

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BARI

Sede in VIA F. FUZIO INGEGNERE 1899-1988 -70132 BARI (BA) Capitale sociale Euro 7.214.800,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2022

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2022 riporta un risultato positivo pari a Euro 394.081.

In primo luogo si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole dei Sindaci, si è avvalso della facoltà di fruire del maggior termine dei 180 giorni per la convocazione dell'assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del bilancio, così come previsto all'art. 5 comma 8 dello statuto, a causa delle particolari esigenze che integrano le ipotesi di cui al disposto dell'art. 2364 del Codice Civile e che consentono di ricorrere al posticipo del termine di approvazione assembleare.

Tali esigenze sono connesse alla presenza di sedi operative distaccate, con autonomia contabile.

Superata la situazione emergenziale derivante dall'infezione da SARS Covid-19, nel corso del 2022 si sono manifestate, a livello internazionale, le problematiche connesse al conflitto militare russo-ucraino e all'esplosione del tasso d'inflazione, in particolare per quanto concerne i costi di approvvigionamento energetico e del carburante. La nostra società sta fronteggiando gli effetti di tali problematiche ricorrendo al beneficio dei crediti d'imposta, tra cui quello dell'energia e quello per il consumo di carburante, messi a disposizione dal governo, che hanno consentito di compensare parzialmente gli incrementi registrati.

La presente relazione è altresì redatta ai sensi dell'articolo 12 del nuovo Statuto Sociale della Società AMIU PUGLIA S.p.A., modificato con delibera straordinaria dell'Assemblea dei Soci del 31 gennaio 2017, nonché ai sensi dell'art. 11 del Regolamento sui Controlli Interni sulle Società Partecipate del Comune di Bari, approvato con delibera della Giunta Comunale n.181 del 03 aprile 2014 e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018.

I dati economici della gestione aziendale al 31.12.2022 sono confrontati sia con i corrispondenti dati relativi all'esercizio consuntivo 2021 e sia con i dati economici previsionali, assolvendo in tal modo anche alla reportistica del IV trimestre 2022 prevista dal regolamento sui controlli interni sulle Società Partecipate dal Comune di Bari e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018.

Si precisa che i dati economici della gestione aziendale al 31.12.2022 sono confrontati, per la sede di Bari, con i dati economici previsionali relativi allo stesso periodo, rivenienti dalla Relazione Previsionale 2021-2023 Bari, approvata dal Consiglio di Amministrazione Amiu Puglia S.p.A. nella seduta del 09.04.2021.

Per quanto concerne la sede di Foggia, invece, in assenza degli indirizzi da parte dell'Ente Socio, e a causa del successivo commissariamento del Comune di Foggia, non è stato possibile predisporre la Relazione Previsionale 2021-2023, e, pertanto, si è reso necessario confrontare i dati economici della gestione aziendale al 31.12.2022 con i dati economici previsionali relativi al periodo gennaio - dicembre 2020, rivenienti dalla Relazione Previsionale 2020-2022, approvata dal Consiglio di Amministrazione Amiu Puglia S.p.A. nella seduta del 15.06.2020.

Si evidenzia che nella seguente relazione, in seguito a quanto su esposto, con il termine "budget integrato" o dato previsionale integrato si intenderà la sommatoria dei dati economici del budget Bari al 31.12.2021 e budget Foggia al 31.12.2020.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Si precisa altresì che, a causa della rigidità del modello di nota integrativa in formato XBRL, si è preferito inserire nella presente relazione sulla gestione alcuni schemi di dettaglio.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

AMIU PUGLIA S.p.A., svolge la propria attività nel settore dell'igiene ambientale, nei Comuni di Bari e di Foggia mediante l'affidamento in *house providing*, per la sua rilevanza sociale ed economica sempre più marcata, in continua evoluzione con reiterati mutamenti normativi che stanno assumendo contorni sempre più stringenti.

In tale contesto fortemente innovativo, AMIU Puglia Spa si presenta pronta ad affrontare ed assimilare i nuovi profili funzionali e organizzativi societari in quanto dotata di una consolidata posizione non solo sotto il profilo territoriale e dei servizi ma anche sotto il profilo economico finanziario.

Nonostante il persistere di questa fase contingente economica a livello nazionale fortemente depressa e confidando in una imminente ripresa, anche grazie agli investimenti previsti dal *Recovery Plan*, AMIU PUGLIA S.p.A., società pubblica partecipata per il 78,13% dal Comune di BARI e per il 21,87% dal Comune di FOGGIA, mantiene a un livello considerevole il proprio fatturato consolidando un assetto equilibrato caratterizzato da elevati indici di efficienza con politiche gestionali razionali.

CAPITALE SOCIALE e Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Alla data della presente relazione il capitale sociale di AMIU PUGLIA S.p.a. è di 7.214.800€ ed è rappresentato da:

- n. 56.366 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Bari, titolare di una partecipazione di maggioranza del 78,13%;
- e n. 15.782 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Foggia, titolare di una partecipazione del 21,87%.

Amiu Puglia spa svolge la propria attività nel settore dei servizi ambientali e di igiene urbana, operando in qualità di società affidataria in *house providing* ed è soggetta ad attività di direzione e coordinamento dell'Ente Socio Comune di Bari, nelle seguenti sedi:

- a) legale e operativa di Bari alla via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.;
- b) operativa di Foggia al C.so del Mezzogiorno 9-11 – FOGGIA,

e nelle sedi di Bari:

1. Via M. L. King snc – Poggiofranco (VI e VII zona);
2. Via Catino località S. Pio, – S. Spirito (Enzitetto), deposito V zona;
3. Via Oberdan, 11 e 13 – Bari, deposito IX e X zona e CRM;
4. Strada Prov.le Ceglie – Valenzano, 49 – Ceglie del Campo, deposito VIII zona e CRM;
5. Via Napoli, 349 – Bari, deposito I, II e III ZONA e ufficio igiene e CRM;
6. Via Fiordalisi n. 4 – Modugno.

cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione di Bari, via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.; nonch' presso le sedi di Foggia:

1. Via Marasco, 51;
2. Via Sbanò, 27;
3. Via Carlo Baffi, 8;
4. Via F.lli Biondi, 5;

cui si aggiungono la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione e del Centro Multiselezione Raccolta Differenziata in Contrada Passo Breccioso s.n.c..

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente

PATE Paolo nominato con decreto sindacale n. 391 del 16/11/2022

Consiglieri

CAVALLO Caterina

LEONE Antonio Alessandro

LOMORO Antonella

ORLANDO Oronzo Vito

Collegio Sindacale

Presidente

GRAMAZIO Margherita

Sindaci effettivi

GIULITTO Francesco

PREVERIN Marco

OBIETTIVI / INDICATORI DI RISULTATO - ANNO 2022					
OBIETTIVI - ANNO 2022					
		Valori Previsionali	Indicatore di Risultato		Scostamento
			(a)	(b)	(a - b)
SETTORE RACCOLTA		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2022	Bdg 2021	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	44,78%	39,67%	44,78%	-5%
SETTORE TRATTAMENTO		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2022	Bdg 2021	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE EER 200301 (TON)	102.972	105.309	102.972	2.337
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2022	Bdg 2021	Variazione
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI	48%	48%	48%	0%
INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI		"Bilancio AMIU PUGLIA spa "consolidato"			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2022	Bdg 2021	Variazione
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	394.081	0	394.081
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3%	1,61%	3,08%	-1,47%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	0%	-1,49%	0,12%	-1,60%
GENERALE		Riepilogo			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2022	Bdg 2021	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	45%	39,67%	45%	-5%
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI	48%	48%	48%	0%
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	394.081	0	394.081
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3%	1,61%	3,08%	-1,47%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	0%	-1,49%	0,12%	-1,60%

Premessa generale

L'esercizio 2022 che si rendiconta è fortemente caratterizzato da alterazioni di mercato conseguenti per un verso alle conseguenze ancora esistenti della pandemia da Covid-19 e per altro dall'avvio del conflitto Russia Ucraina iniziato il 24 febbraio 2022.

La reperibilità di alcuni materiali di consumo e di componentistica, gli aumenti fuori norma dei prezzi di energia e carburanti e dei prodotti da essi derivati già iniziati nel 2021 sono diventati una costante di mercato determinando rallentamenti dei tempi di consegna e richieste di aumento dei prezzi, la cui previsione è stata istituzionalizzata nelle norme nazionali a sostegno delle Imprese.

In ragione di tali elementi critici, sotto il profilo della gestione finanziaria, sono state emanate direttive per il contenimento delle spese e del lavoro straordinario ed è stata sviluppata una significativa azione di recupero dei crediti vantati, di cui si riferirà in altra parte della presente relazione.

In tale contesto caratterizzato da molteplici criticità, anche finanziarie, AMIU Puglia ha comunque assicurato la gestione di tutti i servizi nei confronti dei Comuni soci e l'operatività degli impianti di trattamento meccanico biologico della frazione indifferenziata dei rifiuti urbani, impegnandosi ad un progressivo miglioramento ed efficientamento della propria organizzazione e gestione, anche al fine di perseguire l'obiettivo generale del contenimento delle spese.

Una particolare attenzione è stata posta sul versante dell'armonizzazione delle due unità produttive di Bari e Foggia nonché sull'attività di coordinamento delle aree funzionali dell'azienda.

Si riportano, in forma sintetica, per macroaree, alcune delle principali attività, ritenute di maggiore strategicità, programmate ed attuate, nel corso del 2022 e nel primo trimestre 2023.

Gestione impianti

Il 2022 è stato un anno particolarmente significativo per quel che concerne la gestione degli impianti affidati ad AMIU Puglia, sia sotto il profilo autorizzativo, che per quello gestionale.

Per quel che concerne gli aspetti autorizzativi, gli impianti di TMB di Bari e Foggia gestiti da AMIU sono stati assoggettati, da parte della Regione Puglia, autorità ambientale competente, a procedimenti di riesame per adeguamento alle nuove BAT di settore delle Autorizzazioni Integrate Ambientali vigenti.

In tal senso, nel corso del 2022, a seguito di un importante lavoro istruttorio ed in considerazione della documentazione tecnica prodotta dall'azienda nel corso del procedimento, è stata acquisita la nuova AIA per l'impianto TMB di Foggia (determinazione dirigenziale n.284 del 11.08.22), mentre risulta ancora in corso il procedimento per l'AIA di Bari.

Tale attività è risultata essere decisamente impegnativa per l'azienda, sia per la necessità di produrre e/o aggiornare documentazione idonea ai fini del rilascio dell'AIA adeguata alle BAT, sia in ragione della necessità di adeguare la conduzione degli impianti alle nuove ed importanti prescrizioni rilasciate da Regione ed ARPA per l'esercizio degli stessi.

Il 2022 è stato caratterizzato, altresì, da rilevanti problematiche connesse al destino della frazione secca in uscita dai TMB, che hanno inciso, in maniera significativa e negativa, sull'organizzazione della gestione e che hanno condizionato la capacità ricettiva degli impianti.

Nonostante le criticità evidenziate, AMIU è riuscita ad assicurare la gestione di tutti i rifiuti urbani indifferenziati prodotti e raccolti presso i Comuni di Bari e Foggia, nonché di numerosi altri Comuni delle province di Bari e Foggia in funzione delle disposizioni operate da parte di AGER Puglia. In ragione di alcune limitate disponibilità presso il TMB di Bari, sono stati accettati, inoltre, alcuni carichi di rifiuti rivenienti dal trattamento di rifiuti differenziati, sempre su disposizione di AGER.

L'impianto di Bari ha gestito 118.000 tonnellate di rifiuti, di cui l'89% raccolti da AMIU sul territorio cittadino e la restante parte conferita da Comuni terzi e impianti di trattamento rifiuti.

L'impianto di Foggia ha gestito 138.000 tonnellate di cui 59.000 raccolte sul territorio del comune di Foggia.

Oltre alla gestione degli impianti di TMB, nel corso del 2022 è stata avviata la fase di collaudo a caldo dell'impianto FORSU.

A seguito di istanza di Amiu Puglia prot. n. 2366 del 5.10.2022 la Regione Puglia, Autorità competente AIA, con DD. n. 371 del 26.10.2022, ha autorizzato le modifiche non sostanziali proposte per il TMB di Bari relative al trattamento dei rifiuti prodotti dal trattamento della Forsu negli impianti di compostaggio pugliesi e indicati dai codici EER 19.05.01 e 19.12.12.

Tale modifica ha consentito una gestione integrata, nel compendio impiantistico di Bari, degli scarti prodotti dall'impianto di compostaggio AMIU consentendo di conseguire significative ottimizzazioni gestionali.

Di seguito si riportano i dati relativi ai rifiuti gestiti nei TMB di Bari e Foggia nell'anno 2022.

Tmb	Rsu in ingresso (t)	Rbd (EER 190501, t)	Fsc (EER 191212, t)
Bari	118.468	48.561	35.763
Foggia	137.853	53.092	66.410

Servizi di raccolta e decoro urbano

Il 2022 è stato un anno particolarmente significativo per lo sviluppo e le innovazioni di alcuni servizi.

Alcune attività sono state avviate su entrambi i cantieri produttivi, segno questo dell'importanza di una gestione unitaria nell'attuazione degli elementi di innovazione.

Sotto tale profilo preme evidenziare l'avvio del numero verde aziendale, in compliance con le modalità previste da ARERA, strutturato, sia per Bari che per Foggia, sia per le esigenze dei servizi aziendali che reso disponibile per gli uffici tributi di entrambe le Amministrazioni comunali.

Ulteriore iniziativa assunta per entrambi i cantieri è la riorganizzazione dei servizi di ritiro a domicilio per le utenze domestiche, previo il rafforzamento delle modalità di coordinamento tra le strutture operative dei servizi e quelle del numero verde aziendale.

Per quel che concerne, invece, le iniziative specifiche, si riportano, di seguito, per le unità produttive di Bari e Foggia, alcune delle iniziative assunte ritenute strategiche nell'ottica del miglioramento dei servizi di raccolta differenziata e del decoro urbano.

Bari.

□ Estensione PaP San Paolo.

Nel corso del 2022 è stata programmata ed avviata l'estensione del servizio di raccolta porta a porta nel quartiere San Paolo. In particolare, a valle della condivisione con l'Amministrazione comunale delle modalità di svolgimento del nuovo servizio, a luglio è stata avviata la distribuzione delle attrezzature a tutte le 9500 utenze, domestiche e non domestiche, del quartiere San Paolo. Il 4 ottobre è stata completata la rimozione delle postazioni dei cassonetti stradali ed è stato avviato concretamente il nuovo servizio di raccolta domiciliare. Tutta l'attività è stata accompagnata da una campagna informativa sulle corrette modalità di conferimento dei rifiuti. A seguito dell'iniziale fase di start up per la messa a regime del servizio, pur registrandosi tutt'ora alcune criticità dovute alla non corretta esposizione delle attrezzature da parte di talune utenze, dalle prime settimane del 23 si registra un andamento costante delle percentuali di raccolta differenziata intorno al 70%.

□ Ridefinizione frequenze PaP Bari Nord.

Con l'estensione del porta a porta nel quartiere San Paolo, si è ritenuto di ridefinire le frequenze di raccolta dell'indifferenziato nella zona di Bari nord già servita dal porta a porta (Palese, Santo Spirito, San Girolamo, ecc.). Tale scelta si è dimostrata utile ai fini del miglioramento delle performance di raccolta differenziata, sia in termini quantitativi che qualitativi e di una contemporanea riduzione della quantità complessiva di rifiuti indifferenziati raccolta su territorio cittadino. Tutta l'attività è stata accompagnata da una campagna informativa sulle nuove frequenze di raccolta dei rifiuti. Dopo la fase di avvio delle nuove modalità è stata registrata una percentuale di raccolta differenziata pari a circa il 65%.

□ Avvio raccolta organico mercati.

A partire da agosto è stato organizzato un servizio dedicato di raccolta della frazione organica presso i mercati cittadini. Ad ogni operatore mercatale è stato assegnato un contenitore per il conferimento della frazione umida ed è stato organizzato un servizio di ritiro giornaliero. Tale modalità di raccolta è stata estesa poi a tutti i mercati cittadini (Santa Scolastica, Santa Chiara, ex manifattura, via Mazzini, piazza Sant'Antoni, via Caldarola). Tutta l'attività è stata accompagnata da una campagna informativa sulle corrette modalità di conferimento della frazione umida a tutte le utenze non domestiche coinvolte.

□ Avvio raccolta organico fruttivendoli.

Al fine di incrementare ulteriormente la raccolta differenziata della frazione organica, è stata progettata una raccolta dedicata ai fruttivendoli cittadini mediante consegna di 180 contenitori carrellati da 240 litri. Ogni operatore economico è stato dotato di attrezzatura adeguata ed è stato informato sulle corrette modalità di conferimento degli scarti alimentari prodotti. Tale servizio viene erogato 6/7. Il servizio è stato il 9 gennaio 2023, regolamentato da apposita ordinanza 2023/250/00003 Servizio di raccolta porta a porta di rifiuti organici (scarti di frutta, verdura, fiori e piante) prodotti da utenze non domestiche (esercizi commerciali vendita ortofrutta e fiori).

□ Centri Mobili di Raccolta.

Con l'avvio della raccolta differenziata porta a porta si è inteso potenziare e riavviare i Centri Mobili di Raccolta, al fine di consentire alle utenze il conferimento di frazioni di rifiuti non raccolte con i servizi di ritiro giornalieri (ingombranti, RAEE, olii, ecc.) e di agevolare i conferimenti anche delle frazioni differenziabili tradizionali. Sono stati avviati n.3 CCR (n.2 con le tradizionali attrezzature IGENIO e n.1 con contenitori ad hoc), collocati sul territorio secondo un calendario settimanale, che hanno registrato, dal mese di novembre ad oggi, 8700 conferimenti. Allo stesso tempo è stato esteso l'orario di apertura del CCR in zona industriale, da 36 a 78 ore settimanali.

L'avvio di tali attività ha determinato una percentuale media di raccolta differenziata del 41% nell'ultimo trimestre 2022, facendo segnare un valore medio annuo del 39,67% su territorio comunale.

Foggia.

Il cantiere di Foggia è stato profondamente condizionato dalle numerose proroghe contrattuali che non hanno consentito una ordinata programmazione dello sviluppo dei servizi.

Nel secondo semestre del 2022, la Commissione Straordinaria ha approvato il nuovo piano industriale, approntato da CONAI, ed ha disposto l'affidamento del servizio ad AMIU Puglia per un periodo di 9 anni.

Il nuovo servizio è stato avviato, sotto riserva di legge, il 31.12.22.

Per quel che concerne Foggia, vi è da registrare una profonda crisi nella raccolta dei rifiuti verificatasi tra ottobre e novembre, a causa del blocco degli impianti finali di conferimento della frazione indifferenziata.

Pur in un contesto di criticità, sul finire del 22 sono state avviate alcune prime iniziative di innovazione dei servizi. In particolare, si ritiene di evidenziare:

- l'avvio della raccolta dell'organico, con modalità stradale, nella zona di Foggia Sud, che ha interessato circa 30.000 abitanti, ideata e programmata sul finire del 2022 e concretamente avviata a partire da gennaio 2023;
- l'avvio della raccolta differenziata (organico e plastica) presso le utenze non domestiche dei mercati cittadini.
- L'apertura del primo Comunale di Raccolta (primo trimestre 2023) in Via Sprecacenere, nel rispetto di quanto stabilito dall'Ordinanza Comunale n.5 del 13 marzo 2023 che riveste una importanza fondamentale perché si inserisce in una pianificazione integrata dei servizi di igiene ambientale dettata dal nuovo contratto di servizio.

Gestione del personale

L'anno 2022 è stato caratterizzato da significative novità per quel che concerne la gestione del personale.

In primo luogo, preme evidenziare l'approvazione del nuovo Organigramma aziendale che, tenendo conto dell'assunzione del direttore generale, traccia lo sviluppo pluriennale delle figure apicali dell'azienda.

Inoltre, preme qui evidenziare che, nel primo semestre del 22, sono stati completati i concorsi per l'assunzione di manovali (livello J) ed autisti (livello III) e pubblicate le relative graduatorie sia per Bari che per Foggia.

A partire dal secondo semestre del 22, pertanto, si è provveduto, progressivamente, a cessare l'utilizzo di lavoratori interinali assumendo, via via, ed in funzione dei vincoli di spesa, i dipendenti operativi necessari allo svolgimento dei servizi.

Nel dettaglio, si è proceduto con l'assunzione dei seguenti dipendenti:

- Bari, n. 37 autisti, assunti a far data da 22.08.2022, a tempo pieno ed indeterminato;
- Bari, n. 22 manovali (operatori di livello J), assunti a far data da 1/10/2022, a tempo pieno ed indeterminato;
- Bari, n. 17 manovali (operatori di livello J), assunti a far data da 11/11/2022, a tempo pieno ed indeterminato;
- Bari, n. 10 manovali (operatori di livello J), assunti a far data da 7/03/2023, a tempo pieno ed determinato (3 mesi, con scadenza 06.06.2023);
- Bari, n. 14 manovali (operatori di livello J), assunti a far data da 6/05/2023, a tempo pieno ed determinato (4 mesi, con scadenza 30/08/2023);

- Foggia, n. 25 manovali (operatori di livello J), assunti a far data da 02/11/2022, a tempo parziale e determinato (2 mesi, con scadenza 31.12.2022, per 19 ore settimanali; prorogato al 31.03.2023; trasformato a tempo indeterminato e pieno, a partire dal 01/04/2023).

Per completare il quadro delle nuove assunzioni, bisogna tener conto dell'avvio dell'impianto FORSU che ha determinato l'assunzione di

- n. 1 manovale (operatori di livello J), assunto a far data da 21/02/2023, a tempo pieno e indeterminato;
- n. 1 manovale (operatori di livello J), assunto a far data da 11/04/2023, a tempo pieno e determinato (3 mesi, con scadenza 10/07/2023);
- n. 3 capituono (impiegati tecnici di livello 6°), assunti a tempo pieno e indeterminato rispettivamente far data da 01/01/2023, 10/01/2023, 23/01/2023;
- n. 1 strumentista (impiegato tecnico di livello 5°), assunto a far data dall'11/04/2023, a tempo pieno e indeterminato.

Gestione delle risorse pubbliche

AMIU ha dimostrato da tempo di avere la capacità complessiva in termini organizzativi, di qualificazione e di professionalità oltre che di Know how di attuare interventi finanziati con fondi pubblici, essendo peraltro Stazione Appaltante qualificata secondo i parametri attuali e candidata a qualificarsi secondo i dettami dell'Anac.

Nel 2022, su delega del Comune di Bari, AMIU ha espletato gare e pertanto ha adottato Obblighi Giuridicamente Vincolanti per un importo pari ad € 8.662.974,42 sulle seguenti misure:

- Fondi PON METRO tracciamento rifiuti –ASSE 1, per complessivi € 500.000, per l'acquisto di centraline intelligenti per la gestione ottimizzata dei percorsi e delle raccolte, tramite il tracciamento dei rifiuti.
- Fondi PON METRO tracciamento rifiuti –ASSE 6, per complessivi € 8.162.974,42, per l'acquisto di mezzi ed attrezzature per lo sviluppo della raccolta differenziata porta a porta ed i servizi di decoro urbano nella città di Bari, compresi servizi tecnici di progettazione.

Tutte le procedure si sono svolte senza ricorsi da parte dei partecipanti all'appalto non aggiudicatari.

Sempre nel 2022 nell'ambito delle risorse del PNRR per il miglioramento dei servizi di raccolta dei rifiuti, rese disponibili dal MITE a settembre 2021, il Comune di Bari e quello di Foggia hanno delegato AMIU PUGLIA alla presentazione delle proposte di intervento.

All'esito di una intensa attività progettuale, condotta d'intesa con i Comuni suddetti, sono state presentate n.10 proposte per Bari, per un totale di finanziamento richiesto pari a circa 10 M€, e n. 5 proposte per Foggia, per un totale di finanziamento richiesto pari a circa 5 M€.

Per entrambe le sedi, tutte le proposte riguardano, sostanzialmente la realizzazione di CCR e acquisto di attrezzature per l'innovazione delle modalità di raccolta dei rifiuti.

I progetti candidati al PNRR per le città di Bari e Foggia rappresentano, sostanzialmente, la visione del futuro dei servizi di raccolta dei rifiuti urbani per i 2 territori e l'installazione delle forniture previste, dei CCR e delle attrezzature informatiche rispecchiano la modernizzazione dei servizi immaginata.

AMIU si è classificata in graduatoria per alcuni dei progetti, ed è in attesa della comunicazione formale da parte del Ministero.

POLITICHE DI APPROVVIGIONAMENTO E PROCEDURE CONTRATTUALI**1.1 PREMessa**

L'esercizio 2022 che si rendiconta è fortemente caratterizzato da alterazioni di mercato conseguenti per un verso alle conseguenze ancora esistenti della pandemia da Covid-19 e per altro dall'avvio del conflitto Russia Ucraina iniziato il 24 febbraio 2022.

La reperibilità di alcuni materiali di consumo e di componentistica, gli aumenti fuori norma dei prezzi di energia e carburanti e dei prodotti da essi derivati già iniziati nel 2021 sono diventati una costante di mercato determinando rallentamenti dei tempi di consegna e richieste di aumento dei prezzi, la cui previsione è stata istituzionalizzata nelle norme nazionali a sostegno delle Imprese.

La Società AMIU non ha fatto eccezione ricevendo richieste dai fornitori di aumento di prezzo a contratti già stipulati oltre a dover subire richieste di proroghe nei termini di consegna e realizzazione servizi

Uno degli obiettivi fissati, relativo al contenimento dei costi fissi e degli aumenti dei prezzi fissato nella relazione previsionale, è stato perseguito e raggiunto al netto delle situazioni nelle quali non si è potuto procedere, per ragioni di forza maggiore, ovvero nelle situazioni di monopolio di fatto come, ad esempio, nel caso dei prezzi con gli impianti di discarica, laddove il prezzo è concordato con le autorità territoriali (AGER). E' stato perseguito il corretto bilanciamento tra qualità delle forniture, dei servizi e delle prestazioni e il contenimento dei prezzi, oltre che nel perseguimento di obiettivi di tutela ambientale, in linea con il core business della società, ma rivolta in modo sempre più spinto ai fornitori e subcontraenti di AMIU, nel rispetto delle procedure di qualità che la stessa società ha adottato, oltre che degli obblighi sempre più estesi relativi agli appalti verdi.

Sul versante contrattuale è altre proseguito il lavoro svolto per armonizzare l'attività contrattuale delle due unità produttive Bari e Foggia, attività iniziata in forma strutturata nel 2016 e che è al settimo anno, e in base alla quale la Società ha potuto quindi consolidare la sua attività di operatore come centrale di committenza per entrambe le sedi e, accrescendo la massa critica degli acquisti, ha potuto contare su un miglioramento degli sconti, del quale hanno goduto sia la città di Bari che la città di Foggia, nel rispetto comunque dei rispettivi fornitori locali e delle aspettative di ciascuna realtà territoriale nei confronti di una azienda come AMIU Puglia così determinando una economia di scala.

Il 100% delle procedure espletate da AMIU è stata fatta mediante l'utilizzo delle piattaforme telematiche digitali garantendo il rispetto dei principi di trasparenza, par condicio, pubblicità e procedimentalizzazione standardizzata, finalizzata al massimo contenimento della discrezionalità e riduzione della possibilità di errore umano.

Segnalazioni cittadini a mezzo strumenti messi a disposizione dall'Azienda gestiti dalla Direzione Affari Generali tramite Numero Verde – Unione produttiva Bari

La Direzione si è posta l'obiettivo di aumentare il grado di apprezzamento degli Utenti sui servizi comunicativi che parte da un livello non sempre soddisfacente.

Le maggiori criticità nei rapporti con il pubblico riguardano tre items:

- 1) possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa
- 2) disponibilità ed educazione degli operatori;
- 3) efficacia delle risposte.

La società è intervenuta sui 3 *items* con lo scopo di raggiungere i numeri prefissi:

1) *possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa*: è stato introdotto un nuovo sistema di richiamata dell'utente che non sia riuscito a contattare il numero verde, con l'obiettivo di contenere il numero di utenti insoddisfatti per le lunghe attese; è stata introdotta una regolamentazione che preveda di contenere entro i 5 minuti la telefonata, sulla scorta dell'analisi della durata media dei tabulati telefonici, per processare il maggiore numero di richieste.

Nell'anno 2022, il servizio ha ricevuto n 45.684 richieste di intervento ed ha effettuato le richiamate ogni qual volta gli Utenti hanno trovato la linea occupata.

I NUMERI 2022 in breve	Telefonate
Numero telefonate Ba	38.138
Numero telefonate Fg	7.546

2) *disponibilità ed educazione degli operatori*: da tempo è stato introdotto un regolamento per i rapporti con l'Utenza, ma sono stati previsti nuovi corsi di formazione per gli addetti esistenti, i corsi di formazione,

regolarmente contrattualizzati non sono stati tenuti a causa dell'emergenza covid poiché, per tipologia e contenuto del corso, era indispensabile una formazione in presenza.

3) *possibilità di fornire un feedback all'Utente*: allo stato dell'arte, il servizio numero verde non è in grado di rilasciare alcun feedback all'utente poiché non sono forniti dai Servizi. Pertanto, è stato richiesto un applicativo che consenta direttamente agli operatori che operano nelle specifiche zone di potere rilasciare la conferma dell'avvenuto servizio o le problematiche rilevate. Ma anche tale innovazione è stata sospesa stante il prossimo avvio del Pon tracciamento Rifiuti e che dovrebbe consentire per il raggiungimento dell'obiettivo

A tanto si aggiunga che l'Autorità di regolazione ARERA, nelle **“prime ipotesi di regolazione della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani”**, trasmesse da UTILITALIA in data 12 ottobre 2020 ha richiesto di aggregare i dati di input esterni, al fine di potere operare su di essi attraverso le leve gestionali, suddividendoli tra:

- 1) RECLAMI: la definizione di reclamo dovrà poi trovare una declinazione per singola attività (raccolta, spazzamento, ecc) in quanto i soggetti responsabili potrebbero essere distinti.
- 2) SEGNALAZIONI: la definizione di segnalazione dovrà prevedere al suo interno un ordine di priorità (es rischi sanitari, ostacoli al servizio pubblico o alla viabilità, mancati ritiri/passaggi)
- 3) PRONTO INTERVENTO: la definizione di pronto intervento deve essere circoscritta alle situazioni di pericolo oggettivo (es siringhe abbandonate) e /o alla provenienza delle stesse (autorità locali e forze dell'ordine)

Arera chiede di adottare una diversa modulistica da fare utilizzare all'utente nei singoli canali messi a disposizione dell'Utente dei quali suggerisce: telefonico, sportello fisico, canale postale e la posta elettronica. Amiu già dispone del canale telefonico, della mail e con riferimento agli ingombranti del canale digitale. Con l'entrata in funzione del sistema previsto dal Pon tracciamento rifiuti. l'Utente avrà la possibilità di interfacciarsi direttamente con l'Azienda e con l'Amministrazione Comunale ed i responsabili dei servizi di AMIU riceveranno direttamente IL RECLAMO/LA SEGNALAZIONE/PRONTO INTERVENTO.

Si riportano di seguito i dati di preventivo ipotizzati all'atto della relazione programmatica relativamente al 2022 con il raffronto dei dati di consuntivo:

1) Tabella sintesi 2022 Unità Produttiva Bari- Prenotazioni ingombranti

Tipologia	Preventivo 2022	Consuntivo 2022
Prenotazione ingombranti con operatore	14.936	12.862
Prenotazione ingombranti on line	3.845	3601
Totale	18.781	16.463

2) Tabella sintesi 2022 Unità Produttiva Bari- segnalazione Reclami

Tipologia	Preventivo 2022	Chiusura al 31 12.2022
Reclami 1	10.616	10.306

3) Tabella sintesi 2021 Unità Produttiva Bari- segnalazioni NON Reclami

Tipologia	Preventivo 2022	Chiusura al 31 12.2022
Richieste e comunicazioni non reclami	13.931	14.971

Segnalazioni cittadini a mezzo strumenti messi a disposizione dall'Azienda gestiti dalla Direzione Affari Generali tramite centralino – Unione produttiva Foggia

Nel 2022 si è realizzato l'importante obiettivo di aprire il numero verde ai cittadini di Foggia, per potere rispondere alle richieste dell'Utenza in conformità alla disciplina di Arera

Tabella sintesi 2022 Unità produttiva Foggia: segnalazione e reclami.

Tipologia	Preventivo 2022	Al 31.12.2022
Richieste e comunicazioni non reclami	4327	3.169
Reclami	5876	6172
Totale	10.203	9.341

Il dato da apprezzare è che l'U.P Foggia registra i riscontri alle segnalazioni.

2.1.2. Pratiche assicurative.

Statisticamente i rischi con un maggiore numero di eventi si riscontrano sulla polizza rca. Si veda la Tabella Pratiche Assicurative per Bari e Foggia. A proposito di tale sinistrosità, è stato avviato un percorso che ha visto i dipendenti autisti e conducenti aderire ad una polizza Kasko a copertura del risarcimento dei danni arrecati ai beni e mezzi dell'Azienda, a propria cura e spese. Con questo strumento si ritiene di arrivare ad avere un duplice effetto diretto:

- premiare gli autisti virtuosi – ossia quelli che non facciano sinistri per un determinato periodo di tempo – con una parziale rifusione delle spese di adesione alla polizza;
- diminuire il contenzioso per le pratiche di risarcimento dei danni con i dipendenti per la rifusione delle spese derivanti al patrimonio aziendale.

Inoltre, nell'anno 2018, si è proceduto all'installazione di GPS su tutti i mezzi aziendali di Bari e Foggia. Questo ha portato alla flessione dei premi assicurativi e ci si auspica della sinistrosità, anche se i dati per entrambi le unità produttive non sembrano andare in questa direzione

Tabella sintesi consuntivo 2022

Tipologia	Chiusura anno 2021	Preventivo 2022	Chiusura al 31 12.2022	Delta %
u.p. Bari	98	93	113	20
u.p Foggia	42	40	50	25
Totale	140	133	163	22,5%

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Nel corso dell'esercizio 2022 sono via via venute meno le problematiche connesse alla diffusione del Covid-19 e alle conseguenti restrizioni alle attività economiche imposte dalle autorità nazionali e internazionali competenti.

Di conseguenza, l'economia nazionale ne ha tratto grosso slancio e i risultati macroeconomici rilevati sono quasi tutti di segno positivo, **a parte il tasso d'inflazione** che, a partire dai mesi primaverili, ha cominciato a crescere in misura marcata fino a raggiungere livelli che non si vedevano da alcuni decenni, determinando un incremento dei costi di approvvigionamento di beni e servizi. La nostra società sta fronteggiando tali effetti ricorrendo al beneficio dei crediti d'imposta, tra cui quello per il consumo di carburante e quello dell'energia messi a disposizione dal governo, che hanno consentito di compensare parzialmente gli incrementi registrati di carburante ed energia elettrica.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile n. 12, alcuni accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
valore della produzione	104.158.317	101.320.737	103.198.374
marginie operativo lordo	1.633.371	2.318.798	5.290.863
Risultato prima delle imposte	751.238	1.107.061	4.615.210

L'esercizio 2022 non è stato più condizionato dalla situazione emergenziale riscontratasi nei due esercizi precedenti ma è stato influenzato, a livello internazionale, dalle problematiche inerenti al conflitto militare russo-ucraino e all'esplosione del tasso d'inflazione.

La vostra società si trova in uno stato di incertezza finanziaria ed economica a causa dell'incremento dei costi di approvvigionamento dei beni e servizi, ascrivibile all'aumento dell'indice di inflazione.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto	CE INTEGRATO (colonna AU)		BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA (colonna AS)		delta CE 2021 - BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA INTEGRATO		CE INTEGRATO (colonna AV)		delta CE 2022 - CE 2021 INTEGRATO	
	INC.	% Ricavi	INC.	% Ricavi	Delta Ass.	Delta %	INC.	% Ricavi	Delta Ass.	Delta %
	2022	% Ricavi	INTEGRATO	% Ricavi	Delta Ass.	Delta %	2021	% Ricavi	Delta Ass.	Delta %
RICAVI NETTI DI VENDITA	101.694.606	100%	103.172.496	100%	- 1.510.817	-1%	100.059.474	100%	1.635.132	-100%
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav.,pod.Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
= UTILE LORDO (UL)	101.694.606	100%	103.172.496	100%	- 1.510.817	-1%	100.059.474	100%	1.635.132	-100%
(-) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.100.467	5%	5.171.898	5%	71.431	-1%	4.200.310	4%	900.156	21%
(+/-) Variaz. rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci	30.937	0%	166.609	0%	135.672	-81%	314.217	0%	345.154	-110%
Costi per servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Costi per servizi	45.959.248	45%	43.414.087	42%	2.545.162	6%	44.018.358	44%	1.940.891	4%
(-) Costi per godimento di beni di terzi	2.777.584	3%	3.362.763	3%	585.179	-17%	2.782.214	3%	4.630	0%
Oneri diversi di gestione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Oneri diversi di gestione	1.032.268	1%	630.160	1%	402.108	64%	1.405.749	1%	373.481	-27%
= Totale Costi ed Oneri	54.838.630	54%	52.412.298	51%	2.426.332	5%	52.720.847	53%	2.117.783	4%
= VALORE AGGIUNTO VA	46.855.977	46%	50.760.198	49%	- 3.937.148	-8%	47.338.627	47%	482.651	-1%
Costi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) COSTO DEL LAVORO	45.222.602	44%	47.583.405	46%	- 2.360.803	-5%	44.653.679	44%	568.924	1%
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	1.633.374	2%	3.176.793	3%	- 1.576.346	-49%	2.684.948	3%	1.051.574	-39%
AMMORTAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) AMMORTAMENTI	2.464.698	2%	2.824.748	3%	- 360.050	-13%	2.324.252	2%	140.446	6%
SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) ACCANTONAMENTI	369.097	0%	232.500	0%	136.597	59%	366.147	0%	2.950	1%
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	- 1.512.287	-1%	119.545	0%	- 1.664.759	-1365%	5.450	0%	- 1.506.837	27646%
proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Proventi Finanziari	160.243	0%	175.060	0%	- 14.817	-8%	146.903	0%	13.340	9%
interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Oneri Finanziari	360.430	0%	339.133	0%	21.298	6%	295.656	0%	64.775	22%
Saldo Gestione Finanziaria	- 200.188	0%	- 164.073	0%	- 36.115	22%	- 148.753	0%	- 51.435	35%
altri ricavi e proventi ordinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	2.463.714	2%	578.260	1%	1.885.454	326%	1.261.266	2%	1.202.447	95%
(+) Proventi Diversi	2.463.714	2%	578.260	1%	1.885.454	326%	1.261.266	2%	1.202.447	95%
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	751.239	1%	533.732	1%	184.580	41%	1.107.063	1%	355.824	-32%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	751.239	1%	533.732	1%	184.580	41%	1.107.063	1%	355.824	-32%
imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Imposte	357.158	0%	533.732	1%	- 176.574	-33%	337.252	0%	19.906	6%
REDDITO NETTO RE	394.081	0%	0	0%	361.154	4159794264%	769.811	0%	375.729	-49%

La riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto (V.A.) consente, poi, di calcolare i seguenti indici:

- il valore aggiunto (Va), che rappresenta la ricchezza creata dall'attività aziendale;
- il margine operativo lordo (Mol), che permette di evidenziare l'autofinanziamento derivante dalla sola gestione caratteristica, ovvero il risultato di esercizio al lordo, quindi, di interessi (gestione finanziaria), tasse (gestione fiscale), deprezzamento di beni e ammortamenti;
- il risultato della gestione caratteristica (Ro), ovvero il reddito operativo, anche denominato margine operativo netto (Mon) che è la grandezza ottenuta detraendo dal margine operativo lordo gli ammortamenti e gli accantonamenti. Tale indicatore esprime la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente i fattori produttivi impiegati nella gestione tipica della società;
- il risultato della gestione ordinaria che consente, infine, di rilevare il risultato economico che tiene conto degli effetti della gestione finanziaria.

Analizzando in dettaglio i valori dei principali indicatori, si espone quanto segue.

Il **Valore Aggiunto** risulta pari al valore di **46.855.977€**, registrando un decremento di 3.937.148€, che corrisponde ad una variazione negativa dell'8%, rispetto alla previsione di budget integrato, mentre si attesta al valore di 482.651€ il decremento registrato rispetto al dato consuntivo 2021 (-1%)

Il valore negativo del **MOL**, pari a **1.633.374€**, registra un decremento di 1.576.346€, rispetto al dato di previsione integrato, corrispondente ad una variazione negativa del -46%, mentre è pari al valore di -1.051.574€ il decremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2021 (-39%).

Anche il valore del **MON**, ovvero del reddito operativo, che appare negativo è pari **1.512.287€**, registra un decremento di 1.664.759€, rispetto al dato di previsione integrato, corrispondente ad una variazione negativa del 1365%, mentre è pari al valore di 1.506.837€ il decremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2021.

Indici di Redditività

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
ROE netto	1,71	3,39	12,98
ROE lordo	3,26	4,88	12,78
ROI	(0,13)	0,00	0,12
ROS	(1,49)	(0,01)	2,17

Il **ROE** (*return on equity* – indice di redditività del capitale proprio) misura in termini percentuali il rendimento globale per gli azionisti della Società, portatori di capitale di rischio. Esso deriva dal rapporto tra il reddito netto (risultato di esercizio) e il capitale netto (patrimonio netto) e consente di valutare come il management abbia gestito i mezzi propri, per aumentare gli utili, e di valutare l'equilibrio economico e la misurazione della capacità aziendale di produrre reddito ovvero di generare risorse.

Il **ROI** (*return on Investment*) indica la redditività del capitale investito in azienda. Esso deriva dal rapporto tra il reddito operativo e il capitale investito operativo meno le passività operative medie e rappresenta un indice che permette di valutare quanto sia il reddito generato dal capitale investito nel tempo ovvero il valore percentuale del ritorno dell'investimento eseguito.

Il **ROS** (*Return On Sales*) misura la redditività delle vendite ed è dato dal rapporto tra Reddito Operativo e Ricavi Netti, quindi indica la percentuale di ricavi che si trasformano in EBIT, quale risultato della gestione caratteristica che non tiene conto della struttura finanziaria della società (cioè come viene finanziata l'attività) e, quindi, l'efficienza operativa aziendale considerando ricavi e struttura dei costi.

Alcuni indici potrebbero essere deteriorati da eventi riconducibili alle problematiche inerenti al conflitto militare russo-ucraino e all'esplosione del tasso d'inflazione.

Qui di seguito si riporta la scheda 5, prevista dalla Raccolta delle Direttive sulle società in *house* adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 03 ottobre 2018.

SCHEDA 5 - REPORT INDICATORI DI BILANCIO

INDICATORE	MODALITÀ DI CALCOLO	31/12/2022	31/12/2021
ROI	Risultato operativo / Cap. Investito	(0,13)	(0,00)
ROE netto imposte	Risultato netto/Mezzi propri medi (CP)	1,71%	3,39%
ROE lordo imposte	Risultato lordo/Mezzi propri medi (CP)	3,26%	4,88%
ROS Incidenza della gestione caratteristica sui ricavi	Margine operativo lordo / Ricavi netti	(1,49)	-0,01%
Tasso di capitalizzazione	Cap. Proprio / Cap. Investito	29,15%	28,29%
Tasso copertura Immobilizzazioni	Cap. Netto / Attivo Fisso	0,84	0,61
Indice di Disponibilità	Attività Corrente/Passività Corrente	1,31	1,38
Indice di Liquidità	Liq. Immed.+Diff./Passività Corrente	1,04	1,10
Indice di Dipendenza Finanziaria	Mezzi Propri / Passività Correnti+Fisse	0,44	0,44
Incidenza degli oneri finanziari sul fatturato	Oneri finanziari/fatturato	0,35%	0,30%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	771.906	602.229	169.677
Immobilizzazioni materiali nette	20.124.417	20.289.386	(164.969)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	6.691.974	7.075.639	(383.665)
Capitale immobilizzato	27.588.297	27.967.254	(378.957)
Rimanenze di magazzino	2.050.006	2.017.058	32.948
Crediti verso Clienti	16.152.625	16.366.218	(213.593)
Altri crediti	22.088.356	22.902.046	(813.690)
Ratei e risconti attivi	607.001	501.737	105.264
Attività d'esercizio a breve termine	40.897.988	41.787.059	(889.071)
Debiti verso fornitori	29.176.828	25.251.253	3.925.575
Acconti	8.564	30.005	(21.441)
Debiti tributari e previdenziali	3.742.171	3.403.983	338.188
Altri debiti	4.676.299	7.050.492	(2.374.193)
Ratei e risconti passivi	1.689.694	2.155.531	(465.837)
Passività d'esercizio a breve termine	39.293.556	37.891.264	1.402.292
Capitale d'esercizio netto	1.604.432	3.895.795	(2.291.363)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	5.672.697	6.126.222	(453.525)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	7.775.682	7.345.606	430.076
Passività a medio lungo termine	13.448.379	13.471.828	(23.449)
Capitale investito	(11.843.947)	(9.576.033)	(2.267.914)
Patrimonio netto	(23.072.859)	(22.678.774)	(394.085)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	9.235.720	9.079.552	156.168
Posizione finanziaria netta a breve termine	11.228.912	13.102.741	(1.873.829)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(2.608.227)	(496.481)	(2.111.746)

Analisi Patrimoniale e Finanziaria

STATO PATRIMONIALE - al 31_12_2022					
ATTIVITA'	2022	2021	Scostamento	Δ %	note
	31/12/2022	31/12/2021	(A - B)	(A - B)	le principali variazioni si riferiscono a:
	(A)	(B)			
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti					
Costi di impianto e di ampliamento					modifica statutaria inc 21,87% partecipazione Foggia/g.amm.to
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo opere dell'ingegno	12.400	10.438	1.962	19%	quota amm.to/ acquisti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.155	7.442	- 287	-4%	quota amm.to/ acquisti
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti	48.428	21.400	27.028	126%	
Altre	703.923	562.949	140.974	25%	quota amm.to/ acquisti
Immobilizzazioni immateriali	771.906	602.229	169.677	28%	
Terreni e fabbricati	19.548.525	19.548.525	-	0%	acquisti
Impianti e macchinari	19.060.817	18.033.232	1.027.585	6%	acquisti
Attrezzature	9.488.223	9.041.392	446.831	5%	acquisti
Altri beni	1.349.422	1.261.089	88.333	7%	acquisti
Immobilizzazioni in corso e acconti	16.252	16.252	-	0%	
Beni gratuitamente devolvibili					
Valore storico delle immobilizzazioni materiali	49.463.239	47.900.490	1.562.749	3%	
- Fondo ammortamento terreni e fabbricati	- 8.578.534	- 8.247.596	- 330.938	4%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento impianti e macchinari	- 11.735.184	- 10.886.301	- 848.883	8%	quota ammortamento e dismissioni
- Fondo ammortamento attrezzature	- 7.789.312	- 7.310.867	- 478.445	7%	quota ammortamento e dismissioni
- Fondo ammortamento altri beni	- 1.235.792	- 1.166.340	- 69.452	6%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento immobilizzazioni in corso					
Totale Fondi Ammortamento	-29.338.822	-27.611.104	- 1.727.718	6%	
Immobilizzazioni materiali	20.124.417	20.289.386	- 164.969	-1%	
Partecipazioni in imprese controllate					
Partecipazioni in imprese collegate					
Partecipazioni in altre imprese					
<i>Totale partecipazioni</i>					
Crediti vs imprese controllate					
Crediti vs altri (di Finanziamento)	15.720.126	15.947.479	- 227.353	-1%	capitale più interessi polizza di capitalizzazione
Totale crediti	15.720.126	15.947.479	- 227.353	-1%	
Altri titoli					
Azioni proprie					
Immobilizzazioni finanziarie	15.720.126	15.947.479	- 227.353	-1%	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	36.616.449	36.839.094	- 222.645	-1%	
Rimanenze materie prime, suss. e di consumo e mater.	2.050.006	2.017.058	32.948	2%	
Rimanenze prodotti in lavorazione e semilavorati					
Rimanenze prodotti finiti e merci					
Rimanenze lavori in corso su ordinazione					
Acconti					
Rimanenze	2.050.006	2.017.058	32.948	2%	
Crediti vs clienti	16.152.625	16.366.218	- 213.593	-1%	
Crediti vs controllate					
Crediti vs collegate					
Crediti vs controllanti	17.359.342	18.014.521	- 655.179	-4%	Crediti v/Comune di Bari
Crediti vs altri	4.936.582	5.095.237	- 158.655	-3%	
Crediti	38.448.549	39.475.976	- 1.027.427	-3%	
Altre partecipazioni					
Altri titoli					
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.					
Banche attive	1.422.509	1.323.984	98.525	7%	
Cassa	16.698	14.318	2.380	17%	
Liquidità	1.439.207	1.338.302	100.905	8%	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	41.937.762	42.831.336	- 893.574	-2%	
Ratei attivi	7.430	4.697	2.733	58%	
Risconti attivi	599.571	497.040	102.531	21%	
RATEI E RISCONTI	607.001	501.737	105.264	21%	
TOTALE ATTIVO	79.161.212	80.172.167	- 1.010.955	-1,3%	

PASSIVITA'	2022	2021	Scostamento	Δ %	note
Capitale sociale	5.636.600	5.636.600	-	0%	
Capitale sociale FOGGIA	1.578.200	1.578.200	-	0%	acquisizione del 21,87% partecipazione Foggia
Riserva da sovrapprezzo azioni	2.621.800	2.621.800	-	0%	
Riserva di rivalutazione	6.363.844	6.363.844	-	0%	
Riserva legale	1.442.960	1.442.960	-	0%	riserva
Riserve statutarie o regolamentari					
Altre riserve	1.004.548	1.004.545	3	0%	riserva
Utili (perdite) portati a nuovo	4.030.825	3.261.015	769.810	24%	utile 2017
Utili (perdite) del periodo	394.081	769.810	- 375.729	-49%	utile 2018
PATRIMONIO NETTO TOTALE	23.072.858	22.678.774	394.084	2%	
Fondo imposte	25.000	25.000	-	100%	
Fondo per trattamento di quiescenza e simili					
Altri fondi	7.750.683	7.320.606	430.077	6%	accantonamenti vari
Fondi per rischi e oneri	7.775.683	7.345.606	430.077	106%	
Fondo T.F.R.	5.672.697	6.126.222	453.525	-7%	
Obbligazioni					
Debiti vs banche (Mutui e Altri Finanziamenti)					
Debiti vs società controllante (di Finanziamento)					
Altri debiti a lungo termine					
Debiti a lungo termine	-	-	-	0%	
Debiti vs banche	3.346.418	6.130.301	- 2.783.883	-45%	
Debiti vs fornitori	29.176.828	25.251.253	3.925.575	16%	
Debiti vs Erario	830.673	578.692	251.981	44%	
Debiti vs Istituti previdenziali	2.911.498	2.825.291	86.207	3%	
Debiti vs controllante (di funzionamento)	585.437	2.676.923	- 2.091.486	-78%	Costo socio Ambientale/tassa Rifiuti/Azionista c. dividendi
Debiti vs collegate					
Debiti vs utenti dei servizi					
Altri debiti	4.099.426	4.403.574	- 304.148	-7%	
Debiti a breve termine	40.950.280	41.866.034	915.754	-2%	
DEBITI	40.950.280	41.866.034	915.754	-2%	
Ratei passivi	93.115	104.986	- 11.871	-11%	
Risconti passivi	1.596.579	2.050.545	- 453.966	-22%	
RATEI E RISCONTI	1.689.694	2.155.531	465.837	-22%	
TOTALE PASSIVO	79.161.212	80.172.167	- 1.010.955	76%	

A migliore descrizione della situazione patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine sia alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Margine primario di struttura	(4.515.438)	(5.288.480)	555.612
Quoziente primario di struttura	0,84	0,81	1,02
Margine secondario di struttura	8.932.941	8.183.348	14.181.156
Quoziente secondario di struttura	1,32	1,29	1,56

L'obiettivo degli indici di solidità o di struttura patrimoniale è quello di verificare se la struttura finanziaria e patrimoniale presenti caratteristiche di solidità per fronteggiare le mutevoli condizioni interne ed esterne del mercato in cui si opera. Il Margine primario di struttura si ottiene dal rapporto tra mezzi propri e le immobilizzazioni; mentre quello secondario è dato dal rapporto tra la somma delle attività disponibili e realizzabili e i debiti a breve termine.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2022, era la seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Depositi bancari	1.422.509	1.323.984	98.525
Denaro e altri valori in cassa	16.698	14.318	2.380
Disponibilità liquide	1.439.207	1.338.302	100.905
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	3.346.418	6.130.301	(2.783.883)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Debiti finanziari a breve termine	(3.346.418)	(6.130.301)	(2.783.883)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(1.907.211)	(4.791.999)	(2.884.788)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(9.235.720)	(9.079.552)	(156.168)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	9.235.720	9.079.552	156.168
Posizione finanziaria netta	7.328.509	4.287.553	3.040.956

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Liquidità primaria	1,04	1,10	1,29
Liquidità secondaria	1,31	1,38	1,53
Indebitamento	1,20	1,23	0,98
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,84	0,81	1,02

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,04 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata e quella differita sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare l'attitudine dell'azienda a soddisfare gli impegni di breve periodo attraverso le risorse già liquide o liquidabili. Le liquidità immediate sono rappresentate dai valori di cassa e banca; le liquidità differite, invece, sono rappresentate dai crediti verso clienti.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando questo indice è pari o superiore ad 1, e, pertanto la situazione finanziaria della nostra Società richiede attenzione da parte del management, atteso che tale indice, al 31.12.2022, assume un valore pari a 1,04; di fatti la Società, con complessità, riesce a far fronte agli impegni assunti con la liquidità immediata (cassa, banca) e con la liquidità differita (crediti v/clienti).

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,31 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata, liquidità differita e le scorte di magazzino sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare quanto le risorse liquide e quelle prontamente liquidabili, ivi comprese le merci stoccate, permettano di fronteggiare gli impegni assunti a breve termine dall'azienda. La differenza in valore assoluto tra numeratore e denominatore consente di calcolare il cosiddetto capitale circolante netto.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando l'indice è compreso tra 1,50 e 2,00. In altre parole, l'attivo a breve deve essere superiore al passivo a breve.

Nella nostra realtà il valore assunto dal capitale circolante netto non soddisfa le aspettative in quanto, assumendo un valore pari a 1,31, dall'analisi delle attività e delle passività a breve termine, emerge un plusvalore delle passività a breve rispetto alle attività a breve.

L'indice di indebitamento è pari a 1,20. Il grado di indebitamento esprime la condizione finanziaria ed è determinato dal rapporto tra le immobilizzazioni ed il Patrimonio Netto. Il rapporto di indebitamento ha lo scopo di evidenziare in quale percentuale i mezzi di terzi (passività correnti e passività a ml termine) finanziano il capitale investito.

Tale indice, qualora assuma un valore pari a 1, la situazione finanziaria risulta essere indipendente. Per i valori compresi tra 1,5 e 2,00, esso esprime una struttura finanziaria buona.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,84 ed è determinato dal rapporto tra i mezzi propri e le immobilizzazioni.

Se tale indice assume un valore uguale o maggiore di 1 significa che gli investimenti immobilizzati sono stati finanziati da capitale proprio e di terzi a medio-lungo termine; se assume un valore inferiore a 1 allora l'impresa ha contratto anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità dell'impresa. Pertanto, in una situazione di equilibrio le immobilizzazioni devono trovare copertura finanziaria con risorse durevoli, vale a dire principalmente con il capitale proprio e, in caso di insufficienza di questo, con finanziamenti a medio-lungo termine.

Da tale analisi risulta che, al 31.12.2022, il rapporto tra i mezzi propri ed i debiti consolidati è pari a 0,84, per cui l'impresa, per far fronte agli impegni assunti, ha dovuto contrarre anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio si sono verificati infortuni sul lavoro che non hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Si riporta di seguito la forza numerica aziendale al 31/12/2022. Nelle ultime due colonne è riportata, rispettivamente, la forza lavoro equivalente FT (penultima) e quella totale media per singole unità (ultima).

INTERA AZIENDA		FORZA TOTALE ANNO 2022												FORZA ULA MEDIA ANNUA		FORZA PURA MEDIA ANNUA	
		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE															
		FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA		
F.T. DIRIG. M	100,00%	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2,92	2,92		
F.T. DIRIG. F	100,00%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	1,00		
F.T. IMP. M	100,00%	93	91	91	90	90	92	92	92	93	93	93	92	91,83	91,83		
F.T. IMP. F	100,00%	26	26	26	26	26	26	25	25	25	25	25	25	25,50	25,50		
F.T. OP. M	100,00%	717	713	710	707	704	699	697	732	729	743	750	748	720,75	720,75		
F.T. OP. F	100,00%	91	90	90	89	89	89	89	90	90	95	102	102	92,17	92,17		
P.T. 36 H IMP. M	94,74%	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,08	0,08		
P.T. 36 H IMP. F	94,74%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
P.T. 36 H OP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,95	1,00		
P.T. 36 H OP. F	94,74%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
P.T. 35 H OP. M	92,11%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,92	1,00		
P.T. 35 H OP. F	92,11%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
P.T. 30 H IMP. M	78,95%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,58	2,00		
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00		
P.T. 24 H OP. M	63,16%	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2,00	3,17		
P.T. 24 H OP. F	63,16%	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,21	1,92		
P.T. 19 H OP. M	50,00%	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	20	20	2,92	5,83		
P.T. 19 H OP. F	50,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	9	0,75	1,50		
P.T. 18 H OP. M	47,37%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,47	1,00		
P.T. 18 H OP. F	47,37%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		946	939	935	930	927	923	921	957	955	974	1014	1011	945,71	952,67		

Di seguito si riportano le tabelle separate della forza lavoro distinte per sede operativa.

BARI		FORZA TOTALE ANNO 2022												FORZA ULA MEDIA ANNUA		FORZA PURA MEDIA ANNUA	
		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE															
		FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA		
F.T. DIRIG. M	100,00%	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2,50	2,50		
F.T. DIRIG. F	100,00%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	1,00		
F.T. IMP. M	100,00%	60	58	58	58	58	58	58	58	60	60	60	60	58,83	58,83		
F.T. IMP. F	100,00%	18	18	18	18	18	18	17	17	17	17	17	17	17,50	17,50		
F.T. OP. M	100,00%	520	517	516	515	515	513	511	546	545	560	569	568	532,92	532,92		
F.T. OP. F	100,00%	68	67	67	66	66	66	66	67	67	72	79	79	69,17	69,17		
P.T. 36 H IMP. M	94,74%													0,00	0,00		
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00		
P.T. 36 H OP. M	94,74%													0,00	0,00		
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00		
P.T. 35 H OP. M	92,11%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,92	1,00		
P.T. 35 H OP. F	92,11%													0,00	0,00		
P.T. 30 H IMP. M	78,95%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,58	2,00		
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00		
P.T. 24 H OP. M	63,16%	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2,00	3,17		
P.T. 24 H OP. F	63,16%	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,21	1,92		
P.T. 19 H OP. M	50,00%	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1,50	3,00		
P.T. 19 H OP. F	50,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
P.T. 18 H OP. M	47,37%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,47	1,00		
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00		
		682	677	675	673	673	671	669	705	706	726	742	741	690,27	695,00		

FOGGIA		FORZA TOTALE ANNO 2022												FORZA ULA MEDIA ANNUA		FORZA PURA MEDIA ANNUA	
		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE															
		FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA		
F.T. DIRIG. M	100,00%	1	1	1	1	1								0,42	0,42		
F.T. DIRIG. F	100,00%													0,00	0,00		
F.T. IMP. M	100,00%	33	33	33	32	32	34	34	34	33	33	33	32	33,00	33,00		
F.T. IMP. F	100,00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8,00	8,00		
F.T. OP. M	100,00%	197	196	194	192	189	186	186	186	184	183	181	180	187,83	187,83		
F.T. OP. F	100,00%	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23,00	23,00		
P.T. 36 H IMP. M	94,74%	1												0,08	0,08		
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00		
P.T. 36 H OP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,95	1,00		
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00		
P.T. 35 H OP. M	92,11%													0,00	0,00		
P.T. 35 H OP. F	92,11%													0,00	0,00		
P.T. 30 H IMP. M	78,95%													0,00	0,00		
P.T. 30 H IMP. F	78,95%													0,00	0,00		
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%													0,00	0,00		
P.T. 24 H OP. M	63,16%													0,00	0,00		
P.T. 24 H OP. F	63,16%													0,00	0,00		
P.T. 19 H OP. M	50,00%											17	17	1,42	2,83		
P.T. 19 H OP. F	50,00%											9	9	0,75	1,50		
P.T. 18 H OP. M	47,37%													0,00	0,00		
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00		
		264	262	260	257	254	252	252	252	249	248	272	270	255,44	257,67		

Nel prospetto che segue viene riportata la forza aziendale (espressa in unità) distinta, nell'ambito delle differenti qualifiche di inquadramento, secondo la tipologia contrattuale applicata, con le variazioni intervenute nel periodo gennaio- dicembre 2022.

A margine viene infine rappresentata la forza complessiva equivalente (espressa in FTE, Full Time Equivalenti) al 31.12.2022 e la stessa al 31/12/2021.

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2021 - 2022						
PER QUALIFICA E TIPOLOGIA DI CONTRATTO						
QUALIFICHE	SEDE	TIPO CONTRATTO	31/12/2022	31/12/2021	VARIAZIONI	
Dirigenti	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	3	3	0	
Dirigenti	BARI	F.T. - Tempo DETERMINATO	1	0	1	
Quadro	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	2	2	0	
Quadro	BARI	F.T. - Tempo DETERMINATO	1	0	1	
Impiegati	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	74	76	-2	
Impiegati	BARI	P.T. 30h- Tempo Indeter.	2	2	0	
Operai	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	647	599	48	
Operai	BARI	P.T. 35h- Tempo Indeter.	1	1	0	
Operai	BARI	P.T. 25,20h- Tempo Indeter.	1	1	0	
Operai	BARI	P.T. 24h- Tempo Indeter.	5	5	0	
Operai	BARI	P.T. 19h- Tempo Indeter.	3	3	0	
Operai	BARI	P.T. 18h- Tempo Indeter.	1	1	0	
Dirigenti	FOGGIA	F.T. - Tempo DETERMINATO	0	1	-1	
Impiegati	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	40	42	-2	
Impiegati	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	0	1	-1	
Operai	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	203	220	-17	
Operai	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	1	1	0	
Operai	FOGGIA	P.T. 19h- Tempo Indeter.	1	0	1	
Operai	FOGGIA	P.T. 19h- Tempo DETERMINAT.	25	0	25	
TOTALI			1011	958	53	

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2021 - 2022 in FTE

	31/12/2021	31/12/2022	VARIAZIONI
Full Time EQUIVALENT U.	953	993	+40

Di seguito si riporta l'Organico al 31/12/2022 con evidenza delle unità per settore di attività (**SPAZZAMENTO - RACCOLTA - TRATTAMENTO - SERVIZI VARI/GENERALE**), con **separata** indicazione dei diretti e degli indiretti per le sedi di **BARI e FOGGIA**.

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2022				
AMIU PUGLIA <u>BARI</u>				
	TOTALE ADDETTI	DIRETTI	INDIRETTI	
ADDETTI RACCOLTA	350	345	5	
ADDETTI SPAZZAMENTO	240	220	20	
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	39	30	9	
SERVIZI VARI/GENERALE	112	39	73	
TOTALI	741	634	107	

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2022				
AMIU PUGLIA <u>FOGGIA</u>				
	TOTALE ADDETTI	DIRETTI	INDIRETTI	
ADDETTI RACCOLTA	56	51	5	
ADDETTI SPAZZAMENTO	117	108	9	
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	32	22	10	
SERVIZI VARI/GENERALE	65	25	40	
TOTALI	270	206	64	

**Report dati statistici personale anno 2022 Bari (comparazione con il 2021).
UNITA' OPERATIVA BARI**

LAVORO STRAORDINARIO IN ORE DEL PERSONALE DIPENDENTE

Tabella 1	Gen.-Dic. 2021	Gen.- Dic. 2022	Differenza	%
Totale Intera U.O. Bari	66.543	66.014	-529	-0,79%

Come si evince dalla **Tabella 1**, in termini assoluti il lavoro straordinario effettuato dal personale dipendente, con una forza media equivalente di 690 unità, nell'anno 2022 pari a 66.014 ore, è inferiore di circa il 0,79% rispetto a quello dell'anno precedente (66.543 ore) effettuato con una forza media equivalente di 703 unità. Tale dato per, come viene fatto più avanti, va più correttamente correlato alle ore lavorabili e lavorate, anch'esse in diminuzione.

Successivamente il totale delle ore lavorate dei dipendenti – al fine di una rappresentazione completa – viene integrato dalle ore di lavoro somministrato (**Tabella 3 Bis**).

RIEPILOGO STRAORDINARIO, ORE LAVORATE E ORE TEORICHE DEL PERSONALE DIPENDENTE

Tabella 2	Gen.- Dic. 2021	Gen.- Dic. 2022	differenza
Straordinario (in ore)	66.543	66.014	-529
Ore Lavorate	1.107.177	1.079.767	-27.410
Ore Teoriche	1.395.001	1.363.106	-31.896
<u>Ore Lavorate</u> <u>Ore Teoriche</u>	79,36%	79,21%	-0,15%

RAPPORTO PERCENTUALE TRA STRAORDINARIO E ORE EFFETTIVAMENTE LAVORATE

Tabella 3	Ore Straordinario	Ore Effettivamente Lavorate	Rapporto percentuale
Gen.- Dic. 2021	66.543	1.107.177	6,01%
Gen.- Dic. 2022	66.014	1.079.767	6,11%

Se si analizzano i dati riportati nelle tabelle immediatamente precedenti, si può facilmente verificare che nell'anno 2021 è stato lavorato il 79,36% del monte ore teoriche lavorabili dei dipendenti in forza, mentre nell'anno 2022 il 79,21% (**Tabella 2**); pertanto, al netto del leggerissimo calo del rapporto (-0,15% di ore lavorate), l'andamento risulta sostanzialmente stabile. Inoltre, nel 2021 il lavoro straordinario era pari al 6,01% delle ore lavorate, mentre nel 2022 è stato pari al 6,11% delle ore lavorate (**Tabella 3**), registrandosi così anche per lo straordinario un andamento sostanzialmente stabile.

LAVORO SOMMINISTRATO RIEPILOGO ORE ORDINARIE E STRAORDINARIE

Tabella 3 Bis	Ore ordinarie 2021	Ore straordinarie2 021	Ore ordinarie 2022	Ore straordinarie 2022
Servizi Ordinari di istituto	15.783	1.555	61.210	3.231
Servizio distribuzione pattumelle porta a porta	0	0	14.017	13

Di seguito l'analisi dettagliata per settore di Lavoro Straordinario espresso in ore:

Uffici Tecnici e Amministrativi:

Tabella 4	Forza U.L. 2021	Gen.- Dic. 2021 Ore straord.	Media ore procapite 2021	Forza U.L. 2022	Gen.- Dic. 2022 Ore straord.	Media ore procapite 2022	Differenza
Servizio Risorse Finanziarie	5	338	67,6	5	612	122,4	+274
Area Personale	16	65	4	15	82	5,5	+17
Area Commerciale e AA.GG. (compresa portineria centrale)	32	2.177	68	30	2.458	81,93	+281
Servizi Tecnici e Patrimonio + Man. Infrastrutt. (nel 2020)	3	221	73,67	4	214	53,5	-7
27Ufficio Area Servizi Operativi Esterni + AIA (2020)	4	245	61,25	5	17	3,4	-228
Servizio Gestionale + Ufficio Flussi (dal 01.02.2021)	5	105	21	6	126	21	+21

Come si evince dalla tabella, sono tre gli scostamenti discretamente apprezzabili sul lavoro straordinario: l'incremento (di 274 ore) che si registra per il Servizio Risorse Finanziarie, l'incremento (di 281 ore) nell'Area AA.GG. (a cui fa riferimento anche la Portineria Centrale) e la contrazione (di 228 ore) che si riscontra per gli Uffici Apicali dei Servizi Operativi Esterni + AIA.

Dunque, per l'anno 2022, suddividendo le ore di lavoro straordinario per la dotazione di ogni singola area funzionale, avremo che gli addetti:

- Servizio Risorse Finanziarie hanno fatto mediamente 122,4 ore di straordinario pro capite rispetto alle 67,6 ore dell'anno precedente;
- Area Personale hanno fatto mediamente 5,5 ore di straordinario pro capite rispetto alle 4 ore dell'anno precedente;
- Area Commerciale e AA.GG. (compresa portineria centrale) hanno fatto mediamente 81,93 ore di straordinario pro capite rispetto alle 68 ore dell'anno precedente;
- Servizi Tecnici e Patrimonio hanno fatto mediamente 53,5 ore di straordinario pro capite rispetto alle 73,67 ore dell'anno precedente;
- Ufficio Area Servizi Operativi Esterni + AIA hanno fatto mediamente 3,4 ore di straordinario pro capite rispetto alle 61,25 ore dell'anno precedente;
- Servizio Gestionale e Ufficio flussi hanno fatto mediamente 21 ore di straordinario pro capite pari a quelle dell'anno precedente.

Area Servizi Operativi:

IMPIANTO E MANUTENZIONE AUTOMEZZI

Tabella 5	Forza U.L. 2021	Gen.- Dic. 2021 Ore straord.	Media ore procapite 2021	Forza U.L. 2022	Gen.- Dic. 2022 Ore straord.	Media ore procapite 2022	Differenza
Settore Impianto	40	3.476	86,9	40	3.801	95	+325
Manutenzione Automezzi	36	3.435	95,42	33	2.777	84,15	-658

Nel settore Impianto si registra un aumento in termini assoluti del monte ore di lavoro straordinario, rispetto all'anno 2021, (+325 ore) +9,35%; mentre nel reparto Officina si registra una più che apprezzabile riduzione del monte ore lavoro straordinario, (-658 ore) -19,16%, rispetto all'anno precedente.

Gli addetti del Settore Impianto, dunque, hanno fatto mediamente 95 ore di straordinario pro capite nell'anno 2022, rispetto alle 86,9 ore dell'anno precedente, e quelli del Settore Officina hanno fatto mediamente 84,15 ore di straordinario pro capite nel 2022, rispetto alle 95,42 ore dell'anno precedente;

RACCOLTE E SPAZZAMENTO

Tabella 6	Forza U.L. 2021	Gen.- Dic. 2021 Ore straord.	Media ore procapite 2021	Forza U.L. 2022	Gen.- Dic. 2022 Ore straord.	Media ore procapite 2022	Differenza
Raccolta differenziata	180	11.160	62	200	10.310	51,55	-850
Raccolta R.S.U.	127	14.748	116,12	150	12.097	80,65	-2.651
Servizio Spazzamento + Diserbo Manutenz. Verde + Spazz. Mecc. +Disinfezione Derattiz.	242	30.574	126,33	249	33.520	135	+2.946
Totale Forza	690			737			

Dall'analisi di dettaglio della **Tabella 6**, si può vedere che nel Servizio Decoro Urbano (spazzamento, Diserbo, ecc.), in termini assoluti si riscontra un incremento del monte ore di lavoro straordinario rispetto all'anno precedente, (+2.946 ore) +9,63%; mentre nel settore delle Raccolte Differenziate si riscontra una apprezzabile riduzione di tale indicatore (-850 ore) -7,62% rispetto all'anno precedente. Analogamente nella Raccolta Rsu si riscontra una notevole riduzione (-2.651 ore) -17,98% del monte ore in termini assoluti, secondo la seguente articolazione:

1. Raccolta Differenziata: mediamente 51,55 ore di straordinario pro capite nell'anno 2022, rispetto alle 62 ore del 2021;
2. Raccolte R.S.U.: mediamente 80,65 ore di straordinario pro capite nell'anno 2022, rispetto alle 116,12 ore del 2021;
3. Servizio Spazzamento + Diserbo manutenzione Verde + Spazz. Meccanico e Disinfezione Derattizzazione: mediamente 135 ore di straordinario pro capite nell'anno 2022, rispetto alle 126,33 ore del 2021.

LAVORO SUPPLEMENTARE IN ORE

Tabella 7	Gen.- Dic. 2021	Gen.- Dic. 2022	Differenza	%
Lavoro Supplementare	922	771	-151	-16,38%

Nell'anno 2022 si è registrato una diminuzione del lavoro Supplementare, rispetto allo stesso periodo del 2021, -151 ore (pari al -16,38%)

COMPARAZIONE ORE PRODUZIONE**ORE NON LAVORATE E NON RETRIBUITE:**

Tabella 8	Gen.- Dic. 2021	Gen.- Dic. 2022	Differenza	%
Ore non lavorate e non retribuite	8.042	9.467	+1.425	+17,72%

Il numero di ore non lavorate e non retribuite nell'anno 2022, rispetto allo stesso periodo del 2021, registra un aumento (più 1.425 ore pari al +17,72%) come riportato nella precedente **Tabella 8**.

I dati che hanno influito maggiormente sull'aumento delle ore non lavorate e non retribuite sono quelli relativi agli assenti perché sprovvisti di Green Pass COVID-19 (2.184 h nel periodo gennaio- dicembre 2022 rispetto alle 656 h dello stesso periodo 2021) e alle ore di aspettativa sindacale non retribuita (3.547 h nel periodo gennaio- dicembre 2022 rispetto alle 2.103 h dello stesso periodo 2021); in aumento anche l'aspettativa per motivi personali (2.241 h nel 2022, rispetto alle 443 h nel 2021). Nel periodo gennaio- dicembre 2022 non sono presenti ore per arresti che nello stesso periodo del 2021 ammontavano a (393h); mentre sono solo (13) le ore di sciopero nel periodo gennaio- dicembre 2022 rispetto alle (3273 h) dello stesso periodo 2021.

Nel 2022 si sono avute anche sospensioni cautelative per un ammontare di 450 h.

ORE NON LAVORATE MA RETRIBUITE:

Tabella 9	Gen.- Dic. 2021	Gen.- Dic. 2022	Differenza	%
Ore non lavorate ma retribuite totale	268.271	260.042	-8.229	-3,06

Nell'anno 2022, rispetto al 2021, si è registrata una diminuzione (-8.229) delle ore non lavorate (ma retribuite) con le ore Teoriche lavorabili, sia in termini assoluti che in termini di rapporto percentuale, da 19,23% a 19,08%.

Dettaglio delle ore Non Lavorate ma retribuite più significative:

Tabella 10	Gen.- Dic. 2021	Rapporto % con le ore Teoriche	Gen.-Dic. 2022	Rapporto % con le ore Teoriche	Differenza dato assoluto
Ferie	113.013	8,10%	111.261	8,16%	- 1.752
Congedo Straordinario L. 104	9.721	0,70%	13.121	0,96%	+ 3.400
Permesso Legge 104/92	20.552	1,47%	23.300	1,71%	+ 2.748
Malattia	100.012	7,17%	84.685	6,21%	- 15.327
Infortunio	9.943	0,71%	11.526	0,85%	+ 1.583
Rol	3.821	0,27%	4.181	0,31%	+ 360

Nel dettaglio si evince che: in termini assoluti sono diminuite le ore non lavorate per ferie (circa 1.752 h in meno), sebbene il godimento delle ferie (se consideriamo il rapporto con le ore teoriche, dunque con la forza media) sia stabile; sono aumentate le ore per congedo straordinario L. 104 (circa 3.400 h in più), per permessi legge 104/92 (2.748 h in più), infortunio (1.583h in più) e richiesta di Rol (360 h in più). Si è avuta poi una più che apprezzabile diminuzione delle ore non lavorate per malattia (15.327 h in meno), come riportato nella Tabella.

Deve ovviamente considerarsi positivo la riduzione delle ore di assenza per malattia, che può con ogni probabilità imputarsi all'attenuazione del COVID; decisamente negativo, invece, il dato delle assenze per infortuni, tornate a crescere dopo un biennio di decrescita.

Report dati statistici personale periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2022 Foggia (comparazione con lo stesso periodo 2021).

UNITA' OPERATIVA FOGGIA**LAVORO STRAORDINARIO IN ORE**

Tabella 1	2021	2022	Differenza	%
Tot. Intera U.O. Foggia	15.717	13.994	- 1.723	- 10,96%

Come si evince dalla **Tabella 1** l'anno 2022 registra un totale di 13.994 ore di straordinario con una diminuzione di 1.723 ore, pari al 10,96% rispetto al medesimo periodo del 2021 (15.717 ore).

RIEPILOGO STRAORDINARIO, ORE LAVORATE E ORE TEORICHE

Tabella 2	2021	2022	Differenza
-----------	------	------	------------

Straordinario	15.717	13.994	- 1.723
Ore lavorate	402.651	378.682	- 23.969
Ore teoriche	532.908	505.237	- 27.671
<u>Ore Lavorate</u> <u>Ore Teoriche</u>	75,56%	74,95%	- 0.61%

RAPPORTO PERCENTUALE TRA STRAORDINARIO E ORE EFFETTIVAMENTE LAVORATE

Tabella 3	Ore straordinario	Ore effettivamente lavorate	Rapporto percentuale
Anno 2021	15.717	402.651	3,90%
Anno 2022	13.994	378.682	3,69%

Dall'analisi dei dati riportati nelle tabelle immediatamente precedenti si può verificare che nel 2021 è stato lavorato il 75,56% del monte ore teoriche lavorabili, mentre nel 2022 è stato lavorato il 74,95% del monte ore teoriche lavorabili (**Tabella 2**), pertanto al netto di un leggerissimo calo del rapporto (-0.61% di ore lavorate) l'andamento risulta sostanzialmente stabile. Ne consegue che nel 2021 il lavoro straordinario è pari al 3,90%, mentre nel 2022 il lavoro straordinario è pari al 3,69% (**Tabella 3**). Pertanto, l'effettiva diminuzione del trend del lavoro straordinario è data dalla differenza dei due rapporti: $3,90\% - 3,69\% = 0,21\%$.

Di seguito si riporta l'analisi dettagliata per servizi del lavoro straordinario.

IMPIANTO DI BIOSTABILIZZAZIONE

Tabella 4	Organico 2021	2021	Organico 2022	2022	Differenza
Impianto Bio	34	2.083	32	1.890	- 193

Da settembre 2022 l'impianto di biostabilizzazione è stato separato dai Servizi Tecnici/Impianti (che hanno cambiato la denominazione in Servizi Tecnologici e Ausiliari), costituendo servizio a sè stante. Rispetto all'anno 2021 si registra una diminuzione dello straordinario di 193 ore: straordinario pro capite 2021 pari a 61,26 ore; straordinario pro capite 2022 pari a 59,06.

SERVIZI TECNOLOGICI E AUSILIARI

Tabella 5	Organico 2021	2021	Organico 2022	2022	Differenza
Autoparco/Officina	19	808	18	433	-375
Fontane	6	272	5	235	-37
Servizi speciali	13	1.411	9	864	-547
Ufficio Tecnico	1	45	2	43	- 2
Totale	39	2.536	34	1.575	- 961

Non è possibile effettuare un confronto complessivo tra i due anni in quanto da settembre 2022 sono stati inseriti nella struttura dei Servizi Tecnologici e Ausiliari i servizi speciali che, fino a quel momento, rientravano nell'organico dei Servizi Esterni mentre, nello stesso periodo (come sopra specificato) l'impianto di biostabilizzazione costituisce servizio a sè stante.

Tuttavia, analizzando i dati dei singoli reparti si può concludere che nell'anno 2022 si è registrato un calo dello straordinario come di seguito specificato:

1. Autoparco/Officina: straordinario pro capite 2021 pari a 42,53 ore; straordinario pro capite 2022 pari a 24,05 ore.
2. Manutenzione fontane: straordinario pro capite 2021 pari a 45,33 ore; straordinario pro capite 2022 pari a 47 ore.
3. Servizi Speciali: straordinario pro capite 2021 pari a 108,54 ore; straordinario pro capite 2022 pari a 96 ore.
4. Ufficio tecnico: straordinario pro capite 2021 pari a 45 ore; straordinario pro capite 2022 pari a 21,50 ore.

SERVIZI SPAZZAMENTO E RACCOLTE

Tabella 6	Organico 2021	2021	Organico 2022	2022	Differenza
R.S.U. e R.D.	49	3.529	52	2.269	- 1.260
Spazzamento	98	5.402	112	5.375	- 27
Servizio Ispettivo	12	1.170	8	1.629	+ 459
Manutenzione cassonetti	3	518	3	538	+ 20
Servizi Generali	1	19	1	0	-19
Ufficio Tecnico	4	71	7	442	+ 371
Totale	167	10.709	183	10.253	- 456

Anche per i Servizi di Spazzamento e Raccolte (denominazione cambiata a settembre 2022) non è possibile raffrontare nel suo complesso il dato annuale 2021/2022, pertanto si procede ad analizzare i singoli reparti.

1. Reparto Raccolte: straordinario 2021 pro capite pari a 72,02 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 43,63 ore.
2. Reparto Spazzamento: straordinario 2021 pro capite pari a 55,12 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 47,99 ore.
3. Personale Ispettivo: straordinario 2021 pro capite pari a 97,50 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 203,62 ore.
4. Manutenzione Cassonetti: straordinario 2021 pro capite pari a 172,66 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 179,33 ore.
5. Ufficio Tecnico: straordinario 2021 pro capite pari a 17,75 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 63,14 ore.

UFFICI AMMINISTRATIVI

Tabella 7	Organico 2021	2021	Organico 2022	2022	Differenza
Servizio Personale	5	113	3	93	-20
Segreteria e AA.GG.	5	52	7	52	0
Contratti e Appalti	8	34	8	50	+ 16
A.F.C.	2	19	2	25	+ 6
Anticorruzione	1	61	1*	52	-9
Prevenzione e Protezione	2	106	1*	0	-106
Privacy	1	4	0*	3	-1
Archivio Dirigenza	1	0	1	0	+ 0

Totale	25	389	21	275	-114
---------------	----	-----	----	-----	------

Per gli Uffici Amministrativi il dato complessivo del periodo 2022 (275 ore) registra una riduzione dello straordinario di 114 ore rispetto al dato 2021 (389 ore), come si evince dalla **Tabella 7**.

Nel dettaglio si riportano le ore pro capite.

1. Servizio Personale: straordinario 2021 pro capite pari a 22,60 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 31 ore.
2. Servizio Segreteria e AA.GG. straordinario 2021 pro capite pari a 10,40 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 8,66 ore.
3. Contratti e Appalti: straordinario 2021 pro capite pari a 4,25 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 6,25 ore.
4. Amministrazione – Finanza e Contabilità: straordinario 2021 pro capite pari a 9,50 ore; straordinario 2022 pro capite pari a 12,50 ore.

LAVORO SUPPLEMENTARE IN ORE

Tabella 8	2021	2022	Differenza	%
Tot. Intera U.O. Foggia	9	9	0	0,00%

Il supplementare (**Tabella 8**) 2022 registra lo stesso dato del 2021.

COMPARAZIONE ORE PRODUZIONE

Tabella 9	2021	2022	Differenza	%
Ore non lavorate e non retribuite	6.686	6.394	- 292	- 3,37%

Il numero di ore non lavorate e non retribuite del 2022 (6.394 ore) registra una diminuzione di 292 ore rispetto al dato del 2021 (6.686 ore) pari al 3,37%, come risulta dalla **Tabella 9**.

Il risultato è dovuto, essenzialmente, alla riduzione delle ore di arresti (1.900 contro le 2.831 del 2021); delle ore di aspettativa (1.694 contro le 2.724 del 2021); delle ore di addebito per ritardi (276 contro le 278 del 2021); dell'assenza di ore di sciopero contro le 449 del 2021.

Di contro si evidenzia un aumento delle ore di assenza ingiustificata (361 contro le 82 del 2021); delle ore di congedo per gravi motivi familiari (1.919 contro le 253 del 2021); delle ore di permesso non retribuito (135 contro le 69 del 2021).

Alla luce di quanto sopra esposto si può concludere che il dato è peggiorato rispetto allo stesso periodo del 2021.

Tabella 10	2021	2022	Differenza	%
Ore non lavorate ma retribuite	118.099	113.542	- 4.557	- 3,86%

Il dato relativo al 2022 registra un totale di 113.542 ore che, paragonato al risultato del 2021 (118.099 ore), comporta una diminuzione di 4.557 ore, pari al 3,86%, come si evince dalla **Tabella 10**.

Dettaglio delle ore Non Lavorate più significative.

Tabella 11	2021	2022	Differenza	%
Ferie	41.717	39.288	- 2.429	- 5,82%
Malattia	40.287	39.728	- 559	- 1,39%
Malattia salvavita	2.165	2.451	+ 286	+ 13,21%

Malattia quarantena COVID	1.052	98	-954	- 90,68%
Infortunio	5.667	3.350	- 2.317	- 40,89%
Rol	3.403	3.047	- 356	- 10,46%
Congedo legge 104	3.794	7.054	+ 3.260	+ 85,92%
Allattamento	0	441	+ 441	+ 100,00%
Assemblea	86	39	-47	- 54,65%
Permessi 104/92	6.853	8.064	+ 1.211	+ 17,67%
Ricovero ospedaliero	6.380	2.370	- 4.010	- 62,85%
Perm. visita medica	153	158	+ 5	+ 3,27%
Lutto	415	289	-126	- 30,36%
P.R.F.	270	323	+ 53	+ 19,63%
Donazione sangue	264	188	- 76	- 28,79%
Permessi studio	101	25	- 76	- 75,25%
P.G.M.	284	250	- 34	- 11,97%
P.I.C.	721	664	- 57	- 7,91%
Congedo matrimo.	82	82	0	0,00%
Permesso sicurezza	115	91	- 24	- 20,87%
Permessi sindacali	671	903	+ 232	+ 34,57%
Permesso elettorale	0	177	+ 177	+ 100,00%
Permesso Protezione Civile	1.146	25	- 1.121	- 97,82%
Congedo obbligatorio paternità	247	245	- 2	- 0,81%
Malattia accertata COVID – 19	2.225	3.995	+ 1.770	+ 79,55%
Sospensione cautelativa	0	140	+ 140	+ 100,00%
Maternità facoltativa	0	57	+ 57	+ 100,00%

Occorre sottolineare come, nell'ambito del quadro generale già descritto precedentemente nella tabella 9, si debba dare atto della riduzione delle ore di assenza per malattia ed anche delle ore di assenza per infortunio.

Sistema di gestione integrato Qualità/Ambiente

Adempimenti tecnico-amministrativi

assistenza, supervisione e collaborazione con la società di consulenza Nier Ingegneria per la progettazione, l'implementazione delle procedure del Sistema di gestione integrato e la verifica dello stato di attuazione delle procedure di sistema iniziata dal 01 luglio 2022 successivamente all'affidamento del 28/06/2022 effettuato con nota prot. n.14834. Il tutto finalizzato all'aggiornamento ed al mantenimento del sistema Qualità-Ambiente secondo le norme ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015 (rinnovo della certificazione ottenuto dopo le visite ispettive del 24 e 25 ottobre da parte dell'ente di certificazione Rina Services SpA). A tal proposito sono state effettuate in data 01 settembre e 18 ottobre, per l'Unità operativa di Bari, ed in data 23 settembre, per l'Unità Operativa di Foggia, tre audit interni con la consulente, ing. Lucia Anna Cantanna.

In base a quanto fino ad ora elencato si riportano alcune tabelle di confronto tra la spesa indicata nel previsionale 2022-2024 e quanto effettivamente speso o affidato nell'anno 2022.

	ANNO 2022 (previsione)	I SEMESTRE 2022 (spesa realizzata)	III TRIMESTRE 2022 (spesa realizzata)	IV TRIMESTRE 2022 (spesa realizzata)	UNITA' OPERATIVA
ANALISI EMISSIONI IN ATMOSFERA	60.000,00 €	19.500,00 €	5.871,25 €	5.871,25 €	BARI
	30.000,00 €	10.014,50 €	4.695,00 €	4.695,00 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa realizzata)	UNITA' OPERATIVA
ANALISI ACQUE DI SCARICO	1.500,00 €	1.200,00 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa affidata)	UNITA' OPERATIVA
VALUTAZIONE LIVELLI RUMORE	1.000,00 €	688,75 €	BARI
	1.000,00 €	688,75 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa affidata)	UNITA' OPERATIVA
PROVA DI TENUTA VASCHE	5.000,00 €	1.320,00 €	BARI
	3.500,00 €	4.110,00 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa realizzata)	UNITA' OPERATIVA
CONSULENZA CET, E-PRTR e RELAZIONE ANNUALE	9.000,00 €	0,00 €	BARI
	6.000,00 €	0,00 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa affidata)	ANNO 2022 (spesa realizzata)	UNITA' OPERATIVA
CONSULENZA STUDIO CINCAVALLI-DE PASCALI	10.000,00 €	28.800,00 €	0,00 €	BARI
	6.000,00 €	38.500,00 €	38.500,00 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa realizzata)	UNITA' OPERATIVA
SPESE DI TARIFFA ISTRUTTORIA	6.075,00 €	0,00 €	BARI
	2.925,00 €	6.075,00 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa realizzata ma decurtata della sicurezza)	UNITA' OPERATIVA
CONSULENZA NIER ING. SPA	15.000,00 €	8.268,00 €	BARI
	10.000,00 €	5.512,00 €	FOGGIA

	ANNO 2022 (previsione)	ANNO 2022 (spesa realizzata ma decurtata della sicurezza)	UNITA' OPERATIVA
VERIFICHE DI SORVEGLIANZA RINA SERVICE SPA	4.600,00 €	1.806,00 €	BARI
	3.400,00 €	1.204,00 €	FOGGIA

Scheda 6 direttive – Report piano degli investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI - Riepilogo anno 2022		Integrato			
Categoria* / descrizione	Previsione	Consuntivo	Scostamenti	Descrizione	
	(A): BA + FG	(B)	(A- B)	Fonte di Copertura	
	BA 2021-FG 2020	2022	Scostamenti		
a) Costi di impianto e ampliamento	-	€ -	€ -		
b) Costi di ricerca sviluppo e Pubblicità	-	€ -	€ -		
c) Diritti di brevetto ind.le e opere ingegno	-	€ -	€ -		
d) Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	252.000	€ 24.482	€ 227.519	autofinanziamento	
e) Avviamento	-	€ -	€ -		
f) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	€ -	€ -		
g) Altre	250.000	€ 44.865	€ 205.135	PON React	
TOTALE Immateriali	502.000	€ 69.346	€ 432.654		
	BA 2021-FG 2020	2022	Scostamenti	descrizione	
a) Fabbricati	4.800.000	€ -	€ 4.800.000		
b) Terreni	-	€ -	€ -		
Terreni e Fabbricati	4.800.000	€ -	€ 4.800.000		
c) Automezzi	5.147.000	€ 1.276.231	€ 3.870.769	autofinanziamento	
d) Autovetture	17.900	€ -			
e) Impianti generici	-	€ 285.920	-€ 285.920	PON METRO Tracciamento Rifiuti/ Autofinanziamento	
f) Impianti specifici	7.239.074	€ 276.826	€ 6.962.248	Autofinanziamento	
Impianti e macchinari	12.403.974	€ 1.838.977	€ 10.564.997		
g) Attrezzature	1.494.820	€ 472.425	€ 1.022.395	autofinanziamento	
h) Altri Beni	-	€ 93.406	-€ 93.406	autofinanziamento	
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	€ -	€ -		
TOTALE Materiali	18.698.794	€ 2.404.808	€ 16.293.986		
TOTALE GENERALE oltre IVA	19.200.794	€ 2.474.154	€ 16.726.640		

Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali**Acquisizioni dell'esercizio**

Immobilizzazioni Immateriali	528.319
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	1.380.004
Attrezzature industriali e commerciali	472.425
Altri beni	93.407

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

In merito alle operazioni realizzate dalla società con parti correlate, si forniscono le seguenti informazioni. Si specifica che AMIU Puglia S.p.A. è considerata parte correlata, dell'Ente Comune di Bari, in quanto è soggetta all'attività di direzione e coordinamento.

I rapporti posti in essere, con lo stesso Ente Comune di Bari, così come dettagliatamente descritto in premessa, hanno esclusivamente natura commerciale e sono stati conclusi a condizioni normali di mercato. Precisamente, essi attengono, le attività di prestazioni di servizi di igiene urbana, disciplinati dal contratto di servizio approvato dalla Giunta Municipale, con provvedimento 794 del 28/06/2001, e dai successivi atti integrativi, approvati con delibere della Giunta Comunale n. 569 del 18/11/2020 e 875 del 12/07/2022, i quali regolano lo svolgimento degli stessi nel territorio del comune di Bari e ne fissano la scadenza del contratto; il corrispettivo imponibile per l'anno 2022 è stato pari a euro 63.263.637, come di seguito articolato:

- 57.193.825€, a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana;
- 266.697€, a titolo di corrispettivo per il rimborso del tributo regionale;
- 3.637.233€, a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo, allo smaltimento della frazione secca EER 191212 e biostabilizzata EER 190501 e al costo di trasporto;
- 826.666€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU2;
- 1.298.215€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU1;
- 41.001€ per altri servizi espletati per il Comune di Bari, non disciplinate dal suddetto contratto di servizio il cui corrispettivo, il cui corrispettivo è stato oggetto di singole e separate contrattazioni.

Mentre, per quanto concerne il Comune di Foggia, Amiu Puglia spa è affidataria *in house* dei servizi di igiene urbana nella città di Foggia, in virtù di un contratto di servizio, il cui corrispettivo per l'anno 2021, è stato pari a **19.978.245€**, a cui si somma l'importo di **3.810.206€** quale corrispettivo riconosciuto dal Comune di Foggia a titolo di rivalsa dei costi di trasporto e di smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501 e dei costi di trasporto della frazione secca EER 191212, non disciplinati dal Contratto di Servizio.

ANALISI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

BUDGET DEL CONTO ECONOMICO - Generale - Anno 2022

Scheda 1 direttive Riferimento IV trimestre 2022

	CE 2022	CE 2022	CE 2022	Previsionale	Scostamenti
	Consuntivo (A)	Consuntivo (A)	Consuntivo (A)	Previsione (A)	Previsione (A)
	BARI	FOGGIA	BARI/FOGGIA	BARI Bdg 2021-2023/FOGGIA Bdg 2020-2022	CE 2022 - BARI Bdg 2021-2023/FOGGIA Bdg 2020-2022
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni Bari	63.263.638	-	63.263.638	61.780.121	1.483.517
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni Foggia	-	19.978.245	19.978.245	19.978.245	0
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	5.806.186	12.646.537	18.452.723	21.414.130	- 2.961.407
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	69.069.824	32.624.782	101.694.606	103.172.496	- 1.477.890
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	1.677.604	786.107	2.463.711	578.260	1.885.451
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.677.604	786.107	2.463.711	578.260	1.885.451
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	70.747.428	33.410.889	104.158.317	103.750.756	407.561
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Acquisti materie prime e materiali di consumo	3.709.777	1.390.687	5.100.464	5.171.898	- 71.434
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	- 66.351	35.414	30.937	166.610	135.673
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	3.643.426	1.426.101	5.069.527	5.005.288	64.239
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	2.566.721	1.749.706	4.316.427	4.420.733	- 104.306
Servizi per consulenze	184.597	121.628	306.225	353.910	- 47.685
Servizi per collaborazioni	51.750	2.000	53.750	-	53.750
Spese legali	155.785	3.898	159.683	106.000	53.683
Recupero e Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	23.978.871	10.636.660	34.615.531	33.408.412	1.207.119
Altre spese per servizi	4.579.140	1.928.483	6.507.623	5.125.031	1.382.592
TOTALE SPESE PER SERVIZI	31.516.864	14.442.375	45.959.239	43.414.086	2.545.153
Fitti passivi	268.943	395.366	664.309	609.580	54.729
Leasing	-	-	-	150.000	- 150.000
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-
Altre	880.805	1.232.469	2.113.274	2.603.183	- 489.909
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.149.748	1.627.835	2.777.583	3.362.763	- 585.180
Salari e stipendi	23.863.931	8.146.853	32.010.784	33.444.934	- 1.434.150
Oneri sociali	7.809.068	2.721.398	10.530.466	11.379.849	- 849.383
Tfr	1.761.354	483.128	2.244.482	2.189.453	55.029
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	333.657	103.209	436.866	569.169	- 132.303
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	33.768.010	11.454.588	45.222.598	47.583.405	- 2.360.807
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	231.299	127.344	358.643	383.524	- 24.881
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.590.395	515.660	2.106.055	2.441.224	- 335.169
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	13.930	297.932	311.862	-	311.862
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.835.624	940.936	2.776.560	2.824.748	- 48.188
Accantonamento per rischi	86.597	50.000	136.597	-	136.597
Altri accantonamenti	232.500	-	232.500	232.500	-
Oneri diversi di gestione	441.867	590.421	1.032.288	630.160	402.128
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	760.964	640.421	1.401.385	862.660	538.725
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	72.674.636	30.532.256	103.206.892	103.052.950	153.942
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- 1.927.208	2.878.633	951.425	697.806	253.619
ONERI/PROVENTI FINANZIARI					
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-
Altri Proventi	160.236	6	160.242	175.060	- 14.818
Totale Proventi Finanziari	160.236	6	160.242	175.060	- 14.818
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	232.519	115.473	347.992	333.454	14.538
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	2.222	2.222	-	2.222
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-
Altri Oneri	6.257	3.958	10.215	5.679	4.536
Totale Oneri Finanziari	238.776	121.653	360.429	339.133	21.296
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 78.540	- 121.647	200.187	- 164.073	36.114
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI					
Proventi straordinari	-	-	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 2.005.748	2.756.986	751.238	533.733	217.505
Imposte d'esercizio	- 464.744	821.901	357.157	533.733	- 176.576
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	- 1.541.004	1.935.085	394.081	-	394.081

La gestione economica al 31.12.2022 chiude con un utile di esercizio di **394.081 €**, che coincide con una variazione economica negativa registrata rispetto alla programmazione di budget, mentre si rileva un decremento di 375.729€ rispetto all'esercizio precedente.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Il **valore della produzione** si attesta a **104.158.317€**, registrando un incremento di 407.564€ (0,39%) rispetto al dato di budget, mentre è pari a 2.837.580€ (2,80%), l'incremento registrato rispetto al dato relativo all'anno 2021.

Circa il comune di Bari, al 31.12.2022 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 2.185.927€, che registra un decremento di 715.258€ rispetto alla programmazione di budget 2021, mentre è pari al valore di 107.450€ l'incremento registrato rispetto all'esercizio 2021.

Anche per la sede di Foggia, al 31.12.2022 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 9.432.355€, che registra un incremento di 1.647.615€ rispetto alla programmazione di budget 2020, mentre è pari al valore di 1.471.371€ l'incremento registrato rispetto all'esercizio 2021.

Allo stesso modo il **costo della produzione** si attesta ad un valore di **103.206.893€**, registrando un incremento di 153.942€ (0,15%) rispetto al dato di previsione e si evidenzia un incremento di 3.141.968€, (3%) rispetto all'esercizio precedente.

Nell'ambito dell'aggregato dei costi della produzione, appaiono significativi i:

② costi sostenuti per la gestione del **personale** che, attestandosi al valore di **45.222.598€**, per una incidenza sul valore della produzione del 43%, registrano una riduzione di 2.360.803€, rispetto alla programmazione di budget; mentre registra un incremento complessivo di 568.922€ rispetto all'esercizio precedente. Detto incremento è ascrivibile, per la gestione del servizio presso la sede di Bari, solo ed esclusivamente all'incidenza del costo del lavoro interinale, pari ad euro 1.838.327, importo questo superiore rispetto all'incremento registrato al 31/12/2022, sempre per la stessa sede di Bari, pari ad euro 1.391.755; mentre per la gestione del servizio presso la sede di Foggia, si registra una riduzione di euro 822.831. La somma algebrica tra l'incremento di Bari e il decremento di Foggia rappresenta l'incremento complessivo, per l'anno 2022, di euro 568.922. Si rappresenta che, per la sede di Bari, in assenza del costo del lavoro interinale, si sarebbe registrato un decremento del costo del lavoro per euro 446.572.

② costo dei **servizi** che, attestandosi al valore di **45.959.248€**, registrano un aumento di 2.545.162€, rispetto alla programmazione di budget, e rileva un incremento di 1.940.891€ rispetto al corrispondente dato relativo all'esercizio precedente.

Il suddetto incremento, rispetto alle previsioni di budget, è ascrivibile essenzialmente all'aumento dei costi di smaltimento ed alla manutenzione degli impianti di biostabilizzazione di Bari e di Foggia, nonch' alla manutenzione degli automezzi, all'energia elettrica, alla vigilanza nella sede di Foggia, al servizio di diserbo, al servizio di trattamento e recupero dei rifiuti organici, alle prestazioni di servizi in genere nonch' all'incidenza degli accantonamenti riclassificati per natura (OIC 12).

Entrando nel merito del trattamento, trasporto e smaltimento RSU indifferenziati, si evidenzia che:

② per la sede di **Bari** si ha un incremento del costo di smaltimento di 166.825€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un incremento di 147.409€ ascrivibili alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed un incremento di 19.416€ ascrivibile essenzialmente all'incidenza del costo dello smaltimento della frazione secca EER 191212 e della frazione biostabilizzata EER 190501; importante anche la comparazione rispetto alla programmazione di budget, dove abbiamo un aumento del costo di smaltimento di 730.514€, di cui un decremento di euro 369.429 della quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato ai Comuni ex BA4, ed un incremento di euro 1.099.943 ascrivibile al maggior costo di smaltimento per il comune di Bari;

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE BARI		BDG BARI		CE BARI		DELTA BARI CE '22 - BDG '21		DELTA BARI CE '22 - CE '21	
	2022	Incz.a sul tot.	2021	Incz.a sul tot.	2021	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)	
CONTO ECONOMICO										
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti										
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	5.214.161	39%	5.323.730	42%	5.575.331	109.569	-2%	361.171	-6%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	3.895.429	29%	3.621.449	28%	4.008.842	273.980	8%	113.413	-3%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	266.697	2%	206.677	2%	268.440	60.020	29%	1.743	-1%	
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu	2.619.462	19%	1.743.950	14%	2.123.720	875.512	50%	495.742	23%	
Tot.Le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	11.995.749	89%	10.895.806	85%	11.976.332	1.099.943	10%	19.416	0%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	647.504	5%	842.862	7%	613.506	195.358	-23%	33.998	6%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	19.883	0%	9.636	0%	24.053	10.246	106%	4.170	-17%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	487.373	4%	728.906	6%	442.541	241.533	-33%	44.832	10%	
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	320.093	2%	268.720	2%	246.675	51.373	19%	73.418	30%	
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	11.929	0%	6.084	0%	12.597	5.844	96%	668	-5%	
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.486.780	11%	1.856.209	15%	1.339.371	369.429	-20%	147.409	11%	
Totale oneri di smaltimento RU	13.482.529	100%	12.752.015	100%	13.315.704	730.514	6%	166.825	1%	

□ per la sede di **Foggia** si ha un decremento del costo di smaltimento di 1.579.165€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un decremento di 706.046€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed una riduzione di 873.119€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento, trasporto e tributo per il Comune di Foggia; la comparazione rispetto alla programmazione di budget, relativa all'anno 2020, riporta una riduzione del costo di smaltimento di 93.530€, determinato dalla somma algebrica tra l'incremento di euro 355.925, ascrivibile al costo complessivo di trattamento, smaltimento e trasporto dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed una diminuzione di euro 449.455 ascrivibile al minor costo di smaltimento, trasporto e tributo per il comune di Foggia.

Segue prospetto di dettaglio:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE FOGGIA		BDG FOGGIA		CE FOGGIA		DELTA FOGGIA CE '22 - BDG '20		DELTA FOGGIA CE '22 - CE '21	
	2022	Incz.a sul tot.	2020	Incz.a sul tot.	2021	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)	
CONTO ECONOMICO										
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti										
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	1.500	0,02%	-	1.500	-100%	-	-	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	4.023.627	43%	4.471.583	47%	3.150.508	447.955	-10%	873.119	28%	
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Tot.Le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	4.023.627	43%	4.473.083	47%	3.150.508	449.455	-10%	873.119	28%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	4.721.154	50%	4.861.947	51%	4.096.169	140.793	-3%	624.985	15%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Tributo regionale comune di Foggia	193.542	2%	211.031	2%	192.313	17.489	-8%	1.229	-	
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	514.206	5%	-	0%	434.374	514.206	100%	79.832	-	
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	5.428.902	57%	5.072.977	53%	4.722.856	355.925	7%	706.046	15%	
Totale oneri di smaltimento RU	9.452.530	100%	9.546.060	100%	7.873.364	93.530	-1%	1.579.165	20%	

□ costi delle **materie prime** che si attestano al valore di **5.100.464€**, registrando un decremento di 71.431€ rispetto alle previsioni di budget, e, si censisce un incremento di 900.156€, rispetto all'esercizio precedente, di cui 804.814€ ascrivibili alla filiale di **Bari**, 95.342€ relativi alla sede di **Foggia**.

□ la **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a **200.188€**, registra un peggioramento per 36.115€ rispetto al dato di previsione mentre è pari a 51.435€ l'incremento registrato rispetto all'esercizio precedente.

Infine, **l'onere fiscale corrente** - ascrivibile alle imposte IRES ed IRAP- che incide sulla gestione aziendale dell'esercizio al 31.12.2022 per un valore di 357.157€, registrando una diminuzione di 176.574€, rispetto al dato di previsione, e si attesta un decremento pari a 19.906€, rispetto all'esercizio precedente.

Il **Conto Economico Integrato** redatto al 31.12.2022 è il seguente, con evidenza dei relativi scostamenti, assoluti e percentuali, rispetto al budget integrato e rispetto al dato consuntivo 2021.

CONTO ECONOMICO	2022	Inc. Ricavi	BDG INTEGRATO BARI 2021 E FOGGIA 2020 (colonna AJ)	Inc. %	delta CE 2022 - BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	Δ %	CE INTEGRATO (colonna AN)	Inc. %	delta CE 2022 - CE 2021	Δ %
A) Valore della produzione										
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni										
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	101.694.606	98%	103.172.496	99%	- 1.477.890	-1%	100.059.474	99%	1.635.132	2%
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi		0%								
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0%								
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0%								
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)		0%								
5) altri ricavi e proventi ordinari		0%								
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	2.463.714	2%	578.260	1%	1.885.454	326%	1.261.266	1%	1.202.447	95%
Totale Valore della produzione (A)	104.158.320	100%	103.750.756	100%	407.564	0,39%	101.320.741	100%	2.837.579	2,80%
B) Costi della produzione										
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0%								
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	5.100.467	5%	5.171.898	5%	- 71.431	-1%	4.200.310	4%	900.156	21%
7) per servizi		0%								
Totale per servizi (7)	45.959.248	44%	43.414.087	42%	2.545.162	6%	44.018.358	43%	1.940.891	4%
8) per godimento di beni di terzi		0%								
Totale per godimento di beni di terzi (8)	2.777.584	3%	3.362.763	3%	- 585.179	-17%	2.782.214	3%	4.630	0%
9) per il personale		0%								
a) Salari e stipendi	30.172.460	29%	33.444.935	32%	- 3.272.475	-10%	30.861.816	30%	689.356	-2%
a) Salari e stipendi lavoro interinale	1.838.328	2%	-		1.838.328	100%	271.254	0%	1.567.074	578%
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	9.434.162	9%	10.002.255	10%	- 568.093	-6%	9.548.496	9%	114.334	-1%
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	742.568	1%	992.748	1%	- 250.180	-25%	1.006.443	1%	263.875	-26%
b3) Altri oneri sociali	353.736	0%	384.846	0%	- 31.110	-8%	389.416	0%	35.680	-9%
c) Trattamento di fine rapporto	2.244.483	2%	2.189.452	2%	55.030	3%	2.084.837	2%	159.646	8%
d) Trattamento di quiescenza e simili		0%								
e1) Transazioni con i dipendenti		0%								
e2) Servizio sanitario	76.121	0%	77.844	0%	- 1.723	-2%	53.606	0%	22.515	42%
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	19.803	0%	24.077	0%	- 4.274	-18%	20.937	0%	1.134	-5%
e4) liberalità al personale	-	0%	-							
e5) Altri costi del personale	340.943	0%	467.248	0%	- 126.305	-27%	416.874	0%	75.931	-18%
Totale per il personale (9)	45.222.602	43%	47.583.405	46%	- 2.360.803	-5%	44.653.679	44%	568.924	1%
10) ammortamenti e svalutazioni		0%								
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	358.643	0%	383.524	0%	- 24.881	-6%	319.260	0%	39.382	12%
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.106.055	2%	2.441.224	2%	- 335.169	-14%	2.004.991	2%	101.064	5%
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0%								
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide	311.866	0%	-		311.866	100%	-	0%	311.866	100%
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	2.776.564	3%	2.824.748	3%	- 48.184	-2%	2.324.252	2%	452.312	19%
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons		0%								
a) Rimanenze iniziali materie di produzione	2.142.750	2%	2.410.187	2%	- 267.437	-11%	2.456.967	2%	314.217	-13%
b) Rimanenze finali materie di produzione	2.173.687	-2%	2.576.796	-2%	403.109	-16%	2.142.750	-2%	30.937	1%
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	- 30.937	0%	- 166.609	0%	135.672	-81%	314.217	0%	- 345.154	-110%
12) accantonamenti per rischi		0%								
a) Accantonamenti al fondo rischi		0%								
13) altri accantonamenti		0%								
d) Accantonamenti al fondo oneri	369.097	0%	232.500	0%	136.597	59%	366.147	0%	2.950	1%
14) oneri diversi di gestione		0%								
Totale oneri diversi di gestione (14)	1.032.268	1%	630.160	1%	402.108	64%	1.405.749	1%	- 373.481	-27%
Totale Costi della produzione (B)	103.206.893	99%	103.052.951	99%	153.942	0,15%	100.064.925	99%	3.141.968	3%
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	951.427	1%	697.805	1%	253.622	36%	1.255.816	1%	- 304.389	-24%
C) Proventi e oneri finanziari										
15) proventi da partecipazioni		0%								
16) interessi e altri proventi finanziari		0%								
Totale altri proventi finanziari (16)	160.243	0%	175.060	0%	- 14.817	-8%	146.903	0%	13.340	9%
17) interessi e altri oneri finanziari		0%								
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	360.430	0%	339.133	0%	21.298	6%	295.656	0%	64.775	22%
17b) utili e perdite su cambi		0%								
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 200.188	0%	- 164.073	0%	- 36.115	22%	- 148.753	0%	- 51.435	35%
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie										
18) Rivalutazioni		0%								
19) Svalutazioni		0%								
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)		0%								
E) Proventi e oneri straordinari										
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	751.239	1%	533.732	1%	217.507	41%	1.107.063	1%	- 355.824	-32%
20) imposte sul reddito dell'esercizio		0%								
a) Imposte correnti	358.972	0%	533.732	1%	- 174.760	-33%	326.546	0%	32.426	10%
b) Imposte anticipate	1.814	0%	-	0%	1.814	100%	10.706	0%	12.520	-117%
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	357.158	0%	533.732	1%	- 176.574	-33%	337.252	0%	19.906	6%
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	394.081	0%	-	0%	394.081	100%	769.811	1%	- 375.729	-49%
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	394.081	0%	-	0%	394.081	100%	769.811	1%	- 375.729	-49%

Scheda 4 Direttive – Report conto economico riclassificato a valore aggiunto

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto	CE INTEGRATO (colonna AU)	INC.						
	31.03.2022	% Ricavi	30.06.2022	% Ricavi	30.09.2022	% Ricavi	31.12.2022	% Ricavi
RICAVI NETTI DI VENDITA	24.164.613	100%	49.241.031	100%	75.409.284	100%	101.694.606	100%
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav.,pod.Fin.								
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione								
= UTILE LORDO (UL)	24.164.613	100%	49.241.031	100%	75.409.284	100%	101.694.606	100%
(-) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.198.928	5%	2.585.157	5%	3.776.911	5%	5.100.467	5%
(+/-) Variaz. rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci	83.445	0%	145.483	0%	267.559	0%	30.937	0%
Costi per servizi								
(-) Costi per servizi	11.010.543	46%	22.659.738	46%	34.856.608	46%	45.959.248	45%
(-) Costi per godimento di beni di terzi	659.321	3%	1.386.209	3%	2.017.604	3%	2.777.584	3%
Oneri diversi di gestione								
(-) Oneri diversi di gestione	437.277	2%	736.354	1%	926.175	1%	1.032.268	1%
= VALORE AGGIUNTO VA	13.222.624	55%	27.221.975	55%	41.309.739	55%	54.838.630	54%
Costi per il personale								
(-) COSTO DEL LAVORO	11.024.544	46%	22.461.834	46%	33.323.876	44%	45.222.602	44%
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	82.555	0%	442.778	-1%	775.669	1%	1.633.374	2%
AMMORTAMENTI								
(-) AMMORTAMENTI	590.632	2%	1.214.161	2%	2.123.524	3%	2.464.698	2%
SVALUTAZIONI								
ACCANTONAMENTI								
(-) ACCANTONAMENTI							369.097	0%
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	673.187	-3%	1.656.939	-3%	1.347.855	-2%	1.512.287	-1%
proventi da partecipazioni								
altri proventi finanziari								
(+) Proventi Finanziari	37.293	0%	74.584	0%	111.866	0%	160.243	0%
interessi e altri oneri finanziari								
(-) Oneri Finanziari	88.426	0%	150.310	0%	287.240	0%	360.430	0%
Saldo Gestione Finanziaria	51.133	0%	75.726	0%	175.374	0%	200.188	0%
altri ricavi e proventi ordinari								
utili e perdite su cambi								
(+) Proventi Diversi	156.745	1%	607.003	1%	719.484	1%	2.463.714	2%
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	567.575	-2%	1.125.662	-2%	803.745	-1%	751.239	1%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	567.575	-2%	1.125.662	-2%	803.745	-1%	751.239	1%
imposte sul reddito dell'esercizio								
(-) Imposte	39.700	0%	258.599	1%	586.393	1%	357.158	0%
REDDITO NETTO RE	607.275	-3%	1.384.261	-3%	1.390.138	-2%	394.081	0%

Valore della produzione

Il **valore della produzione** si attesta pari a **104.158.320€**, registrando un incremento di 407.564€ (0,39%) rispetto al dato di budget, ed è pari a 2.837.579€ (2,80%), l'incremento registrato rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2021.

RICAVI	CE 2022 INTEGRATO	%	BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA	%	Delta ASS. CE '22 - BDG '21	Delta %	CE 2021 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '22 - CE '21	Delta %
	Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	59.318.706	57%	59.869.621	58%	- 550.915	-1%	59.275.703	57%	43.003
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	3.637.233	3%	1.600.000	0%	2.037.233	29%	3.764.761	4%	- 127.528	-3%
Tributo regionale Comune di Bari	266.697	0%	206.677	0%	60.020	29%	268.439	0%	- 1.742	-1%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501	2.704.110	3%	4.143.855	4%	- 1.439.745	-35%	2.819.596	3%	- 115.486	-4%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	41.002	0%	310.500	0%	- 269.498	-87%	350.657	0%	- 309.655	-88%
Ricavi Comuni altri enti	11.831.468	11%	10.912.677	11%	918.791	8%	10.255.663	10%	1.575.804	15%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	19.978.245	19%	19.978.245	19%	- 0%	0%	19.978.245	19%	- 0%	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Contributi RD consorzi di Fileria	3.580.039	3%	4.258.138	4%	- 678.099	-16%	2.930.521	3%	649.518	22%
Altri	337.107	0%	1.892.783	2%	- 1.555.676	-82%	415.890	0%	- 78.783	-19%
Totale Ricavi netti	101.694.606	97,6%	103.172.496	99,4%	-1.477.890	-1,4%	100.059.474	96,4%	1.635.132	1,6%
Altri ricavi e proventi ordinari	2.463.714	2%	578.260	0,56%	1.885.454	326%	1.261.266	1,22%	1.202.447	95%
Totale Valore della Produzione	104.158.320	100%	103.750.756	100%	407.564	0,39%	101.320.741	98%	2.837.579	2,80%

Nell'ambito degli altri ricavi propri, rileva, in secondo luogo, il corrispettivo connesso ai servizi di triturazione, biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, reso ai comuni appartenenti a OGA FG3 – BAT - BA, che al 31.12.2022 si attesta pari a 11.831.468€, con un incremento di 918.791€ rispetto alle previsioni di budget integrato, ed un incremento di 1.575.804€ rispetto al dato consuntivo 2021.

Focus Ricavi v/Comune di Bari Contratto di Servizio

Nel dettaglio, i ricavi verso il **Comune di Bari**, del valore di **63.263.638€**, con un'incidenza del 92% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo del **Contratto di Servizio**, approvato dalla Giunta Municipale, con provvedimento 794 del 28/06/2001, e dal successivo atto integrativo, approvato con delibera della Giunta Comunale n. 569 del 18/11/2020, i quali regolano lo svolgimento degli stessi nel territorio del comune di Bari, fissandone la scadenza contrattuale; il corrispettivo imponibile per l'anno 2022 è

stato pari a **euro 63.263.638**, come di seguito articolato:

- corrispettivo da Contratto di Servizio, per 59.318.706€ (di cui 57.193.826€ a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana, 826.665€ a copertura dei costi connessi al servizio porta a porta ZSU2 e 1.298.215€ a copertura dei costi connessi al servizio porta a porta ZSU1);
- corrispettivo a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo ed al conguaglio del costo di smaltimento e di trasporto sia della frazione secca EER 191212 sia della frazione biostabilizzata EER 190501, per 3.637.233€;
- corrispettivo a titolo di rimborso per tributo regionale, per 266.697€;
- corrispettivo per gli altri servizi espletati per il Comune di Bari, non disciplinati dal suddetto contratto di servizio, il cui corrispettivo è stato oggetto di singole e separate contrattazioni, pari a 41.002.

RICAVI	CE 2022 BARI	%	BDG 2021 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '22-BDG '21	Delta %	CE 2021 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '21-CE '21	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	59.318.706	84%	59.869.621	84%	- 550.915	-1%	59.275.703	83%	43.003	0%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	3.637.233		1.600.000		2.037.233	127%	3.764.761	5%	- 127.528	-3%
Tributo regionale Comune di Bari	266.697	0%	206.677	0%	60.020	29%	268.439	0%	- 1.742	-1%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501		0%	-	0%			-	0%	-	
Ricavi v/Comune altre prestazioni	41.002	0%	310.500	0%	- 269.498	-87%	350.657	0%	- 309.655	-88%
Ricavi Comuni altri enti	2.205.472	3%	2.916.906	4%	- 711.434	-24%	2.102.490	3%	102.982	5%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Contributi RD consorzi di Filiera	3.443.791	5%	3.899.445	5%	- 455.654	-12%	2.750.459	4%	693.333	25%
Altri	156.924	0%	1.694.783	2%	- 1.537.859	-91%	231.431	0%	- 74.507	-32%
Totale Ricavi netti	69.069.825	97,6%	70.497.932	99,3%	- 1.428.107	-2,0%	68.743.939	96,8%	325.886	0,5%
Altri ricavi e proventi ordinari	1.677.605	2%	529.660	0,75%	1.147.945	217%	1.169.353	1,65%	508.252	43%
Totale Valore della Produzione	70.747.430	100%	71.027.592	100%	- 280.162	0%	69.913.293	98%	834.138	1%

Focus Ricavi v/Comune di Foggia Contratto di Servizio

Nel dettaglio, i ricavi verso il Comune di Foggia, del valore di **19.978.245€**, con un'incidenza del 61% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo riveniente dal contratto di servizio 2013, al netto del servizio di pulizia delle conchette che dal mese di novembre 2018 è stato sospeso.

RICAVI	CE 2022 FOGGIA	%	BDG 2020 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA CE '22-BDG '21	Delta %	CE 2021 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA CE '22-CE '21	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Tributo regionale Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501	2.704.110	8%	4.143.855	13%	- 1.439.745	-35%	2.819.596	9%	- 115.486	-4%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavi Comuni altri enti	9.625.996	29%	7.995.771	24%	1.630.225	20%	8.153.174	25%	1.472.823	18%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	19.978.245	60%	19.978.245	61%	-	0%	19.978.245	61%	-	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Contributi RD consorzi di Filiera	136.247	0%	358.693	1%	- 222.445	-62%	180.062	1%	- 43.815	-24%
Altri	180.183	1%	198.000	1%	- 17.817	-9%	184.458	1%	- 4.276	-2%
Totale Ricavi netti	32.624.781	97,6%	32.674.564	99,9%	- 49.782	-0,2%	31.315.535	95,7%	1.309.246	4,2%
Altri ricavi e proventi ordinari	786.108	2%	48.600	0,15%	737.508	1518%	91.913	0,28%	694.195	755%
Totale Valore della Produzione	33.410.889	100%	32.723.164	100%	687.726	2%	31.407.448	96%	2.003.441	6%

Focus Ricavi Propri

Al 31.12.2022 si attesta al valore di **3.580.039€** il corrispettivo correlato alla voce dei contributi dei Consorzi di Filiera, che registra un decremento di 678.099€ rispetto al dato di previsione integrato, ed un aumento di 649.518€ rispetto al consuntivo 2021, secondo l'articolazione del prospetto che segue

Contributi Consorzi di Filiera				CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
				2022	INTEGRATO	CE '22-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	CE '22-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	2021	CE '22-CE '21
CARTONE COMIECO				871.565	1.506.679	-	635.114	626.276	245.289
CONTRIBUTO BIOREPAK				32.927	-	32.927	-100%	-	32.927
PLASTICA COREPLA				1.412.810	1.766.519	-	353.709	1.358.093	54.717
CARTA COMIECO				661.510	564.645	-	96.865	559.613	101.897
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS				-	-	-	-	-	-
VETRO COREVE				485.143	290.023	-	195.120	255.886	229.256
ACCIAIO RICREA				45.972	42.000	-	3.972	46.434	462
ALLUMINIO CIAL				11.524	3.200	-	8.324	-	11.524
ABITI USATI				-	37.655	-	37.655	29.332	29.332
CONTRIBUTO RAEE				58.589	40.500	-	18.089	54.393	4.196
LEGNO RILEGNO				-	6.918	-	6.918	494	494
TOTALE				3.580.039	4.258.138	-	678.099	2.930.521	649.518

Circa i contributi in esame, occorre preliminarmente evidenziare che sono vigenti, per l'anno 2022, le convenzioni regolari che la società Amiu Puglia spa ha inteso rinnovare con i principali Consorzi di Filiera adeguandoli alla durata dell'accordo quadro Anci - Conai 2020-2024, recante la disciplina relativa alla gestione integrata delle relative frazioni di rifiuto differenziato.

Entrando nel merito dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato si analizzano nel proseguo quelli relativi al territorio comunale barese.

Al 31.12.2022 l'entità dei corrispettivi si attesta al valore di **3.443.791€**, registrando un decremento di 455.654€, rispetto al dato di previsione 2021, ed una aumento di 693.333€ rispetto al dato consuntivo 2021.

Contributi Consorzi di Filiera				CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
				2022	2021	CE '22-BDG '21	2021	CE '22-CE '21
CARTONE COMIECO				837.684	1.358.059	-	520.375	286.821
CONTRIBUTO BIOREPAK				32.927	-	32.927	-	32.927
PLASTICA COREPLA				1.397.330	1.625.013	-	227.683	113.356
CARTA COMIECO				589.145	545.906	-	43.240	60.062
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS				-	-	-	-	-
VETRO COREVE				470.621	268.830	-	201.791	214.735
ACCIAIO RICREA				45.972	42.000	-	3.972	462
ALLUMINIO CIAL				11.524	3.200	-	8.324	11.524
ABITI USATI				-	9.020	-	9.020	29.332
CONTRIBUTO RAEE				58.589	40.500	-	18.089	4.196
LEGNO RILEGNO				-	6.918	-	6.918	494
TOTALE				3.443.791	3.899.445	-	455.654	693.333

Preliminarmente si evidenzia il contributo sugli imballaggi in **Plastica cer 15.01.06** riconosciuto dal Consorzio Corepla, che, al 31.12.2022, si attesta pari al valore di 1.397.330€ registrando un decremento di 227.683€, rispetto al dato di previsione 2021, ed un incremento di 113.356 rispetto all'anno precedente.

Relativamente alla sede di Foggia, qui di seguito si riporta il prospetto di riepilogo dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato raccolto sul territorio comunale foggiano.

L'entità dei corrispettivi, al 31.12.2022, si attesta pari a 136.247€, registrando un decremento di 222.693€ rispetto alle previsioni dell'anno 2020, e, una diminuzione di 43.815€ rispetto al dato consuntivo 2021, come si evidenzia da prospetto che segue:

Contributi Consorzi di Filiera	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2022	2020	CE '22-BDG '20	2021	CE '22-CE '21
CARTONE COMIECO	33.881	148.620	- 114.739	75.414	- 41.532
CONTRIBUTO BIOREPAK	-	-	-	-	-
PLASTICA COREPLA	15.480	141.506	- 126.026	74.119	- 58.639
CARTA COMIECO	72.365	18.739	53.626	30.530	41.835
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	14.522	21.192	- 6.671	-	14.522
ACCIAIO RICREA	-	-	-	-	-
ALLUMINIO CIAL	-	-	-	-	-
ABITI USATI	-	28.635	- 28.635	-	-
CONTRIBUTO RAEE	-	-	-	-	-
LEGNO RILEGNO	-	-	-	-	-
TOTALE	136.247	358.693	- 222.445	180.062	- 43.815

Altri Ricavi e Proventi ordinari

La voce degli "altri ricavi e proventi", al 31.12.2022, si attesta ad un valore pari a 2.463.714€, ed è ascrivibile alla sede principale di Bari per 1.677.606€ e per 786.108€ è ascrivibile alla sede di Foggia. L'aggregato di ricavo registra un incremento di 1.885.454€, rispetto alle previsioni di budget integrato e di euro 1.202.447 rispetto all'esercizio precedente.

Il raggruppamento include il dato connesso ai contributi in conto impianti, per un valore complessivo di 242.667€, che attengono prevalentemente:

- per 12.603€ i contributi di competenza dell'anno relativo al finanziamento regionale per l'avvio del PAP ZSU1;
- per 192.136€ i contributi di competenza dell'anno relativo al finanziamento regionale per l'avvio del PAP ZSU2;
- per 5.475€, i contributi per la realizzazione di n.1 Centro di Raccolta Multimateriale (CRM) nel Quartiere S.Paolo, erogati con finanziamenti *POR 2000-2006 Misura 1.8, Area di Azione 2 - Interventi per accrescere la raccolta differenziata, il recupero ed il riutilizzo dei rifiuti* e legge regionale 13/96;
- per 5.967€ i contributi per incentivare la raccolta dei RAEE;
- per 20€ i contributi di competenza dell'anno relativi alla Legge 388/2000;
- per 1.838€ i contributi di competenza dell'anno relativi al nuovo credito d'imposta per gli investimenti in beni strumentali (art. 1 Legge n. 160/2019, commi da 184 a 197);
- per 24.628€ quale quota del contributo di competenza conseguente alla realizzazione dell'investimento oggetto del PON Tracciamento rifiuti.

La voce in esame accoglie, anche, i contributi in conto esercizio, per un importo complessivo previsto di 465.641€, di cui:

- 19.476€, quali contributi GSE, connessi all'impianto fotovoltaico di tipo statico di potenza pari a 42,2 kW e relativa immissione in rete dell'energia prodotta che rappresenta un motivo di orgoglio per la società nonch' primo passo importante nel settore delle energie rinnovabili. Il nuovo impianto, di proprietà del Comune di Bari, è rientrato nel più ampio finanziamento regionale che ha consentito la realizzazione dell'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti e consente, oggi, alla società di beneficiare delle tariffe incentivanti disciplinate dal *Conto Energia del 19.02.2007 e ss.mm.ii. intervenute con il decreto del Ministero dello Sviluppo economico del 5.05.2011*.
- 33.866€ relativi al credito di imposta connesso al rimborso delle accise sul gasolio per autotrazione;
- 5.700€, quale contributo Fondimpresa, riconosciuto per la formazione del personale;
- 90.496€ a titolo di contributo straordinario riconosciuto, sotto forma di credito d'imposta pari al 28% dei costi sostenuti nel primo trimestre 2022, alle imprese esercenti le attività di trasporto merci con veicoli di massa complessiva pari o superiore a 7.5 tonnellate (articolo 3 DL 50/2022);
- 262.474€ a titolo di contributo straordinario riconosciuto alle imprese non energivore, sotto forma di credito d'imposta, per aver registrato nel corso dell'anno 2022 un incremento dei costi rispetto al

corrispondente prezzo medio riferito al medesimo trimestre dell'anno 2019, nelle misure stabilite dalla normativa di riferimento (articolo 3 DL 21/2022);

- 53.629€ a copertura dei costi di esercizio derivanti dall'attuazione dell'investimento previsti dal PON Metro Tracciamento rifiuti.

Per quanto concerne la voce degli altri ricavi e proventi diversi residuali si evidenziano l'importo pari a 55.479€, connesso al rimborso della Utilitalia relativo ai dipendenti della società in distacco sindacale, nonché euro 820.889 relativo alle sopravvenienze attive.

Costi della produzione

Il prospetto riepilogativo che segue illustra, in dettaglio, la composizione dei costi della produzione che, per il 31.12.2022, si attestano pari al valore di 103.206.893€ registrando un incremento di 153.942€ rispetto alla previsione di budget integrato, ed un incremento di 3.141.968€ rispetto al dato consuntivo 2021, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile n. 12, alcuni accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Costi della produzione	CE INTEGRATO 2022	INC.	BDG INTEGRATO BA 2021+FG 2020	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	CE INTEGRATO 2021	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.
		%		%	CE '22 - BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	%		%	CE '22 - CE '21	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	5.100.467	5%	5.171.898	5%	- 71.431	-1%	4.200.310	4%	900.156	21%
per servizi	45.959.248	45%	43.414.087	42%	2.545.162	6%	44.018.358	44%	1.940.891	4%
per godimento di beni di terzi	2.777.584	3%	3.362.763	3%	- 585.179	-17%	2.782.214	3%	- 4.630	0%
per il personale	45.222.602	44%	47.583.405	46%	- 2.360.803	-5%	44.653.679	45%	568.924	1%
per ammortamenti e svalutazioni	2.776.564	3%	2.824.748	3%	- 48.184	-2%	2.324.252	2%	452.312	19%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	30.937	0%	166.609	0%	135.672	-81%	314.217	0%	- 345.154	-110%
per accantonamenti rischi vari	369.097	0%	232.500	0%	136.597	59%	366.147	0%	2.950	1%
per oneri diversi di gestione	1.032.268	1%	630.160	1%	402.108	64%	1.405.749	1%	- 373.481	-27%
Totale Costi della produzione (B)	103.206.893	100%	103.052.951	100%	153.942	0%	100.064.925	100%	3.141.968	3%

In realtà le dinamiche intervenute nel costo della produzione appaiono più chiare nei prospetti di dettaglio che seguono rispettivamente relativi alla sede principale di Bari, alla filiale di Foggia.

In particolare, circa la sede principale barese, al 31.12.2022 si rappresenta il decremento del 1% corrispondente al valore di 330.878€ del costo del personale rispetto alle previsioni di budget 2021, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo, sempre per la sede di Bari, emerge il costo per servizi che registra un aumento dell'9% in più, per un valore 2.471.920€, rispetto al dato previsionale 2021.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Bari.

Costi della produzione	CE BARI 2022	INC.	BDG BARI 2021	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI 2021	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
		%		%	CE '22 - BDG '21	%		%	CE '22 - CE '21	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	3.709.777	5%	3.150.585	4%	559.192	18%	2.904.962	4%	804.815	28%
per servizi	31.516.874	43%	29.044.954	41%	2.471.920	9%	30.684.063	44%	832.810	3%
per godimento di beni di terzi	1.149.749	2%	1.765.563	2%	- 615.815	-35%	975.255	1%	174.494	18%
per il personale	33.768.013	46%	34.098.891	48%	- 330.878	-1%	32.376.257	46%	1.391.755	4%
per ammortamenti e svalutazioni	1.835.623	3%	2.147.902	3%	- 312.279	-15%	1.709.598	2%	126.025	7%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	- 66.351	0%	- 28.706	0%	- 37.646	131%	268.344	0%	- 334.695	-125%
per accantonamenti rischi vari	319.097	0%	232.500	0%	86.597	37%	366.147	1%	- 47.050	-13%
per oneri diversi di gestione	441.856	1%	445.525	1%	- 3.669	-1%	1.095.226	2%	- 653.369	-60%
Totale Costi della produzione (B)	72.674.638	100%	70.857.215	100%	1.817.423	3%	70.379.852	100%	2.294.785	3%

Circa la sede operativa di Foggia, al 31.12.2022, si rappresenta il decremento del 31% corrispondente al valore di 630.623€ del costo per materie prime rispetto alle previsioni di budget 2020, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo, emerge il costo per servizi che registra un incremento del 1%, per un valore di 73.242€, rispetto al dato previsionale 2020.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Foggia.

Costi della produzione	CE FOGGIA 2022	INC.	BDG FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	CE FOGGIA 2021	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.
		%		%	CE '22 - BDG '20	%		%	CE '22 - CE '21	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	1.390.690	5%	2.021.313	6%	- 630.623	-31%	1.295.348	4%	95.341	7%
per servizi	14.442.375	47%	14.369.133	45%	73.242	1%	13.334.294	45%	1.108.080	8%
per godimento di beni di terzi	1.627.836	5%	1.597.200	5%	30.636	2%	1.806.959	6%	- 179.124	-10%
per il personale	11.454.590	38%	13.484.514	42%	- 2.029.925	-15%	12.277.421	41%	- 822.832	-7%
per ammortamenti e svalutazioni	940.941	3%	676.846	2%	264.095	39%	614.654	2%	326.287	53%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	35.414	0%	- 137.904	0%	173.318	-126%	45.873	0%	- 10.459	-23%
per accantonamenti rischi vari	50.000	0%	-	0%	50.000	100%	-	0%	50.000	100%
per oneri diversi di gestione	590.411	2%	184.635	1%	405.776	220%	310.523	1%	279.888	90%
Totale Costi della produzione (B)	30.532.256	100%	32.195.736	100%	-1.663.481	-5%	29.685.073	100%	847.183	3%

Segue l'analisi delle singole voci economiche di costo.

Costi per materie prime

La voce relativa all'acquisto delle materie prime, di importo pari a 5.100.464€ registra un incremento di 900.156€, corrispondente ad una variazione positiva del 21%, rispetto al relativo dato dell'esercizio 2021, l'aggregato di costo, inoltre, registra una riduzione di 71.431€ rispetto alla previsione di budget integrato.

Al 31.12.2022, tra le voci più significative del raggruppamento, emergono:

- la spesa per il "gasolio per autotrazione", che si attesta ad un valore pari 2.741.043€, di cui:
 - 1.737.449€ relativi alla sede principale di Bari, che registra un incremento di 386.909€ rispetto al dato consuntivo 2021 ed è pari a 347.449€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione 2021;
 - 1.003.595€ relativi alla sede operativa di Foggia, registrando un incremento di 174.027€ rispetto al dato consuntivo 2021, ed è pari al valore di 53.595€ l'incremento registrato rispetto al dato di previsione 2020.

Circa la sede di Bari, a tale scopo si pone in evidenza che la società, a fronte degli incrementi progressivi che ha conosciuto il gasolio nel corso degli anni, ha beneficiato, a titolo di credito di imposta, del rimborso dell'incremento dell'accisa relativa al gasolio per autotrazione, ai sensi dell'articolo 1 comma 10 del decreto-legge n.16 del 21/02/2005.

Il credito di imposta connesso al rimborso dell'accisa di cui in precedenza è stato pari a 33.866€, relativo all'esercizio 2022.

- la voce "ricambi per automezzi", che si attesta al valore di 305.099€, registrando un decremento di 42.287€ rispetto al dato consuntivo 2021 ed è pari a 59.901€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione integrato. L'approvvigionamento di ricambi riguarda:
 - per 242.980€ la sede di Bari, con un decremento di 39.773€ rispetto al dato consuntivo 2021, e si registra un aumento di 32.980€ rispetto alle previsioni di budget 2021;
 - per 62.119€ riguardano la filiale di Foggia, con un incremento di 2.513€ rispetto al dato consuntivo 2021 mentre è pari a 92.881€ la riduzione rispetto alle previsioni 2020;
 - la voce "ricambi per cassonetti", che si attesta al valore di 48.805€, registrando un decremento di 14.195€ rispetto al dato consuntivo 2021, mentre è pari a 14.015€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione integrato.

Al 31.12.2022 è, infine, significativo il dato relativo alle rimanenze finali di magazzino che, al netto del relativo fondo di obsolescenza per 123.681€, si attestano complessivamente pari a 2.050.006€.

Costi per servizi

Al 31.12.2022 i "costi per servizi", si attestano al valore di 45.959.239€, registrando un incremento di 1.940.891€, rispetto all'esercizio precedente, e registrano un aumento di 2.545.162€ rispetto alla previsione di budget integrato, la cui composizione è spiegata nel prospetto riepilogativo che segue.

COSTI SERVIZI	CE INTEGRATO 2022		BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA		Delta CE '22 - BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA		delta Var. % CE '22 BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA		CE INTEGRATO 2021		Delta CE '22 - CE '21		delta Var. % CE '22 - CE '21	
		%		%		%		%		%		%		%
a) Trasporti	19.128	0%	22.500	0%	- 3.372	-15%	35.713	0%	- 16.585	-46%				
b) Spese postali e di affrancatura	4.325	0%	8.000	0%	- 3.675	-46%	6.010	0%	- 1.685	-28%				
c) Assicurazioni diverse	509.816	1%	617.500	1%	- 107.684	-17%	502.200	1%	7.616	2%				
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	5.201	0%	4.700	0%	501	11%	2.170	0%	3.030	140%				
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	2.372.519	5%	1.895.700	4%	476.819	25%	2.636.998	6%	- 264.478	-10%				
f) Spese di rappresentanza	11.048	0%	5.000	0%	6.048	121%	9.847	0%	1.201	12%				
- Spese Di Rappresentanza	11.048	0%	5.000	0%	6.048	121%	9.847	0%	1.201	12%				
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	2.323.346	5%	1.633.700	4%	689.646	42%	1.945.398	4%	377.948	19%				
h) Lavoro interinale	139.739	0%	50.000	0%	89.739	179%	35.442	0%	104.297	294%				
i) Servizi di vigilanza	697.916	2%	296.008	1%	401.908	136%	483.539	1%	214.377	44%				
l) Altri costi per servizi	2.122.289	5%	2.279.703	5%	- 157.414	-7%	2.564.907	6%	- 442.618	-17%				
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	53.750	0%	79.900	0%	- 26.150	-33%	59.874	0%	6.124	-10%				
n) Spese e compensi agli amministratori	162.620	0%	165.423	0%	- 2.803	-2%	161.938	0%	682	0%				
o) Compensi ai sindaci	71.152	0%	74.056	0%	- 2.903	-4%	77.400	0%	6.248	-8%				
p) Lavanderia indumenti di lavoro	19.429	0%	15.000	0%	4.429	30%	22.850	0%	3.421	-15%				
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	22.935.059	50%	22.298.075	51%	636.984	3%	21.189.068	48%	1.745.991	8%				
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	103.382	0%	181.000	0%	- 77.618	-43%	88.655	0%	14.727	17%				
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	1.993.089	4%	2.183.130	5%	- 190.041	-9%	1.974.649	4%	18.440	1%				
t) Manutenzione macchine di ufficio	-	0%	1.150	0%	- 1.150	-100%	130	0%	130	-100%				
u) Canoni di assistenza tecnica	204.397	0%	115.000	0%	89.397	78%	185.272	0%	19.125	10%				
v) Consulenze legali e consulenze varie	465.909	1%	420.204	1%	45.705	11%	428.999	1%	36.910	9%				
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	11.680.473	25%	11.018.338	25%	662.135	6%	11.538.970	26%	141.503	1%				
w) Buoni pasto	64.660	0%	50.000	0%	14.660	29%	68.329	0%	3.668	-5%				
Totale Costi per servizi	45.959.248	100%	43.414.087	100%	2.545.162	6%	44.018.358	100%	1.940.891	4%				

Segue l'analisi dei costi per servizi di terzi dell'anno 2022 relativi alla sede principale di BARI.

COSTI SERVIZI	CE BARI 2022		BDG BARI 2021		Delta BARI CE '22 - BDG '21		delta Var. % BARI CE '22 - BDG '21		CE BARI 2021		Delta BARI CE '22 - CE '21		delta Var. % BARI CE '22 - CE '21	
		%		%		%		%		%		%		%
a) Trasporti	3.360	0%	7.500	0%	- 4.140	-55%	24.741	0%	- 21.381	-86%				
b) Spese postali e di affrancatura	1.804	0%	3.000	0%	- 1.196	-40%	3.053	0%	- 1.248	-41%				
c) Assicurazioni diverse	314.197	1%	397.500	1%	- 83.303	-21%	291.147	1%	23.050	8%				
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	4.976	0%	700	0%	4.276	611%	1.687	0%	3.290	195%				
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.538.354	5%	1.344.500	5%	193.854	14%	1.763.165	6%	- 224.811	-13%				
f) Spese di rappresentanza	11.048	0%	5.000	0%	6.048	121%	9.847	0%	1.201	12%				
- Spese Di Rappresentanza	11.048	0%	5.000	0%	6.048	121%	9.847	0%	1.201	12%				
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	1.252.519	4%	698.500	2%	554.019	79%	884.727	3%	367.792	42%				
h) Lavoro interinale	139.739	0%	50.000	0%	89.739	179%	35.442	0%	104.297	294%				
i) Servizi di vigilanza	360.833	1%	66.008	0%	294.825	447%	98.287	0%	262.546	267%				
l) Altri costi per servizi	1.695.495	5%	1.949.203	7%	- 253.709	-13%	2.004.325	7%	- 308.830	-15%				
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	51.750	0%	78.600	0%	- 26.850	-34%	7.600	0%	7.600	-13%				
n) Spese e compensi agli amministratori	98.879	0%	100.012	0%	- 1.133	-1%	97.546	0%	1.332	1%				
o) Compensi ai sindaci	42.699	0%	45.193	0%	- 2.494	-6%	46.296	0%	3.597	-8%				
p) Lavanderia indumenti di lavoro	16.299	0%	-	0%	16.299	100%	18.922	0%	2.623	-14%				
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	13.482.529	43%	12.752.015	44%	730.514	6%	13.315.704	43%	166.825	1%				
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	103.382	0%	171.000	1%	- 67.618	-40%	88.655	0%	14.727	17%				
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	1.314.210	4%	1.576.300	5%	- 262.090	-17%	1.371.962	4%	57.752	-4%				
t) Manutenzione macchine di ufficio	-	0%	150	0%	- 150	-100%	130	0%	130	-100%				
u) Canoni di assistenza tecnica	141.220	0%	92.000	0%	49.220	53%	138.454	0%	2.766	2%				
v) Consulenze legali e consulenze varie	340.383	1%	286.994	1%	53.389	19%	334.207	1%	6.176	2%				
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	10.496.343	33%	9.375.779	32%	1.120.564	12%	10.028.088	33%	468.254	5%				
w) Buoni pasto	61.107	0%	45.000	0%	16.107	36%	68.329	0%	7.221	-11%				
Totale Costi per servizi	31.471.127	100%	29.044.954	100%	2.426.173	8%	30.684.063	100%	787.064	3%				

Nell'ambito di tale aggregato economico assumono particolare rilevanza:

1. la voce relativa ai servizi di terzi connessi alla "raccolta, recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani" che si attesta ad un valore complessivo pari a **23.978.872€**, la cui articolazione è la seguente:

- 13.482.529€, si riferiscono allo smaltimento, al trasporto ed al tributo regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati, con una incidenza del **43%** sulla totalità dei costi per servizi;
- 10.496.343€, sono connessi agli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **33%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi;

2. i costi per **1.538.354€**, relativi all'approvvigionamento dell'utenze (energia, telefoniche, gas, ect.);

3. i costi per **2.566.729€**, connessi alla manutenzione degli impianti per euro 1.252.519 e alla gestione degli automezzi, per euro 1.314.210, ivi compresi gli oneri assicurativi, la cui articolazione viene riportata al focus dedicato.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2022, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 22.935.059€, registrando un incremento di 1.745.991€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente e si registra un aumento di 636.984€ rispetto al dato di previsione integrato, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE INTEGRATO		BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA		DELTA INTEGRATO CE '21 - BDG '21 BARI e		DELTA INTEGRATO CE '22 - CE '21		
	2022	%	INTEGRATO	%	2021	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	1.500	0%	-	- 1.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	5.214.161	23%	5.323.730	24%	5.575.331	- 109.569	-2%	- 361.171	-6%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	3.895.429	17%	3.621.449	16%	4.008.842	273.980	8%	- 113.413	-3%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	266.697	1%	206.677	1%	268.440	60.020	29%	- 1.743	-1%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	4.023.627	18%	4.471.583	20%	3.150.508	- 447.955	-10%	873.119	28%
- Spese di Trasporto Rsu	2.619.462	11%	1.743.950	8%	2.123.720	875.512	50%	495.742	23%
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	16.019.376	70%	15.368.888	69%	15.126.841	650.488	4%	892.535	6%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	5.368.657	23%	5.704.809	26%	4.709.674	- 336.151	-6%	658.983	14%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	19.883	0%	9.636	0%	24.053	10.246	106%	- 4.170	-17%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	487.373	2%	728.906	3%	442.541	- 241.533	-33%	44.832	10%
- Tributo regionale comune di Foggia	193.542	1%	211.031	1%	192.313	- 17.489	-8%	1.229	1%
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	514.206	2%	-	0%	434.374	514.206	100%	79.832	18%
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	320.093	1%	268.720	1%	246.675	51.373	19%	73.418	30%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	11.929	0%	6.084	0%	12.597	5.844	96%	- 668	-5%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	6.915.683	30%	6.929.186	31%	6.062.227	- 13.504	0%	853.455	14%
Totale oneri di smaltimento RU	22.935.059	100%	22.298.075	100%	21.189.068	636.984	3%	1.745.991	8%

La spesa sostenuta al 31.12.2022 per il servizio reso agli altri comuni si attesta pari al valore di 6.915.683€, registrando un incremento di 853.455€ rispetto al dato consuntivo 2021 per le cui motivazioni si rimanda a quanto già illustrato in premessa, ed è pari al valore di 13.504€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione integrato.

Segue l'analisi per la sede di Bari:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEBARI		BDG BARI		DELTA BARI CE '22 - BDG '21		DELTA BARI CE '22 - CE '21		
	2022	%	2021	%	2021	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	5.214.161	39%	5.323.730	42%	5.575.331	- 109.569	-2%	- 361.171	-6%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	3.895.429	29%	3.621.449	28%	4.008.842	273.980	8%	- 113.413	-3%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	266.697	2%	206.677	2%	268.440	60.020	29%	- 1.743	-1%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu	2.619.462	19%	1.743.950	14%	2.123.720	875.512	50%	495.742	23%
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	11.995.749	89%	10.895.806	85%	11.976.332	1.099.943	10%	19.416	0%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	647.504	5%	842.862	7%	613.506	- 195.358	-23%	33.998	6%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	19.883	0%	9.636	0%	24.053	10.246	106%	- 4.170	-17%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	487.373	4%	728.906	6%	442.541	- 241.533	-33%	44.832	10%
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	320.093	2%	268.720	2%	246.675	51.373	19%	73.418	30%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	11.929	0%	6.084	0%	12.597	5.844	96%	- 668	-5%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.486.780	11%	1.856.209	15%	1.339.371	- 369.429	-20%	147.409	11%
Totale oneri di smaltimento RU	13.482.529	100%	12.752.015	100%	13.315.704	730.514	6%	166.825	1%

Al 31.12.2022, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 13.482.529€, registrando un incremento di 166.825€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, e si registra un incremento di 730.514€ rispetto al dato di previsione integrato.

L'equivalente analisi, relativa alla sede di Foggia, sarà oggetto di commento, in seguito, nella sezione dedicata ai servizi sede di Foggia.

Focus recupero frazioni di rifiuto differenziato

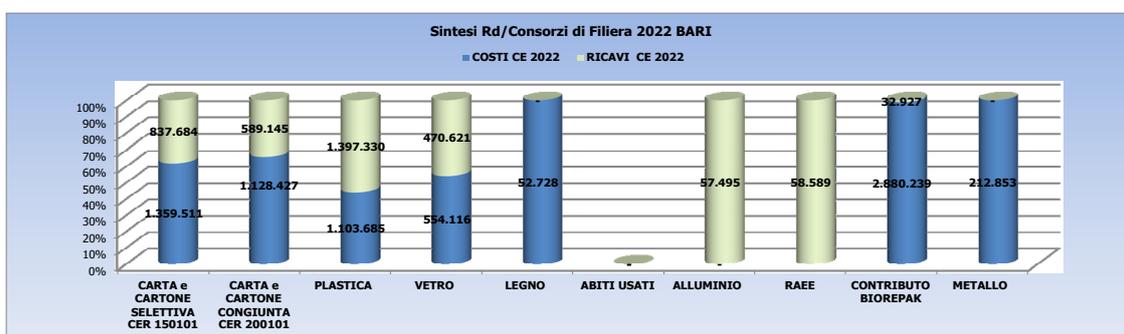
Nell'ambito dell'aggregato relativo ai servizi, rileva, il costo sostenuto dalla società per il recupero dei rifiuti differenziati e degli altri rifiuti residuali che si attesta ad un valore pari a 11.680.473€, con un'incidenza sulla totalità dei costi riferiti ai servizi effettuati da terzi del 25%.

L'aggregato economico in analisi, relativo alla sede di Bari, è in prevalenza rappresentato dall'onere sostenuto per il recupero dei rifiuti differenziati connessi ai principali Consorzi di Filiera. Assume rilevanza il

costo connesso alla raccolta selettiva CER 150101, il cui valore si attesta 1.359.511€, registrando un incremento di 399.721€, rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2021; mentre si registra un aumento di 367.882€ rispetto alle previsioni di budget 2021.

Segue il prospetto di riepilogo e la rappresentazione grafica con confronto dei costi e dei ricavi connessi al recupero dei rifiuti raccolti in maniera differenziata.

Sintesi COSTI RECUPERO RIFIUTI RD	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2022	2021	CE '22-BDG '21	2021	CE '22-CE '21
- CER 200101 Recupero CARTA congiunta	1.128.427	1.024.235	104.192	1.090.804	37.623
- CER 200101 altri Oneri sup % imp. CARTA	-	-	-	-	-
- CER 200101 Oneri apertura sacchi CARTA	-	-	-	-	-
- CER 150101 Recupero CARTONE Selettiva	1.359.511	991.629	367.882	959.790	399.721
- CER 150107 Recupero VETRO	547.526	668.578	-121.052	536.246	11.280
- CER 150107 oneri di superamento ton VETRO	-	-	-	15.750	-15.750
- CER 200202 Recupero VETRO	6.589	-	6.589	4.290	2.299
- CER 150102 Recupero PLASTICA selez. aff.ne	-	-	-	-	-
- CER 150102 Recupero PLASTICA Pressatura	158.619	141.826	16.793	150.705	7.914
- CER 150102 Oneri sup. % impurità PLASTICA	945.065	676.202	268.863	749.817	195.249
- CER 200138 Recupero LEGNO	52.728	80.028	-27.301	62.850	-10.123
- Small Rifiuti Recupero Comp.(Cer. 200108)	2.880.239	1.758.419	1.121.821	2.898.981	-18.742
- CER 191202 Recupero METALLO	212.853	189.375	23.478	401.533	-188.680
TOTALE	7.291.558	5.530.292	1.761.265	6.870.766	420.792



Al 31.12.2022, per quanto concerne la sede principale di Bari, si evidenzia la spesa che la società ha sostenuto per il recupero dei rifiuti compostabili CER 200108 per 2.880.239€, che registra un sostanziale incremento di 1.121.821€ rispetto alla previsione di budget 2021, mentre registra una diminuzione di 18.742€ rispetto al dato consuntivo 2021. Da sottolineare anche la spesa che la società ha sostenuto per lo smaltimento dei rifiuti ingombranti CER 200307 per 1.114.494€, che registra un decremento di 375.599€ rispetto alla previsione di budget 2021 ed una diminuzione di 116.321€ rispetto al dato consuntivo 2021.

Focus Manutenzione

Occorre, infine, evidenziare la spesa che la società ha sostenuto per la manutenzione e riparazione di automezzi, macchine, impianti ed altri, che si attesta ad un valore pari a 2.572.737€ registrando complessivamente un incremento di 229.452€ rispetto al dato consuntivo dell'anno 2021, ed una diminuzione di 305.967€ rispetto alla previsione del 2021.

Spese di manutenzione	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2022	2021	CE '22-BDG '21	2021	CE '22-CE '21
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	1.146	5.000	- 3.854	-	1.146
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	1.020.409	450.000	570.409	662.490	357.918
- Manut.E Riparaz.Impianti	141.032	83.000	58.032	130.596	10.437
- Manut.E Rip.Attrezzature	29.610	61.500	- 31.890	37.902	8.292
- manutenzione fontane	-	-	-	-	-
- Manutenzione complesso aziendale	34.726	46.500	- 11.775	29.539	5.187
- Manutenzione Cassonetti	-	12.500	12.500	13.356	13.356
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	21.963	32.000	- 10.037	-	21.963
- Revisione Estintori	3.634	8.000	- 4.366	10.844	7.210
Totale Manut.ne impianti/att.re A	1.252.519	698.500	554.019	884.727	367.792
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	2.266	1.200	1.066	2.191	75
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	63.929	101.000	- 37.071	81.973	18.044
- Manutenzione automezzi propri	652.287	750.000	- 97.713	675.892	23.605
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	19.458	21.000	- 1.542	19.912	454
- Indennita' Di Usura Automezzi	1.351	3.000	- 1.649	1.351	0
- Premi Assicurativi automezzi	574.919	700.000	- 125.081	590.643	15.724
- Diritti Di Motorizzazione	-	100	100	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrezza. B	1.314.210	1.576.300	- 262.090	1.371.962	- 57.752
Totale A+ B	2.566.730	2.274.800	291.930	2.256.689	310.041
- Assistenza tecnica impianti bb	-	179.000	179.000	27.078	27.078
- canone di manutenzione ordinaria impianto bb	6.007	424.903	- 418.896	59.518	53.511
Totale C	6.007	603.903	- 597.896	86.596	- 80.589
Totale A+ B +C	2.572.737	2.878.703	- 305.967	2.343.285	229.452

Nell'esercizio 2022, la spesa per la manutenzione esterna dei mezzi aziendali, si attesta complessivamente pari a 718.482€, con un decremento, pari a 41.160€, rispetto all'esercizio precedente, ed il dato registra un decremento di 132.518€ rispetto alle previsioni di budget 2021.

Al 31.12.2022, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 574.919€, che registra una riduzione di 125.081€ rispetto alle previsioni di budget 2021, e registra un decremento di 15.724€ rispetto al dato consuntivo 2021.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2022	2021	CE '22-BDG '21	2021	CE '22 - CE '21
- Premi Assicurativi automezzi	574.919	700.000	- 125.081	590.643	15.724
- Premi assicurativi diversi	234.541	220.000	14.541	207.658	26.883
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	59.350	60.000	- 650	61.446	2.097
TOTALE	868.810	980.000	- 111.190	859.747	9.062

Al 31.12.2022, la spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni conferiti per la sede di Bari si attesta, pari a 377.879€, registrando un incremento di 5.320€ rispetto all'esercizio precedente ed un aumento di 52.379€ rispetto al dato di previsione 2021.

Consulenze legali e consulenze varie	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2022	2021	CE '22-BDG '21	2021	CE '22-CE '21
- Assistenza Legale	151.300	62.000	89.300	74.576	76.724
- Consulenze Legali	4.485	6.000	- 1.515	7.462	2.977
Totale Cons. + Ass. Legali	155.785	68.000	87.785	82.038	73.747
- Consulenze Notarili	-	2.500	2.500	-	-
- Consulenze Tecniche	98.373	132.000	- 33.628	190.403	92.030
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	75.721	75.000	721	64.014	11.707
- Collaborazioni occasionali	48.000	48.000	-	46.744	1.256
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	222.093	257.500	- 35.407	301.161	- 79.067
Totale Generale	377.879	325.500	52.379	383.199	- 5.320

Nel 2022, rileva la spesa sostenuta dalla società per le consulenze tecniche, per l'importo di 98.373€, tra cui si evidenziano:

1. la consulenza professionale fornita per l'attività di verifica annuale qualità ambiente, per 8.268€;
2. la collaborazione con una società connessa al programma di sicurezza aziendale per 27.900€;
3. la consulenza professionale per la progettazione degli accessi alla sede aziendale, per euro 10.402€;
4. la consulenza professionale per la gestione degli allarmi radiometrici dell'impianto bio, per euro 8.903€;
5. la consulenza per il monitoraggio della zanzara tigre e servizio di ricezione degli sciami d'api, per un importo di euro 11.500;
6. la consulenza quale supporto tecnico per il riconoscimento di un credito d'imposta energia ai sensi del DL 21/2022, per euro 8.306€;

7. altre consulenze marginali, oltre gli accantonamenti per le consulenze tecniche, per un importo complessivo di euro 23.094.

In ultima analisi si evidenzia la spesa sostenuta dalla società per "altri costi per servizi", che, per al 31.12.2022, si attesta pari a 1.695.495€ registrando un decremento di 308.830€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2021, e si registra un decremento di 253.709€ rispetto al corrispondente dato di previsione 2021.

Nella voce di spesa "altri servizi" sono annoverati:

a) per 1.319.400€, gli oneri relativi ai servizi affidati alle cooperative sociali, così come evidenziati nel prospetto che segue:

Costi per servizi a cooperative	CE BARI 2022	%	BDG BARI 2021	%	Delta BARI CE '22 - BDG '21	delta Var. % BARI CE '22 - BDG '21	CE BARI 2021	%	Delta BARI CE '22 - CE '21	delta Var. % BARI CE '22 - CE '21
- Diserbamento	682.850		400.000		282.850	71%	670.891		11.959	2%
- Pulizia Coste	352.332		330.000		22.332	7%	420.752		- 68.420	-16%
- Pulizia Uffici sede aziendale	160.873		175.000		- 14.127	-8%	147.467		13.406	9%
- Pulizia Servizi Vari	123.345		90.000		33.345	37%	108.933		14.412	13%
	1.319.400		995.000		324.400	33%	1.348.043		- 28.643	-2%

La voce "Pulizia servizi vari", per 123.345€, si riferisce in particolare ai servizi per la pulizia dell'area relativa all'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti.

Segue l'analisi dei costi per servizi al 31.12.2022 relativi alla sede operativa di FOGGIA

COSTI SERVIZI	CE FOGGIA 2022	%	BDG FOGGIA 2020	%	Delta FOGGIA CE '22 - BDG '20	delta Var. % FOGGIA CE '22 - BDG '20	CE FOGGIA 2021	%	Delta FOGGIA CE '22 - CE '21	delta Var. % FOGGIA CE '21 - CE '20
a) Trasporti	15.768	0%	15.000	0%	768	5%	10.972	0%	4.796	44%
b) Spese postali e di affrancatura	2.521	0%	5.000	0%	- 2.479	-50%	2.957	0%	- 437	-15%
c) Assicurazioni diverse	195.619	1%	220.000	2%	- 24.381	-11%	211.053	2%	- 15.434	-7%
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	224	0%	4.000	0%	- 3.776	-94%	484	0%	- 259	-54%
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	834.166	6%	551.200	4%	282.966	51%	873.833	7%	- 39.667	-5%
f) Spese di rappresentanza	-		-		-		-		-	
- Spese Di Rappresentanza	-		-		-		-		-	
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti....	1.070.827	7%	935.200	7%	135.627	15%	1.060.671	8%	10.156	1%
h) Lavoro interinale	-		-		-		-		-	
i) Servizi di vigilanza	291.336	2%	230.000	2%	61.336	27%	385.253	3%	- 93.916	-24%
l) Altri costi per servizi	426.794	3%	330.500	2%	96.294	29%	560.583	4%	- 133.788	-24%
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	2.000	0%	1.300	0%	700	54%	524	0%	1.476	282%
n) Spese e compensi agli amministratori	63.742	0%	65.411	0%	- 1.670	-3%	64.392	0%	- 650	-1%
o) Compensi ai sindaci	28.453	0%	28.862	0%	- 409	-1%	31.104	0%	- 2.651	-9%
p) Lavanderia indumenti di lavoro	3.130	0%	15.000	0%	- 11.870	-79%	3.927	0%	- 798	-20%
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	9.452.530	65%	9.546.060	66%	- 93.530	-1%	7.873.364	59%	1.579.165	20%
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	-		10.000	0%	- 10.000	-100%	-		-	
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	678.879	5%	606.830	4%	72.049	12%	602.687	5%	76.192	13%
t) Manutenzione macchine di ufficio	-		1.000	0%	- 1.000	-100%	-		-	
u) Canoni di assistenza tecnica	63.177	0%	23.000	0%	40.177	175%	46.818	0%	16.359	35%
v) Consulenze legali e consulenze varie	125.526	1%	133.210	1%	- 7.684	-6%	94.792	1%	30.734	32%
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	1.184.130	8%	1.642.559	11%	- 458.429	-28%	1.510.881	11%	- 326.751	-22%
w) Buoni pasto	3.553	0%	5.000	0%	- 1.447	-29%	-		3.553	100%
Totale Costi per servizi	14.442.375	100%	14.369.133	100%	73.242	1%	13.334.294	100%	1.108.080	8%

Al 31.12.2022, relativamente alla sede di Foggia, la spesa complessiva che la società ha sostenuto per l'approvvigionamento dei servizi di terzi si attesta al valore di 14.442.375€, di cui gli importi prevalenti riguardano:

- per **9.452.530€**, lo smaltimento, al trasporto ed al tributo regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati, con una incidenza del **65%** sulla totalità dei costi per servizi;
- per **1.184.130€**, gli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **8%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi;
- per **834.166€**, i costi relativi all'approvvigionamento dell'utenze (energia, telefoniche, gas, ect.);
- per **1.749.706€**, i costi connessi alla manutenzione degli impianti per euro 1.070.827 e alla gestione degli automezzi, per euro 678.879, ivi compresi gli oneri assicurativi, la cui articolazione viene riportata al focus dedicato.

Spese di manutenzione	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2022	2020	CE '22-BDG '20	2021	CE '22-CE '21
	- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	1.026.098	900.000	126.098	961.563	64.535
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti	3.180	10.000	6.820	4.990	1.810
- Manut.E Rip. Attrezzature	1.370	1.000	370	2.140	770
- manutenzione fontane	7.610	4.100	3.510	16.452	8.842
- Manutenzione complesso aziendale	-	6.100	6.100	-	-
- Manutenzione Cassonetti	2.980	-	2.980	19.462	16.482
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	29.590	11.500	18.090	56.064	26.475
- Revisione Estintori	-	2.500	2.500	-	-
Totale Manut.ne impianti/att.re A	1.070.827	935.200	135.627	1.060.671	10.156
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	3.201	2.830	371	3.206	4
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	346.320	350.000	3.680	275.504	70.816
- Manutenzione automezzi propri	201.290	110.000	91.290	184.609	16.681
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	5.218	4.000	1.218	7.474	2.256
- Indennita' Di Usura Automezzi	-	-	-	-	-
- Premi Assicurativi automezzi	122.849	140.000	17.151	131.895	9.045
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrezz. B	678.879	606.830	72.049	602.687	76.192
Totale A+ B	1.749.706	1.542.030	207.676	1.663.358	86.348
- Assistenza tecnica impianti bio	-	-	-	-	-
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio	-	-	-	-	-
Totale C	-	-	-	-	-
Totale A+ B +C	1.749.706	1.542.030	207.676	1.663.358	86.348

Al 31.12.2022, rileva la spesa sostenuta dalla società per la manutenzione dei mezzi di terzi per l'importo di 349.521€, che registra un decremento di 3.309€ rispetto alle previsioni di budget 2020 ed è pari al valore di 70.812€ l'incremento registrato rispetto all'esercizio precedente.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2022, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 9.452.530€, registrando un incremento di 1.579.165€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, e si registra una diminuzione di 93.530€ rispetto al dato di previsione 2020, ascrivibile al costo relativo al servizio reso agli altri Enti ed al Comune di Foggia, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEFOGGIA	%	BDG FOGGIA	%	CE FOGGIA	DELTA FOGGIA CE '22 - BDG '20		DELTA FOGGIA CE '22 - CE '21	
	2022	Inc.za sul tot.	2020	Inc.za sul tot.	2021	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
	CONTO ECONOMICO								
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	1.500	0,02%	-	1.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	4.023.627	43%	4.471.583	47%	3.150.508	-447.955	-10%	873.119	28%
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	4.023.627	43%	4.473.083	47%	3.150.508	-449.455	-10%	873.119	28%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	4.721.154	50%	4.861.947	51%	4.096.169	-140.793	-3%	624.985	15%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo regionale comune di Foggia	193.542	2%	211.031	2%	192.313	-17.489	-8%	1.229	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	514.206	5%	-	0%	434.374	514.206	100%	79.832	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	5.428.902	57%	5.072.977	53%	4.722.856	355.925	7%	706.046	15%
Totale oneri di smaltimento RU	9.452.530	100%	9.546.060	100%	7.873.364	-93.530	-1%	1.579.165	20%

La spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni sostenuta per la sede di Foggia, al 31.12.2022, si attesta a 118.459€, registrando un incremento di 30.168€, rispetto all'esercizio precedente e si registra una diminuzione di 7.951€ rispetto al dato di previsione 2020.

Consulenze legali e consulenze varie	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2022	2020	CE '22-BDG '20	2021	CE '22-CE '21
- Assistenza Legale	3.898	30.000	- 26.102	15.702	- 11.804
- Consulenze Legali	-	-	-	-	-
Totale Cons. + Ass. Legali	3.898	30.000	- 26.102	15.702	- 11.804
- Consulenze Notarili	-	100	- 100	-	-
- Consulenze Tecniche	76.098	50.310	25.788	47.829	28.269
- Consulenze Mediche	-	10.000	- 10.000	-	-
- Assistenza Sistemistica	38.463	36.000	2.463	24.760	13.703
- Collaborazioni occasionali	-	-	-	-	-
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	114.561	96.410	18.151	72.589	41.972
Totale Generale	118.459	126.410	- 7.951	88.291	30.168

Al 31.12.2022, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 122.849€, che registra un decremento di 17.151€ rispetto alle previsioni di budget 2020, ed una riduzione di 9.045€ rispetto al dato consuntivo 2021.

In merito il prospetto che segue offre un'analisi compiuta anche degli altri premi pagati dalla società, per un totale di 289.745€.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2022	2020	=CE '22- BDG '20	2021	CE '22 - CE '21
- Premi Assicurativi automezzi	122.849	140.000	- 17.151	131.895	- 9.045
- Premi assicurativi diversi	127.816	130.000	- 2.184	127.842	- 27
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	39.080	40.000	- 920	40.209	- 1.129
TOTALE	289.745	310.000	- 20.255	299.946	- 10.201

Si evidenzia, inoltre, per 291.336€, la spesa per il servizio di vigilanza dell'impianto di Biostabilizzazione in località di passo Breccioso e della sede di C.so del Mezzogiorno.

Focus Compensi CdA e Collegio Sindacale

Al 31.12.2022, la società ha sostenuto un costo complessivo, per 230.763€, a titolo di compensi per il Consiglio di Amministrazione, e per il Collegio Sindacale, imputati per il 60% alla sede di Bari e per il 40% alla sede di Foggia, di cui al prospetto di dettaglio che segue.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG 2021 BARI e BDG 2020 FOGGIA (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
	2022	INTEGRATO	CE '22-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	CE '22-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	2021	CE '22-CE '21
- Compensi Agli Amministratori	144.848	143.353	1.495	1%	145.117	- 269
- Rt. Prev. 10% C/Azienda	14.778	20.500	- 5.722	-28%	15.881	- 1.103
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-	-
- Vaghi E Soggiorni Amministr.	2.994	1.570	1.424	91%	940	2.054
totale	162.620	165.423	- 2.803	-2%	161.938	682
- Compensi Ai Sindaci	50.142	50.156	- 13	0%	50.152	- 10
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	18.000	20.300	- 2.300	-11%	21.978	- 3.978
- Rt. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-	-
totale	68.142	70.456	- 2.313	-3%	72.130	- 3.988
totale generale	230.763	235.879	- 5.116	-2%	234.068	- 3.306

Circa la sede di Bari, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 139.772€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 1.058€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed una riduzione di 3.833€ rispetto al dato previsionale 2021.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2022	2021	CE '22-BDG '21	2021	CE '22-CE '21
- Compensi Agli Amministratori	87.018	86.012	1.006	87.078	60
- Rit.Prev.10% C/Azienda	8.867	12.500	- 3.633	9.529	662
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	2.994	1.500	1.494	940	2.054
totale	98.879	100.012	1.133	97.546	1.332
- Compensi Ai Sindaci	30.093	30.093	0	30.097	4
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	10.800	13.500	- 2.700	13.187	2.387
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	40.893	43.593	2.700	43.284	2.391
totale generale	139.772	143.605	3.833	140.831	1.058

Circa la sede di Foggia, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 90.990€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 2.247€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed un aumento di 1.283€ rispetto al dato previsionale 2020.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2022	2020	CE '22-BDG '20	2021	CE '22-CE '21
- Compensi Agli Amministratori	57.830	57.341	489	58.039	209
- Rit.Prev.10% C/Azienda	5.911	8.000	- 2.089	6.352	441
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	-	70	- 70	-	-
totale	63.742	65.411	1.670	64.392	650
- Compensi Ai Sindaci	20.049	20.062	13	20.055	6
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	7.200	6.800	400	8.791	1.591
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	27.249	26.862	387	28.846	1.597
totale generale	90.990	92.273	1.283	93.238	2.247

Godimento beni di terzi

Nel 2022 l'onere aggregato per il godimento dei beni di terzi si attesta ad un valore pari a 2.777.584€, registrando un decremento di 4.630€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2021, e l'aggregato registra una diminuzione di 585.179€ rispetto al dato di previsione integrato.

Il raggruppamento accoglie:

1. per 1.937.395€, l'onere per il noleggio dei veicoli, di cui:

- 779.621€ riferito alla sede di Bari, con una diminuzione di 146.779€ rispetto al dato relativo alla previsione di budget 2021, ed è pari a 117.303€ la variazione in aumento registrata rispetto all'esercizio 2021;
- 1.157.774€ relativi alla sede operativa di Foggia, che registra un decremento di 42.226€ rispetto alla previsione di budget 2020, e si registra una diminuzione di 218.264€ rispetto al dato consuntivo 2021;

Godimento beni di terzi	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AR)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AU)	Var. Ass INTEGRATO
	2022	INTEGRATO	CE '22-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	CE '22-BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	2021	CE '22-CE '21
fitti	664.309	609.580	54.729	9%	591.126	73.183
Leasing	-	150.000	150.000	-100%	-	-
Canoni v/ente	-	-	-	-	-	-
Altre	2.113.275	2.603.183	- 489.908	-19%	2.191.088	77.813
TOTALE	2.777.584	3.362.763	585.179	-17%	2.782.214	4.630

2. per 268.943€, la spesa per il fitto dei vari depositi zionali della sede di Bari, che registra un incremento di 33.977€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2021 ed un aumento di 16.563€ rispetto alle previsioni di budget 2021 – come da prospetto che segue:

	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
a) Canone di locazione	2022	2021	CE '22-BDG '21	2021	CE '22-CE '21
- Fitto Deposito Via oberdan	68.211	67.000	1.211	67.792	419
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	22.904	27.500	- 4.596	27.500	- 4.596
- Fitto Deposito Enzitetto	14.109	14.200	- 91	14.109	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	37.038	37.100	- 62	37.038	- 0
- Fitto Via Napoli	50.610	91.000	- 40.390	82.520	- 31.910
- Fitto Box S.Filippo Neri	2.824	2.820	4	2.747	77
- Fitto Box Via Amendola	2.798	2.760	38	2.755	42
- Fitti Passivi	57.700	10.000	47.700	505	57.195
- Fitto Deposito Via Fiordalisi n. 4	12.750	-	12.750	-	12.750
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA MARASCO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA SBANO	-	-	-	-	-
TOTALE	268.943	252.380	16.563	234.966	33.977

3. per 395.366€, la spesa per il fitto delle sedi di Foggia, che registra una variazione in aumento di 39.206€ rispetto al dato dell'anno 2021 ed un incremento di 38.166€ rispetto alle previsioni di budget 2020 – come da prospetto che segue:

	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
a) Canone di locazione	2022	2020	CE '22-BDG '20	2021	CE '22-CE '21
- Fitto Deposito Via oberdan	-	-	-	-	-
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Enzitetto	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	-	-	-	-	-
- Fitto Via Napoli	-	-	-	-	-
- Fitto Box S.Filippo Neri	-	-	-	-	-
- Fitto Box Via Amendola	-	-	-	-	-
- Fitti Passivi	37.400	-	37.400	-	37.400
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	300.000	300.000	-	300.000	-
- Fitto VIA MARASCO	49.806	49.000	806	48.000	1.806
- Fitto VIA SBANO	8.160	8.200	- 40	8.160	-
TOTALE	395.366	357.200	38.166	356.160	39.206

Costi del Personale

Nel 2022 il costo del personale si attesta al valore di 45.222.602€, con una incidenza complessiva sul valore della produzione del 43%, registrando un incremento di 568.924€ rispetto al dato consuntivo 2021, ed è pari a 2.360.803€ la riduzione rispetto al dato di previsione integrato.

Costi della produzione	CE INTEGRATO 2022	INC. %	BDG INTEGRATO BA 2021+FG 2020	INC. %	Var. Ass INTEGRATO CE '22 - BDG '21 BARI e BDG '20 FOGGIA	DELTA INC. %	CE INTEGRATO 2021	INC. %	Var. Ass INTEGRATO CE '22 - CE '21	DELTA INC. %
Salari e stipendi	32.010.787	71%	33.444.935	70%	- 1.434.148	-4%	31.133.070	70%	877.717	3%
Oneri sociali	10.530.466	23%	11.379.849	24%	- 849.383	-7%	10.944.355	25%	- 413.889	-4%
TFR	2.244.483	5%	2.189.452	5%	55.030	3%	2.084.837	5%	159.646	8%
Tratt.to di quiescenza e simili	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Altri costi	436.866	1%	569.169	1%	- 132.302	-23%	491.417	1%	- 54.551	-11%
TOTALE	45.222.602	100%	47.583.405	100%	- 2.360.803	-5%	44.653.679	100%	568.924	1%

Entrando nel merito delle voci economiche che hanno inciso sulla gestione del personale al 31.12.2022, si evidenziano, per quanto riguardano gli incrementi rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente:

- ☒ Il costo del lavoro interinale per euro 1.838.327, oltre al compenso riconosciuto all'agenzia, che ha consentito di sopperire al mancato tour over del personale collocato a riposo e non sostituito;
- ☒ Un incremento della rivalutazione, del 9.974%, del fondo TFR al 31.12.2022, rispetto all'anno precedente,

mentre il decremento rispetto al dato di previsione integrato, lo stesso è stato determinato da:

- ☐ mancata assunzione delle unità lavorative necessarie per la gestione del nuovo impianto di digestione anaerobica della frazione organica;

□ mancata assunzione delle unità lavorative necessarie per il completamento del servizio di raccolta differenziata domiciliare (c.d. Porta a Porta) della Zona 2.

Con riferimento alla sede di **Bari**, il costo del personale si attesta al valore di 33.768.013€, con una incidenza sul valore della produzione del 48%, registrando un incremento di 1.391.755€ rispetto al dato consuntivo 2021, ed è pari a 330.878€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2021, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE BARI 2022	INC.	BDG BARI 2021	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI 2021	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
		%		%	CE '22 - BDG '21	%		%	CE '22 - CE '21	%
Salari e stipendi	23.863.933	71%	23.871.114	70%	7.181	0%	22.441.278	69%	1.422.655	6%
Oneri sociali	7.809.068	23%	8.215.360	24%	406.292	-5%	7.999.582	25%	190.514	-2%
TFR	1.761.354	5%	1.607.767	5%	153.588	10%	1.569.690	5%	191.665	12%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	333.657	1%	404.650	1%	70.993	-18%	365.707	1%	32.050	-9%
TOTALE	33.768.013	100%	34.098.891	100%	-330.878	-1%	32.376.257	100%	1.391.755	4%

Per la sede operativa di **Foggia**, il costo del personale, si attesta al valore di 11.454.590€, con una incidenza sul valore della produzione del 34%, registrando un decremento di 822.832€ rispetto al dato consuntivo 2021, ed è pari a 2.029.925€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2020, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE FOGGIA 2022	INC.	BDG FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	CE FOGGIA 2021	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.
		%		%	CE '22 - BDG '20	%		%	CE '22 - CE '21	%
Salari e stipendi	8.146.854	71%	9.573.820	71%	1.426.966	-15%	8.691.792	71%	544.938	-6%
Oneri sociali	2.721.398	24%	3.164.489	23%	443.091	-14%	2.944.772	24%	223.375	-8%
TFR	483.128	4%	581.686	4%	98.557	-17%	515.147	4%	32.019	-6%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	103.209	1%	164.519	1%	61.310	-37%	125.710	1%	22.501	-18%
TOTALE	11.454.590	100%	13.484.514	100%	-2.029.925	-15%	12.277.421	100%	-822.832	-7%

Relazione consuntiva formazione 2022 sedi operative di Bari e di Foggia

Con riferimento alla attività formativa del 2022 è utile osservare che, dopo un lungo periodo condizionato dall'emergenza sanitaria da Covid-19, ove le attività formative c.d. d'aula frontale sono state sospese, e solo per alcune di esse è stata possibile la conversione in modalità Fad (formazione a distanza), nel corso dell'anno 2022 si è registrata una notevole ripresa dell'attività formativa anche in ambito aziendale.

Nel corso del 2022, le strutture aziendali sono state prioritariamente impegnate nella erogazione (e, laddove possibile, nella conclusione) di tutte le iniziative formative rivenienti dalla pianificazione pregressa già approvata da Fondimpresa (il fondo paritetico interprofessionale a cui aderisce la nostra società) e "congelata" per via della richiamata emergenza sanitaria, nonch' nel recepire e soddisfare i fabbisogni formativi emergenti non ancora pianificati. Ci ha comportato una importante compressione dei tempi di attuazione delle attività ed un inevitabile slittamento della progettazione formativa già in cantiere, la quale, pur avviata nel 2022, è attualmente in corso di candidatura a cofinanziamento.

Quanto fin qui detto è facilmente riscontrabile dai dati numerici sintetizzati nella tabella sinottica che segue: il numero totale delle ore di formazione erogate nel 2022 (pari a 7.169, di cui 2.814 per aree disciplinari e 4.355 per l'area della sicurezza sul lavoro) è più che raddoppiato rispetto al biennio precedente, e comunque largamente superiore anche ai dati degli anni precedenti del quinquennio.

Anno	F.P. Disciplinare ore	F.P. Sicurezza ore	Totale ore
2017	2478	1890	4368
2018	2402	2930	5332
2019	3004	1502	4506
2020	1769	620	2389
2021	1588	1039	2627
2022	2814	4355	7169

Le attività formative del 2022 (per il totale già richiamato di 7.169 ore) sono state destinate alle varie categorie del personale con la seguente suddivisione: 4.813 ore per operai; 2.180 ore per impiegati; 116 ore per quadri; 60 ore per dirigenti.

Nel monte ore in parola, come già evidenziato, sono comprese anche le attività formative obbligatorie in materia di salute e sicurezza, nonché quelli di abilitazione all'utilizzo delle attrezzature e degli automezzi.

Il trend di notevole incremento riscontrato nel 2022, dunque, riguarda in maniera particolarmente apprezzabile la formazione per la salute e la sicurezza; tuttavia deve darsi atto che, in conseguenza delle criticità e dei ritardi derivanti dalla pandemia, come il RSPP ha già comunicato all'Organismo di Vigilanza "231", a dicembre 2022 risultava che:

- per il 12% dei dipendenti la formazione obbligatoria è di prossima scadenza;
- il 12,5% dei dipendenti ha ricevuto la formazione obbligatoria da più di cinque anni.

Il Servizio di Prevenzione e Protezione ha altresì previsto di recuperare interamente tali deficit, attraverso un programma di attività già operativo, entro il mese di febbraio 2023.

Contenzioso

Al 31.12.2022 le cause di lavoro aperte sono 20.

Nell'anno sono state affidate 10 nuove cause (3 cause d'appello - per inquadramento nel livello superiore - di cui una proposta dal lavoratore per soccombenza in primo grado e le altre due proposte dall'AMIU a seguito di soccombenza; 2 cause finalizzate alla riassunzione a fronte di licenziamento disciplinare; 4 cause finalizzate all'inquadramento nel livello superiore; 1 causa finalizzata alla riammissione in servizio giusta sospensione per mancanza di green pass).

Si sono concluse 20 cause (5 perse, 6 vinte, 5 transate, 2 estinte, 1 rinuncia del lavoratore ed 1 rinviata dal TAR al Giudice ordinario).

In allegato alla presente, si trasmette il report analitico delle cause aperte, chiuse, nonché il quadro riepilogativo del contenzioso al 31.12.2022.

Scheda n. 7 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Qui di seguito la scheda n. 7 Reportistica Gestionale delle Direttive per le Società in House del Comune di Bari.

SCHEDA 7 - REPORT GESTIONE DEL PERSONALE AL					31/12/2022	INTERA AZIENDA				
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2022		N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2021		ASSUNZIONI PREVISTE	ASSUNZIONI EFFETTUATE	CESSAZIONI PREVISTE	CESSAZIONI AVVENUTE	NOTE
		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico					
dirigenti	1	3	1	3	1		1		1	
quadri	Q	2	1	2			1			
impiegati	8	8		11					3	
impiegati	7A	11		11					1	
impiegati	7B	6		3			2			
impiegati	6A	16		22					4	
impiegati	6B	15		15						
impiegati	5A	30		31						
impiegati	5B	8		4					1	
impiegati	4A	15		16					5	
impiegati	4B	1		1						
impiegati	3A	6		7					5	
impiegati	3B	0		0						
operai	5A	20		18					2	
operai	5B	3		4						
operai	4A	144		164					11	
operai	4B	18		19						
operai	3A	206		196					8	
operai	3B	55		36			37		1	
operai	2A	194		202			1		9	
operai	2B	22		21						
operai	1A	127		133					2	
operai	1B	35		37			1			
operai	J	39	25	1			65		2	
TOTALI		984	27	957	1	0	108	0	55	

Scheda n. 8 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Relativamente alla Scheda n. 8 prevista dalle Direttive per le Società in House del Comune di Bari, la cui compilazione è a cura del Collegio Sindacale verrà trasmessa a cura del Collegio stesso.

Ammortamenti e svalutazioni

Nel 2022 la voce aggregata per "ammortamenti e svalutazioni crediti attivo circolante" si attesta pari a 2.776.554€, registrando un decremento di 48.184€ rispetto alla programmazione di budget integrato, e si registra una variazione in aumento di 452.312€ rispetto al dato consuntivo 2021.

Si rappresenta che nell'esercizio 2022 è stata operata una svalutazione di euro 260.817, pari al 40% del credito in essere verso il comune di Lucera, di euro 652.043,24, al 31/12/2019 data in cui è stato dichiarato il dissesto finanziario dello stesso comune, nonché la svalutazione dei crediti verso i comuni che hanno rifiutato le fatture per l'addebito, da parte degli autotrasportatori, degli oneri relativi all'extra soste presso gli impianti finali di smaltimento, per un importo complessivo di euro 51.049.

Per maggiori dettagli si rinvia ai corrispondenti paragrafi della Nota Integrativa.

Accantonamenti

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile n. 12, alcuni accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Nello specifico, l'ammontare degli accantonamenti operati al 31/12/2022, pari ad euro 369.097, e attengono i seguenti fatti gestionali e/o voci di costo:

- canone di gestione dell'impianto TMB, per euro 232.500;
- costo socio ambientale connesso alla gestione dell'impianto di trito vagliatura, per euro 86.597, così come previsto nella relativa tariffa approvata dal Commissario ad Acta n. 16, del 16 febbraio 2017;
- oneri relativi ad un eventuale addebito del caro petrolio da parte degli autotrasportatori, per euro 50.000.

Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione", di importo pari a 1.032.268€, registra un decremento di 373.481€, rispetto all'esercizio precedente e si attesta pari al valore di 402.108€ la variazione positiva registrata rispetto alla programmazione di budget integrato.

Nell'ambito di tale aggregato quelli di maggior rilievo riguardano:

- per 164.941€, l'importo dovuto a titolo di IMU imposta municipale unica, di cui 133.312€ per Bari e 31.629€ per Foggia;
- per 49.843€ la tassa sui rifiuti, di cui 25.345€ per la sede di Bari e per 24.498€ per la sede di Foggia;
- per 30.396€, l'importo complessivo versato a titolo di contributo ARERA, l'Autorità di regolazione per l'Energia Reti e Ambiente, di cui 20.974€ relativi a contributi versati per la sede di Bari e 9.422€ relativi alla filiale di Foggia.

Gestione Finanziaria, Straordinaria e Fiscale

La **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativa pari a 200.188€, registra un peggioramento per 36.115€ rispetto alla programmazione di budget integrato ed una variazione in aumento di 51.435€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2021.

La **gestione fiscale** chiude con un risultato di 357.158€ correlato alle imposte IRAP ed IRES, facendo registrare un decremento di 176.574€, rispetto alle previsioni di budget integrato, ed una variazione in aumento di 19.906€ rispetto al bilancio consuntivo dell'esercizio precedente.

In particolare, il valore delle imposte, comprese quelle riversate nell'esercizio 2022, risulta così suddiviso:

- 189.699€ a titolo di IRAP (aliquota del 4,82%);
- 167.459€ attiene l'IRES (aliquota del 24%).

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'azienda.

Nel corso dell'anno 2022, la società ha rivisto, nuovamente, la propria politica di risk management per la gestione dei rischi operativi a maggiore potenzialità di impatto per l'azienda, attraverso:

- la stipula di contratti assicurativi;
- la definizione di procedure operative nell'ambito del sistema di qualità;
- le politiche di accantonamento di bilancio e di investimenti in sicurezza degli impianti e dei lavoratori la cui gestione è stata rimessa alla competenza ed alla responsabilità delle varie unità organizzative.

La sempre più stringente e severa normativa sanzionatoria prevista in materia di responsabilità penale societaria, in materia ambientale e di sicurezza del lavoro, ha spinto, infatti, l'Azienda ad attuare le necessarie attività di mappatura e revisione dei rischi specifici, per individuare politiche di gestione e programmi assicurativi adeguati, la cui evoluzione si sostanzierà nell'implementazione di un vero e proprio Sistema di Gestione dei Rischi Operativi, intendendo, per tale, un insieme di pratiche e di procedure per il controllo, la misurazione e la mitigazione dei rischi medesimi.

Le attività sono state espletate da una società che ha provveduto alla definizione e all'implementazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001, mentre intende completare il progetto di Risk Focus più generale, con l'assistenza di esperti di matrice assicurativa.

L'articolo 6 del Decreto Legislativo n. 175/2016 dispone, tra l'altro che le società a controllo pubblico predispongano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informino l'assemblea dei soci nell'ambito della relazione sulla gestione.

Il concetto di "crisi aziendale" è correlato a situazioni di emergenza, dovute sia a variabili esogeni (ovvero se non sono imputabili a situazioni che possono verificarsi all'interno alla società) che endogeni (ovvero sono determinate da altre variabili esterne), che possono verificarsi e creare allarme tra dipendenti, fornitori e clienti, instabilità nell'organizzazione e, più in generale, nell'azienda nel suo complesso. In ragione di quanto precede, lo spirito della norma è quello di introdurre, per le società a controllo pubblico, strumenti e processi volti a monitorare, in prospettiva, e a prevenire situazioni critiche attraverso il controllo sistematico di determinati parametri che consentono tempestivamente, e possibilmente in via preventiva, stati di crisi e permettono all'Organo amministrativo di porre in essere i necessari correttivi.

La crisi in AMIU PUGLIA S.p.A. può sorgere a causa di problematiche di tipo economico – patrimoniale, nonché del concretizzarsi di rischi insiti nell'organizzazione e nell'operatività che caratterizza la Società. In ordine a questi ultimi, di particolare gravità sono gli eventi "sentinella", ovvero quelli che si hanno quando difetti nelle singole componenti del sistema organizzativo che presi singolarmente non sono gravi ma, per effetto del loro inserimento in un contesto gerarchico possono dare origine ad eventi gravi ed improvvisi.

In relazione a quanto precede e tenuto conto delle caratteristiche della gestione in house, si è provveduto ad una mappatura dei rischi aziendali individuando quelli che presentano un impatto significativo sul conto economico o sul patrimonio.

Qui di seguito, oltre ad intendersi richiamate le informazioni contenute nel paragrafo "sicurezza, igiene e salvaguardia dell'ambiente", sono illustrate le aree di rischio aziendale ed i relativi strumenti di Risk Management.

Mappatura e analisi dei rischi aziendali

Al fine di pervenire ad una mappatura completa dei rischi a cui è esposta AMIU PUGLIA S.p.A., dalla cui analisi sono stati dedotti quelli più significativi ed eventualmente causa di una potenziale crisi, sono state valutate le fonti di generazione degli stessi, ovvero:

- Contesto normativo di riferimento;
- L'operatività dell'AMIU PUGLIA S.p.A.;
- La specificità dei compiti attribuiti statutariamente all'azienda;
- Gli obiettivi strategici definiti.

L'Analisi di alcune tipologie di rischio individuate dalla Direzione Aziendale, si è basata su indicatori di

rilevanza e sulla valutazione quali – quantitative, sulla significatività dei rischi e dell’impatto potenziale e della probabilità di accadimento.

Da tale analisi sono emersi i seguenti rischi oggetto di analisi:

1. Rischio Operativo e Reputazionale ovvero la possibilità di subire perdite derivanti dall’inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane, sistemi interni, eventi esogeni e potenziale rischio di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell’immagine di AMIU PUGLIA S.p.A.
2. Rischi che possono compromettere l’integrità del patrimonio;
3. Rischi che possono compromettere la continuità dell’attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi.

Rischio Operativo e Reputazionale

Le **valutazioni qualitative sulla significatività del rischio** hanno evidenziato un risultato non ottimale, migliorabile in tutti i profili analizzati (*governance*, assetti organizzativi, reporting).

In particolare, attese le caratteristiche operative della società, le incombenze relative agli aspetti organizzativi e decisionali che attengono la totalità delle attività aziendali sia per Bari che per Foggia determinano una mole di lavoro che supera largamente il normale carico di impegno. Si renderebbe quindi necessario procedere con tempestività ad una integrazione/riorganizzazione dell’intero assetto tecnico – amministrativo mediante la nomina, attraverso l’espletamento di concorsi interni per dare priorità al personale in possesso dei requisiti, di capi settori e/o capi uffici, oggi carenti in determinate Aree di primaria importanza come ad esempio l’Area Tecnica, l’Area Amministrazione, Finanza e Controllo, l’Area Contratti e Appalti e l’Area Personale.

Gli indicatori di rilevanza, in relazione alla fungibilità del personale, hanno evidenziato che una risorsa non ha adeguata sostituzione. La necessità di sopperire, in caso di necessità, a tale carenza potrebbe incidere pesantemente sull’assetto tecnico – amministrativo.

A tal proposito **le valutazioni quantitative dell’impatto potenziale e della probabilità di accadimento** fanno ritenere di notevole rilevanza le ragioni delle lacune riscontrate. Per il futuro sarebbe opportuno dotarsi di strumenti specifici per la misurazione dell’impatto del rischio in parola.

Rischi che possono compromettere l’integrità del patrimonio

Nell’ambito della polizza R.C.G. è previsto uno specifico rischio di inquinamento: la garanzia comprende i danni cagionati a terzi per morte, lesioni personali e danneggiamento di cose in conseguenza di contaminazione dell’acqua, dell’aria o del suolo, congiuntamente o disgiuntamente provocati da sostanze di qualunque natura emesse o, comunque, fuoriuscite a seguito di rottura accidentale di impianti o condutture.

È stata, infine, stipulata una polizza di responsabilità patrimoniale, in particolare per gli Amministratori e Sindaci, per le ipotesi di risarcimento dei danni richiesti all’AZIENDA per colpa lieve e per colpa grave, quest’ultima a carico degli assicurati.

Rischi che possono compromettere la continuità dell’attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi

Rischio connesso alla perdita dell’affidamento del servizio.

La società è in house provider del servizio di igiene urbana da parte del comune di Bari e di Foggia.

L’Amministrazione Comunale di Bari con delibera della Giunta Comunale n. 717 del 18 novembre 2013 ha approvato la relazione sull’affidamento del servizio di gestione urbana nel territorio di Bari ai sensi dell’art. 34 comma 20 DL n.179/2012 stabilendone una durata non inferiore agli anni 15. Successivamente, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 514 del 12/07/2022, il termine di scadenza contrattuale dell’affidamento del servizio di gestione dei rifiuti urbani è stato fissato al 31/12/2023, nelle more della stipula del nuovo Contratto di Servizio che dovrà recepire gli obblighi di qualità introdotti a ARERA.

Rischio di limitazione/esaurimento delle capacità di smaltimento nelle discariche di bacino

I siti per il conferimento finale dei rifiuti vengono individuati e inseriti nel piano di programmazione Regionale dei rifiuti la cui attuazione compete all’Agenzia Territoriale della Regione Puglia per il Servizio di Gestione dei Rifiuti nella Regione Puglia, cui spetta la disciplina dei flussi indifferenziati da avviare a smaltimento.

Anche nell’anno 2022, la frazione del rifiuto biostabilizzata, EER 19.05.01 e la frazione secca, EER 19.12.12, sono state conferite presso i siti, individuati con apposita Ordinanza del Presidente della Regione Puglia, e precisamente le discariche gestite dalla società Biwind e Progetto Ambiente Prov. Di Foggia in relazione ai volumi disponibili di ciascun impianto.

Nell’ipotesi in cui, tuttavia, anche questo nuovo lotto di smaltimento esaurisse i volumi, le Autorità competenti

individuerebbero un nuovo sito per il conferimento in discarica dei rifiuti biostabilizzati, con riflessi economici difficilmente determinabili.

Rischio di fermo Impianti

La gestione del servizio di AMIU PUGLIA SpA nel 2022 ha riguardato la conduzione, per tutto l'anno, in particolare dell'impianto di biostabilizzazione - tritovagliatura, ormai a regime.

Per l'impianto di tritovagliatura l'Azienda è dotata di apposita polizza (ALL RISK) per la copertura dei danni che possono verificarsi durante le lavorazioni.

Per la minimizzazione degli stessi e delle potenziali conseguenze, l'Azienda disporrà opportune procedure operative formalizzate, che includeranno idonea formazione del personale addetto, mentre sarà eseguito un adeguato programma di manutenzione da personale specializzato.

Analogamente dicasi per l'impianto di biostabilizzazione per il quale sono state definite le adeguate coperture assicurative e le procedure operative formalizzate mentre il programma di manutenzione è stato redatto in conformità al capitolato speciale di gara.

Rischi che possono fare emergere una responsabilità in capo all'azienda

Con riferimento alle previsioni del D.lgs.231/2001, già nel corso dell'anno 2008, Amiu Puglia Spa, già Amiu Spa, ha avviato un'attività di *risk compliance* ai fini della responsabilità soggettiva aziendale.

A tal fine è stata incaricata una società esterna che sta provvedendo in via preliminare ad eseguire la mappatura dei rischi-reato da cui potrebbero scaturire impatti rilevanti, sia finanziari (vista l'esosità delle sanzioni), sia d'immagine, individuati principalmente nei:

- a) reati in danno dello stato o di un ente pubblico;
- b) corruzione e concussione;
- c) reati societari;
- d) antiriciclaggio;
- e) sicurezza e salute sul posto di lavoro.

Ad oggi, è stato definitivamente predisposto il Regolamento di Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza con descrizione delle attività per la gestione di Rischi, alla quale seguirà una ulteriore fase di definizione delle procedure e dei protocolli che l'azienda già attua per presidiare tali rischi (già istituite ai fini della qualità, della legge 626 e, in generale, nell'ambito del sistema di controllo interno esistente).

Anche nel corso dell'anno 2022 è proseguita specifica attività di formazione per responsabilizzare il personale interno, a partire dalle categorie di grado più basso e fino (principalmente) ai soggetti apicali.

Infine, si sottolinea che, già dal 2009, la società ha adottato i codici di *corporate Governance* e del codice etico.

Rischi che gravano sulle risorse utilizzate

Nell'ambito di quanto previsto dal D. Lgs. n. 81/08 e nella prospettiva di una vera e propria "gestione della sicurezza", l'Amiu Puglia S.p.A., avvalendosi di risorse interne incaricate ed opportunamente formate, svolge ogni azione possibile al fine di incrementare la sicurezza sul posto di lavoro.

In particolare, dopo l'analisi delle attività lavorative presenti in azienda, e della ricorrenza degli infortuni sul lavoro, è stato elencato ogni tipo di rischio possibile (reparto per reparto). Sono state, quindi, elaborate dettagliate procedure operative, individuando le modalità più corrette per lo svolgimento delle mansioni a cui hanno fatto seguito adeguate campagne di formazione ed informazione.

Ad ogni modo, ed al fine di eliminare ogni rischio residuo, sono stati individuati i più opportuni Dispositivi di Protezione individuali al fine di portare al minimo possibile il livello di rischio.

Il livello di impegno in tal senso ha fatto propendere l'Azienda all'acquisizione della Certificazione ISO 18001 per la sicurezza ed igiene del lavoro.

Rischi derivanti da contenzioso

I rischi in oggetto sono normalmente relativi a:

- cause di lavoro con dipendenti;
- contenzioso civile attivo con fornitori per prestazioni inadeguate o ritardi nella esecuzione dei contratti;
- contenzioso fiscale e previdenziale.

La società gestisce i suddetti rischi facendo affidamento sulle competenze interne per quanto riguarda la corretta gestione dei contratti di lavoro e di appalto e fornitura, e degli adempimenti periodici di natura fiscale e previdenziale, ricorrendo all'assistenza di consulenti e legali per la gestione dei pre-contenziosi e contenziosi.

Le passività potenziali connesse all'evoluzione del contenzioso in questione sono normalmente riflesse in bilancio, mediante l'effettuazione, ove necessario, di adeguati accantonamenti a fondo rischi.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Il rischio di credito è basso atteso che la prevalenza dei crediti sono vantati nei confronti di soggetti

pubblici, il Comune di Bari, il Comune di Foggia, i Comuni del Bacino Ato Ba4, i comuni del bacino ex Ato BAT.

Si precisa che la società possiede attività finanziarie relative alla polizza di capitalizzazione collettiva stipulata con la società FONDIARIA SAI spa ora Unipol SAI.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue.

In particolare, che:

- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste la possibilità di gestire in maniera flessibile l'attivo circolante.

Breve excursus sulla separazione contabile secondo la direttiva MEF

Il Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (TUSP - art. 6, c. 1, del decreto legislativo n. 175/2016 - cosiddetto decreto Madia) impone uno specifico obbligo di separazione contabile alle società a controllo pubblico non quotate che svolgono attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

A tal fine il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Decreto del 16/05/2017, ha individuato la Struttura preposta al controllo e al monitoraggio sull'attuazione di quanto previsto dallo stesso decreto e successivamente, in data 09/09/2019, ha emanato la Direttiva fissando le modalità di attuazione della separazione contabile, attraverso l'adozione di un sistema di contabilità analitica, idoneo a rilevare le poste patrimoniali ed economiche in maniera separata distinta per singole attività e comparti, da sottoporre al giudizio di conformità del soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Tale obbligo che consente di derogare alla necessità di separazione societaria di cui alla legge antitrust trova applicazione all'esercizio 2022 secondo le modalità prescritte dalla Direttiva sulla Separazione Contabile adottata dal MEF in data 09.09.2019.

Pertanto le società che svolgono attività estranee al perimetro del servizio di igiene urbana (esempio: servizio neve, gestione del verde, manutenzione delle fontane, servizi di disinfezione-disinfestazione-derattizzazione, ecc.) sono tenute alla separazione contabile secondo la Direttiva MEF, atteso che rimane comunque da chiarire se tale obbligo risulti essere assolto attraverso l'applicazione delle direttive settoriali. Pertanto, tenuto conto della riserva di competenza che la Legge 14 novembre 1995 n. 481, riconosce ad ARERA in materia di regolazione e controllo ed, in particolare, considerato quanto stabilito dalla lettera f) del comma 12 dell'articolo 2 del medesimo testo normativo che attribuisce a detta Autorità il compito di *“emanare le direttive per la separazione contabile ed amministrativa e verificare i costi delle singole prestazioni per assicurare, tra l'altro, la loro corretta disaggregazione ed imputazione per funzione svolta, per area geografica e per categoria di utenza evidenziando separatamente gli oneri conseguenti alla fornitura del servizio universale definito dalla convenzione, provvedendo, quindi, al confronto tra essi ed i costi analoghi in altri Paesi assicurando la pubblicizzazione dei dati”*, Utilitalia ritiene che le direttive sulla separazione contabile emanate da ARERA possano essere utilizzate per adempiere agli obblighi imposti dal TUSP nella misura in cui risultino funzionali, altre, alle finalità che presiedono alla normativa sulla separazione contabile posta dallo stesso TUSP.

Ci premesso, in attesa di ulteriori chiarimenti e, tenuto conto delle disposizioni contenute al comma 2 dell'articolo 15 del Tusp nella parte in cui prevede l'adozione delle direttive sulla separazione contabile «fatte salve le norme di settore e le competenze dalle stesse previste» nonché, delle indicazioni formulate dalla Federazione delle imprese energetiche idriche e ambientali - Utilitalia, si ritiene, coerentemente con tali indicazioni, di poter assolvere a tale adempimento attraverso l'applicazione delle direttive settoriali e, nello specifico, con l'adempimento dei nuovi obblighi emessi dall'ARERA – Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente – che ai sensi della L. 205/2017 ha acquisito funzioni di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti.

In questo contesto, soltanto a titolo informativo, si riporta una prima rappresentazione del conto economico per attività che consente di rappresentare i risultati della gestione aziendale che, in alternativa al criterio di classificazione per natura richiesto dal legislatore civilistico per la redazione del bilancio di esercizio, offre un'organizzazione, seppure in modo non puntuale, dei dati economici per attività e/o settore di appartenenza. Il conto economico settoriale è anche chiamato a “margine di contribuzione”, poiché consente di valutare il margine economico, quale contributo di partecipazione economica dato da ciascuna attività al conseguimento del risultato finale di esercizio.

Si precisa che detto prospetto è conforme agli schemi riportati nella raccolta delle direttive del Comune di Bari ma non agli schemi di cui all'art. 8, Lett. a), b) e c) della Direttiva sulla separazione contabile.

Per la compilazione del prospetto che segue, al fine dell'attribuzione dei costi e dei ricavi, sono stati utilizzati dei *driver*, suscettibili di variazioni, definiti in relazione al peso percentuale di ciascuna attività, così come risultano dal contratto di servizio, sul totale valore della produzione.

Presupposti metodologici e criticità del sistema informativo aziendale

In un contesto economico e di mercato come quello attuale, l'attività dell' "Area Amministrazione, Finanza e Controllo" assume un ruolo centrale e strategico, ancor più che nel passato, **che permette di aggregare e controllare i dati per analizzare l'impiego e l'efficienza delle risorse a disposizione, divenendo depositaria di tutte le informazioni e dei dati necessari per misurare le performance aziendali.**

Ciò detto, diviene quindi fondamentale strutturare nuovi ed efficaci meccanismi informativi per agevolare quei processi di pianificazione e controllo capaci di misurare ed interpretare gli andamenti aziendali al fine di orientare le scelte future e verificare il raggiungimento degli obiettivi strategici d'impresa.

Schema di rappresentazione finale: Conto Economico Settoriale

Tutto ciò detto, l'impegno profuso per ottenere un sistema informativo strutturato è anche preordinato alla necessità di redigere un conto economico settoriale, a margine di contribuzione, quale documento sintetico che permette di ottenere, seppure in maniera generica, una rappresentazione economica, della realtà aziendale, per settori e per unità operative, relativa alle attività prevalenti.

Rispetto alla rappresentazione economica tradizionale della gestione, lo schema qui riportato richiede la suddivisione dei dati e/o delle informazioni per **macro-attività e/o settori di appartenenza** nonch'è la classificazione dei **costi** operata secondo la distinzione tra "diretti" e "indiretti", a condizione che siano, rispettivamente, imputabili o non imputabili esclusivamente ad una voce di spesa.

Con riferimento alla redazione del documento in questione, c.d. Conto Economico Settoriale relativo al Consuntivo 2022, si sottolinea che la stessa è, oltre, soggetta alla difficoltà di reperire tempestivamente i dati aggiornati, a causa del ritardo e/o lentezza del flusso dei dati e informazioni tra i vari reparti aziendali.

Da tale considerazione discende la circostanza che, i dati elaborati e riorganizzati per attività di appartenenza sono soggetti alle variazioni del caso, correlate anche ad esigenze di efficienza ed economicità di servizio.

All'esito delle analisi effettuate il Conto Economico a Margine di Contribuzione Settoriale, al 31.12.2022, è il seguente:

CONTO ECONOMICO PER ATTIVITA'									
Anno 2022 Consuntivo	RACCOLTA	%	SPAZZAMENTO	%	TRATTAMENTO	%	SERVIZI VARI	%	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE									
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI	25.232.409	61%	18.905.076	61%	16.023.334	61%	3.102.819	61%	63.263.638
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA	7.968.231	19%	5.970.100	19%	5.060.065	19%	979.850	19%	19.978.245
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	7.456.569	18%	5.518.398	18%	4.584.150	17%	893.605	18%	18.452.723
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	40.657.210	98%	30.393.574	98%	25.667.548	98%	4.976.274	98%	101.694.606
Var.Ne rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	1.007.293	2%	734.080	2%	607.540	2%	114.798	2%	2.463.711
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.007.293	2%	734.080	2%	607.540	2%	114.798	2%	2.463.711
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	41.664.503	100%	31.127.655	100%	26.275.088	100%	5.091.071	100%	104.158.317
COSTI DIRETTI									
Acquisti materie prime e materiali di consumo	2.088.413	5%	1.519.010	5%	1.256.567	5%	236.474	5%	5.100.464
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	265	0%	182	0%	74	0%	31.458	-1%	30.937
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	2.088.677	5%	1.519.192	5%	1.256.641	5%	205.017	4%	5.069.527
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	1.759.938	4%	1.287.228	4%	1.066.273	4%	202.988	4%	4.316.427
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	16.820.516	40%	12.251.272	39%	10.137.999	39%	1.913.368	38%	41.123.154
Altre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI	18.580.454	45%	13.538.500	43%	11.204.272	43%	2.116.355	42%	45.439.581
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-
canone v/partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salari e stipendi	11.036.822	26%	8.125.697	26%	6.628.931	25%	1.102.753	22%	26.894.203
Oneri sociali	2.540.828	6%	2.902.693	9%	2.362.843	9%	649.886	13%	8.456.250
Tfr	759.711	2%	555.002	2%	445.635	2%	75.014	1%	1.835.361
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri costi	120.538	0%	90.207	0%	44.409	0%	22.434	0%	277.588
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO	14.457.899	35%	11.673.599	38%	9.481.817	36%	1.850.087	36%	37.463.403
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	146.644	0%	106.899	0%	88.504	0%	16.776	0%	358.643
Ammortamento immobilizzazioni materiali	863.097	2%	627.045	2%	518.562	2%	97.351	2%	2.106.055
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI	1.009.561	2%	733.944	2%	607.066	2%	114.126	2%	2.464.698
Oneri diversi di gestione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI DIRETTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DIRETTI	36.136.592	87%	27.465.235	88%	22.549.796	86%	4.285.586	84%	90.437.209
Margine di Contribuzione	5.527.911	13%	3.662.420	12%	3.725.292	14%	805.486	16%	13.721.108
COSTI INDIRETTI									
Acquisti materiali di consumo, ecc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizi per consulenze	124.890	0%	91.314	0%	75.633	0%	14.388	0%	306.225
Servizi per collaborazioni	22.173	0%	15.970	0%	13.179	0%	2.429	0%	53.750
Spese legali	65.898	0%	47.438	0%	39.142	0%	7.205	0%	159.683
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI	212.961	1%	154.721	0%	127.954	0%	24.022	0%	519.658
Fitti passivi	269.220	1%	198.486	1%	164.733	1%	31.871	1%	664.309
Leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre	856.760	2%	631.340	2%	523.914	2%	101.260	2%	2.113.274
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.125.980	3%	829.826	3%	688.647	3%	133.130	3%	2.777.583
Salari e stipendi	2.077.724	5%	1.405.947	5%	1.254.446	5%	378.466	7%	5.116.584
Oneri sociali	858.333	2%	537.867	2%	535.576	2%	142.440	3%	2.074.215
Tfr	160.980	0%	113.059	0%	106.679	0%	28.403	1%	409.121
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri costi	61.032	0%	49.500	0%	21.031	0%	27.715	1%	159.278
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO	3.158.068	8%	2.106.372	7%	1.917.732	7%	577.024	11%	7.759.197
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sva.Ne crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	124.926	0%	93.517	0%	77.896	0%	15.523	0%	311.862
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI	124.926	0%	93.517	0%	77.896	0%	15.523	0%	311.862
Accantonamento per rischi	55.765	0%	40.719	0%	33.716	0%	6.397	0%	136.597
Altri accantonamenti	-	-	-	-	232.500	1%	-	-	232.500
Oneri diversi di gestione	418.659	1%	308.361	1%	255.863	1%	49.405	1%	1.032.288
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	474.424	1%	349.080	1%	522.079	2%	55.802	1%	1.401.385
TOTALE COSTI INDIRETTI	5.096.359	12%	3.533.516	11%	3.334.308	13%	805.503	16%	12.769.685
Risultato Operativo	431.552	1%	128.904	0%	390.984	1%	17	0%	951.423
ONERI/PROVENTI FINANZIARI									
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri Proventi	66.180	0%	47.592	0%	39.259	0%	7.211	0%	160.242
Totale Proventi Finanziari	66.180	0%	47.592	0%	39.259	0%	7.211	0%	160.242
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	142.220	0%	103.700	0%	85.835	0%	16.237	0%	347.992
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	889	0%	667	0%	556	0%	111	0%	2.222
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri Oneri	4.167	0%	3.046	0%	2.522	0%	479	0%	10.215
Totale Oneri Finanziari	147.276	0%	107.412	0%	88.913	0%	16.828	0%	360.429
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 81.096	0%	- 59.820	0%	- 49.654	0%	- 9.617	0%	- 200.187
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI									
Proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	350.457	1%	69.083	0%	341.330	1%	- 9.634	0%	751.237
Imposte d'esercizio	166.154	0%	65.670	0%	126.283	0%	951	0%	357.157
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	184.303	0%	3.413	0%	215.047	1%	- 8.683	0%	394.080

Evoluzione prevedibile della gestione

L'esercizio 2023 è ancora fortemente caratterizzato dalle tensioni di mercato conseguenti al persistere del conflitto Russia Ucraina iniziato il 24 febbraio 2022.

Pur intravedendo una flessione dei costi dell'energia rispetto al 2022, persistono criticità nella reperibilità di alcuni materiali di consumo e di componentistica, nei connessi aumenti fuori norma dei prezzi dei carburanti e dei prodotti da essi derivati già iniziati nel 2021 e proseguiti nel 2022, diventati ormai una costante di mercato.

In considerazione di ciò, nel 2023 dovrà essere assicurata una gestione aziendale oculata sotto il profilo finanziario, orientata al contenimento della spesa, alla riduzione dello straordinario, al recupero dei crediti ed all'incremento degli indici di efficienza in ogni settore.

Sarà necessario assicurare un costante monitoraggio degli obiettivi gestionali sopra accennati, sia attraverso le previste relazioni periodiche, sia attraverso i nuovi indicatori di risultato di recente introduzione.

In tale ottica decisiva sarà la capacità di governance del management aziendale che dovrà sviluppare la propria azione su alcune direttrici fondamentali:

1. accelerare i processi di omogeneizzazione delle unità produttive di Bari e Foggia, sia sotto il profilo degli standard dei servizi, che sotto quello delle procedure gestionali;
2. rafforzare il coordinamento tra le aree funzionali dell'azienda, al fine di orientare l'azione comune verso gli obiettivi strategici assegnati;
3. promuovere, attraverso la formazione, l'accrescimento delle competenze aziendali;
4. sviluppare l'innovazione dei servizi e dei processi, anche attraverso l'introduzione di nuove piattaforme informatiche.

Nel corso del 2023 saranno rafforzati i servizi già introdotti e proseguirà l'innovazione dei servizi di raccolta per Bari e Foggia, con l'introduzione di servizi di raccolta domiciliare e di prossimità ad accesso controllato, unitamente all'avvio di sistemi meccanizzati di spazzamento e lavaggio di entrambe le unità produttive.

Saranno avviate, altresì, le progettazioni per la realizzazione dei CCR previsti nelle città di Bari e Foggia e saranno implementati i servizi di raccolta domiciliare che già stanno dando i primi buoni risultati, nonché i Centri Mobili di Raccolta.

Un ruolo importante dovrà averlo la comunicazione aziendale e la sensibilizzazione al tema della raccolta differenziata, attraverso lo sviluppo di specifiche campagne ed iniziative a favore delle scuole.

Un ruolo centrale nella gestione aziendale potranno avere gli impianti TMB in gestione ad AMIU, in funzione della capacità di conservare adeguati livelli produttivi e consentire in tal modo entrate extra contratti di servizio.

Particolarmente importante sarà, inoltre, il superamento delle criticità gestionali che hanno interessato nell'ultimo periodo l'impianto FORSU, anche ai fini della rendicontazione della spesa.

Nel "rigido" contesto economico che si prevede per il 2023, anche in ragione dei tagli imposti dal Comune di Bari, sarà indispensabile completare tempestivamente tutte le procedure di acquisto avviate e finanziate con fondi comunali e proseguire nella incessante ricerca di ulteriori finanziamenti per consentire, nel prossimo futuro, ulteriori investimenti per la realizzazione dei programmi aziendali e dei soci.

Si tratta di un programma di lavoro ambizioso e con mille complessità che potranno essere attuate a condizione di un tempestivo rafforzamento delle strutture, attraverso l'attuazione di quanto già approvato con il nuovo Organigramma aziendale.

Risultato di esercizio

La gestione economica al 31.12.2022 chiude con un utile di esercizio di Euro 394.081.

Destinazione del risultato d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione propone all'assemblea dei Soci di portare a nuovo l'utile di esercizio.

Risultato d'esercizio al 31/12/2022	Euro	394.081
5% a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	
Riporto a nuovo	Euro	394.081

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Paolo Pate

IL SOTTOSCRITTO PAOLO PATE IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, FIRMATARIO DIGITALE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DEGLI ARTT. 47 e 76 DEL D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'. IL SOTTOSCRITTO PAOLO PATE IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART.47 D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.

DATA, 11/07/2023. IL SOTTOSCRITTO PAOLO PATE IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART.47 D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.

DATA, 11/07/2023.