.083	70%	420.681	3%	139.901	33%
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	524	0%	1.300	0%	- 776	-60%	3.035	0%	- 2.512	-83%
n) Spese e compensi agli amministratori	64.392	0%	65.411	0%	- 1.020	-2%	66.297	0%	- 1.906	-3%
o) Compensi ai sindaci	31.104	0%	28.862	0%	2.242	8%	29.912	0%	1.192	4%
p) Lavanderia indumenti di lavoro	3.927	0%	15.000	0%	- 11.073	-74%	6.226	0%	- 2.299	-37%
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	7.873.364	59%	9.546.060	66%	-1.672.696	-18%	9.244.416	65%	-1.371.052	-15%
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	-	-	10.000	0%	- 10.000	-100%	-	-	-	-
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	602.687	5%	606.830	4%	- 4.143	-1%	711.175	5%	- 108.488	-15%
t) Manutenzione macchine di ufficio	-	-	1.000	0%	- 1.000	-100%	-	-	-	-
u) Canoni di assistenza tecnica	46.818	0%	23.000	0%	23.818	104%	27.659	0%	19.159	69%
v) Consulenze legali e consulenze varie	94.792	1%	133.210	1%	- 38.418	-29%	123.223	1%	- 28.431	-23%
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	1.510.881	11%	1.642.559	11%	- 131.678	-8%	1.189.660	8%	321.221	27%
w) Buoni pasto	-	-	5.000	0%	- 5.000	-100%	12.090	0%	- 12.090	-100%
Totale Costi per servizi	13.334.294	100%	14.369.133	100%	-1.034.838	-7%	14.178.564	100%	- 844.269	-6%

Al 31.12.2021, la spesa complessiva che la società ha sostenuto per l'approvvigionamento dei servizi di terzi si attesta al valore di 13.334.294€, di cui gli importi prevalenti riguardano:

- per 873.833€, la spesa relativa all'approvvigionamento dell'utenze (energia, telefoniche, gas, ect.);
- per 1.660.967€, la spesa per la manutenzione degli impianti e degli automezzi suddivisa secondo l'articolazione che segue:

Spese di manutenzione	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2021	2020	CE '21-BDG '20	2020	CE '21-CE '20
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	961.563	900.000	61.563	1.158.886	197.323
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti	4.990	10.000	5.010	12.040	7.050
- Manut.E Rip. Attrezzature	2.140	1.000	1.140	2.945	805
- manutenzione fontane	16.452	4.100	12.352	20.774	4.322
- Manutenzione complesso aziendale	-	6.100	6.100	7.540	7.540
- Manutenzione Cassonetti	19.462	-	19.462	24.143	4.681
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	56.064	11.500	44.564	65.971	9.907
- Revisione Estintori	-	2.500	2.500	2.971	2.971
Totale Manut.ne impianti/att.re A	1.060.671	935.200	125.471	1.295.269	234.598
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	814	2.000	1.186	1.930	1.116
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	275.504	350.000	74.496	426.269	150.765
- Manutenzione automezzi propri	184.609	110.000	74.609	153.594	31.016
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	7.474	4.000	3.474	2.600	4.874
- Indennita' Di Usura Automezzi	-	-	-	-	-
- Premi Assicurativi automezzi	131.895	140.000	8.105	125.851	6.043
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrez. B	600.296	606.000	5.704	710.244	109.948
Totale A+ B	1.660.967	1.541.200	119.767	2.005.513	344.546
- Assistenza tecnica impianti bio	-	-	-	-	-
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio	-	-	-	-	-
Totale C	-	-	-	-	-
Totale A+ B +C	1.660.967	1.541.200	119.767	2.005.513	344.546

Al 31.12.2021, rileva la spesa sostenuta dalla società per la manutenzione dei mezzi di terzi per l'importo di 276.318€, che registra un decremento di 75.682€ rispetto alle previsioni di budget 2020 ed è pari al valore di 151.881€ la diminuzione registrata rispetto all'esercizio precedente.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2021, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 7.873.364€, registrando un decremento di 1.371.052€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, e si registra una diminuzione di 1.672.696€ rispetto al dato di previsione 2020, ascrivibile al costo relativo al servizio reso agli altri Enti ed al Comune di Foggia, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEFOGGIA	%	BDG FOGGIA	%	CEFOGGIA	DELTA FOGGIA CE '21 - BDG '20		DELTA FOGGIA CE '21 - CE '20	
	2021	Inc.za sul tot.	2020	Inc.za sul tot.	2020	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTRO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	1.500	0,02%	-	1.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.150.508	40%	4.471.583	47%	3.794.988	- 1.321.074	-30%	- 644.479	-17%
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Trattamento Smalt.to Comune	3.150.508	40%	4.473.083	47%	3.794.988	- 1.322.574	-30%	- 644.479	-17%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	4.096.169	52%	4.861.947	51%	4.469.358	- 765.778	-16%	- 373.189	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo regionale comune di Foggia	192.313	2%	211.031	2%	200.020	- 18.718	-9%	- 7.707	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	434.374	6%	-	0%	780.050	434.374	100%	- 345.676	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	4.722.856	60%	5.072.977	53%	5.449.428	- 350.121	-7%	- 726.572	-13%
Totale oneri di smaltimento RU	7.873.364	100%	9.546.060	100%	9.244.416	- 1.672.696	-18%	- 1.371.052	-15%

La spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni sostenuta per la sede di Foggia, al 31.12.2021, si attesta a 88.291€, registrando un decremento di 28.597€, rispetto all'esercizio precedente e si registra una diminuzione di 38.119€ rispetto al dato di previsione 2020.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Consulenze legali e consulenze varie	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2021	2020	CE '21-BDG '20	2020	CE '21-CE '20
- Assistenza Legale	15.702	30.000	- 14.298	598	15.104
- Consulenze Legali	-	-	-	3.437	3.437
Totale Cons. + Ass. Legali	15.702	30.000	- 14.298	4.035	11.667
- Consulenze Notarili	-	100	- 100	510	510
- Consulenze Tecniche	47.829	50.310	- 2.481	72.393	24.563
- Consulenze Mediche	-	10.000	- 10.000	2.040	2.040
- Assistenza Sistemistica	24.760	36.000	- 11.240	37.911	13.151
- Collaborazioni occasionali	-	-	-	-	-
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	72.589	96.410	- 23.821	112.853	40.264
Totale Generale	88.291	126.410	- 38.119	116.889	28.597

Al 31.12.2021, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 131.895€, che registra un decremento di 8.105€ rispetto alle previsioni di budget 2020, ed un aumento di 6.043€ rispetto al dato consuntivo 2020.

In merito il prospetto che segue offre un'analisi compiuta anche degli altri premi pagati dalla società, per un totale di 299.946€.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2021	2020	=CE '21-BDG '20	2020	CE '21 - CE '20
- Premi Assicurativi automezzi	131.895	140.000	- 8.105	125.851	6.043
- Premi assicurativi diversi	127.842	130.000	- 2.158	132.535	4.692
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	40.209	40.000	- 209	39.838	371
TOTALE	299.946	310.000	- 10.054	298.224	1.722

Si evidenzia, inoltre, per 385.253€, la spesa per il servizio di vigilanza dell'impianto di Biostabilizzazione in località di passo Breccioso e della sede di C.so del Mezzogiorno.

Focus Compensi CdA e Collegio Sindacale

Al 31.12.2021, la società ha sostenuto un costo complessivo, per 234.068€, a titolo di compensi per il Consiglio di Amministrazione, e per il Collegio Sindacale, imputati per il 60% alla sede di Bari e per il 40% alla sede di Foggia, di cui al prospetto di dettaglio che segue.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
	2021	INTEGRATO	CE '21-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	CE '21-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	2020	CE '21 - CE '20
- Compensi Agli Amministratori	145.117	143.353	1.764	1%	144.496	621
- Rit.Prev.10% C/Azienda	15.881	20.500	- 4.619	-23%	21.095	5.214
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	940	1.570	- 630	-40%	478	462
totale	161.938	165.423	- 3.485	-2%	166.069	4.131
- Compensi Ai Sindaci	50.152	50.156	- 3	0%	50.158	6
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	21.978	20.300	1.678	8%	21.978	-
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-	-
totale	72.130	70.456	1.675	2%	72.136	6
totale generale	234.068	235.879	- 1.810	-1%	238.206	4.137

Circa la sede di Bari, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 140.831€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 2.226€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed una riduzione di 2.775€ rispetto al dato previsionale 2021.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2021	2021	CE '21-BDG '21	2020	CE '21-CE '20
- Compensi Agli Amministratori	87.078	86.012	1.066	86.699	379
- Rit.Prev.10% C/Azienda	9.529	12.500	- 2.971	12.657	3.129
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	940	1.500	- 560	416	524
totale	97.546	100.012	- 2.465	99.772	- 2.226
- Compensi Ai Sindaci	30.097	30.093	4	30.097	-
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	13.187	13.500	- 313	13.187	-
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	43.284	43.593	- 309	43.284	-
totale generale	140.831	143.605	- 2.775	143.056	- 2.226

Circa la sede di Foggia, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 93.238€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 1.912€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed un aumento di 964€ rispetto al dato previsionale 2020.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2021	2020	CE '21-BDG '20	2020	CE '21-CE '20
- Compensi Agli Amministratori	58.039	57.341	698	57.797	242
- Rit.Prev.10% C/Azienda	6.352	8.000	- 1.648	8.438	2.086
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	-	70	- 70	62	62
totale	64.392	65.411	- 1.020	66.297	- 1.906
- Compensi Ai Sindaci	20.055	20.062	7	20.061	6
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	8.791	6.800	1.991	8.791	-
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	28.846	26.862	1.984	28.852	6
totale generale	93.238	92.273	964	95.149	- 1.912

Godimento beni di terzi

Nel 2021 l'onere aggregato per il godimento dei beni di terzi si attesta ad un valore pari a 2.782.214€, registrando un incremento di 249.388€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2020, e l'aggregato registra una diminuzione di 580.549€ rispetto al dato di previsione integrato.

Il raggruppamento accoglie:

1. per 2.038.356€, l'onere per il noleggio dei veicoli, di cui:

- 662.318€ riferito alla sede di Bari, con una diminuzione di 264.082€ rispetto al dato relativo alla previsione di budget 2021, ed è pari a 286.440€ la variazione in aumento registrata rispetto all'esercizio 2020;
- 1.376.038€ relativi alla sede operativa di Foggia, che registra un incremento di 176.038€ rispetto alla previsione di budget 2020, e si registra un aumento di 23.407€ rispetto al dato consuntivo 2020;

Godimento beni di terzi	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AR)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AU)	Var. Ass. INTEGRATO
	2021	INTEGRATO	CE '21-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	CE '21-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	2020	CE '21 - CE '20
fitti	591.126	609.580	- 18.454	-3%	625.745	34.619
Leasing	-	150.000	- 150.000	-100%	-	-
Canoni v/ente	-	-	-	-	-	-
Altre	2.191.088	2.603.183	- 412.095	-16%	1.907.080	284.007
TOTALE	2.782.214	3.362.763	- 580.549	-17%	2.532.826	249.388

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

2. per 234.966€, la spesa per il fitto dei vari depositi zionali della sede di Bari, che registra un decremento di 34.619€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2020 ed un decremento di 17.414€ rispetto alle previsioni di budget 2021 – come da prospetto che segue:

	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
a) Canone di locazione	2021	2021	CE '21-BDG '21	2020	CE '21-CE '20
- Fitto Deposito Via oberdan	67.792	67.000	792	86.000	18.208
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	27.500	27.500	-	27.513	13
- Fitto Deposito Enzitetto	14.109	14.200	- 91	14.109	0
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	37.038	37.100	- 62	37.038	-
- Fitto Via Napoli	82.520	91.000	- 8.480	90.624	8.104
- Fitto Box S.Filippo Neri	2.747	2.820	- 73	2.747	-
- Fitto Box Via Amendola	2.755	2.760	- 5	2.755	-
- Fitti Passivi	505	10.000	- 9.495	8.800	8.295
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA MARASCO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA SBANO	-	-	-	-	-
TOTALE	234.966	252.380	- 17.414	269.585	- 34.619

3. per 356.160€, la spesa per il fitto delle sedi di Foggia, che non registra alcuna variazione rispetto al corrispondente dato dell'anno 2020 ed un decremento di 1.040€ rispetto alle previsioni di budget 2020 – come da prospetto che segue:

	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
a) Canone di locazione	2021	2020	CE '21-BDG '20	2020	CE '21-CE '20
- Fitto Deposito Via oberdan	-	-	-	-	-
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Enzitetto	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	-	-	-	-	-
- Fitto Via Napoli	-	-	-	-	-
- Fitto Box S.Filippo Neri	-	-	-	-	-
- Fitto Box Via Amendola	-	-	-	-	-
- Fitti Passivi	-	-	-	-	-
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	300.000	300.000	-	300.000	-
- Fitto VIA MARASCO	48.000	49.000	- 1.000	48.000	0
- Fitto VIA SBANO	8.160	8.200	- 40	8.160	-
TOTALE	356.160	357.200	- 1.040	356.160	0

Costi del Personale

Nel 2021 il costo del personale si attesta al valore di 44.653.679€, con una incidenza complessiva sul valore della produzione del 44%, registrando un incremento di 544.281€ rispetto al dato consuntivo 2020, ed è pari a 2.929.726€ la riduzione rispetto al dato di previsione integrato.

Costi della produzione	CE INTEGRATO 2021	INC.	BDG INTEGRATO BA 2021+FG 2020	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	CE INTEGRATO 2020	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.
		%		%	CE '21- BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	%		%	CE '21- CE '20	%
Salari e stipendi	31.133.070	70%	33.444.935	70%	- 2.311.865	-7%	31.280.730	71%	- 147.660	0%
Oneri sociali	10.944.355	25%	11.379.849	24%	- 435.494	-4%	10.263.643	23%	680.712	7%
TFR	2.084.837	5%	2.189.452	5%	- 104.616	-5%	2.006.492	5%	78.344	4%
Tratt.to di quiescenza e simili	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Altri costi	491.417	1%	569.169	1%	- 77.752	-14%	558.533	1%	- 67.116	-12%
TOTALE	44.653.679	100%	47.583.405	100%	- 2.929.726	-6%	44.109.398	100%	544.281	1%

Entrando nel merito delle voci economiche che hanno inciso sulla gestione del personale al 31.12.2021, si evidenziano:

- Il collocamento a riposo di unità lavorative, non sostituite da nuove assunzioni, che ha comportato un decremento dei costi di oltre 100.000€;
- Il termine, al 31.12.2020, del godimento dello sgravio per il Sud del 30% dei contributi assistenziali e previdenziali a carico Azienda, a seguito del quale si è verificato un incremento dei costi per un importo pari a oltre 600.000€;

- Un incremento della rivalutazione, del 2.85%, del fondo TFR al 31.12.2021, rispetto all'anno precedente.

Per quanto concerne il decremento rispetto al dato di previsione integrato, lo stesso è stato determinato da:

- mancata assunzione delle unità lavorative necessarie per la gestione del nuovo impianto di digestione anaerobica della frazione organica;
- mancata assunzione delle unità lavorative necessarie per il completamento del servizio di raccolta differenziata domiciliare (c.d. Porta a Porta) della Zona 2.

Con riferimento alla sede di **Bari**, il costo del personale si attesta al valore di 32.376.257€, con una incidenza sul valore della produzione del 46%, registrando un incremento di 559.013€ rispetto al dato consuntivo 2020, ed è pari a 1.722.634€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2021, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE BARI 2021	INC.	BDG BARI 2021	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI 2020	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
		%		%	CE '21 - BDG '21	%		%	CE '21 - CE '20	%
Salari e stipendi	22.441.278	69%	23.871.114	70%	- 1.429.836	-6%	22.390.362	70%	50.916	0%
Oneri sociali	7.999.582	25%	8.215.360	24%	- 215.778	-3%	7.531.880	24%	467.702	6%
TFR	1.569.690	5%	1.607.767	5%	- 38.077	-2%	1.474.385	5%	95.304	6%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	365.707	1%	404.650	1%	- 38.943	-10%	420.617	1%	- 54.910	-13%
TOTALE	32.376.257	100%	34.098.891	100%	- 1.722.634	-5%	31.817.245	100%	559.013	2%

Per la sede operativa di **Foggia**, il costo del personale, si attesta al valore di 12.277.421€, con una incidenza sul valore della produzione del 39%, registrando un decremento di 14.732€ rispetto al dato consuntivo 2020, ed è pari a 1.207.093€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2020, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE FOGGIA 2021	INC.	BDG FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	CE FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.
		%		%	CE '21 - BDG '20	%		%	CE '21 - CE '20	%
Salari e stipendi	8.691.792	71%	9.573.820	71%	- 882.028	-9%	8.890.368	72%	- 198.576	-2%
Oneri sociali	2.944.772	24%	3.164.489	23%	- 219.717	-7%	2.731.763	22%	213.010	8%
TFR	515.147	4%	581.686	4%	- 66.539	-11%	532.107	4%	- 16.960	-3%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	125.710	1%	164.519	1%	- 38.809	-24%	137.916	1%	- 12.206	-9%
TOTALE	12.277.421	100%	13.484.514	100%	- 1.207.093	-9%	12.292.154	100%	- 14.732	0%

Relazione consuntiva formazione 2021 sede operativa di Bari

Per l'anno 2021 l'attività di programmazione/attuazione degli interventi formativi, è stata notevolmente influenzata - come accaduto nel 2020 - dalle misure normative anti COVID-19, le quali a lungo hanno inibito le attività in presenza; queste ultime, dopo una forbice di apertura da giugno a novembre 2020, sono state nuovamente sospese, nel 2021, fino a tutto il mese di giugno. (cfr Delibera. Cda Fondimpresa del 16.06.2020).

Sono stati regolarmente svolti, comunque, poiché consentito per legge, i corsi di formazione in materia di salute e sicurezza, nonché quelli di abilitazione all'utilizzo delle attrezzature e degli automezzi.

Dopo lo sblocco delle attività in presenza, è stato realizzato, tra gli altri, (nel rispetto delle misure di sicurezza anti Covid previste per la formazione professionale in presenza) un significativo intervento formativo finalizzato alla corretta gestione e compilazione dei Formolari di identificazione dei Rifiuti (FIR) per 196 tra autisti e manovali, che sta proseguendo anche nell'anno in corso, con edizioni estese anche alle unità lavorative dei servizi interessati alla gestione dei formolari (addetti agli impianti ed alle portinerie, preposti dei servizi di raccolta).

Si dà atto, quindi, che nel 2021 le ore di formazione effettivamente erogate, per l'unità operativa di Bari, ammontano a n. 1.909.

Nell'ambito della gestione delle attività formative, l'anno 2021 ha visto il raggiungimento di un importante obiettivo: quello dell'affrancamento, a partire dal mese di maggio, dalla consulenza esterna per la formazione finanziata, il tutto senza alcun aggravio per il centro di costo di competenza poiché nessuna risorsa è stata aggiunta all'ufficio.

Detto aspetto è ancora più rilevante se si considera che fino alla fine del 2021 (quindi in soli 6 mesi) sono stati progettati, solo per l'U.O. di Bari, ed approvati, piani formativi (che si svilupperanno, insieme ad altre attività nel 2022) per un ammontare di € 180.368 di cui € 104.200 a carico di Fondimpresa mentre la somma restante, a carico dell'azienda, consiste esclusivamente nel costo del personale in formazione. A ciò si aggiunga che tutte le attività svolte per la gestione dei Piani finanziati (progettazione, tutoraggio, coordinamento, rendicontazione ecc...) vengono, previa rendicontazione, regolarmente rimborsate dall'Ente poiché svolte in orario di servizio.

Oltre alla progettazione dei Piani formativi, sono state anche avviate in autonomia e con successo (fin ora) anche le altre attività a valle quali l'erogazione vera e propria dei corsi (nel rispetto dei numerosi vincoli imposti dalla formazione finanziata) e la rendicontazione dei piani.

Le 1.909 ore di formazione già richiamate (1.147 ore per aree disciplinari e 762 ore per l'area della sicurezza sul lavoro) sono state così erogate alle diverse categorie di dipendenti:

- n. 1463 ore per operai
- n. 402 ore per impiegati
- n. 44 ore per quadri

Contenzioso

Al 31/12/2021 le cause di lavoro aperte sono 23.

Nell'anno sono state affidate 7 nuove cause (3 cause d'appello- per inquadramento nel livello superiore-proposte da altrettanti lavoratori per soccombenza in primo grado; 2 cause finalizzate alla riassunzione a fronte di licenziamento disciplinare; 1 causa finalizzata all'inquadramento nel livello superiore; 1 causa finalizzata all'inserimento in graduatoria per assunzione).

Il 2021 ha visto anche il cambiamento della modalità di affidamento degli incarichi di patrocinio legale - secondo quanto disposto dal Cda nella seduta dell'11.06.2020- la quale prevede, salvo casi particolari e motivati, che per l'affidamento di ciascun incarico debba essere attivata una procedura comparativa (beauty contest) mediante apposito e formale invito ai professionisti appartenenti alla short list di avvocati già precedentemente costituita dalla società mediante avviso pubblico.

Si sono concluse 10 cause (1 persa, 6 vinte e 3 transate).

Scheda n. 7 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Qui di seguito la scheda n. 7 Reportistica Gestionale delle Direttive per le Società in House del Comune di Bari.

SCHEDA 7 - REPORT GESTIONE DEL PERSONALE AL					31/12/2021	INTERA AZIENDA			
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2021		N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2020		ASSUNZIONI PREVISTE	ASSUNZIONI EFFETTUATE	CESSAZIONI PREVISTE	CESSAZIONI AVVENUTE
		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico				
		dirigenti	1	3	1				
quadri	Q	2		2					
impiegati	8	11		11					
impiegati	7A	11		10					
impiegati	7B	3		3					
impiegati	6A	22		23					1
impiegati	6B	15		15					
impiegati	5A	31		33					2
impiegati	5B	4		3					
impiegati	4A	16		15					
impiegati	4B	1		2					
impiegati	3A	7		7					
impiegati	3B	0		0					
operai	5A	18		22					5
operai	5B	4		4					
operai	4A	164		178					12
operai	4B	19		13					
operai	3A	196		212					14
operai	3B	36		35					
operai	2A	202		213					10
operai	2B	21		3					
operai	1A	133		156					5
operai	1B	37		42					
operai	J	1		0			1		
TOTALI		957	1	1005	1	0	1	0	49

Scheda n. 8 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Relativamente alla Scheda n. 8 prevista dalle Direttive per le Società in House del Comune di Bari, la cui compilazione è a cura del Collegio Sindacale verrà trasmessa a cura del Collegio stesso.

Ammortamenti e svalutazioni

Nel 2021 la voce aggregata per “ammortamenti e svalutazioni” si attesta pari a 2.324.252€, registrando un decremento di 500.496€ rispetto alla programmazione di budget integrato, e si registra una variazione in diminuzione di 342.401€ rispetto al dato consuntivo 2020.

Per maggiori dettagli si rinvia ai corrispondenti paragrafi della Nota Integrativa.

Accantonamenti

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione “per natura” dei costi.

Oneri diversi di gestione

La voce “oneri diversi di gestione”, di importo pari a 1.405.749€, registra un incremento di 592.265€, rispetto all’esercizio precedente e si attesta pari al valore di 775.589€ la variazione positiva registrata rispetto alla programmazione di budget integrato.

Nell’ambito di tale aggregato quelli di maggior rilievo riguardano:

- per 153.888€, l’importo dovuto a titolo di IMU imposta municipale unica, di cui 122.259€ per Bari e 31.629€ per Foggia;
- per 49.364€ la tassa sui rifiuti, di cui 24.590€ per la sede di Bari e per 24.774€ per la sede di Foggia;
- per 30.960€, l’importo complessivo versato a titolo di contributo ARERA, l’Autorità di regolazione per l’Energia Reti e Ambiente, di cui 21.059€ relativi a contributi versati per la sede di Bari e 9.901€ relativi alla filiale di Foggia.

Gestione Finanziaria, Straordinaria e Fiscale

La **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a 148.753€, registra un miglioramento per 15.320€ rispetto alla programmazione di budget integrato ed una variazione in diminuzione di 88.007€ rispetto al corrispondente dato dell’anno 2020.

La **gestione fiscale** chiude con un risultato di 337.252€ correlato alle imposte IRAP ed IRES, facendo registrare un decremento di 196.480€, rispetto alle previsioni di budget integrato, ed una variazione in diminuzione di 933.401€ rispetto al bilancio consuntivo dell’esercizio precedente.

In particolare, il valore delle imposte, comprese quelle riversate nell’esercizio 2021, risulta così suddiviso:

- 102.142€ a titolo di IRAP (aliquota del 4,82%);
- 235.110€ attiene l’IRES (aliquota del 24%).

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'azienda.

Nel corso dell'anno 2021, la società ha rivisto, nuovamente, la propria politica di risk management per la gestione dei rischi operativi a maggiore potenzialità di impatto per l'azienda, attraverso:

- la stipula di contratti assicurativi;
- la definizione di procedure operative nell'ambito del sistema di qualità;
- le politiche di accantonamento di bilancio e di investimenti in sicurezza degli impianti e dei lavoratori la cui gestione è stata rimessa alla competenza ed alla responsabilità delle varie unità organizzative.

La sempre più stringente e severa normativa sanzionatoria prevista in materia di responsabilità penale societaria, in materia ambientale e di sicurezza del lavoro, ha spinto, infatti, l'Azienda ad attuare le necessarie attività di mappatura e revisione dei rischi specifici, per individuare politiche di gestione e programmi assicurativi adeguati, la cui evoluzione si sostanzierà nell'implementazione di un vero e proprio Sistema di Gestione dei Rischi Operativi, intendendo, per tale, un insieme di pratiche e di procedure per il controllo, la misurazione e la mitigazione dei rischi medesimi.

Le attività sono state espletate da una società che ha provveduto alla definizione e all'implementazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001, mentre intende completare il progetto di Risk Focus più generale, con l'assistenza di esperti di matrice assicurativa.

L'articolo 6 del Decreto Legislativo n. 175/2016 dispone, tra l'altro che le società a controllo pubblico predispongano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informino l'assemblea dei soci nell'ambito della relazione sulla gestione.

Il concetto di "crisi aziendale" è correlato a situazioni di emergenza, dovute sia a variabili esogeni (ovvero se non sono imputabili a situazioni che possono verificarsi all'interno alla società) che endogeni (ovvero sono determinate da altre variabili esterne), che possono verificarsi e creare allarme tra dipendenti, fornitori e clienti, instabilità nell'organizzazione e, più in generale, nell'azienda nel suo complesso. In ragione di quanto precede, lo spirito della norma è quello di introdurre, per le società a controllo pubblico, strumenti e processi volti a monitorare, in prospettiva, e a prevenire situazioni critiche attraverso il controllo sistematico di determinati parametri che consentono tempestivamente, e possibilmente in via preventiva, stati di crisi e permettono all'Organo amministrativo di porre in essere i necessari correttivi.

La crisi in AMIU PUGLIA S.p.A. può sorgere a causa di problematiche di tipo economico – patrimoniale, nonché del concretizzarsi di rischi insiti nell'organizzazione e nell'operatività che caratterizza la Società. In ordine a questi ultimi, di particolare gravità sono gli eventi "sentinella", ovvero quelli che si hanno quando difetti nelle singole componenti del sistema organizzativo che presi singolarmente non sono gravi ma, per effetto del loro inserimento in un contesto gerarchico posso dare origine ad eventi gravi ed improvvisi. In relazione a quanto precede e tenuto conto delle caratteristiche della gestione in house, si è provveduto ad una mappatura dei rischi aziendali individuando quelli che presentano un impatto significativo sul conto economico o sul patrimonio.

Qui di seguito, oltre ad intendersi richiamate le informazioni contenute nel paragrafo "sicurezza, igiene e salvaguardia dell'ambiente", sono illustrate le aree di rischio aziendale ed i relativi strumenti di Risk Management.

Mappatura e analisi dei rischi aziendali

Al fine di pervenire ad una mappatura completa dei rischi a cui è esposta AMIU PUGLIA S.p.A., dalla cui analisi sono stati dedotti quelli più significativi ed eventualmente causa di una potenziale crisi, sono state valutate le fonti di generazione degli stessi, ovvero:

- Contesto normativo di riferimento;
- L'operatività dell'AMIU PUGLIA S.p.A.;
- La specificità dei compiti attribuiti statutariamente all'azienda;
- Gli obiettivi strategici definiti.

L'Analisi di alcune tipologie di rischio individuate dalla Direzione Aziendale, si è basata su indicatori di rilevanza e sulla valutazione quali – quantitative, sulla significatività dei rischi e dell'impatto potenziale e della

probabilità di accadimento.

Da tale analisi sono emersi i seguenti rischi oggetto di analisi:

1. Rischio Operativo e Reputazionale ovvero la possibilità di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane, sistemi interni, eventi esogeni e potenziale rischio di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine di AMIU PUGLIA S.p.A.
2. Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio;
3. Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi.

Rischio Operativo e Reputazionale

Le **valutazioni qualitative sulla significatività del rischio** hanno evidenziato un risultato non ottimale, migliorabile in tutti i profili analizzati (*governance*, assetti organizzativi, reporting).

In particolare, attese le caratteristiche operative della società, le incombenze relative agli aspetti organizzativi e decisionali che attengono la totalità delle attività aziendali sia per Bari che per Foggia determinano una mole di lavoro che supera largamente il normale carico di impegno. Si renderebbe quindi necessario procedere con tempestività ad una integrazione/riorganizzazione dell'intero assetto tecnico – amministrativo mediante la nomina, attraverso l'espletamento di concorsi interni per dare priorità al personale in possesso dei requisiti, di capi settori e/o capi uffici, oggi carenti in determinate Aree di primaria importanza come ad esempio l'Area Tecnica, l'Area Amministrazione, Finanza e Controllo, l'Area Contratti e Appalti e l'Area Personale.

Gli indicatori di rilevanza, in relazione alla fungibilità del personale, hanno evidenziato che una risorsa non ha adeguata sostituzione. La necessità di sopperire, in caso di necessità, a tale carenza potrebbe incidere pesantemente sull'assetto tecnico – amministrativo.

A tal proposito le **valutazioni quantitative dell'impatto potenziale e della probabilità di accadimento** fanno ritenere di notevole rilevanza le ragioni delle lacune riscontrate. Per il futuro sarebbe opportuno dotarsi di strumenti specifici per la misurazione dell'impatto del rischio in parola.

Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio

Nell'ambito della polizza R.C.G. è previsto uno specifico rischio di antinquinamento: la garanzia comprende i danni cagionati a terzi per morte, lesioni personali e danneggiamento di cose in conseguenza di contaminazione dell'acqua, dell'aria o del suolo, congiuntamente o disgiuntamente provocati da sostanze di qualunque natura emesse o, comunque, fuoriuscite a seguito di rottura accidentale di impianti o condutture.

È stata, infine, stipulata una polizza di responsabilità patrimoniale, in particolare per gli Amministratori e Sindaci, per le ipotesi di risarcimento dei danni richiesti all'AZIENDA per colpa lieve e per colpa grave, quest'ultima a carico degli assicurati.

Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi

Rischio connesso alla perdita dell'affidamento del servizio.

La società è in house provider del servizio di igiene urbana da parte del comune di Bari e di Foggia.

L'Amministrazione Comunale di Bari con delibera della Giunta Comunale n. 717 del 18 novembre 2013 ha approvato la relazione sull'affidamento del servizio di gestione urbana nel territorio di Bari ai sensi dell'art. 34 comma 20 DL n.179/2012 stabilendone una durata non inferiore agli anni 15.

Rischio di limitazione/esaurimento delle capacità di smaltimento nelle discariche di bacino

I siti per il conferimento finale dei rifiuti vengono individuati e inseriti nel piano di programmazione Regionale dei rifiuti la cui attuazione compete all'Agenzia Territoriale della Regione Puglia per il Servizio di Gestione dei Rifiuti nella Regione Puglia, cui spetta la disciplina dei flussi indifferenziati da avviare a smaltimento.

Anche nell'anno 2021, la frazione del rifiuto biostabilizzata, EER 19.05.01 e la frazione secca, EER 19.12.12, sono state conferite presso i siti, individuati con apposita Ordinanza del Presidente della Regione Puglia, e precisamente le discariche gestite dalle società Mandurambiente, Dupont, Biwind e Progetto Ambiente Prov. Di Foggia in relazione ai volumi disponibili di ciascun impianto.

Nell'ipotesi in cui, tuttavia, anche questo nuovo lotto di smaltimento esaurisse i volumi, le Autorità competenti individuerebbero un nuovo sito per il conferimento in discarica dei rifiuti biostabilizzati, con riflessi economici difficilmente determinabili.

Rischio di fermo Impianti

La gestione del servizio di AMIU PUGLIA SpA nel 2021 ha riguardato la conduzione, per tutto l'anno, in particolare dell'impianto di biostabilizzazione - tritovagliatura, ormai a regime.

Per l'impianto di tritovagliatura l'Azienda è dotata di apposita polizza (ALL RISK) per la copertura dei danni che possono verificarsi durante le lavorazioni.

Per la minimizzazione degli stessi e delle potenziali conseguenze, l'Azienda disporrà opportune procedure operative formalizzate, che includeranno idonea formazione del personale addetto, mentre sarà eseguito un adeguato programma di manutenzione da personale specializzato.

Analogamente dicasi per l'impianto di biostabilizzazione per il quale sono state definite le adeguate coperture assicurative e le procedure operative formalizzate mentre il programma di manutenzione è stato redatto in conformità al capitolato speciale di gara.

Rischi che possono fare emergere una responsabilità in capo all'azienda

Con riferimento alle previsioni del D.lgs.231/2001, già nel corso dell'anno 2008, Amiu Puglia Spa, già Amiu Spa, ha avviato un'attività di *risk compliance* ai fini della responsabilità soggettiva aziendale.

A tal fine è stata incaricata una società esterna che sta provvedendo in via preliminare ad eseguire la mappatura dei rischi-reato da cui potrebbero scaturire impatti rilevanti, sia finanziari (vista l'esosità delle sanzioni), sia d'immagine, individuati principalmente nei:

- a) reati in danno dello stato o di un ente pubblico;
- b) corruzione e concussione;
- c) reati societari;
- d) antiriciclaggio;
- e) sicurezza e salute sul posto di lavoro.

Ad oggi, è stato definitivamente predisposto il Regolamento di Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza con descrizione delle attività per la gestione di Rischi, alla quale seguirà una ulteriore fase di definizione delle procedure e dei protocolli che l'azienda già attua per presidiare tali rischi (già istituite ai fini della qualità, della legge 626 e, in generale, nell'ambito del sistema di controllo interno esistente).

Anche nel corso dell'anno 2021 è proseguita specifica attività di formazione per responsabilizzare il personale interno, a partire dalle categorie di grado più basso e fino (principalmente) ai soggetti apicali.

Infine, si sottolinea che, già dal 2009, la società ha adottato i codici di *corporate Governance* e del codice etico.

Rischi che gravano sulle risorse utilizzate

Nell'ambito di quanto previsto dal D. Lgs. n. 81/08 e nella prospettiva di una vera e propria "gestione della sicurezza", l'Amiu Puglia S.p.A., avvalendosi di risorse interne incaricate ed opportunamente formate, svolge ogni azione possibile al fine di incrementare la sicurezza sul posto di lavoro.

In particolare, dopo l'analisi delle attività lavorative presenti in azienda, e della ricorrenza degli infortuni sul lavoro, è stato elencato ogni tipo di rischio possibile (reparto per reparto). Sono state, quindi, elaborate dettagliate procedure operative, individuando le modalità più corrette per lo svolgimento delle mansioni a cui hanno fatto seguito adeguate campagne di formazione ed informazione.

Ad ogni modo, ed al fine di eliminare ogni rischio residuo, sono stati individuati i più opportuni Dispositivi di Protezione individuali al fine di portare al minimo possibile il livello di rischio.

Il livello di impegno in tal senso ha fatto propendere l'Azienda all'acquisizione della Certificazione ISO 18001 per la sicurezza ed igiene del lavoro.

Rischi derivanti da contenzioso

I rischi in oggetto sono normalmente relativi a:

- cause di lavoro con dipendenti;
- contenzioso civile attivo con fornitori per prestazioni inadeguate o ritardi nella esecuzione dei contratti;
- contenzioso fiscale e previdenziale.

La società gestisce i suddetti rischi facendo affidamento sulle competenze interne per quanto riguarda la corretta gestione dei contratti di lavoro e di appalto e fornitura, e degli adempimenti periodici di natura fiscale e previdenziale, ricorrendo all'assistenza di consulenti e legali per la gestione dei pre-contenziosi e contenziosi.

Le passività potenziali connesse all'evoluzione del contenzioso in questione sono normalmente riflesse in bilancio, mediante l'effettuazione, ove necessario, di adeguati accantonamenti a fondo rischi.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Il rischio di credito è basso atteso che la prevalenza dei crediti sono vantati nei confronti di soggetti pubblici, il Comune di Bari, il Comune di Foggia, i Comuni del Bacino Ato Ba4, i comuni del bacino ex Ato BAT.

Si precisa che la società possiede attività finanziarie relative alla polizza di capitalizzazione collettiva stipulata con la società FONDIARIA SAI spa ora Unipol SAI.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue.

In particolare, che:

- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste la possibilità di gestire in maniera flessibile l'attivo circolante.

Breve excursus sulla separazione contabile secondo la direttiva MEF

Il Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (TUSP - art. 6, c. 1, del decreto legislativo n. 175/2016 - cosiddetto decreto Madia) impone uno specifico obbligo di separazione contabile alle società a controllo pubblico non quotate che svolgono attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

A tal fine il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Decreto del 16/05/2017, ha individuato la Struttura preposta al controllo e al monitoraggio sull'attuazione di quanto previsto dallo stesso decreto e successivamente, in data 09/09/2019, ha emanato la Direttiva fissando le modalità di attuazione della separazione contabile, attraverso l'adozione di un sistema di contabilità analitica, idoneo a rilevare le poste patrimoniali ed economiche in maniera separata distinta per singole attività e comparti, da sottoporre al giudizio di conformità del soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Tale obbligo che consente di derogare alla necessità di separazione societaria di cui alla legge antitrust trova applicazione all'esercizio 2021 secondo le modalità prescritte dalla Direttiva sulla Separazione Contabile adottata dal MEF in data 09.09.2019.

Pertanto le società che svolgono attività estranee al perimetro del servizio di igiene urbana (esempio: servizio neve, gestione del verde, manutenzione delle fontane, servizi di disinfezione-disinfestazione-derattizzazione, ecc.) sono tenute alla separazione contabile secondo la Direttiva MEF, atteso che rimane comunque da chiarire se tale obbligo risulti essere assolto attraverso l'applicazione delle direttive settoriali. Pertanto, tenuto conto della riserva di competenza che la Legge 14 novembre 1995 n. 481, riconosce ad ARERA in materia di regolazione e controllo ed, in particolare, considerato quanto stabilito dalla lettera f) del comma 12 dell'articolo 2 del medesimo testo normativo che attribuisce a detta Autorità il compito di *“emanare le direttive per la separazione contabile ed amministrativa e verificare i costi delle singole prestazioni per assicurare, tra l'altro, la loro corretta disaggregazione ed imputazione per funzione svolta, per area geografica e per categoria di utenza evidenziando separatamente gli oneri conseguenti alla fornitura del servizio universale definito dalla convenzione, provvedendo, quindi, al confronto tra essi ed i costi analoghi in altri Paesi assicurando la pubblicizzazione dei dati”*, Utilitalia ritiene che le direttive sulla separazione contabile emanate da ARERA possano essere utilizzate per adempiere agli obblighi imposti dal TUSP nella misura in cui risultino funzionali, altresì, alle finalità che presiedono alla normativa sulla separazione contabile posta dallo stesso TUSP.

Ciò premesso, in attesa di ulteriori chiarimenti e, tenuto conto delle disposizioni contenute al comma 2 dell'articolo 15 del Tusp nella parte in cui prevede l'adozione delle direttive sulla separazione contabile «fatte salve le norme di settore e le competenze dalle stesse previste» nonché, delle indicazioni formulate dalla Federazione delle imprese energetiche idriche e ambientali - Utilitalia, si ritiene, coerentemente con tali indicazioni, di poter assolvere a tale adempimento attraverso l'applicazione delle direttive settoriali e, nello specifico, con l'adempimento dei nuovi obblighi emessi dall'ARERA – Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente – che ai sensi della L. 205/2017 ha acquisito funzioni di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti.

In questo contesto, soltanto a titolo informativo, si riporta una prima rappresentazione del conto economico per attività che consente di rappresentare i risultati della gestione aziendale che, in alternativa al criterio di classificazione per natura richiesto dal legislatore civilistico per la redazione del bilancio di esercizio, offre un'organizzazione, seppure in modo non puntuale, dei dati economici per attività e/o settore di appartenenza. Il conto economico settoriale è anche chiamato a “margine di contribuzione”, poiché consente di valutare il margine economico, quale contributo di partecipazione economica dato da ciascuna attività al conseguimento del risultato finale di esercizio.

Si precisa che detto prospetto è conforme agli schemi riportati nella raccolta delle direttive del Comune di Bari ma non agli schemi di cui all'art. 8, Lett. a), b) e c) della Direttiva sulla separazione contabile.

Per la compilazione del prospetto che segue, al fine dell'attribuzione dei costi e dei ricavi, sono stati utilizzati dei *driver*, suscettibili di variazioni, definiti in relazione al peso percentuale di ciascuna attività, così come risultano dal contratto di servizio, sul totale valore della produzione.

Presupposti metodologici e criticità del sistema informativo aziendale

In un contesto economico e di mercato come quello attuale, l'attività del "Servizio Amministrazione, Finanza e Controllo" assume un ruolo centrale e strategico, ancor più che nel passato, **che permette di aggregare e controllare i dati per analizzare l'impiego e l'efficienza delle risorse a disposizione, divenendo depositaria di tutte le informazioni e dei dati necessari per misurare le performance aziendali.**

Ciò detto, diviene quindi fondamentale strutturare nuovi ed efficaci meccanismi informativi per agevolare quei processi di pianificazione e controllo capaci di misurare ed interpretare gli andamenti aziendali al fine di orientare le scelte future e verificare il raggiungimento degli obiettivi strategici d'impresa.

Schema di rappresentazione finale: Conto Economico Settoriale

Tutto ciò detto, l'impegno profuso per ottenere un sistema informativo strutturato è anche preordinato alla necessità di redigere un conto economico settoriale, a margine di contribuzione, quale documento sintetico che permette di ottenere, seppure in maniera generica, una rappresentazione economica, della realtà aziendale, per settori e per unità operative, relativa alle attività prevalenti.

Rispetto alla rappresentazione economica tradizionale della gestione, lo schema qui riportato richiede la suddivisione dei dati e/o delle informazioni per **macro-attività e/o settori di appartenenza** nonché la classificazione dei **costi** operata secondo la distinzione tra "diretti" e "indiretti", a condizione che siano, rispettivamente, imputabili o non imputabili esclusivamente ad una voce di spesa.

Con riferimento alla redazione del documento in questione, c.d. Conto Economico Settoriale relativo al Consuntivo 2021, si sottolinea che la stessa è, altresì, soggetta alla difficoltà di reperire tempestivamente i dati aggiornati, a causa del ritardo e/o lentezza del flusso dei dati e informazioni tra i vari reparti aziendali.

Da tale considerazione discende la circostanza che, i dati elaborati e riorganizzati per attività di appartenenza sono soggetti alle variazioni del caso, correlate anche ad esigenze di efficienza ed economicità di servizio.

Risultato di esercizio

La gestione economica al 31.12.2021 chiude con un utile di esercizio di 769.810€.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2021	Euro	769.810
5% a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	
a dividendo	Euro	769.810

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Sabino Persichella

IL SOTTOSCRITTO SABINO PERSICHELLA IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, FIRMATARIO DIGITALE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DEGLI ARTT. 47 e 76 DEL D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.

*IL SOTTOSCRITTO SABINO PERSICHELLA IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART.47 D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.
DATA, 29/06/2022.*

*IL SOTTOSCRITTO SABINO PERSICHELLA IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART.47 D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.
DATA, 29/06/2022.*

*IL SOTTOSCRITTO SABINO PERSICHELLA IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART.47 D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.
DATA, 29/06/2022.*