

Reg. Imp. 05487980723
Rea 421019

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BARI

Sede in VIA F. FUZIO INGEGNERE 1899-1988 -70132 BARI (BA) Capitale sociale Euro 7.214.800,00
i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato negativo pari a Euro (573.492).

In primo luogo si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole dei Sindaci, si è avvalso della facoltà di fruire del maggior termine dei 180 giorni per la convocazione dell'assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del bilancio, così come previsto all'art. 5 comma 8 dello statuto, a causa delle particolari esigenze che integrano le ipotesi di cui al disposto dell'art. 2364 del Codice Civile e che consentono di ricorrere al posticipo del termine di approvazione assembleare.

Tali esigenze sono connesse alla presenza di sedi operative distaccate, con autonomia contabile, e alla tempistica con cui si è proceduti alla ridefinizione del canone del servizio, per l'anno 2023, con il Comune di Foggia.

La presente relazione è altresì redatta ai sensi dell'articolo 12 del nuovo Statuto Sociale della Società AMIU PUGLIA S.p.A., modificato con delibera straordinaria dell'Assemblea dei Soci del 31 gennaio 2017, nonché ai sensi dell'art. 11 del Regolamento sui Controlli Interni sulle Società Partecipate del Comune di Bari, approvato con delibera della Giunta Comunale n.181 del 03 aprile 2014 e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018 ed aggiornata con deliberazione di Giunta Comunale n. 11 del 19.01.2024. Analogamente il Comune di Foggia ha adottato, con delibera della Commissione Straordinaria n. 101 del 17/11/2022, il regolamento sulle modalità di esercizio del controllo analogo sulle società partecipate.

I dati economici della gestione aziendale al 31.12.2023 sono confrontati sia con i corrispondenti dati relativi all'esercizio consuntivo 2022 e sia con i dati economici previsionali, assolvendo in tal modo anche alla reportistica del IV trimestre 2023 prevista dal regolamento sui controlli interni sulle Società Partecipate dal Comune di Bari e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018 e successive integrazioni.

Si precisa che i dati economici della gestione aziendale al 31.12.2023 sono confrontati con i dati economici previsionali relativi allo stesso periodo, rivenienti dalla Relazione Previsionale 2023 - 2025, approvata dal Consiglio di amministrazione Amiu Puglia S.p.A. nella seduta del 31.05.2023.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile 12, alcuni accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Si precisa altresì che, a causa della rigidità del modello di nota integrativa in formato XBRL, si è preferito inserire nella presente relazione sulla gestione alcuni schemi di dettaglio.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

AMIU PUGLIA S.p.A., svolge la propria attività nel settore dell'igiene ambientale, nei Comuni di Bari e di Foggia mediante l'affidamento in *house providing*, per la sua rilevanza sociale ed economica sempre più marcata, in continua evoluzione con reiterati mutamenti normativi che stanno assumendo contorni sempre più stringenti.

In tale contesto fortemente innovativo, AMIU Puglia Spa si presenta pronta ad affrontare ed assimilare i nuovi profili funzionali e organizzativi societari in quanto dotata di una consolidata posizione non solo sotto il profilo territoriale e dei servizi ma anche sotto il profilo economico finanziario.

Nonostante il persistere di questa fase contingente economica a livello nazionale fortemente depressa e confidando in una imminente ripresa, anche grazie agli investimenti previsti dal *Recovery Plan*, AMIU PUGLIA S.p.A., società pubblica partecipata per il 78,13% dal Comune di BARI e per il 21,87% dal Comune di FOGGIA, mantiene a un livello considerevole il proprio fatturato caratterizzato da indici di efficienza con politiche gestionali razionali.

CAPITALE SOCIALE e Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Alla data della presente relazione il capitale sociale di AMIU PUGLIA S.p.a. è di 7.214.800€ ed è rappresentato da:

- n. 56.366 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Bari, titolare di una partecipazione di maggioranza del 78,13%;
- n. 15.782 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Foggia, titolare di una partecipazione del 21,87%.

Amiu Puglia spa svolge la propria attività nel settore dei servizi ambientali e di igiene urbana, operando in qualità di società affidataria in *house providing* ed è soggetta ad attività di direzione e coordinamento del Socio Comune di Bari, nelle seguenti sedi:

- a) legale e operativa di Bari alla via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.;
- b) operativa di Foggia al C.so del Mezzogiorno 9-11 – FOGGIA,

e nelle sedi di Bari:

1. Via M. L. King snc – Poggiofranco (VI e VII zona) deposito e CCR;
2. Via Catino località S. Pio, – S. Spirito (Enzitetto), deposito V zona;
3. Via Oberdan, 11 e 13 – Bari, deposito IX e X zona;
4. Strada Prov.le Ceglie – Valenzano, 49 – Ceglie del Campo deposito VIII zona;
5. Via Caracciolo - MOI – Bari, deposito 1^A-2^A-3^A ZONA;
6. Via Fiordalisi n. 4 – Modugno.

cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione di Bari, via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.

nonché presso le sedi di Foggia:

1. Via Marasco, 51;
2. Via Carlo Baffi, 8;
3. Via F.lli Biondi, 5;
4. CCR di Via Spreccacenero.

cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione.

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente

LOMORO Antonella

Consiglieri

BUONO Vincenzo

LEONE Antonio Alessandro

DI PIETRO Adelina

ROSSI Raphael

Collegio Sindacale

Presidente

GRAMAZIO Margherita

Sindaci effettivi

GIULITTO Francesco

PREVERIN Marco

OBIETTIVI / INDICATORI DI RISULTATO - ANNO 2023					
OBIETTIVI - 31.12.2023					
		Valori Previsionali	Indicatore di Risultato		Scostamento
			(a)	(b)	(a - b)
SETTORE RACCOLTA		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA sede di BARI	50,31%	40,90%	50,31%	-9,41%
SETTORE TRATTAMENTO		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE EER 200301 TMB BA	80.500	97.478	80.500	16.978
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE		Dati riferiti alla sede di Bari			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI sede di Bari	47,43%	44,41%	47,43%	-3,03%
SETTORE RACCOLTA		Dati riferiti alla sede di Foggia			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA Filiale di Foggia	21,11%	16,80%	21,11%	-4,31%
SETTORE TRATTAMENTO		Dati riferiti alla sede di Foggia			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 TMB FG	48.900	54.581	48.900	5.681
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE		Dati riferiti alla sede di Foggia			
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI Filiale di Foggia	38,66%	36,86%	38,66%	-1,79%
INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI					
"Bilancio AMIU PUGLIA spa "consolidato"					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	- 573.493	-	- 573.493
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	2,79%	-0,60%	2,79%	-3,39%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	-1,97%	-3,51%	-1,97%	-1,55%
GENERALE					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	31.12.23	Bdg 2023	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA sede di BARI	50,31%	40,90%	50,31%	-9,41%
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA Filiale di Foggia	21,11%	16,80%	21,11%	-4,31%
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE EER 200301 TMB BA	80.500	97.478	80.500	16.978
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 TMB FG	48.900	54.581	48.900	5.681
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI sede di Bari	47,43%	44,41%	47,43%	-3,03%
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI Filiale di Foggia	38,66%	36,86%	38,66%	-1,79%
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	- 573.493	-	- 573.493
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	3%	-0,60%	2,79%	-3,39%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	-2%	-3,51%	-1,97%	-1,55%

Tabella 1

Premessa generale

L'esercizio 2023 che si rendiconta è ancora fortemente caratterizzato da alterazioni di mercato conseguenti il perdurare del conflitto Russia Ucraina iniziato il 24 febbraio 2022.

La reperibilità di alcuni materiali di consumo e di componentistica, gli aumenti fuori norma dei prezzi di energia e carburanti e dei prodotti da essi derivati già iniziati nel 2022 sono diventati una costante di mercato determinando rallentamenti dei tempi di consegna e richieste di aumento dei prezzi, la cui previsione è stata istituzionalizzata nelle norme nazionali a sostegno delle Imprese.

In ragione di tali elementi critici, sotto il profilo della gestione finanziaria, sono state emanate direttive per il contenimento delle spese e del lavoro straordinario ed è stata sviluppata una significativa azione di recupero dei crediti vantati.

In tale contesto caratterizzato da molteplici criticità, anche finanziarie, AMIU Puglia ha comunque assicurato la gestione di tutti i servizi nei confronti dei Comuni soci e l'operatività degli impianti di trattamento meccanico biologico della frazione indifferenziata dei rifiuti urbani, impegnandosi ad un progressivo miglioramento ed efficientamento della propria organizzazione e gestione, anche al fine di perseguire l'obiettivo generale del contenimento delle spese, compatibilmente con le determinazioni delle autorità competenti.

Una particolare attenzione è stata posta sul versante dell'armonizzazione delle due unità produttive di Bari e Foggia nonché sull'attività di coordinamento delle aree funzionali dell'azienda.

Si riportano, per macroaree, alcune delle principali attività, ritenute di maggiore strategicità, programmate ed attuate, nel corso dell'anno 2023.

Gestione impianti

Alla Direzione Area Impianti afferiscono i due poli impiantistici per il trattamento e il recupero di rifiuti di Bari e Foggia.

Il polo impiantistico di Bari, ubicato in zona Asi, via Ing. F. Fuzio, comprende la linea di trattamento meccanico - biologico dei rifiuti residuali da raccolta differenziata e la linea di compostaggio di Forsu (Frazione organica dei rifiuti solidi urbani da raccolta differenziata) con sezione di digestione anaerobica e recupero di energia dal biogas prodotto, realizzato e attualmente in fase di avvio e collaudo.

Il polo impiantistico di Foggia, invece, è ubicato in loc. Passo Breccioso e comprende l'impianto di trattamento meccanico - biologico dei rifiuti residuali da raccolta differenziata.

La gestione degli impianti è eseguita in conformità ai provvedimenti di Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) rilasciati dalla Regione Puglia ai sensi della parte II del Dlgs 152/06 e smi e prevede la gestione dei rifiuti in ingresso; l'esecuzione di tutti i trattamenti previsti attraverso linee di trattamento meccanico, reattori biologici e macchine operatrici; la gestione e il trasporto di tutti i rifiuti prodotti; la gestione di tutti i presidi ambientali presenti e l'esecuzione di tutte le attività previste dal Piano di Monitoraggio e Controllo approvato dall'Autorità Competente AIA. Sono inoltre eseguiti regolarmente gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria per garantire il corretto funzionamento degli impianti.

Polo impiantistico di Bari

Il polo impiantistico di Bari è autorizzato all'esercizio con Autorizzazione Integrata Ambientale rilasciata dalla Regione Puglia con D.D. n. 332 del 24.10.2014.

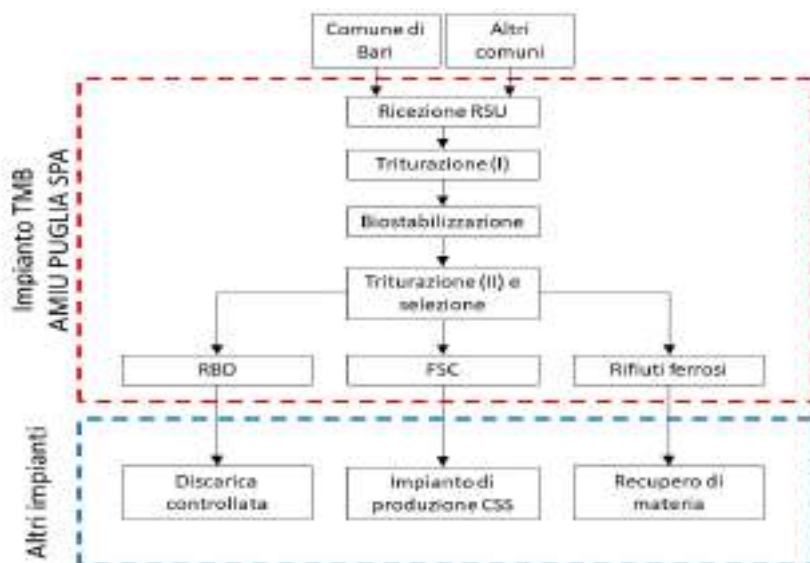
Le principali linee di trattamento sono costituite dalla linea di trattamento meccanico biologico (Tmb) e dalla linea di compostaggio con digestione anaerobica e recupero di energia dal biogas prodotto.

La linea Tmb ha una capacità di trattamento autorizzata pari a 400 t/die di rifiuti solidi urbani residuali da raccolta differenziata, oltre a scarti di lavorazione dei rifiuti secchi da RD (e.g. raccolta differenziata di vetro, plastica, carta) nonché scarti rivenienti dalle attività di compostaggio di Forsu, per una capacità complessiva autorizzata pari a 146.000 t/anno. Come già ampiamente rappresentato, al momento l'impianto non sta funzionando alla massima potenzialità autorizzata in quanto sta operando con un trattamento di biostabilizzazione dalla durata pari a 18 giorni, anziché 10 come autorizzato.

La linea di compostaggio, invece, ha una capacità di trattamento autorizzata pari a 128 t/die di Forsu oltre a 50 t/die di rifiuti dalle attività di manutenzione del verde (c.d. sfalci di potatura), per una capacità complessiva autorizzata pari a 48.217 t/anno. Come noto, tale linea non è in esercizio a regime in quanto avviata esclusivamente per l'esecuzione delle prove di collaudo tecnico funzionale a caldo che, allo stato, non hanno dato esito favorevole.

Al momento i rifiuti conferiti presso il TMB sono prodotti dal Comune di Bari e sono individuati dall'Autorità Competente (Ager Puglia) con specifiche disposizioni.

Si riporta di seguito uno schema sinottico della linea Tmb e della linea di Compostaggio.



Linea di Compostaggio

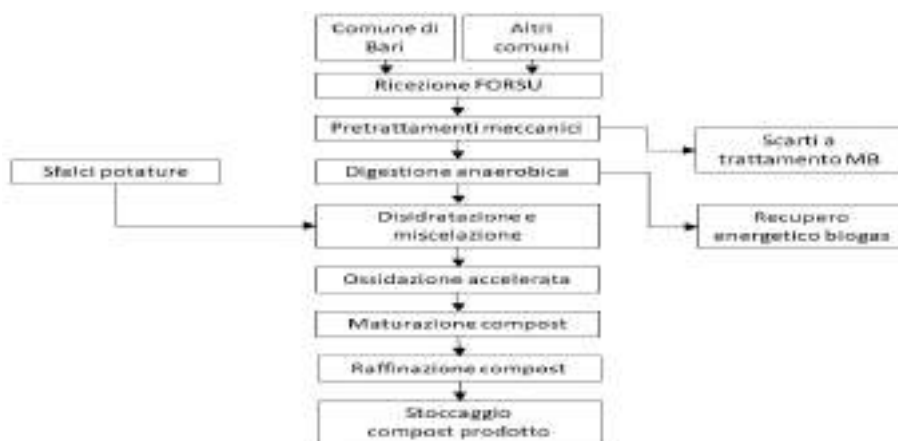


Figura 1

La linea Tmb ha un ciclo produttivo articolato nelle seguenti sezioni:

1. ricezione dei rifiuti;
2. pretrattamento meccanico con trituratore aprisacchi;
3. trattamento biologico a flusso unico di tipo statico in biocelle con aerazione e aspirazione forzata;
4. deferrizzazione primaria, triturazione secondaria, deferrizzazione secondaria e selezione meccanica con vaglio a tamburo rotante a maglie da 80 mm per la selezione di metalli, Fsc (Frazione secca combustibile) e Rbd (Rifiuto biostabilizzato da discarica) che vengono avviati agli impianti di recupero/smaltimento finale.

I principali flussi di rifiuti prodotti dalla linea Tmb sono costituiti da:

- a. rifiuti ferrosi (codice EER 19.12.02) avviati a recupero di materia presso impianti autorizzati;
- b. rifiuti biostabilizzati da discarica (Rbd, codice EER 19.05.01) avviati a smaltimento presso le discariche individuate con disposizioni di AGER Puglia;
- c. rifiuti costituiti da frazione secca combustibile (Fsc, codice EER 19.12.12) avviati a recupero mediante produzione di combustibile solido secondario (Css) presso impianti individuati con disposizioni AGER Puglia.

La linea di Compostaggio attualmente in fase di avvio e collaudo ha, invece, un ciclo produttivo articolato come segue:

1. ricezione dei rifiuti;

2. pretrattamento meccanico con trituratore, pulper e separatori meccanici della frazione estranea non compostabile che è avviata a trattamento meccanico biologico nella linea di trattamento interna al compendio impiantistico;
3. digestione anaerobica con produzione di biogas;
4. produzione di energia termica e elettrica attraverso due generatori endotermici dalla potenza complessiva pari a circa 1 MWe;
5. trattamento di compostaggio (ossidazione accelerata di tipo statico in biocelle con aerazione e aspirazione forzata e maturazione primaria e secondaria di tipo dinamico) della miscela costituita da digestato disidratato, sfalci di potatura triturati e sovrvallo ricircolato;
6. raffinazione del compost prodotto mediante vaglio a tamburo rotante a maglie da 20 mm e stoccaggio del prodotto finito prima della commercializzazione.

Di seguito si riporta il tasso di utilizzo dell'impianto nell'ultimo quinquennio e il bilancio di massa relativo all'anno 2023.

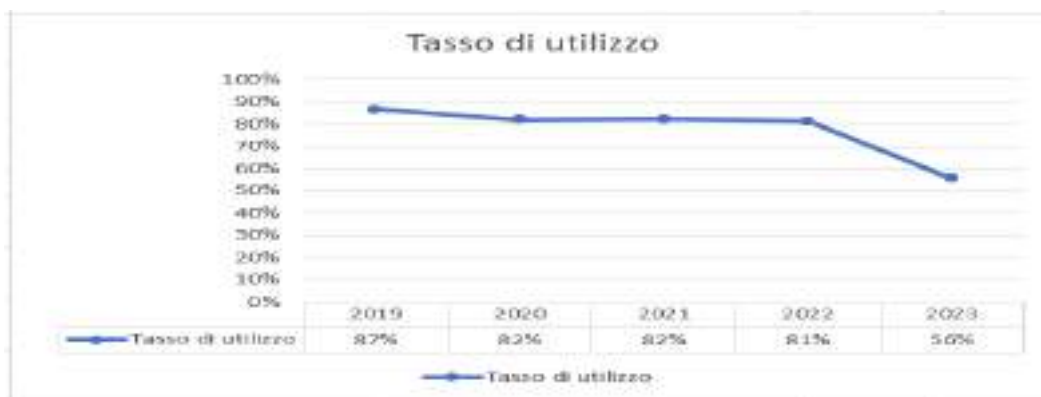
Anno	Tasso di utilizzo
2019	87%
2020	82%
2021	82%
2022	81%
2023*	56%

BARI

Anno	Rsu conferiti (t)	Rsu autorizzati (t)	Tasso di utilizzo
2019	126.496,47	146.000,00	87%
2020	119.595,39	146.000,00	82%
2021	119.857,09	146.000,00	82%
2022	118.467,69	146.000,00	81%
2023*	81.166,81	146.000,00	56%

* Il tasso di utilizzo calcolato per il periodo in cui l'impianto ha funzionato regolarmente è pari a 83%

□



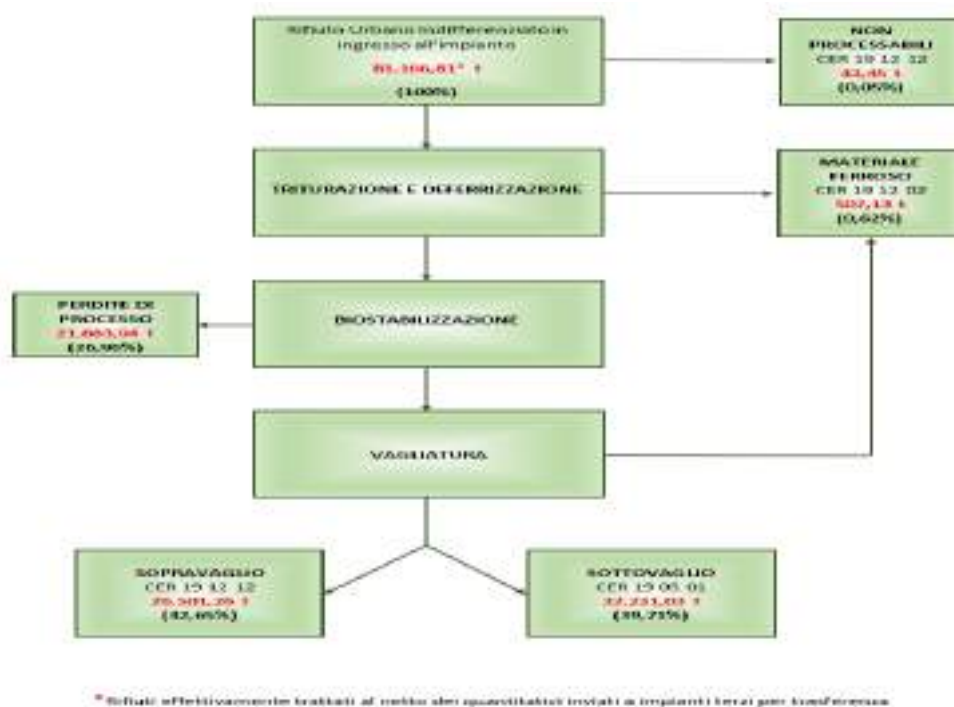


Figura 2: Bilancio di massa dell'impianto TMB di Bari, relativo all'anno 2023.

A partire dalla fine del mese di agosto 2023, a seguito di attività di verifica da parte di Arpa Puglia, l'impianto TMB di Bari non ha funzionato regolarmente comportando rilevanti criticità sul piano economico e operativo dei servizi di raccolta e di avvio/gestione dell'impianto di compostaggio, oltre ad un tasso di utilizzo dell'impianto pari al 56% (a fronte di oltre l'80% registrato negli anni precedenti).

A seguito di tali criticità, infatti, l'impianto non ha più potuto effettuare il trattamento dei rifiuti e pertanto anche i rifiuti prodotti dal Comune di Bari sono stati conferiti presso altri impianti di trattamento ubicati presso i comuni di Massafra, Manduria, Conversano e talvolta anche in provincia di Foggia e Lecce.

Tale criticità – riscontrata da Arpa anche in numerosi impianti analoghi operanti in Puglia - è stata parzialmente risolta a partire dal mese di febbraio 2024 attraverso una temporanea modifica del processo di trattamento che ha comportato l'incremento della durata del trattamento biologico e il conseguente ridimensionamento della capacità di trattamento. In particolare, la durata di trattamento pari a 10 giorni è stata incrementata a 18 giorni comportando un sostanziale dimezzamento della capacità produttiva.

Per far fronte all'indisponibilità dell'impianto di trattamento di Bari e contenere il più possibile l'impatto economico di tale condizione, l'Azienda ha richiesto ed acquisito l'autorizzazione ad implementare tre modifiche non sostanziali del ciclo produttivo come di seguito riportato:

Provvedimento	Sintesi modifica
DD n. 331 del 28/08/2023	Deposito temporaneo di rifiuto RBD (EER 190501) destinato allo smaltimento in discarica
DD n. 395 del 4/10/2023	Avvio attività di trasferta dei rifiuti in ingresso, finalizzata all'ottimizzazione dei trasporti di Rsu destinati ad altri impianti TMB
DD n. 466 del 29/11/2023	Avvio attività di stoccaggio di rifiuto RBD (EER 190501) destinato allo smaltimento in discarica e altre tipologie di rifiuti

L'impianto di compostaggio, invece, è stato oggetto di attività di avvio e collaudo funzionale a caldo. In particolare, per l'esecuzione delle prove a caldo nel corso dell'anno 2023 sono state avviate a trattamento

circa 11.061 t di forsu a fronte di una potenzialità di trattamento autorizzata pari a 40.000 t/anno. Nel corso delle attività sono state rilevate numerose gravi criticità che non hanno consentito il completamento delle operazioni.

Polo impiantistico di Foggia

L'impianto di trattamento meccanico biologico di Foggia è autorizzato all'esercizio con Autorizzazione Integrata Ambientale rilasciata dalla Regione Puglia con D.D. n. 284 del 11.08.2022. La capacità di trattamento autorizzata è pari a 500 t/die (valore medio su base settimanale) di rifiuti solidi urbani residuali da raccolta differenziata, oltre a scarti di lavorazione dei rifiuti secchi da RD (es. raccolta differenziata di vetro, plastica, carta), per una capacità complessiva autorizzata pari a 135.155 t/anno.

I rifiuti conferiti sono prodotti dal Comune di Foggia e dai comuni della Provincia di Foggia (ovvero altre province) e sono individuati dall'Autorità Competente (Ager Puglia) con specifiche disposizioni.

Si riporta di seguito uno schema sinottico dell'impianto.

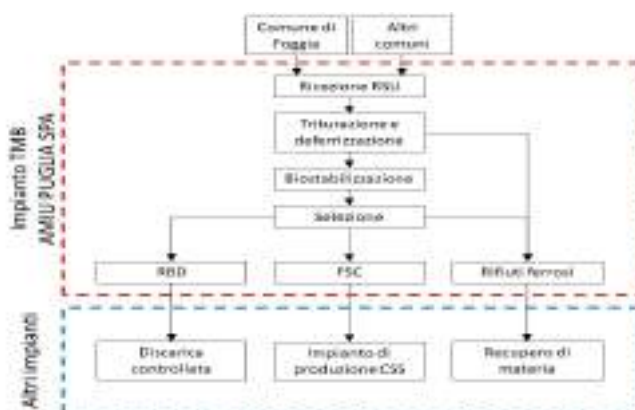


Figura 3

L'impianto ha un ciclo produttivo articolato nelle seguenti sezioni:

1. ricezione dei rifiuti;
2. pretrattamento meccanico con trituratore ari sacchi e deferrizzatore primario;
3. trattamento biologico a flusso unico di tipo statico in biocelle con aerazione e aspirazione forzata;
4. selezione meccanica con vaglio a tamburo rotante a maglie da 80 mm e deferrizzatori secondari per la selezione di metalli, Fsc (Frazione secca combustibile) e Rbd (Rifiuto biostabilizzato da discarica) che vengono avviati agli impianti di recupero/smaltimento finale.

I principali flussi di rifiuti prodotti sono costituiti da:

- a. rifiuti ferrosi (codice EER 19.12.02) avviati a recupero di materia presso impianti autorizzati;
- b. rifiuti biostabilizzati da discarica (Rbd, codice EER 19.05.01) avviati a smaltimento presso le discariche individuate con disposizioni di AGER Puglia;
- c. rifiuti costituiti da frazione secca combustibile (Fsc, codice EER 19.12.12) avviati a recupero mediante produzione di combustibile solido secondario (Css) presso impianti individuati con disposizioni AGER Puglia.

Di seguito si riporta il tasso di utilizzo dell'impianto nell'ultimo quinquennio e il bilancio di massa relativo all'anno 2023.

Anno	Tasso di utilizzo
2019	74%
2020	76%
2021	77%
2022	84%
2023	98%

FOGGIA

Anno	Rsu conferiti (t)	Rsu autorizzati (t)	Tasso di utilizzo
2019	135.318,12	182.500,00	74%
2020	139.404,74	182.500,00	76%
2021	141.314,64	182.500,00	77%
2022	137.852,79	164.080,85	84%
2023	132.707,17	135.155,00	98%

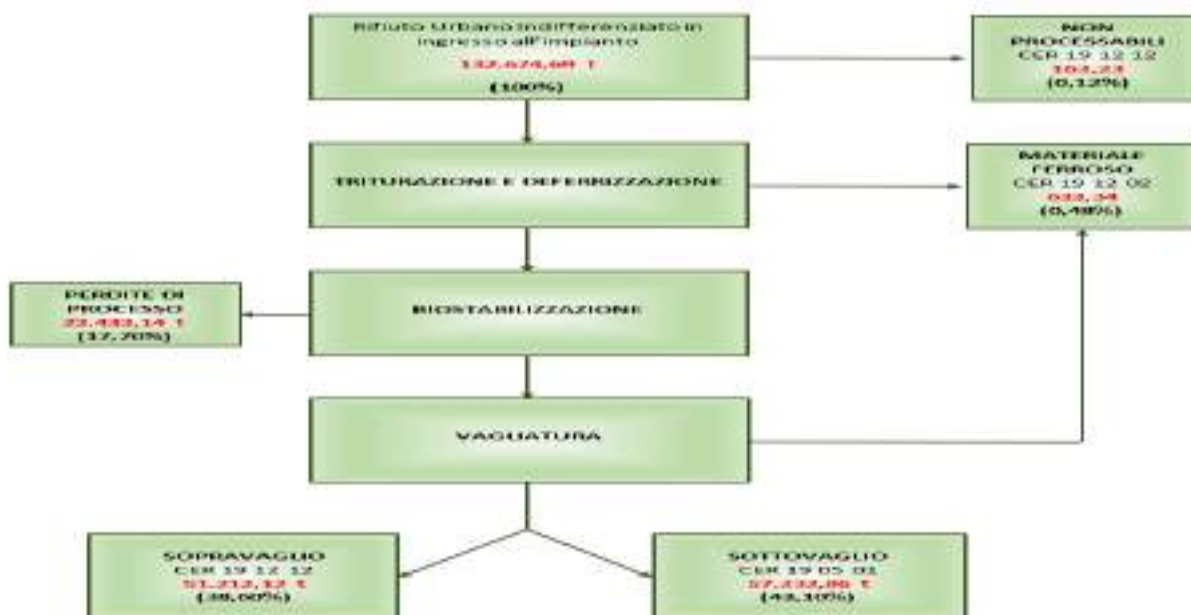
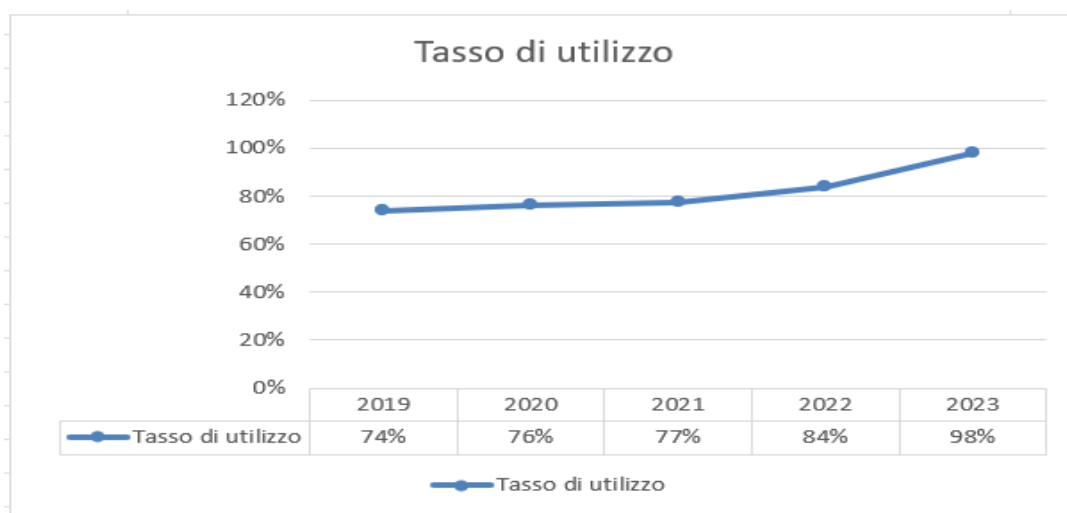


Figura 4: Bilancio di massa dell'impianto TMB di Foggia, relativo all'anno 2023.

Servizi di raccolta e decoro urbano

BARI

• **Consuntivo degli RSU raccolti, differenziati e indifferenziati**

Nelle tabelle di seguito si riporta il dettaglio dei rifiuti gestiti da AMIU PUGLIA sul territorio della città di Bari nel corso del 2023.

L'analisi dei dati relativi ai rifiuti raccolti nel 2023 riporta, nel confronto con il 2022, una riduzione del 7,5% circa dei rifiuti indifferenziati ed una contestuale pari crescita della raccolta differenziata con una complessiva riduzione dei rifiuti raccolti su territorio cittadino.

Tale dato è riconducibile alle azioni sviluppate dall'Azienda e, in particolare a:

1. Messa a regime raccolta porta a porta nella zona Bari Nord;
2. Rafforzamento raccolta FORSU presso i mercati e UND cittadini (fruttivendoli);
3. Riorganizzazione e rafforzamento servizio prenotazione numero verde e ritiro ingombrante;
4. Implementazione CMR su territorio cittadino.

Da segnalare, tuttavia, un ritardo nell'avvio della raccolta porta a porta in zona 5 che ha determinato il mancato conseguimento dell'obiettivo nella misura del 50%.

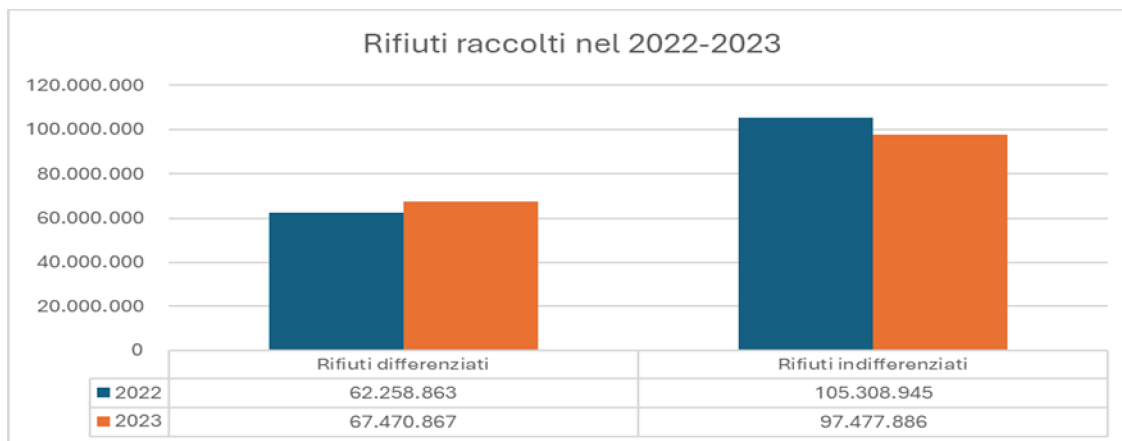


Figura 5

MATERIALE (in kg)	CER	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	Totale (kg)
Raccolta Rsu indifferenziati	200301	8.382.700	7.290.970	8.346.580	8.200.200	8.842.660	7.799.920	7.670.290	8.141.190	7.722.131	8.081.750	7.605.970	8.522.410	96.606.771
Residui della Pulizia Stradale (Smaltimento)	200303	349.000	290.405	25.900	48.100	42.490	47.250	22.830	42.740	2.400	0			871.115
Toner	080318	200	1.480	180	160	30	722	348	320	220	254	498	172	4.584
Lastre Radiografiche	090107	5	5	70	5	1	481	3	20	15	28	33	41	707
Imballaggi in carta e cartone	150101	540.690	486.280	623.470	544.200	574.310	437.890	478.130	497.850	589.850	534.920	519.660	619.150	6.446.400
Imballaggi plastici	150102	380	880	620	380	300	600	240	280	320	200	300	360	4.860
Imballaggi metallici	150104	1.700	3.500	1.600	680	2.240	2.870	3.650	1.420	2.400	1.940	840	1.760	24.600
Imballaggi per bevande	150105	160	200	60	160	140	140	120		100			120	1.060
Imballaggi in materiali misti	150106	1.018.280	898.980	1.045.020	1.018.760	1.117.550	1.091.180	1.075.840	1.019.460	1.091.900	1.095.000	1.019.040	1.068.540	12.559.450
Imballaggi in vetro	150107	759.550	636.260	706.620	713.040	753.350	735.630	781.710	801.630	769.200	770.330	690.110	761.630	8.879.060
Pneumatici fuori uso	160103				3.460		2.760	2.920		2.760		3.300		15.200
Batterie al piombo	160601						680							680
Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	170904	13.470	24.510	95.350	28.050	83.110	65.390	36.040	39.490	23.830	104.760	74.420	59.390	647.810
Carta e cartone	200101	927.230	746.580	849.000	796.560	889.670	820.560	769.740	775.180	905.960	896.370	829.230	897.700	10.103.780
Vetro	200102		7.600	14.980		6.520	6.220	5.210		5.250				45.780
Rifiuti biodegradabili di cucine e mense	200108	1.386.710	1.201.160	1.387.770	1.370.740	1.406.520	1.241.310	1.294.120	1.037.390	1.149.500	1.331.550	1.127.800	1.262.150	15.196.720
Abbigliamento	200110	11.410	11.370	24.150	11.990	15.990	19.390	14.620	14.630	17.640	19.330	17.910	15.060	193.490
Prodotti tessili	200111	28.050	24.030	31.750	25.560	30.100	27.700	25.080	24.620	27.690	27.680	28.020	32.580	332.860
Tubi fluorescenti e altri contenenti mercurio	200121		600	10	660	36	314	142	128	168	514	55	71	2.698
Frigoriferi	200123	11.860	14.580	18.990	15.050	20.270	23.620	16.870	28.160	12.900	28.810	14.380	27.270	232.760
olio e grassi commestibili	200125	3.430	1.510	2.660	2.180	2.940	2.632	1.188	1.527	2.140	1.430	960	1.690	24.287
Vernici	200127	960	2.700	600	700	640	6.469	1.490	1.541	1.640	3.760	3.720	1.980	26.200
Medicinali scaduti	200132	4.080	1.310	3.890	2.780	4.200	390	90	120	230	1.950	2.300	1.680	23.020
Batterie e accumulatori al piombo	200133	2.910	1.530	160	310	1.611	620	1.120	880	1.910	1.560	2.400		15.011
Batterie e accumulatori diversi da quelli di cui alla voce 20 01 33	200134	900								0		0	0	900
Monitor	200135	13.210	5.570	14.520	10.970	16.290	11.115	13.855	11.880	12.280	13.210	8.640	15.060	146.600
Apparecchiature Elettr. Elettroniche	200136	35.300	29.820	34.010	19.350	26.750	28.804	27.638	31.018	28.395	32.200	20.630	29.645	345.560
Legno	200138	122.180	97.830	106.860	95.670	125.970	101.450	94.420	117.680	118.420	140.440	132.200	108.270	1.361.390
Plastica	200139									0		0	0	0
Metallo	200140	2.160	1.840	1.990	820	2.050	1.650	1.860	1.610	1.840	1.240	1.150	440	28.650
Rifiuti biodegradabili	200201	31.200	628.680	1.834.500	87.370	1.019.060	155.600	49.860	81.660	301.520	81.460	86.170	70.030	4.447.110
Altri rifiuti non biodegradabili	200302	2.790	3.470			3.930					2.140			12.330
Rifiuti dei mercati	200302	206.050	207.810	222.650	194.180	150.040	128.580	173.030	293.590	34.390	63.050	84.010	138.960	1.896.340
Residui della Pulizia Stradale (Recupero)	200303		104.780	100.790		155.010	104.540	49.660	29.150	115.740	157.960	145.600	203.570	1.166.800
Ingombranti	200307	225.720	235.960	293.990	247.900	280.060	345.400	293.130	286.550	276.870	289.040	270.380	239.170	3.284.170
TOTALE SERVIZIO DIFFERENZIATO		5.350.585	5.276.045	7.440.250	5.292.475	6.684.618	5.364.707	5.216.054	5.097.784	5.506.978	5.602.286	5.082.596	5.556.489	67.470.867
TOT. SERVIZIO RACCOLTA														
% R.D. SERVIZIO DI RACCOLTA		38,00%	41,04%	47,05%	39,09%	42,93%	40,61%	40,41%	38,38%	41,62%	40,94%	40,06%	39,47%	40,90%

Tabella 2



Figura 6

Si riportano di seguito i grafici relativi al trend delle principali frazioni di rifiuto per il 2023 confrontate con i dati registrati nello stesso periodo nel 2022.



Figura 7

Per la raccolta congiunta si rileva un graduale incremento della produzione.



Figura 8

L'avvio della raccolta differenziata porta a porta degli imballaggi di cartone in nuovi territori cittadini ha determinato una crescita dei flussi mensili gestiti da AMIU PUGLIA di CER 150101 con un decremento alla fine dell'anno.

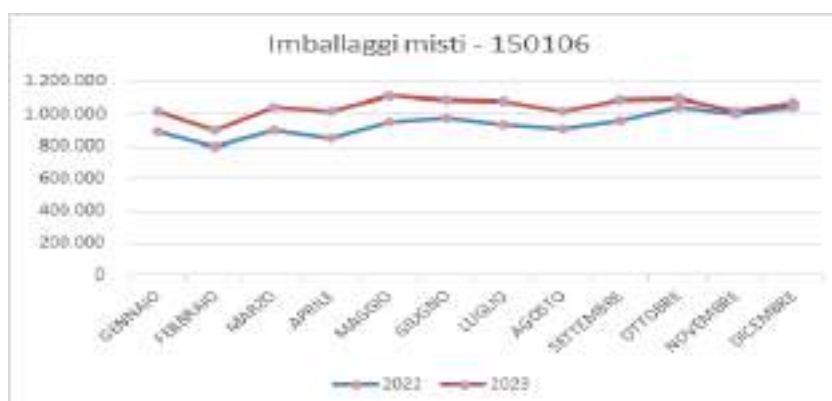


Figura 9

Per la frazione multimateriale leggera si rileva una crescita importante dei rifiuti raccolti rispetto al 2022.

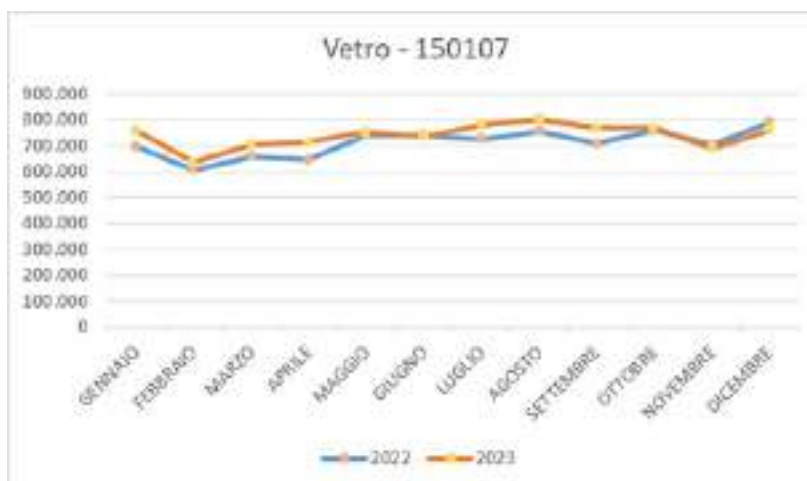


Figura 10

L'andamento del vetro segue lo stesso andamento registrato nel 2022 evidenziando sempre un lieve calo alla fine dell'anno.

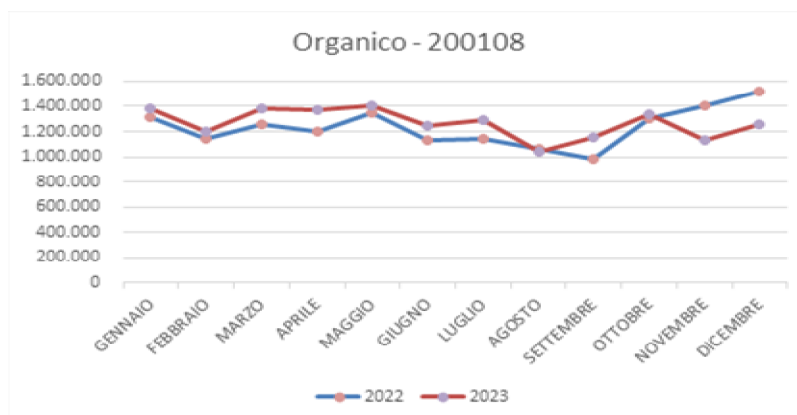


Figura 11

L'andamento della frazione organica segue lo stesso andamento registrato nel 2022 con flussi in diminuzione alla fine dell'anno.

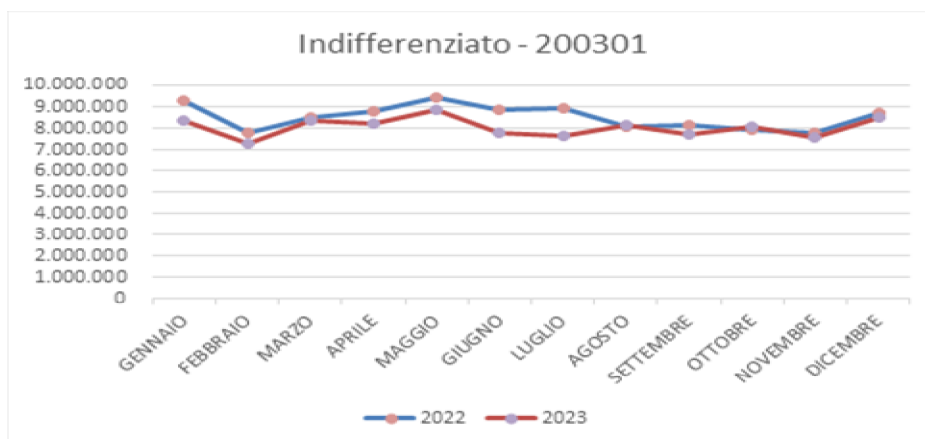


Figura 12

Il dato mensile dei rifiuti indifferenziati raccolti nel 2023 ricalca quello del 2022 con un trend decrescente.



Figura 13

La gestione degli ingombranti mostra un andamento in crescita delle segnalazioni di abbandono dovuta ad una nuova organizzazione del servizio che consente un più puntuale rilievo da parte dei capi zona, ma con una quantità di rifiuti che si è ridotta in favore dei ritiri su chiamata. In ultimo si riporta il grafico attestante l'esito delle richieste di ritiro.



Figura 14



Figura 15

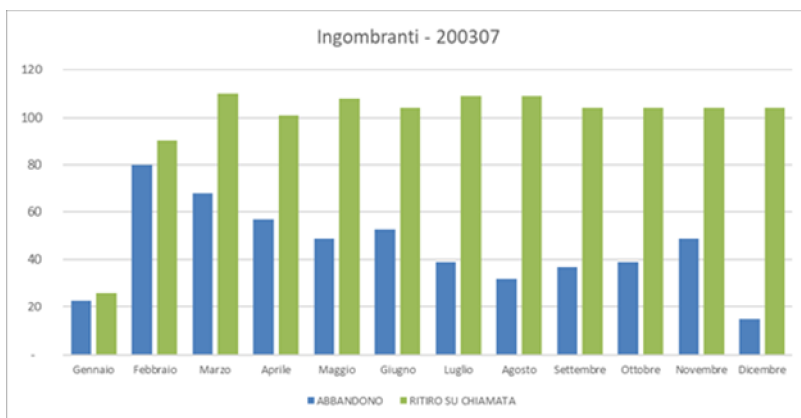


Figura 16



Figura 17

• **Esito analisi merceologiche**

Multimateriale leggera EER 150106

Le analisi sul multimateriale raccolto nella città di Bari rilevano impurità molto alte, in particolar modo sulla raccolta stradale, cosa che determina una drastica riduzione dei flussi di imballaggi plastici avviati a recupero rispetto a quanto raccolto sul territorio cittadino.

% FE	Analisi presso CC		Analisi presso CSS COREPLA	CIAL	RICREA
	PaP	Stradale			
Gennaio	45,15		12		
Febbraio	43,1		12,3		
Marzo	38,9		12,4		
Aprile	46,24		7,8		
Maggio	39,62		10,7		
Giugno	33,4	69,26	7,9		FMS % 13,15 % Impurità 5,99 %
Luglio			7,8		
Agosto			8,9		
Settembre	35,72 24,6		10,30		FMS % 16,32 % Impurità 6,47 %
Ottobre			11,60		
Novembre			12,70		FMS % 10,81 % Impurità 8,65 %
Dicembre	35	64,26	15,70		

Tabella 3

Carta EER 200101 e Imballaggi di cartone EER 150101

Bacino	% FE	Campione totale	Data analisi	Codice articolo
Congiunta stradale	10,17	105,84	7/2/23	CER200101
Congiunta stradale	3,58	142,21	7/2/23	CER200101
Congiunta stradale	1,76	125,65	8/2/23	CER200101
Congiunta stradale	2,15	103,78	8/2/23	CER200101
Congiunta stradale	2,07	151,33	9/2/23	CER200101
Congiunta stradale	4,47	139,48	9/2/23	CER200101
Congiunta stradale	3,34	132,56	10/2/23	CER200101
Congiunta stradale	0,32	147,54	10/2/23	CER200101
Congiunta stradale	3,8	136,69	5/4/23	CER200101
Congiunta stradale	10,15	123,23	5/4/23	CER200101
Congiunta stradale	2,36	119,85	6/4/23	CER200101
Congiunta stradale	1,1	142,9	6/4/23	CER200101
Congiunta stradale	2,48	187,14	12/4/23	CER200101
Congiunta stradale	7,78	129,23	12/4/23	CER200101
Congiunta stradale	2,6	143,59	13/4/23	CER200101
Congiunta stradale	3,39	159,59	13/4/23	CER200101
Congiunta stradale	6,98	109,39	3/7/23	CER200101
Congiunta stradale	5,89	145,18	3/7/23	CER200101
Congiunta stradale	3,64	155,61	5/7/23	CER200101
Congiunta stradale	3,39	152,68	5/7/23	CER200101
Congiunta da porta a porta	3,58	127,08	5/7/23	CER200101
Congiunta stradale	2,93	129,49	6/7/23	CER200101
Congiunta stradale	2,18	152,05	7/7/23	CER200101
Congiunta da porta a porta	3,47	154,22	7/7/23	CER200101
Congiunta stradale	3,09	157,09	10/7/23	CER200101
Congiunta stradale	1,23	108,24	10/7/23	CER200101
Raccolta Congiunta	3,21	173,22	16/10/23	CER200101
Raccolta Congiunta	6,89	173,4	17/10/23	CER200101
Raccolta Congiunta	4,1	155,74	18/10/23	CER200101
Raccolta Congiunta	9,22	119,81	19/10/23	CER200101
Raccolta Congiunta	2,22	179,37	24/10/23	CER200101
Raccolta Congiunta	3,19	109,26	24/10/23	CER200101
Raccolta Congiunta	6,11	172,24	25/10/23	CER200101
Raccolta Congiunta	0,99	153,45	26/10/23	CER200101

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Bacino	% FE	Campione totale	Data analisi	Codice articolo
Raccolta selettiva	1,79	154,64	7/2/23	CER150101
Raccolta selettiva	1,73	105,98	7/2/23	CER150101
Raccolta selettiva	2,08	108,35	8/2/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,83	126,42	9/2/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,46	121,45	9/2/23	CER150101
Raccolta selettiva	1,81	122,82	10/2/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,65	132,79	5/4/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,9	125,87	6/4/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,07	178,43	12/4/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,16	162,68	13/4/23	CER150101
Raccolta selettiva	1,23	124,03	21/4/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,55	133,77	3/7/23	CER150101
Raccolta selettiva	1,15	135,74	5/7/23	CER150101
Raccolta selettiva	1,17	114,68	6/7/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,51	106,75	6/7/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,37	109,57	6/7/23	CER150101
Raccolta selettiva	0,7	156,59	7/7/23	CER150101
Raccolta selettiva	1,53	132,34	16/10/23	CER150101
Raccolta selettiva	3,17	214	17/10/23	CER150101
Raccolta selettiva	1,01	122,32	18/10/23	CER150101
Raccolta selettiva	4,44	106,33	19/10/23	CER150101
Raccolta selettiva	6,9	125,87	24/10/23	CER150101
Raccolta selettiva	3,33	146,58	25/10/23	CER150101

Tabella 4

Vetro

% FE	% impurità Analisi COREVE	Fascia qualitativa	Corrispettivo riconosciuto €/ton
Gennaio			
Febbraio	2,00	B	71,95
Marzo			
Aprile			
Maggio	2,96	C	67,63
Giugno	3,25	D	52,62
Luglio			
Agosto	3,29	D	52,62
Settembre	1,98	B	71,95
Ottobre			
Novembre	1,99	B	71,95
Dicembre			

Tabella 5

Frazione organica

L'unico dato disponibile di analisi merceologica condotta nel 2023 è stato effettuato presso ECODAUNIA e ha rilevato una percentuale di impurità del 5,4%.

- **Raccolte presso i centri mobili di raccolta**

AMI UPUGLIA spa ha attivato, a partire da ottobre 2022, i CRM per sopperire alle assenze dei CCR in particolare nelle sono porta a porta. Dai dati riportati, si evince come i CRM hanno fatto registrare un credente utilizzo da parte delle utenze. Attesa la loro natura i CRM sono stati soggetti a modeste delocalizzazione in funzione di specifiche esigenze.

Da lunedì 15 maggio il Centro Mobile di Raccolta, presente nelle giornate di lunedì e giovedì in via Nicola Costa, è stato spostato nel parcheggio del capolinea AMTAB di via di Maratona, mentre da lunedì 2 ottobre da via Livatino a via Trisorio Liuzzi; l'attuale calendario del servizio in oggetto è quello riportato di seguito:

Postazione	Centro Mobile	Giornate
Via della Felicità - q.re San Pio	1	LUN - GIO
Via G. Garofalo (c/o stazione Palese Macchie) - q.re Palese	2	LUN - GIO
Via di Maratona - q.re Marconi	3	LUN - GIO
Via Caravella angolo via dei Narcisi - q.re Catino	1	MAR-VEN
Via Trisorio Liuzzi - q.re Carbonara	2	MAR-VEN
Via Cacudi angolo viale Europa - q.re San Paolo	3	MAR-VEN
Via De Pascale - q.re Santo Spirito	1	MER-SAB
Via Lama di Giotta - q.re Torre a Mare	2	MER-SAB
Viale Lazio - q.re San Paolo	3	MER-SAB

Tabella 6

A partire dal 29 maggio 2023 è stata estesa la fascia oraria di apertura al pubblico dei Centri Mobili, i quali sono aperti al pubblico dalle ore 07:00 alle 11:00, anziché dalle ore 07:30 alle 11:00, orario con cui è stato avviato il servizio.

Di seguito si riporta l'andamento dei conferimenti da parte dei cittadini presso i Centri Mobili nel corso dell'anno 2023:

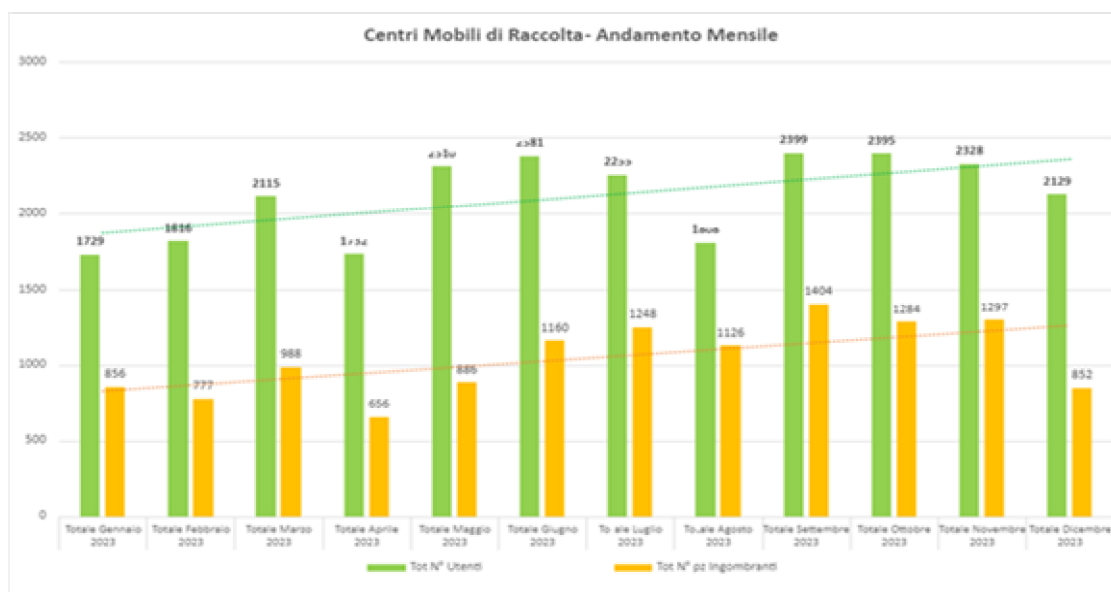


Figura 18

• **ATTIVITA' RIENTRANTI NEL CONTRATTO DI SERVIZIO**

- **Servizio raccolta ingombranti**

A gennaio è stato avviato il nuovo servizio di raccolta ingombranti con personale dedicato in turno diurno. La città è stata suddivisa in quattro zone e ogni squadra ritira i rifiuti dalla zona loro assegnata. Tale nuovo sistema ha ottimizzato i ritiri in termini di velocità di risposta all'utenza ed in termini di tragitti percorsi.

- **Servizio di carico, trasporto e avvio a recupero delle biomasse vegetali spiaggiate**

Nel corso del 2023, AMIU ha provveduto al ritiro delle biomasse vegetali spiaggiate presso

1. Torre a Mare località scalo piccola pesca;
2. Foce lama San Giorgio;
3. Molo di S. Nicola
4. Foce del parco del canale di Lama Balice
5. Foce del canale di Lamasinata

- Riorganizzazione del servizio di raccolta e pulizia dei mercati

Nel corso del 2023, grazie all'innesto di dieci unità assunte scalando la graduatoria del concorso esterno, è stato riorganizzato tutto il servizio di pulizia presso i mercati giornalieri del territorio cittadino. Il personale in servizio era strutturato in maniera tale che un gruppo di operatori ecologici proveniva dai depositi con orario 14.00 – 17.00 (con orario spezzato o, precedentemente, in prestazioni straordinarie) ed un secondo gruppo proveniva dalla sede centrale con orario 11.00 – 17.30 che comprendeva autisti mezzi raccolta, autisti lavanti. Tale sistema era strutturato per un sistema mercatale che si svolgeva per strada. Con l'inaugurazione dei vari mercati giornalieri presso le strutture chiuse, si è reso necessario una riorganizzazione totale di tutto il servizio. Ad oggi esiste tutto il personale dedicato ai mercati che prende servizio alle ore 13.30 e termina alle ore 20.00; è stato diviso in due gruppi ognuno dei quali serve quattro mercati raggruppati in maniera tale da ottimizzare i percorsi ed i carichi di lavoro.

- Servizio di raccolta PaP presso le utenze del IV Municipio

Nell'ultimo trimestre del 2023 sono stati distribuiti i contenitori per la raccolta PaP alle UD e UND ricadenti del IV Municipio, nel quartierino e in via Mazzitelli. Le consegne sono state effettuate presso il mercato rionale di via Vaccarella e presso i centri mobili appositamente allestiti. Il servizio è stato effettivamente avviato il 23/01/2024.

- Servizio di raccolta presso le utenze non domestiche

Nel corso del 2023 è partito il nuovo servizio di raccolta di organico presso le utenze non domestiche (fruttivendoli, supermercati...). Sono stati consegnati carrellati da 240lt ad ogni utenza, identificati ed assegnati singolarmente in modo tale da responsabilizzare ogni negoziante alla raccolta del materiale in maniera corretta. In tal modo si è incrementato il rifiuto umido raccolto.

• ALTRI EVENTI

Nel corso dell'anno 2023 sono stati effettuati numerosi servizi di raccolta e decoro urbano (spazzamento, lavaggio, diserbo...) in occasione di diversi eventi culturali, sportivi, religiosi e di volontariato.

SETTORE OFFICINA E MANUTENZIONE AUTOMEZZI - BARI.

Nella presente relazione si riportano, in forma tabellare, informazioni riguardanti la consistenza del parco mezzi ed attrezzature attualmente in dotazione con evidenziati i beni oggetto di rottamazione ed acquistati/noleggiati nel corso dell'anno 2023.



Figura 19



Automezzi			
Immatricolazione			
fino al 2003	2003 - 2013	2013-2017	2017-2023
15	196	97	179

Figura 20

FOGGIA

Attuazione Piano Industriale

PREMESSA

Il 2023 è stato un anno di significativa importanza per l'Unità Operativa di Foggia.

In tal senso, dopo ben 10 anni e oltre 50 proroghe, si è addivenuti alla stipula del contratto di servizio novennale, in esecuzione delle deliberazioni della Commissione Straordinaria n.106 e 108 del 2023. A partire dal 1° gennaio 2023, dunque, in considerazione della proposta contrattuale è stato possibile programmare ed attuare i primi investimenti per la realizzazione delle infrastrutture previste e l'erogazione dei servizi di raccolta e trasporto dei rifiuti e decoro urbano.

La presente Relazione descrive sinteticamente lo stato di attuazione del Piano Industriale ed il Piano di Investimenti, attraverso la descrizione sommaria delle modalità tecnico – gestionali di espletamento delle attività di raccolta, trasporto dei rifiuti urbani, spazzamento e servizi complementari.

Nello specifico vengono descritti i servizi svolti dalla società affidataria del "Servizio di raccolta, trasporto rifiuti, spazzamento e complementari" a far data dal 1/01/2023.

I servizi posti in essere dalla società sono svolti in conformità a quanto previsto dal Piano Industriale - e dalla tempistica in esso specificata -, allegato al Contratto di affidamento in house del servizio di igiene urbana (rep. n. 11059 del 14.03.23) di durata novennale (dal 01.01.2023 al 31.12.31).

Il Piano Industriale individua due periodi o FASI nell'arco di durata del contratto:

- **FASE TRANSITORIA** della durata di 2 anni (2023-2024) nel corso della quale attuare tutte le innovazioni o nuovi servizi previsti dal Contratto. Tra questi: fornitura ed installazione postazioni stradali di cassonetti intelligenti; attivazione del servizio "porta a porta" alle UND Food e grandi produttori; gestione di un CCR in fase di realizzazione; Raccolte on demand di ingombranti, RAEE e sfalci; raccolta "porta a porta" di imballaggi in cartone da tutte le UND; raccolta di rifiuti abbandonati e squadra di pronto intervento/decoro; fornitura di nuovi mezzi ed attrezzature; progettazione e realizzazione dei centri di raccolta comunali;
- **FASE A REGIME** della durata di 7 anni (2025-2031) nel corso della quale gestire i nuovi servizi completi di tutte le innovazioni, mezzi, attrezzature, strutture come previste dal Piano Industriale, nonché attivazione di ulteriori 3 centri comunali di raccolta.

ATTUAZIONE DELLE ATTIVITA' PREVISTE DA PIANO INDUSTRIALE

Nell'anno 2023 il servizio di raccolta dei rifiuti urbani (indifferenziati e differenziati) è stato svolto con modalità stradale con l'impiego di attrezzature (cassonetti e campane) e mezzi in continuità con il servizio precedente all'avvio del nuovo contratto.

Nello specifico la raccolta dei rifiuti indifferenziati è stata espletata con cadenza giornaliera e per quanto attiene alla raccolta differenziata stradale di carta, plastica e vetro la frequenza è stata bisettimanale (trisettimanale nei quartieri centrali).

Nelle more dell'installazione delle postazioni di cassonetti intelligenti, finanziati con PNRR, sono state condivise e realizzate alcune iniziative finalizzate al miglioramento dei servizi erogati ed all'incremento delle percentuali di raccolta differenziata.

Si segnalano:

- Avvio raccolta sperimentale raccolta stradale frazione organica su un quartiere cittadino, Macchia Gialla, con numero di abitanti stimato pari a circa n. 20.000 unità. Servizio avviato a gennaio 2023.
- CCR via Sprecacenero: presa in gestione, rifunzionalizzazione e gestione di un CCR comunale, realizzato con fondi pubblici, mai avviato all'esercizio e non ricompreso nel piano industriale. Febbraio presa in carico CCR dal Comune e marzo avvio della gestione.
- Avvio numero verde Foggia: dotazione del cantiere di Foggia di un numero verde (**800 011 558**) per le utenze, reso disponibile anche a favore del Comune di Foggia per la parte dei tributi. Il numero verde, attivo da marzo 2023, ha consentito l'avvio dei servizi di raccolta domiciliare "on demand", (rifiuti ingombranti, grandi RAEE e sfalci/potature) ed una più efficace gestione di segnalazioni e reclami da parte delle utenze.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

- Avvio della progettazione dei 3 CCR finanziati con PNRR. AMIU Puglia ha affidato, fin da agosto 23, la progettazione esecutiva di detti interventi.
- Avvio di tutte le attività preliminari e propedeutiche all'attivazione del servizio di raccolta porta a porta per le UND food e grandi produttori di cartone per Foggia. Nel corso di tutto il 2023, in piena sinergia e collaborazione con l'Amministrazione Comunale, AMIU Puglia ha attivato le procedure di affidamento per l'approvvigionamento delle attrezzature per lo svolgimento di detto servizio, nonché dei mezzi necessari. Come si dirà nel seguito, nelle more della fornitura dei mezzi nuovi, sono stati affidati contratti di nolo. È stata assicurata, altresì, ogni forma di collaborazione nella definizione della campagna di comunicazione necessaria per l'avvio del nuovo servizio PaP. Tale nuovo servizio è stato poi concretamente attivato a marzo 2024. Il nuovo servizio è supportato da una logica informatica che consente la tracciabilità delle operazioni di conferimento da parte delle utenze e di verifica dei tracciati e servizi.
- Nel corso del 2023 è stato proposto e sottoscritto uno specifico accordo con le Organizzazioni Sindacali di Foggia finalizzato a consentire l'installazione di GPS ed il conseguente tracciamento dei percorsi dei mezzi aziendali al fine di efficientare il servizio stesso e consentire la più ampia verifica in ordine alla corretta esecuzione da parte del DEC. Tale attività ha consentito la concreta installazione dei GPS e l'utilizzo della piattaforma informatica individuata a partire dai primi mesi del 2024.
- Si ritiene di evidenziare, infine, che nel corso del 2023 è stata avviata una importante operazione di ottimizzazione delle postazioni di cassonetti stradali, finalizzata a migliorare la gestione del servizio e la raccolta dei rifiuti. Tale operazione ha riguardato una parziale zona della città.

Alle attività su indicate e rientranti nel perimetro gestionale definito dall'Agenzia ARERA, si sommano le attività esterne al regime TARI, così come definite dall'Allegato A alla Deliberazione 363/2021, quali:

- Servizi di derattizzazione, disinfezione, disinfestazione e deblattizzazione;
- Servizio di rimozione temporanea dei cassonetti nell'area circostante lo stadio comunale unitamente alla bonifica dell'area stessa laddove richieste dalla Questura in occasione di determinate partite di calcio;
- Servizi Straordinari in occasione di fiere e festività, servizi ad horas richiesti da autorità;
- Rimozione di sporco, graffiti e imbrattamenti vandalici su varie tipologie di supporto compresa la defissione di manifesti abusivi;
- Raccolta carogne animali.

ELENCO PERSONALE IN SERVIZIO

Alla data del 31.12.2022 il personale in organico era formato complessivamente da:

- **n. 239** addetti dipendenti aziendali AMIU PUGLIA S.p.A., di cui:
 1. n. 35 impiegati compreso il Responsabile della Gestione
 2. n. 179 operai a tempo indeterminato
 3. n. 25 operai (liv. J) a tempo parziale e determinato.

Nel corso del 2023 sono state stabilizzate le n. 25 unità (operai liv. J) ed assunte ulteriori n. 19 operai a tempo determinato (sino al 31.12.23) e stabilizzate dal 01.01.24.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Nell'anno 2023 sono state attivate le procedure di acquisto dei seguenti mezzi ed attrezzature:

Automezzi per servizi igiene urbana	N
Porter con vasca da 2,5 mc	8
Automezzo con vasca costipatrice da 5 mc e voltabidoni	18
Compattatore da 10 mc	4
Spazzatrice aspirante da 5 mc	7

Tabella 7

Attrezzature, Cassonetti, Bidoni	N
Manutenzione cassonetti stazionari 2400 lt (rigenerazione degli esistenti)	90
Manutenzione cassonetti stazionari (ricambistica)	1.600
Compostiere domestiche 310 lt	300
Cartoplast	2.000

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Bidoncini 20 lt organico	370
Bidoncini 40 lt carta	828
Bidoncini 40 lt non riciclabile	300
Bidoncini 40 lt vetro	370
Carrellati 120 lt organico	978
Cestini gettacarte (300 Piano Ind.le)	150
Cassonetti 1100 lt Non riciclabile	50
Roller in acciaio con codice alfanumerico (500 Piano ind.le)	600
Cassonetti 660 lt non riciclabile	250
Contenitori carrellati 240 litri organico - pedaliera	100
Carrellati 240 Organico	1.205
Carrellati 120 Non riciclabile	910
Carrellati 240 Non riciclabile	1.002
Carrellati 360 Non riciclabile	937
Carrellati 120 Carta	50
Carrellati 240 Carta	616
Carrellati 360 Carta	862
Carrellati 660 Carta	395
Cassonetti 1100 Carta	156
Carrellati 120 Plastica e metalli	50
Carrellati 240 Plastica e metalli	926
Carrellati 360 Plastica e metalli	1.456
Carrellati 660 Plastica e metalli	403
Cassonetti 1100 Plastica e metalli	164
Contenitori per la raccolta dei farmaci 200 lt (100 Piano Ind.le)	200
Contenitori per pile esauste 100 lt (100 Piano Ind.le)	200
Cestini per la raccolta delle deiezioni canine	50
Campana 2200 lt con RFID	180
Cassone scarrabile con gru con disp. svuotacampane	2
Carrellati 240 lt con RFID per UND	1.050
Soffiatore	10
Software	
Sistema software integrato	1
Palmari lettura conferimenti	12
Attrezzature GPS	65

Tabella 8

Nelle more della consegna dei veicoli la società ha attivato la procedura per la locazione senza conducente di:

Automezzi per servizi igiene urbana	N
Porter con vasca da 2,5 mc	8
Automezzo con vasca costipatrice da 5 mc e voltabidoni	18
Compattatore da 10 mc	4

Tabella 9

Dati raccolta rifiuti

Si riporta nel presente paragrafo, il dettaglio quantitativo dei rifiuti urbani gestiti da Amiu Puglia S.p.A. sul territorio della città di Foggia nel periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2023. Si tenga presente che tali rifiuti, sono comprensivi di quelli raccolti presso il Centro Comunale di Raccolta di Via Sprecacenere inaugurato il 22 marzo 2023.

Il raffronto con l'anno 2022, come si evince dalla tabella riassuntiva che segue, mostra per la raccolta differenziata un incremento in kg dell'84,77% ed un decremento in kg della raccolta indifferenziata del 10,82%, per un complessivo decremento dei rifiuti raccolti del 2,33%:

	RIFIUTI DIFFERENZIATI (kg)	RIFIUTI INDIFFERENZIATI (kg)	TOTALE RIFIUTI (kg)
2.022	5.964.391	61.205.500	67.169.891
2.023	11.020.299	54.581.260	65.601.559
	+ 84,77%	- 10,82%	- 2,33%

Tabella 10

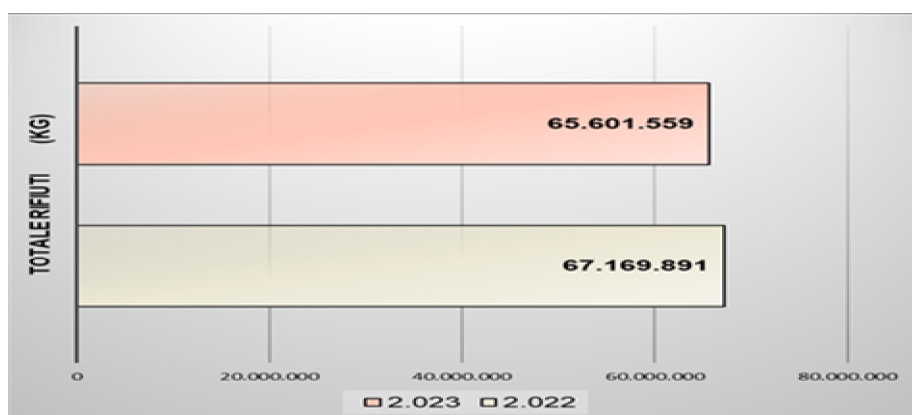


Figura 21

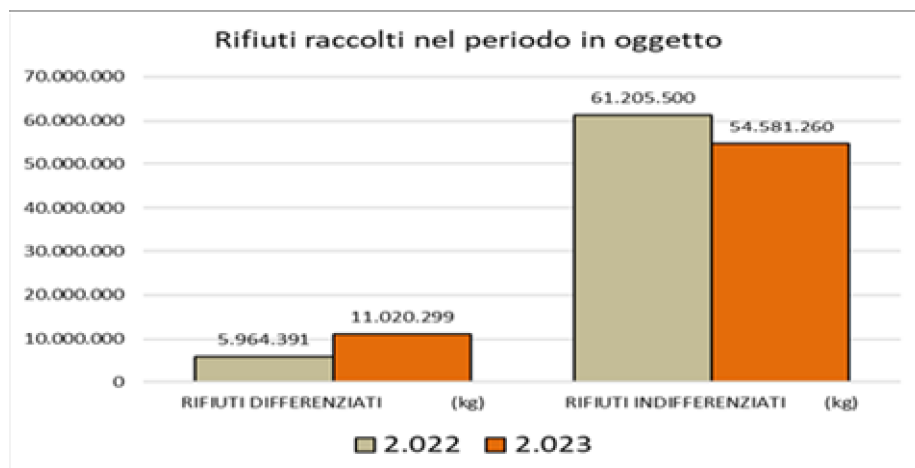


Figura 22

Di seguito si riporta, in forma tabellare e grafica, il raffronto dell'E.E.R. 20 03 01 relativo al triennio 2021-2023.

	2021	2022	2023	Δ (2023-2022)	Variazione mensile	Variazione progressiva
Gen.	4.918.490	5.049.780	4.891.170	-158.610	-3,14%	-3,14%
Feb.	4.411.810	4.441.090	4.077.780	-363.310	-8,18%	-5,50%
Mar.	4.857.380	5.221.200	4.641.880	-579.320	-11,10%	-7,49%
Apr.	4.894.460	5.087.900	4.497.930	-589.970	-11,60%	-8,54%

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Mag.	5.246.100	5.566.320	4.921.120	-645.200	-11,59%	-9,21%
Giu.	5.020.980	4.945.600	4.669.960	-275.640	-5,57%	-8,62%
Lug.	5.037.190	5.019.560	4.490.200	-529.360	-10,55%	-8,89%
Ago.	4.482.910	4.826.090	4.071.620	-754.470	-15,63%	-9,70%
Set.	5.107.340	5.268.950	4.641.860	-627.090	-11,90%	-9,96%
Ott.	5.163.060	5.136.340	4.622.040	-514.300	-10,01%	-9,96%
Nov.	5.166.550	5.219.300	4.402.200	-817.100	-15,66%	-10,50%
Dic.	5.319.580	5.423.370	4.653.500	-769.870	-14,20%	-10,82%
	59.625.850	61.205.500	54.581.260	-6.624.240		

Tabella 11



Figura 23

Viene di seguito mostrato l'andamento della raccolta differenziata nel periodo in oggetto indicato, confrontandolo con lo stesso periodo dell'anno 2022. Si tenga presente che, le percentuali di raccolta differenziata del 2022 tengono conto esclusivamente dei rifiuti raccolti da parte di AMIU PUGLIA spa sul territorio comunale.

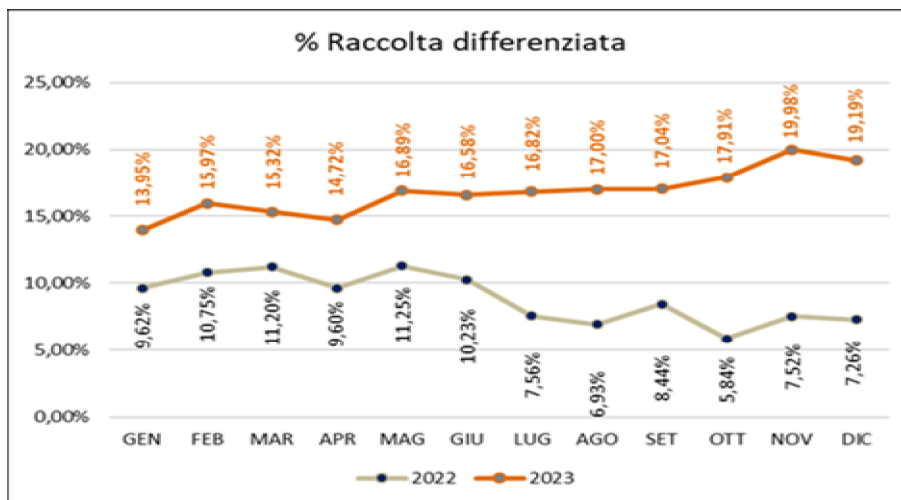


Figura 24

Vengono riportati alle pagine seguenti, i grafici relativi alla tendenza delle principali frazioni merceologiche raccolte, relativi all'anno 2023 e confrontati con l'anno 2022:

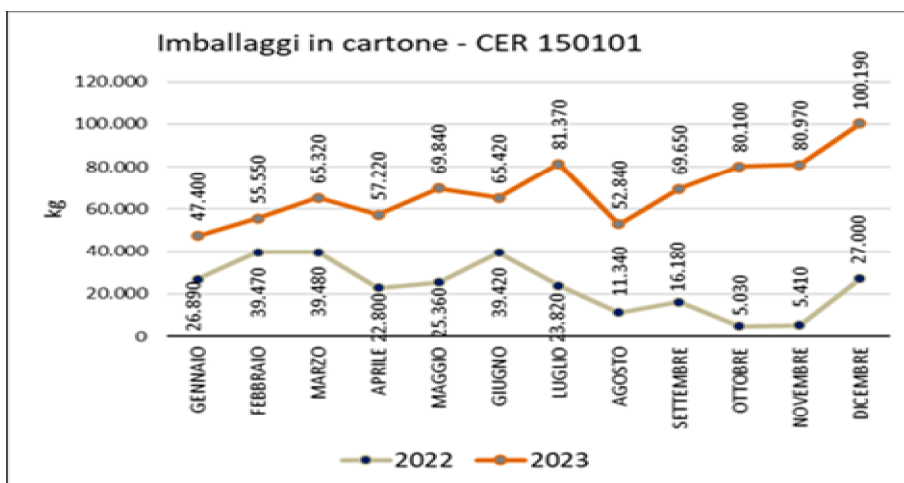


Figura 25

Dal grafico sopra rappresentato si evince che, la raccolta del cartone è caratterizzata da una crescita del flusso mensile, rispetto al precedente anno, di quasi il triplo (293%). Si tenga presente che, in questo e nei successivi grafici, nell'anno 2022 sono state imputate esclusivamente le quantità raccolte da AMIU PUGLIA spa nella città di Foggia.

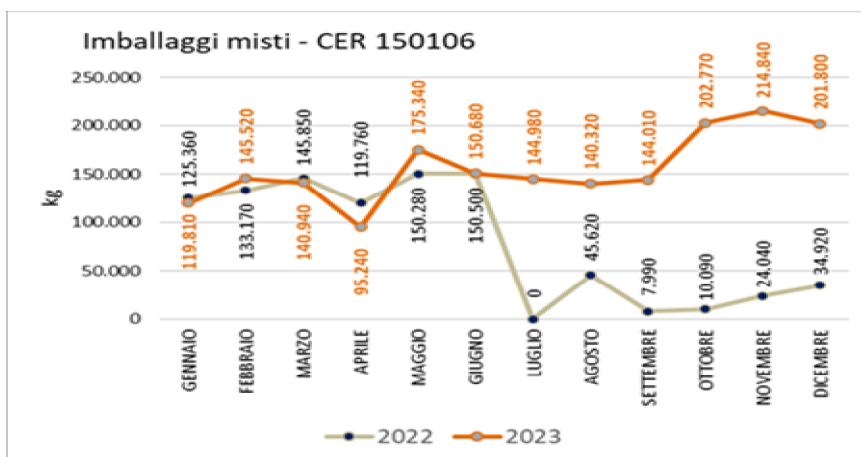


Figura 26

L'incremento della frazione multimateriale leggera, come si evince, per il periodo in oggetto, ha subito un incremento del 198% rispetto al 2022.

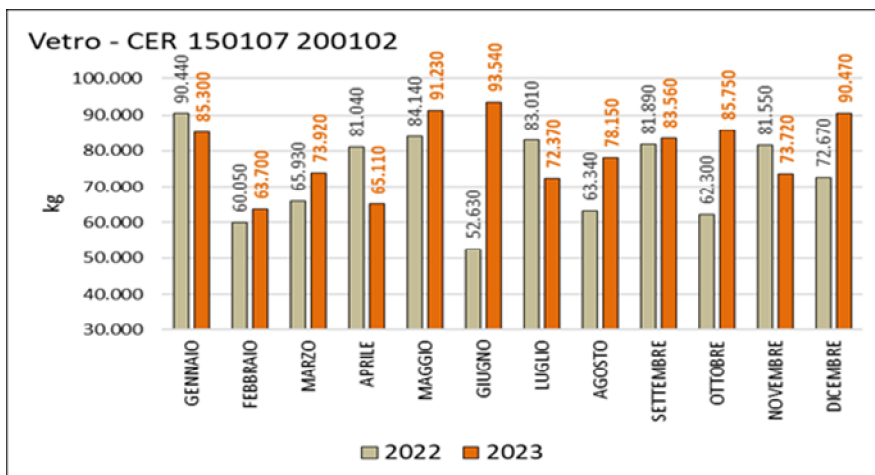


Figura 27

La tendenza degli imballaggi in vetro, rispetto allo stesso periodo del precedente anno registra una crescita del 9%.

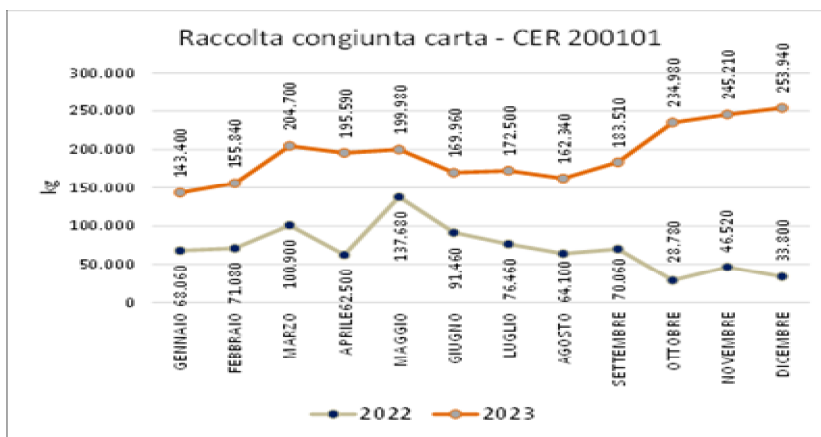


Figura 28

Risulta evidente per la raccolta stradale della carta una tendenza per il 2023 che è del (273%) della raccolta riferita all'anno 2022.

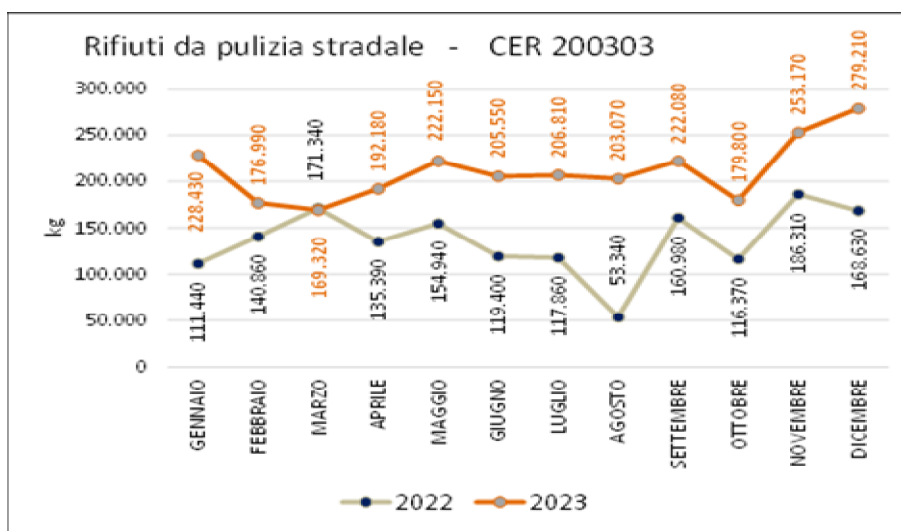


Figura 29

Il confronto dei due periodi, per il rifiuto proveniente dalla pulizia stradale, mostra una crescita del 55%.

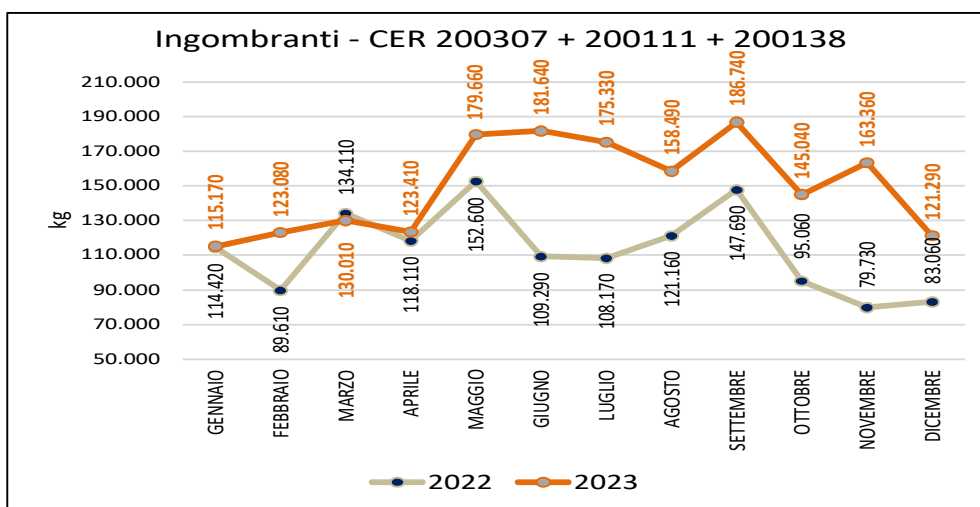


Figura 30

La raccolta degli ingombranti, che nel 2022 rientra sotto il CER 200307, ma nel 2023 è frutto della somma dei CER 200307 – 200111 – 200138, produce un incremento del 33%.

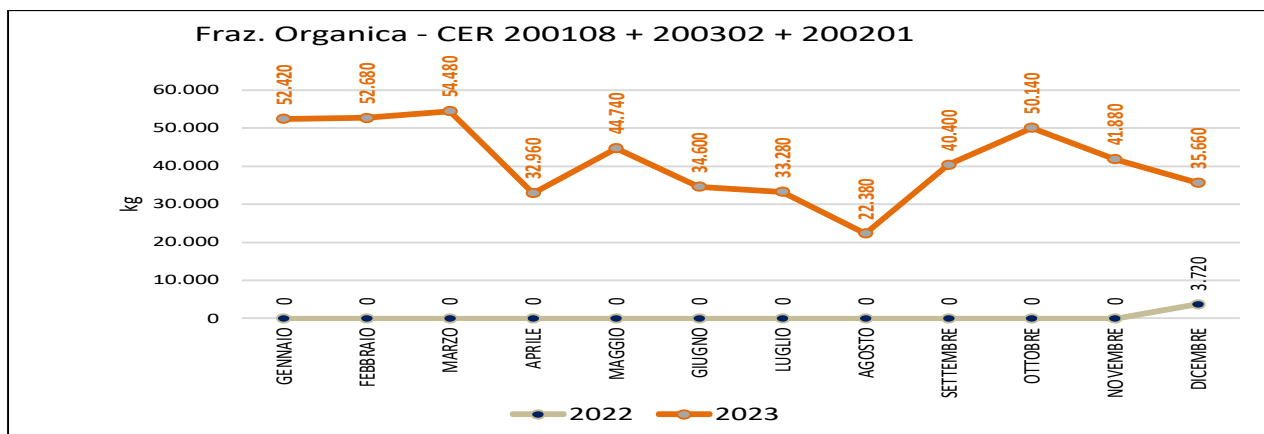


Figura 31

Dal confronto dei due periodi, per il rifiuto proveniente dalla frazione organica, rappresentata dalla sommatoria dei CER 200108 – 200302 – 200201, emerge una crescita considerevole.

Viene di seguito riportato un quadro generale dei rifiuti gestiti da AMIU PUGLIA S.p.A. relativo al periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2023:

Tabella 12

RIFIUTI GESTITI DA AMIU PUGLIA S.p.A. - ANNO 2023																
C.E.R.	RIFIUTO	DESTINATARIO	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE (kg)	RACCOLTA %
20 03 01	Rifiuti urbani non differenziati	Amiu Puglia S.p.A.	4.891.170	4.077.780	4.641.880	4.497.930	4.921.120	4.669.960	4.490.200	4.071.620	4.641.860	4.622.040	4.402.200	4.653.500	54.581.260	83,20%
08 03 18	Toner	Seta s.r.l.											640	240	880	0,00%
15 01 01	Imballaggi di carta e cartone	La Puglia Recupero s.r.l.	47.400	55.550	65.320	57.220	69.840	65.420	81.370	52.840	69.650	80.100	80.970	100.190	825.870	1,26%
15 01 06	Imballaggi in materiali misti	Seta s.r.l.	8.290												8.290	0,01%
15 01 06	Imballaggi in materiali misti	Era Group s.r.l.	111.520	145.520	140.940	95.240	175.340	150.680	144.980	140.320	144.010	202.770			1.451.320	2,21%
15 01 06	Imballaggi in materiali misti	La Puglia Recupero s.r.l.											214.840	201.800	416.640	0,64%
15 01 07	Imballaggi di vetro	La Puglia Recupero s.r.l.	84.740	63.700	73.920	65.110	83.440	87.610	68.870	74.990	75.720	78.410	66.890	85.010	908.410	1,38%
16 01 03	Pneumatici fuori uso	La Puglia Recupero s.r.l.				1.580	750	880	430	400	660	740	140	590	6.170	0,01%
17 04 02	Alluminio	La Puglia Recupero s.r.l.			150										150	0,00%
17 09 04	Rifiuti misti da costruzione e demolizione	La Puglia Recupero s.r.l.					4.810	2.760	7.220	4.950	8.850	9.160	5.620	4.300	47.670	0,07%
20 01 01	Carta e cartone	La Puglia Recupero s.r.l.	143.400	155.840	204.700	195.590	199.980	169.960	172.500	162.340	183.510	231.010	245.210	253.940	2.317.980	3,53%
20 01 01	Carta e cartone	La Puglia Recupero s.r.l.										3.970			3.970	0,01%
20 01 02	Vetro	La Puglia Recupero s.r.l.	560				7.790	5.930	3.500	3.160	7.840	7.340	6.830	5.460	48.410	0,07%
20 01 08	Rifiuti biodegradabili di cucine e mense	Maia Rigenera s.r.l.	20.320	19.880	19.980	18.940	18.600	27.060	33.280	22.380	25.960	17.460	22.480	22.500	268.840	0,41%
20 01 08	Rifiuti biodegradabili di cucine e mense	Ecodaunia s.r.l.									11.480				11.480	0,02%
20 01 10	Abbigliamento	Vintage s.r.l.						1.220	500		600	500			2.820	0,00%
20 01 10	Abbigliamento	Cannone s.r.l.											540		540	0,00%
20 01 11	Prodotti tessili	Seta s.r.l.				6.090	10.540	6.860	7.010	7.150	7.510	10.200	9.670	8.510	73.540	0,11%
20 01 21	Tubi fluorescenti	Nicola Veronica											450		210	0,00%
20 01 23	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ri.plasti s.p.a.				4.940	6.200	8.800	7.480	5.520	5.820	5.200	6.200	4.620	54.780	0,08%
20 01 25	Oil vegetali	So.mi. Ambiente s.r.l.									360				360	0,00%
20 01 26	Oil minerali	Nicola Veronica											450		450	0,00%
20 01 27	Vernici	Siderurgica											1.290		1.290	0,00%
20 01 31	Farmaci	Novelli s.r.l.										2.700	490	1.050	4.240	0,01%
20 01 32	Farmaci	Ecodaunia s.r.l.	709	870	811	581	597	391							3.939	0,01%
20 01 33	Batterie	Ecodaunia s.r.l.	98	127	90	54	51	14							434	0,00%
20 01 33	Batterie	Nicola Veronica						117							117	0,00%
20 01 33	Batterie	Ri.plasti s.p.a.								38					38	0,00%
20 01 34	Batterie	Ri.plasti s.p.a.												231	231	0,00%
20 01 35	Apparecchiature elettroniche ed elettroniche fuori uso contenenti sostanze pericolose	Sogemont raee				3.080	2.820	4.700	1.640	3.220	1.800	3.020	3.440	3.180	26.900	0,04%
20 01 36	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso	Ri.plasti s.p.a.				4.380	1.660	5.320	2.000	2.400	2.600	6.580	6.400	5.640	36.980	0,06%
20 01 36	Apparecchiature elettriche ed elettroniche fuori uso	La Puglia Recupero s.r.l.	280	360	300										940	0,00%
20 01 38	Legno	La Puglia Recupero s.r.l.				28.190	85.310	83.650	97.200	64.020	90.580	96.190	108.130	84.620	737.890	1,12%
20 01 40	Metalli	Seta s.r.l.						3.000	2.190		2.610	1.750	810	2.070	12.430	0,02%
20 02 01	Rifiuti biodegradabili	Maia Rigenera s.r.l.			2.760	1.040	1.180	600			2.960	2.540	4.320	640	16.040	0,02%
20 03 02	Rifiuti dei mercati	Maia Rigenera s.r.l.	32.100	32.800	31.740	12.980	24.960	6.940				28.380	10.040	12.520	192.460	0,29%
20 03 02	Rifiuti dei mercati	Amiu Puglia S.p.A.										1.760	5.040		6.800	0,01%
20 03 03	Residui della pulizia stradale	Teorema s.p.a.	228.430	176.990	169.320	192.180	222.150	205.550	206.810	203.070	222.080	179.800	253.170	279.210	2.538.760	3,87%
20 03 07	Rifiuti ingombranti	La Puglia Recupero s.r.l.									1.300	38.650	45.560	28.160	113.670	0,17%
20 03 07	Rifiuti ingombranti	Seta s.r.l.	115.170	123.080	130.010	89.130	83.810	91.130	71.120	87.320	87.350				878.120	1,34%
TOTALE R.S.U. (kg)			5.684.187	4.852.497	5.481.921	5.274.235	5.921.065	5.598.435	5.398.300	4.905.738	5.595.110	5.630.270	5.501.280	5.758.521	65.601.319	100,00%
R.D. AMIU PUGLIA S.p.A. (%)			13,95%	15,97%	15,32%	14,72%	16,89%	16,58%	16,82%	17,00%	17,04%	17,91%	19,98%	19,19%	16,80%	
TOTALE R.D. (%)			13,95%	15,97%	15,32%	14,72%	16,89%	16,58%	16,82%	17,00%	17,04%	17,91%	19,98%	19,19%	16,80%	

Dal confronto tra gli anni 2022 e 2023 risulta, dall'elenco di seguito riportato, come la tipologia di rifiuti raccolti sia stata notevolmente implementata. Difatti, si è passati da 19 tipologie di rifiuti del 2022 a 30 del 2023.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

2022 E.E.R.		2023 E.E.R.	
		000000000	000000000
Chiedi l'indirizzo	1	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	2	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	20	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	4	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	5	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	6	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	7	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	8	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	9	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	10	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	11	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	12	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	13	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	14	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	15	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	16	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	17	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	18	150000000	150000000
Chiedi l'indirizzo	19	150000000	150000000

Tabella 13

Si vuole evidenziare in termini numerici, sia il numero di accessi da parte degli utenti e sia le quantità conferite nel periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2023 al C.C.R. di Via Nicola Spreccaceneri.

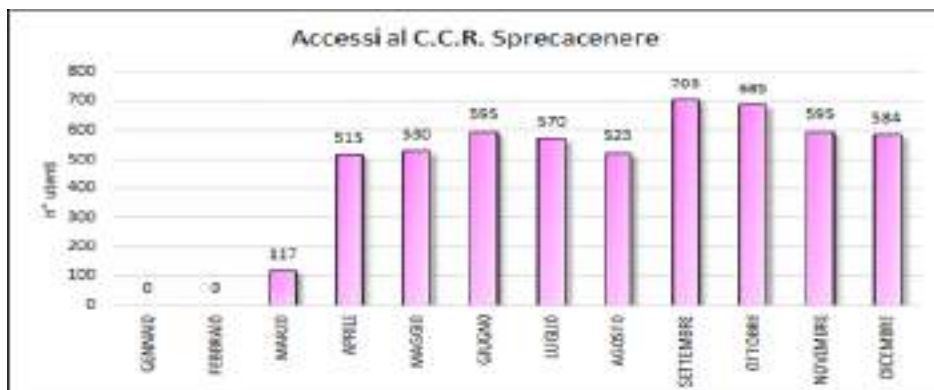


Figura 32

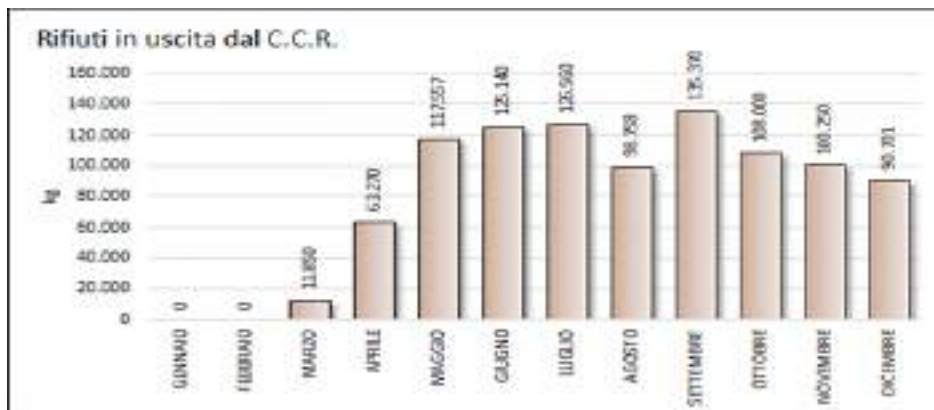


Figura 33

Nel marzo 23 è stato attivato il Numero Verde per il ritiro di ingombranti, per le segnalazioni di abbandoni e per il ritiro R.A.E.E.

In forma sintetica, il Numero Verde ha prodotto, in forma tabellare e grafica, i seguenti risultati:

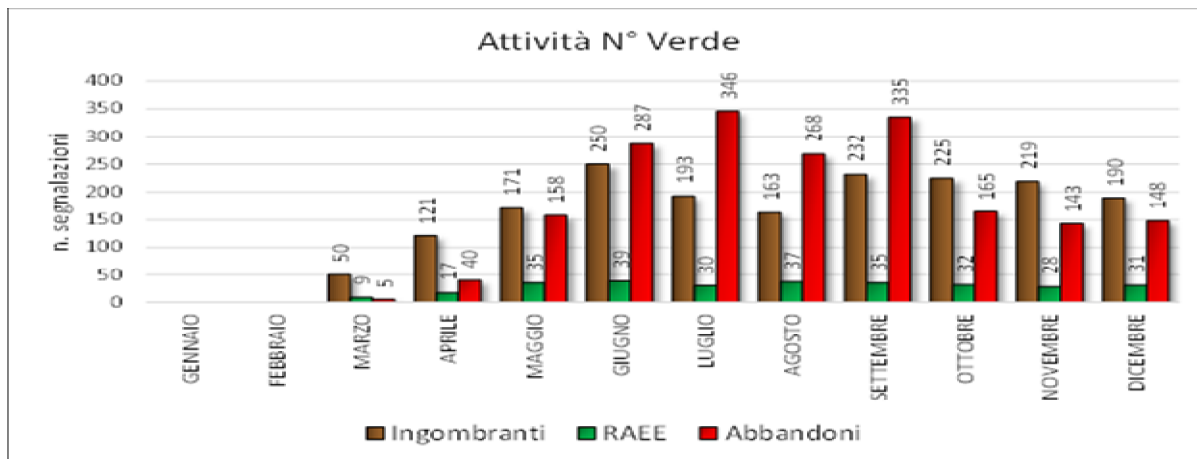


Figura 34

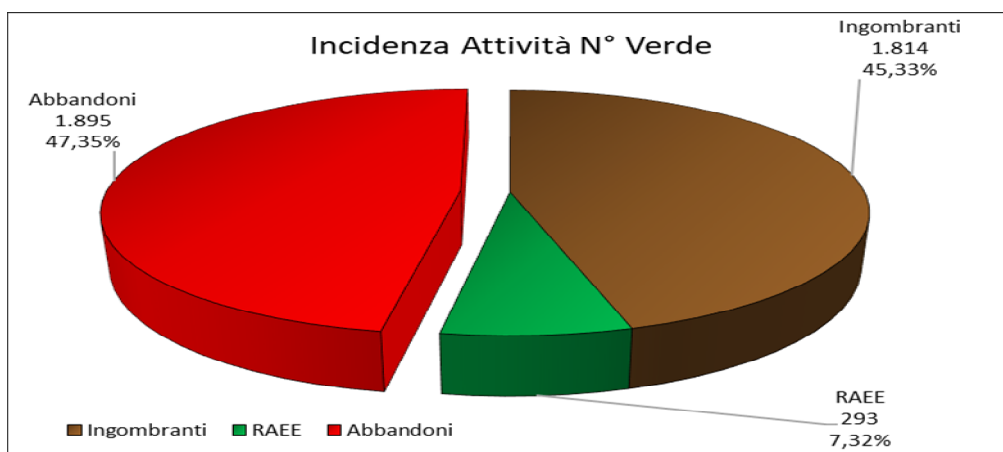


Figura 35

Viene di seguito rappresentato in forma di istogramma le risultanze di quanto sopra esplicitate mensilmente:

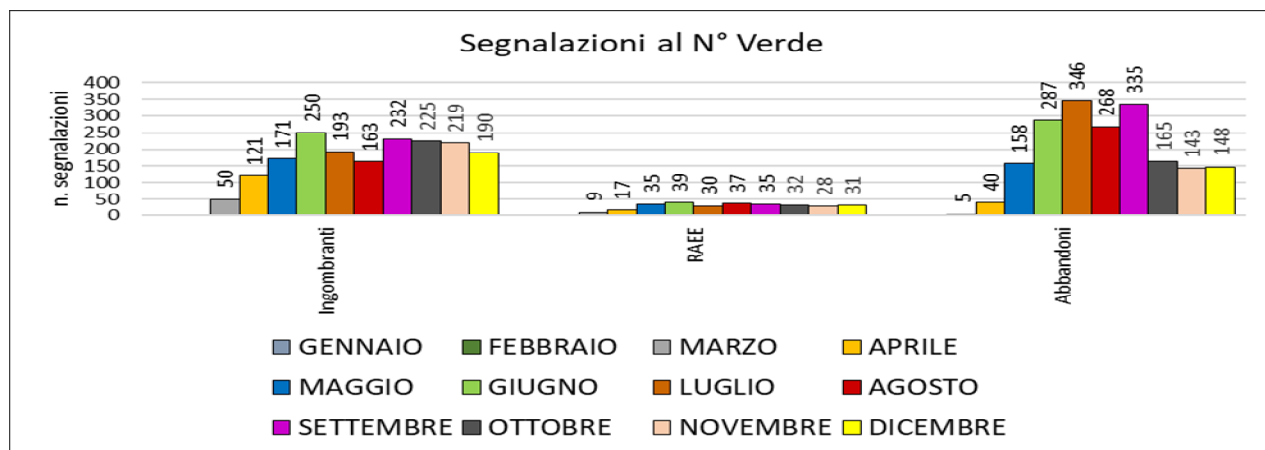


Figura 36

Il grafico mostra un andamento stabile sia per le richieste di ritiro di ingombranti che per i R.A.E.E. ed una riduzione delle segnalazioni di abbandoni di circa il 50%.

Dati reclami/segnalazioni

Il numero verde raccoglie inoltre una serie di *reclami* (telefonici) o di *segnalazioni* (e-mail o pec), smistate alle aree di competenza nell'immediatezza. Viene di seguito rappresentato quanto sopra descritto:

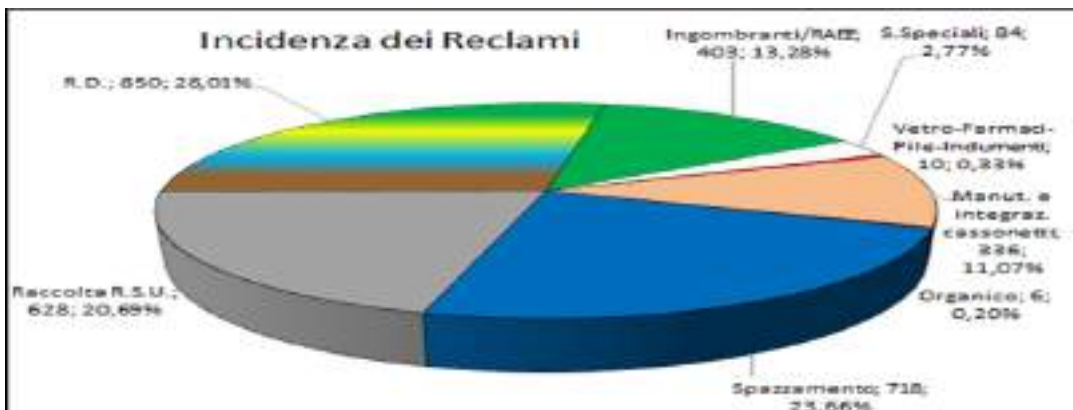


Figura 37

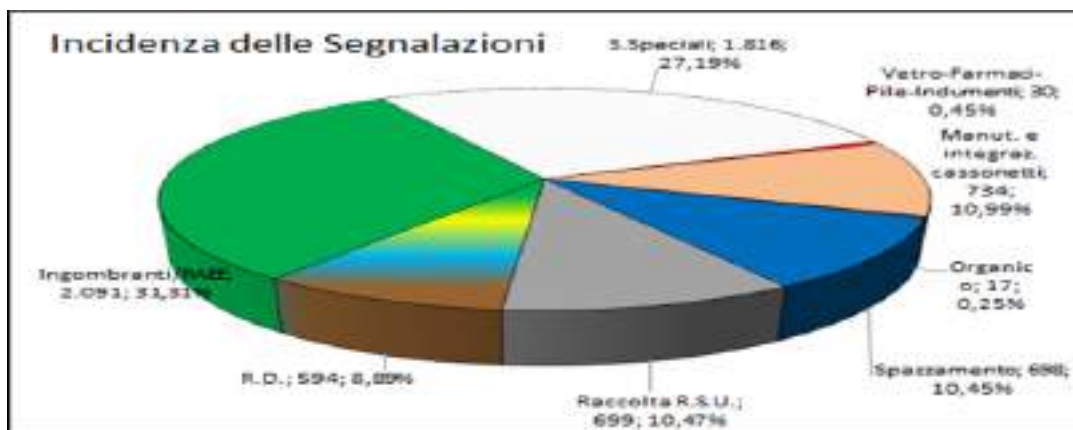


Figura 38

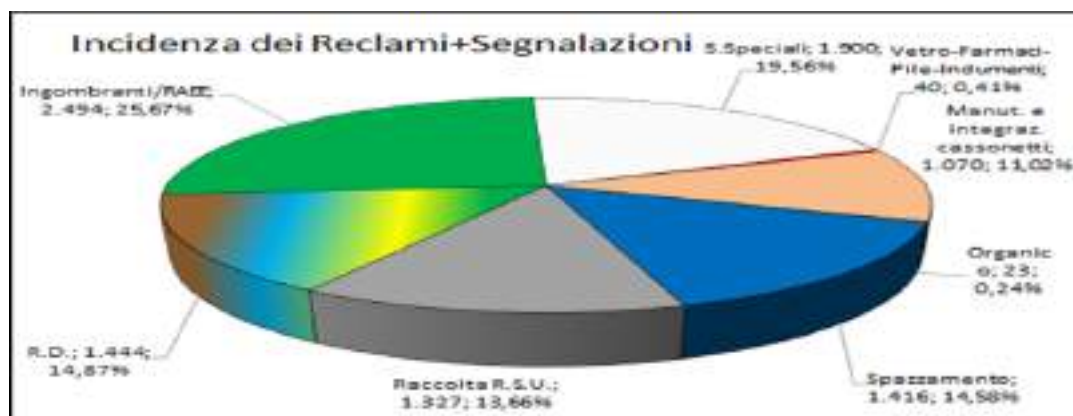


Figura 39

Le tabelle ed i grafici seguenti mostrano gli esiti positivi a cui si è dato riscontro per i reclami telefonici e le segnalazioni via mail, posta, sito o pec.

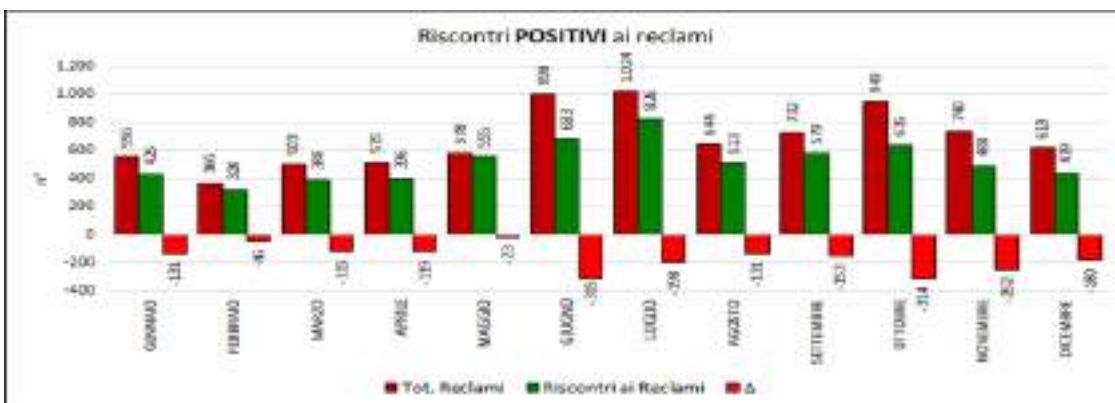


Figura 40

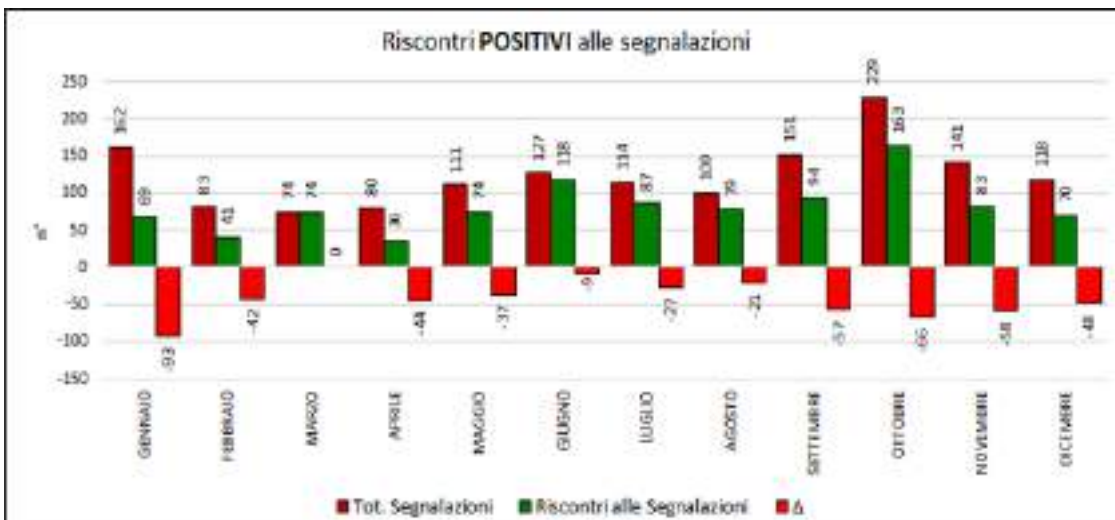


Figura 41

Analisi qualità raccolta differenziata

La tabella che segue riporta la F.E. (frazione estranea) riveniente dalle analisi merceologiche effettuate dagli impianti di destinazione finale di Amiu Puglia S.p.A. e i consorzi di filiera (COREPLA, COMIECO e COREVE):

COMIECO Carta Congiunta OUT (CER 20 01 01)									
Analisi CONOSCITIVA			Analisi UFFICIALE						
	% F.E. (doppio campione)	% F.E. (media)	F.E. (%)				Fascia di Qualità	Corrispettivo unitario (€/tonn)	
GENNAIO									
FEBBRAIO	27,63	12,14	19,885				C4		
MARZO							C4		
APRILE	39,74	46,36	43,05	0,36	0,28	0,44	0,98	132,85	
MAGGIO	35,31	38,23	36,77	1,02	1,26			132,85	
GIUGNO	29,35	39,83	34,59					132,85	
LUGLIO	48,37	40,01	44,19	0,53	0,62	0,17		132,85	
AGOSTO	40,75	45,89	43,32					132,85	
SETTEMBRE	36,06	17,25	26,66					132,85	
OTTOBRE	16,92	27,65	22,29	0,47	0,40	0,91		132,85	
NOVEMBRE	42,01	30,40	36,21					132,85	
DICEMBRE	41,86	42,65	42,26					132,85	

Tabella 14

COMIECO Carta Congiunta IN (CER 20 01 01)

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

	Analisi CONOSCITIVA		Analisi UFFICIALE				
	% F.E. (doppio campione)	% F.E. (media)	F.E. (%)		Fascia di Qualità	Corrispettivo unitario (€/tonn)	
GENNAIO							
FEBBRAIO							
MARZO							
APRILE			0,05	0,24		C1	132,85
MAGGIO						C1	132,85
GIUGNO						C1	132,85
LUGLIO						C1	132,85
AGOSTO						C1	132,85
SETTEMBRE						C1	132,85
OTTOBRE						C1	132,85
NOVEMBRE						C1	132,85
DICEMBRE						C1	132,85

Tabella 15

COMIECO Cartone Selettiva (CER 15 01 01)							
	Analisi CONOSCITIVA		Analisi UFFICIALE				
	% F.E. (doppio campione)	% F.E. (media)	F.E. (%)		Fascia di Qualità	Corrispettivo unitario (€/tonn)	
GENNAIO							
FEBBRAIO							
MARZO			0,47	1,57		S1	132,85
APRILE						S1	132,85
MAGGIO						S1	132,85
GIUGNO						S1	132,85
LUGLIO						S1	132,85
AGOSTO						S1	132,85
SETTEMBRE						S1	132,85
OTTOBRE						S1	132,85
NOVEMBRE						S1	132,85
DICEMBRE						S1	132,85

Tabella 16

COREPLA Imballaggi misti (CER 15 01 06)								
	BILANCIO DI MASSA					Analisi UFFICIALE		
	INGRESSO (kg)	F.E. (kg)	F.E. (%)	INGRESSO (kg)	Quantità Fatturate (kg)	F.E. (%)	Fascia di Qualità	C. U. (€/tonn)
GENNAIO	111.520	45.000	40,35%	62.640	0,00			
FEBBRAIO	145.520	59.000	40,54%	63.200	56.375,80	7,80%		
MARZO	140.850	59.820	42,47%	20.800	72.828,00	12,80% 14,20%	A1	384,16
APRILE	95.240	47.100	49,45%	0	54.418,56	8,30%	A1	384,16
MAGGIO	175.340	92.800	52,93%	218.110	107.639,90			
GIUGNO	150.680	50.360	33,42%	100.320	91.284,30			
LUGLIO	144.980	64.990	44,83%	79.990	51.315,00	10,70	A1	384,16
AGOSTO	140.320	86.950	60,72%	53.370	100.100,12			

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

SETTEMBRE	144.010	71.760	49,83%	60.300				
OTTOBRE	202.770	140.560	69,32%	58.820	49.204,80	24,30	---	---
NOVEMBRE	214.840	84.711	39,43%	17.240	15.488,99			
DICEMBRE	201.800	81.002	40,14%	56.100	54.283,76	17,40	A1	384,16
TOTALE	1.870.840	884.053		790.890	652.939,23			
% sul TOT.			47,25%	42,27%	34,90%			

Tabella 17

COREVE Imballaggi in vetro (CER 15 01 07)						
Analisi UFFICIALE						
	% F.E.				Fascia di Qualità	Corrispettivo unitario (€/tonn)
	Sottovaglio < 10 mm	Infusibili	Imb. Metallici	Impurità ToT.		
NOVEMBRE 22	17,26	0,54	0,44	2,27	C	67,63
GENNAIO					C	67,63
FEBBRAIO					C	67,63
MARZO					C	67,63
APRILE					C	67,63
MAGGIO					C	67,63
GIUGNO	11,12	0,27	0,47	1,40	C	67,63
MEDIA MOBILE	14,19	0,41	0,46	1,84		
LUGLIO	9,51	0,53	0,80	3,73	C	67,63
MEDIA MOBILE	10,32	0,40	0,64	2,57		
AGOSTO					C	67,63
SETTEMBRE					C	67,63
OTTOBRE					C	67,63
NOVEMBRE					C	67,63
DICEMBRE	6,74	0,20	0,32	0,80	C	67,63
MEDIA MOBILE	8,13	0,37	0,56	2,27		

Tabella 18

RICREA				
Analisi UFFICIALE				
	% F.E.		Fascia di Qualità	Corrispettivo unitario (€/tonn)
	FMS	Infusibili		
GENNAIO				
FEBBRAIO				
MARZO				
APRILE				
MAGGIO				
GIUGNO	3,73	4,13	1	139,43
MEDIA MOBILE	4,06	7,27		
LUGLIO				139,43
AGOSTO				139,43
SETTEMBRE	4,06	7,27		139,43
MEDIA MOBILE	3,90	5,70		
SETTEMBRE	3,75	5,89	1	139,43
MEDIA MOBILE	3,91	6,58		
OTTOBRE			1	139,43
NOVEMBRE			1	139,43
DICEMBRE				

Tabella 19

POLITICHE DI APPROVVIGIONAMENTO E PROCEDURE CONTRATTUALI

1.1PREMESSA

Quanto detto in premessa sullo scenario di contesto macroeconomico, si riflette anche nell'attività negoziale di AMIU PUGLIA spa.

La Società AMIU, infatti, non ha fatto eccezione ricevendo richieste dai fornitori di aumento di prezzo a contratti già stipulati, oltre a dovere subire richieste di proroghe nei termini di consegna e realizzazione servizi

Uno degli obiettivi fissati, relativo al contenimento dei costi fissi e degli aumenti dei prezzi fissato nella relazione previsionale, è stato perseguito e raggiunto al netto delle situazioni nelle quali proprio potuto procedere ragioni di forza maggiore di cui sopra ovvero nelle situazioni di monopolio di fatto come, ad esempio, nel caso dei prezzi con gli impianti di discarica, laddove il prezzo è concordato con le autorità territoriali (AGER).

È stato perseguito il corretto bilanciamento tra qualità delle forniture, dei servizi e delle prestazioni e il contenimento dei prezzi, oltre che nel perseguimento di obiettivi di tutela ambientale, in linea con il core business della società, ma rivolta in modo sempre più spinto ai fornitori e subcontraenti di AMIU, nel rispetto delle procedure di qualità che la stessa società ha adottato, oltre che degli obblighi sempre più estesi relativi agli appalti verdi.

Il 100% delle procedure espletate da AMIU è stata fatta mediante l'utilizzo delle piattaforme telematiche digitali garantendo il rispetto dei principi di trasparenza, par condicio, pubblicità e procedimentalizzazione standardizzata, finalizzata al massimo contenimento della discrezionalità e riduzione della possibilità di errore umano.

1.2 MODIFICA NORMATIVA

Nel 2023 è entrato in vigore il Codice degli Appalti n. 36/2023 e nonostante le incertezze legate al cambio sostanziale della normativa ed all'introduzione delle norme sulla digitalizzazione, la società AMIU PUGLIA ha reagito alla nuova normativa rispondendo con le nuove procedure senza soluzione di continuità.

E' divenuta altresì obbligatoria la Qualificazione Stazioni appaltanti: Entrato in vigore il nuovo Codice degli Appalti (D.L.gs. 31 marzo 2023, n. 36) in data 01.04.2023 (efficace dal 1° luglio 2023), per effetto degli art. 62 e 63 è cessato il periodo transitorio e quindi statuito l'obbligo di qualificazione della Stazione Appaltante;

Secondo il citato allegato II.4, art. 1, la finalità della qualificazione è quella di attestare la capacità delle Stazioni Appaltanti "... di gestire direttamente, secondo criteri di qualità, efficienza e professionalizzazione, e nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza, le attività che caratterizzano il processo di acquisizione di un bene, di un servizio o di un lavoro".

AMIU ha proceduto all'invio dei dati n data 28 giugno 2023, con i seguenti esiti:

- Qualificazione Massima per Forniture e Servizi
- Qualificazione per Lavori entro i 500.000.

Con decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36, è stato imposto alle Stazioni appaltanti, inoltre, un processo spinto di digitalizzazione, stabilendo che tutte le fasi di programmazione, progettazione, pubblicazione, affidamento ed esecuzione dei contratti siano effettuate mediante piattaforme di approvvigionamento digitale certificate dalla stessa Anac.

AMIU utilizza la Piattaforma Tutto Gare che è stata accreditata e certificata da Anac ed è compresa nell'elenco delle 17 Piattaforme digitali certificate dall'Autorità, pubblicate sul sito di Anac, sezione Ausa.

È in corso l'adozione dei regolamenti interni finalizzati ad integrare le procedure.

1.2 PROCEDURE CONTRATTUALI: STIPULA DEL CDS BARI E FOGGIA

Il 2023 registra un importante avanzamento in tema di Contratti di Servizio giusta sintesi delle attività svolte nel periodo di competenza.

Bari

Nel 2023 è stato sottoscritto l'atto integrativo del Cds con il Comune di Bari sulla scorta della progettazione tecnica dei servizi espletata dai Servizi Esterni che, oltre ad aggiornare i servizi, fissa il termine della scadenza contrattuale al 18.11.2028.

Foggia

In data 17.03.2023 è stato sottoscritto il contratto di servizio tra il Comune di Foggia ed AMIU Puglia relativo al servizio di igiene urbana e raccolta e trasporto dei rifiuti del Comune di Foggia, già avviato sotto riserva di legge giusta relativo verbale di consegna servizio in via d'urgenza a norma dell'Art. 32, comma 8 e l3 del D.Lgs. n. 50/2016 e art. 8 comma l lettera a) della Legge n. 120/2020.

Tale contratto è stato sottoscritto in esecuzione di provvedimenti della Commissione Straordinaria e, segnatamente, delle deliberazioni n. 106 e n. 108 del 2022 con le quali sono stati approvati il Piano

Industriale redatto da Conai su richiesta dello stesso Comune di Foggia e l'affidamento in house alla scrivente società, dopo una serie di anni che hanno visto il susseguirsi di ben 55 proroghe del Contratto stipulato nel 2013 a seguito di affidamento urgente.

A partire da giugno 2023 si sono tenuti confronti tra AMIU, il RUP ed il DEC finalizzati a discutere delle modalità attuative del Piano Industriale, posto che nell'ambito dello stesso piano- pur essendo distinta una fase di avvio ed una fase a regime- non sono chiaramente definite le decorrenze di entrambe le fasi e gli obblighi relativi.

Uno dei temi di maggiore rilievo è stato proprio quello relativo all'interpretazione degli obblighi della Società AMIU nel periodo transitorio, che non è puntualmente disciplinato dal Contratto di servizio sottoscritto.

In tutto tale periodo, l'Amministrazione Comunale ha inteso "congelare" i pagamenti del canone, determinando in tal modo una situazione di sofferenza finanziaria da parte dell'Azienda che, in ogni caso, ha inteso onorare il pagamento degli stipendi dei propri dipendenti.

Nelle more AMIU oltre ad eseguire il nuovo Contratto di servizio, ha continuato comunque ad eseguire i servizi richiesti in precedenza dall'Amministrazione Comunale mai disdetti, comunicati mensilmente dal Responsabile della Gestione Operativa di Foggia e pertanto conosciuti come tali dal Socio.

Tanto per il contratto di Bari che per il Contratto di Foggia occorre evidenziare il contenuto della Delibera ARERA 385 del 03/08/2023- SCHEMA TIPO DI CONTRATTO DI SERVIZIO PER LA REGOLAZIONE DEI RAPPORTI FRA ENTI AFFIDANTI E GESTORI DEL SERVIZIO DEI RIFIUTI URBANI e che porterà nell'anno 2024 a dover approvare nuove modifiche ai Contratti di Servizio

Con questo provvedimento l'ARERA ha infatti approvato lo schema tipo di contratto di servizio per la regolazione dei rapporti tra ente affidante e soggetto gestore, disciplinando i contenuti minimi essenziali del contratto di servizio, volti ad assicurare, per tutta la durata dell'affidamento, l'assolvimento degli obblighi di servizio pubblico, nonché l'equilibrio economico-finanziario della gestione secondo criteri di efficienza, promuovendo il progressivo miglioramento dello stato delle infrastrutture e della qualità delle prestazioni erogate. Sarà onere degli Enti Territorialmente competenti (ETC) – ovvero dei Comuni ove non siano ancora operative le autorità di ambito – provvedere all'adeguamento dei contratti entro 30 giorni dall'adozione delle pertinenti determinazioni di aggiornamento tariffario biennale 2024-2025 ovvero dal termine stabilito dalla normativa statale di riferimento per l'approvazione della TARI riferita all'anno 2024.

1.3.) PROCEDURE CONTRATTUALI ISTRUZIONE, REDAZIONE ATTI AI FINI DELL'ADOZIONE DELLE DECISIONI DEGLI ORGANI PRESPOSTI ed ATTUAZIONE PROCEDURE

Nel 2023 sono state istruite, redatti ed adottati 416 provvedimenti di autorizzazione e di aggiudicazione, con i relativi atti accessori sulla base della descrizione di cui sopra:

Periodo di riferimento 01/01/2023-31/12/2023	U.P BARI e FOGGIA
Determine del Presidente e Direttore Generale	N.309 di cui: - 210 per l'Unità Produttiva di Bari - 99 per l'Unità Produttiva di Foggia
Delibere assunte dal Cda nelle sedute del 2023: 23.01.2023, 31.01.2023,03.03.2023,09.03.2023, 27.03.202305.05.2023, 05.05.2023,31.05.2023,12.06.2023,27.06.2023,03.08.2023,28.08.2023, 20.09.2023,07.10.2023,11.10.2023,31.10.2023,25.11.2023, 29.11.202306.12.2023,06.12.202316.12.2023, 20.12.2023	N. 107 su un totale di 235 deliberazioni assunte dal Cda nel periodo di competenza.
Totale	N. 416

Tabella 20

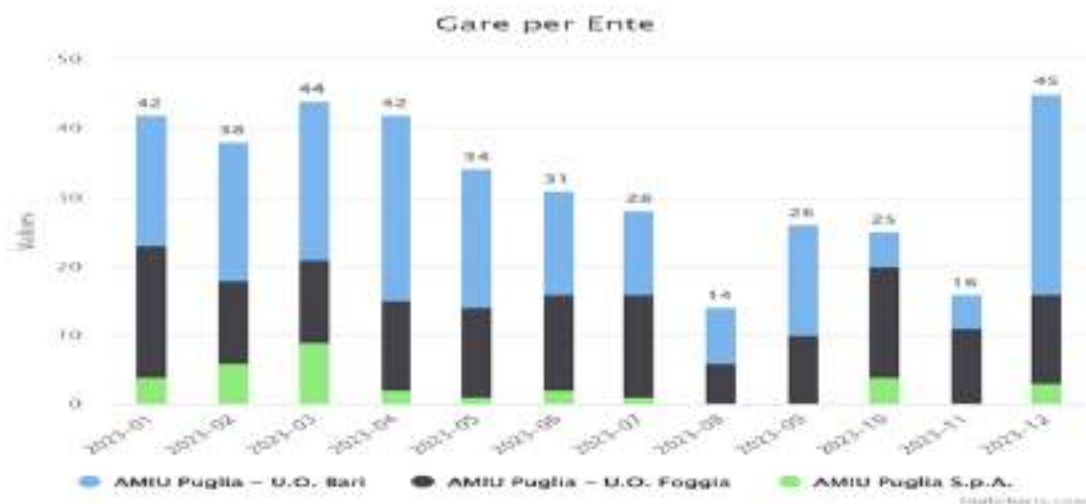
Si fornisce l'export proveniente dalla Piattaforma digitale Tutto Gare articolato per mesi e per Ente, contenente la distinzione sul soddisfacimento del fabbisogno.

La Stazione appaltante fa registrare una inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti con un maggiore ricorso alle procedure al prezzo più basso rispetto a quelle con O.E.P.V., facendo registrare con le seguenti medie di ribasso diversificate per lavori servizi e forniture:

✓ Forniture: 26%

- ✓ Lavori: 28%
- ✓ Servizi: 18%
- ✓ Servizi tecnici 16%

Di seguito le estrapolazioni report dalla Piattaforma Digitale TuttoGare.



2023: totale procedure 385

Figura 42

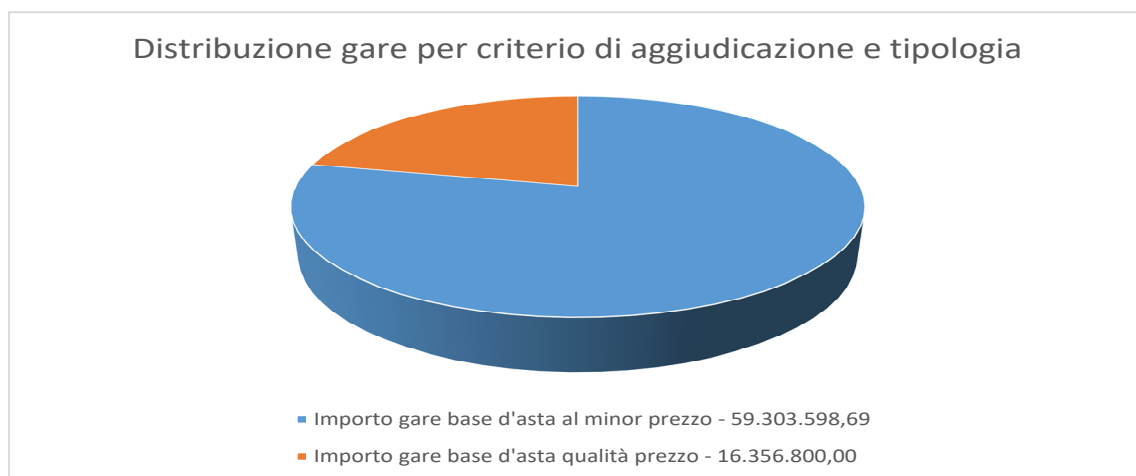


Figura 43

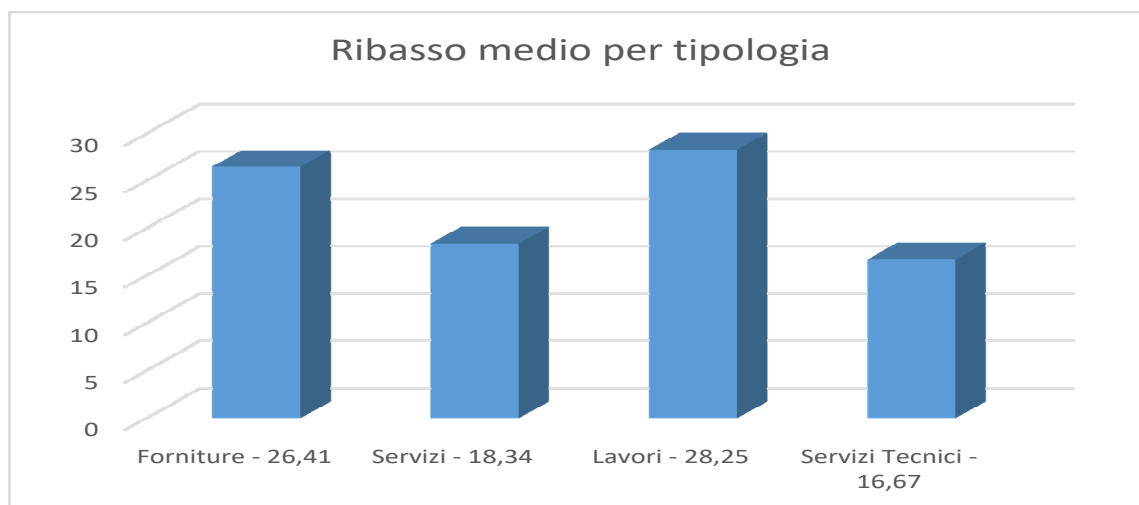


Figura 44

Il Codice 36/2023 ha elevato la soglia per gli affidamenti diretti, e tale evidenza ha fatto sì che il numero degli affidamenti diretti sia in aumento, calmierato però da una serie di correttivi previsti dal Codice e cioè che:

- a) Tutti gli affidamenti devono transitare solo su piattaforma digitale
- b) In base al principio di rotazione, normato dal Codice, sono diminuiti drasticamente gli affidamenti in favore del contraente uscente

Si consideri che per AMIU il numero degli affidamenti diretti comprende anche le procedure espletate in esecuzione dei flussi AGER per lo smaltimento dei rifiuti e pertanto gli importi non corrispondono a procedure negoziate di tipo discrezionale.

Di tutte le procedure effettuate dell'anno 2023, si fornisce l'allegata elencazione del Repertorio dei contratti, estratto dalla Piattaforma Digitale TuttoGare, dal quale è possibile leggere tutte le procedure per l'ordinario funzionamento dell'azienda nell'anno di competenza, comprese quelle a finanziamento comunitario, delle quali si forniscono le voci più significative effettuate, poiché sono impattanti per l'esecuzione dei servizi nei confronti dei Soci oltre che per il corretto funzionamento degli impianti ed aree aziendali (allegato Contratti).

1.4) PROCEDURE CONTRATTUALI CON FONDI FINANZIATI: PON REACT.

Una menzione specifica va fatta per l'attività della società che ha seguito tutte le procedure per la fornitura di automezzi, contenitori, attrezzature e beni di consumo rientranti nel "PROGETTO FINANZIATO CON PON METRO 2014 -2020 ASSE 6 "RIPRESA VERDE, DIGITALE E RESILIENTE (REACTEU-FESR)" AZIONE 6.1.4 "QUALITÀ DELL'AMBIENTE E ADATTAMENTO AI CAMBIAMENTI CLIMATICI" BA6.1.4.C TECNOLOGIE PER IL CICLO DEI RIFIUTI E L'ECONOMIA CIRCOLARE. - CUP. J99J21014090006.

Il Comune di Bari è stato individuato infatti quale Autorità Urbana destinataria dei finanziamenti previsti dal PON METRO adottato con decisione della Commissione Europea C(2015) 4998 del 14 luglio 2015, come da ultimo modificata con Decisione di Esecuzione della Commissione C(2021) 6028 final del 9 agosto 2021, che individua l'Agenzia per la Coesione Territoriale quale AdG, ai sensi dell'articolo 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, ed ha assunto, quindi, le funzioni di Organismo Intermedio(OI) del Programma.

La Commissione Europea, con l'approvazione del Regolamento UE n. 2020/2221, ha dato avvio all'iniziativa REACT-EU assegnando agli Stati membri risorse supplementari alla politica di coesione per gli anni 2021-2022 allo scopo di sostenere il superamento degli effetti negativi della crisi sanitaria sull'economia, sull'occupazione e sui sistemi sociali nelle regioni colpite dalla pandemia di COVID-19 e favorire, la transizione verde e digitale e resiliente di economia e società, anticipando i temi della programmazione della Politica di Coesione 2021-2027;

Nel corso dell'anno 2021 il Programma PON METRO, è stato integrato per effetto delle risorse addizionali destinate all'Italia dallo strumento europeo REACT EU e del conseguente inserimento dell'obiettivo tematico 13 "Promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19";

Il Comune di Bari ha approvato nell'ambito dell'Asse 6 del REACT EU PON METRO un'azione che ha come obiettivo la dotazione di attrezzature e mezzi dedicati ai servizi della gestione rifiuti, nonché di sistemi a supporto delle modalità di raccolta porta a porta e di igiene urbana del territorio, nell'ottica di incrementare in modo innovativo ed efficiente e con modalità operative la raccolta differenziata dei rifiuti in modo da raggiungere gli obiettivi di raccolta differenziata secondo i parametri comunitari;

Il Piano Operativo del PON METRO della Città di Bari approvato con deliberazione di G.M. n. 512 del 26/07/2017, è stato da ultimo aggiornato nella versione 6.0 con Deliberazione di Giunta Municipale nr. 718 del 05/11/2021;

Nell'ambito dell'Azione 6.1.4 "Qualità dell'ambiente e adattamento ai cambiamenti climatici" del PON METRO, l'Amministrazione Comunale ha ritenuto opportuno procedere all'introduzione di un intervento, BA 6.1.4.c "Tecnologie per il ciclo dei rifiuti e l'economia circolare", con risorse a carico dell'Asse 6 "Ripresa verde, digitale e resiliente", da realizzare tramite la società in house AMIU PUGLIA SPA, titolare del contratto di servizio di igiene urbana del Comune di Bari, in qualità di Beneficiario e soggetto attuatore.

AMIU PUGLIA SPA è stata pertanto individuata in qualità di soggetto beneficiario del finanziamento di € 8.000.000, giusta delibera della Giunta Municipale n. 718 del 05 novembre 2021 e pertanto il Comune di Bari ha richiesto la sottoscrizione di una convenzione con lo scopo di conseguire i seguenti obiettivi:

- indire ed espletare le procedure di affidamento per la realizzazione dell'intervento;
- individuare le attrezzature e i mezzi dedicati ai servizi della gestione rifiuti, nonché i sistemi a supporto delle modalità di raccolta porta a porta e di igiene urbana del territorio urbano, nell'ottica di incrementare in modo innovativo ed efficiente e con nuove modalità operative la raccolta differenziata dei rifiuti;

- incrementare le percentuali di raccolta differenziata e contestualmente ridurre le emissioni e gli impatti ambientali legati al servizio stesso;

In data 07 gennaio 2022 è stata sottoscritta la Convenzione con il Comune di Bari che, alla luce della capacità di spesa manifestata dalla Società ha prima elevato l'importo di fondo conseguibile ad € 10.400.000,00 e successivamente con con Delibera della Giunta Comunale del Comune di Bari, n. 639 dell'11 agosto 2023, ha portato da € 10.400.000,00 a € 14.400.000,00 i fondi spendibili da AMIU.

Giusto medesimo provvedimento, è stato deliberato di:

- RIPROGRAMMARE gli interventi del PON Metro 2014-2020 e del POC Metro 2014-2020;

- DARE MANDATO ai RUP dei progetti oggetto di modifica di predisporre le relative schede progetto, da sottoporre ad approvazione ed ammissione a finanziamento da parte dell'Organismo Intermedio, dando atto che le stesse saranno recepite nel prossimo aggiornamento dei Piani Operativi del PON Metro e del POC metro;

- DARE MANDATO alla Ripartizione Programmazione, Innovazione e Comunicazione, ai Responsabili di Ambito ed ai RUP dei suddetti progetti di adottare senza indugio, con successivi provvedimenti, tutti gli atti necessari per dare attuazione a tali interventi entro il termine della programmazione 2014-2020, ivi inclusi gli atti necessari all'adeguamento degli strumenti di programmazione economico finanziaria dell'Ente.

La Ripartizione Tutela Ambiente Igiene e Sanità del Comune di Bari è stata individuata come Responsabile di Progetto e la Ripartizione Avvocatura del Comune di Bari ha svolto il compito di Organismo Intermedio

L'intervento ha avuto inizio nel 2022 con termine di rendicontazione al 31.12.2023. e la società ha portato a termine e rendicontato i seguenti acquisti:

- ✓ N 117 **automezzi** destinati alla raccolta dei rifiuti ed al decoro ambientale
- ✓ N.124.000 **contenitori** varie tipologie per la raccolta porta a porta.
- ✓ N. 8.631.000 **sacchi da lt. 110**
- ✓ N. 5.760.000 **sacchi compostabili da lt. 20.**
- ✓ N. 25 **vasche multibenna**

Grazie al finanziamento, inoltre, è stato trasformato il deposito aziendale di V.M.L. King in **Centro Comunale di Raccolta** e che è stato inaugurato nel gennaio 2024: il deposito aziendale è stato totalmente rinnovato con vantaggi per i dipendenti tutti che prendono servizio nel territorio di competenza, ed al suo interno è stato realizzato inoltre un Centro Comunale di Raccolta nel quale potranno essere espletate le attività di conferimento rifiuti da parte dei cittadini Baresi con la dovuta autorizzazione, sono stati installati impianti a norma per la produzione di energia elettrica con il sistema fotovoltaico, sono state installate colonnine per il caricamento dei mezzi ad energia oltre che un impianto per il recupero delle acque, il tutto in coerenza con i principi di sostenibilità e riduzione delle emissioni di CO2 previste dal finanziamento di che trattasi.

Tutte le attività di cui innanzi, svolte con procedure che non hanno ricevuto alcuna impugnazione hanno portato il Comune di Bari ed AMIU a rendicontare l'importante somma di **€ 12.518.286,38.**

1.5 IMPIANTO COMPOSTAGGIO CON DIGESTIONE ANAEROBICA

Tutto il 2023 è stato dedicato all'avvio a caldo dell'impianto complesso, ai fini della verifica delle prestazioni, per poter concludere la procedura contrattuale che ha avuto inizio nel 2018.

Alla data del 31 dicembre 2023, AMIU non ha un impianto con collaudo favorevolmente avvenuto e per quanto emergente dagli atti, non si evince una risoluzione delle problematiche definitiva.

Sono stati avviati tavoli tecnici finalizzati a scongiurare un contenzioso con l'Appaltatore e ad individuare le soluzioni tecniche per risolvere le criticità tecniche emerse.

1.6. PROCEDURE CONTRATTUALI: IL MAGAZZINO

Concorre all'espletamento dell'attività contrattuale anche l'attività dei Magazzini della Società nelle sedi di Bari e Foggia e che con la sua attività costituisce il primo front office per le esigenze dei Servizi di Bari e Foggia e che conta nel complesso circa 47.000 articoli e che svolge una attività quantitativamente rilevante: il sistema riporta un totale di circa 96.000 operazioni dal 01.01.2023 al 31.12.2023.

Il controllo della contabilità di magazzino viene effettuato bimestralmente a campione: si procede alla stampa del giornale di magazzino e si scelgono pezzi o referenze con criteri vari (maggiore valore e/o

maggior movimentazione, e /o maggior quantità, ecc.) e si procede alla verifica tra giacenza fisica e giacenza contabile.

Le rimanenze di magazzino nel periodo di competenza sono decisamente rilevanti ammontando a più di 3 mln di euro, poiché risentono della notevole quantità di acquisti effettuati e non ancora immessi nei Servizi. Di seguito i flussi INPUT ed OUTPUT di Magazzino:



Figura 45

1.7 PROCEDURE CONTRATTUALI: CONVENZIONI CON I COMUNI SU DISCIPLINA FLUSSI AGER

Il Consiglio di amministrazione per la prima volta ha approvato il Regolamento per le disposizioni di flusso AGER ed aggiornato altresì lo schema tipo di Convenzione da fare sottoscrivere ai Comuni, in adempimento della regolamentazione adottata.

La Regolamentazione prevede l'impossibilità per i Comuni inadempienti di accedere all'Impianto allorché si determinasse inadempienza da parte del Comune agli obblighi assunti con la disposizione di Flusso e, ove l'accesso fosse stato già consentito, l'Impianto è autorizzato a sospendere i conferimenti e la Direzione Appalti e contratti è tenuta ad avviare azione di recupero credito, ove vi fossero insoluti.

2. AFFARI GENERALI IN SUPPORTO AL DIRETTORE GENERALE

Il servizio affari generali gestisce le procedure di segreteria, il protocollo, la portineria centrale ed il servizio numero verde destinato ai cittadini per la prenotazione degli ingombranti.

Il servizio si occupa della tenuta degli atti istituzionali interni ed esterni e delle convocazioni del Consiglio di amministrazione e dell'Assemblea su disposizione del Presidente.

In supporto al Responsabile Trasparenza ed anticorruzione si occupa di effettuare le pubblicazioni istituzionali sull'Area Amministrazione Trasparente

In supporto alla Direzione contratti ed appalti e segreteria, gestisce la parte esecutiva delle pratiche assicurative del pacchetto assicurativo aziendale ed il contenzioso esistente riveniente dalle pratiche di sinistro con richiesta di risarcimento dei danni e per i recuperi di credito con eccezione del contenzioso del lavoro.

Si forniscono pertanto i numeri gestionali relativi ai reparti di competenza:

Segnalazioni cittadini a mezzo strumenti messi a disposizione dall'Azienda gestiti dalla Direzione Affari Generali tramite Numero Verde – Unione produttiva Bari

La Direzione Generale si è posta l'obiettivo di aumentare il grado di apprezzamento degli Utenti sui servizi comunicativi che parte da un livello non sempre soddisfacente.

Pertanto, la squadra degli operatori del call center è stata implementata sia per numero che per qualità con risorse fresche, provenienti in parte dai Servizi, il che ha consentito di realizzare di fatto il coordinamento tra le richieste e le risposte dei servizi

Le maggiori criticità nei rapporti con il pubblico riguardano quattro items:

- 1) possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa;
- 2) disponibilità ed educazione degli operatori;
- 3) efficacia delle risposte;
- 4) chiusura della segnalazione.

- La società è intervenuta sui 4 *items* con lo scopo di raggiungere i numeri prefissi, attraverso diverse leve:
- ✓ *possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa*: È stato introdotto dalla Dirigente AA.GG un nuovo sistema di richiamata dell'utente che non sia riuscito a contattare il numero verde, con l'obiettivo di contenere il numero di utenti insoddisfatti per le lunghe attese; è stata introdotta una regolamentazione che preveda di contenere entro i 5 minuti la telefonata, sulla scorta dell'analisi della durata media dei tabulati telefonici, per processare il maggiore numero di richieste.
 - ✓ In merito al secondo aspetto, *disponibilità ed educazione degli operatori*, ad integrazione del regolamento per i rapporti con l'Utenza già adottato, nel 2023 si è tenuto un corso intensivo destinato agli operatori del numero verde predisposto dall'Area del Personale e che era stato più volte rinviato a causa dell'emergenza Covid 19.
 - ✓ In merito al terzo aspetto *efficacia delle risposte*. nel 2023 si è tenuto un corso intensivo destinato agli operatori del numero verde predisposto dall'Area del Personale, facendo riferimento in particolare al focus servizi
 - ✓ In merito alla necessità di chiusura della segnalazione è stata adottata dal Direttore Generale, prima a titolo sperimentale, e successivamente in forma strutturata., una procedura coordinata su Teams che consente di avere in tempo reale le risposte necessarie, poiché viene popolata sia dagli Affari Generali che dai Servizi esterni. Grazie a tale tipo di reportistica, di cui si fornisce un esempio in allegato, è possibile registrare ed analizzare dati in passato non censiti e rilevati.

A tanto si aggiunga che tutta l'attività svolta occorre anche al fine di rispondere alle richieste dell'Autorità di regolazione ARERA, che considera il numero verde uno strumento principe nella gestione degli utenti

Si forniscono i dati gestionali di riferimento:

Sull'Unità produttiva di Bari- PRENOTAZIONI INGOMBRANTI- RECLAMI - SEGNALAZIONI							
Tipologia	Consuntivo anno 2022	Preventivo anno 2023	30 marzo 2023 (1°trim)	30 giugno 2023 (2°trim)	30 settembre 2023 (3° trim)	31 dicembre 2023 (4° trim)	Totale al 31 dicembre 2023
Prenotazione con operatore	12861	13.141	3.468	4.512	4.984	5598	18.562
Prenotazione on line	3601	3.836	909	1.006	1.363	1304	4.582
Reclami	10.306	9.829	3.659	4.063	6.405	5936	12.066
Segnalazioni	14.971	13.408	6.661	5.974	8.217	8356	28.751

Tabella 21

L'aumento dei numeri registrati è connesso alla strutturazione del servizio Numero verde sia per numero di addetti che per formazione, e che è stato in grado di intercettare capillarmente le richieste degli utenti.

Si precisa che l'aumento del numero dei reclami deriva dall'attivazione di una nuova procedura interna (e quindi non per segnalazione di terzi) che ha consentito di intercettare un numero crescente di abbandoni di ingombranti senza prenotazione. Nel 2024 tale voce costituirà voce a se stante.

Ultima annotazione in merito agli ingombranti: si è dato riscontro con esito all'80% delle prenotazioni di ritiro ingombranti.

**Sull'Unità produttiva di Foggia- PRENOTAZIONI INGOMBRANTI- RECLAMI -
SEGNALAZIONI**

Tipologia	Consuntivo anno 2022	Preventivo anno 2023	Al 30.03.2023 (1°trim)	Al 30.06.2023 (2°trim)	Al 30.09.2023 (3° trim)	Al 31.12.2023 (4° trim)	Totale al 31 dicembre 2023
Prenotazioni ingombranti	0	0	0	690	614	725	2.029
Reclami	6.172	5.152	1.080	648	611	696	3.035
Segnalazioni	3.169	3.385	664	1.761	2.154	2.100	6.679

Tabella 22

I dati registrati in merito agli ingombranti portano a concludere che si è dato riscontro con esito a 2029 prenotazioni, con la copertura del servizio nella misura del 100%.

2) Pratiche assicurative.

I rischi con un maggiore numero di eventi si riscontrano sulla polizza rca. Si veda la Tabella Pratiche Assicurative per Bari e Foggia. A proposito di tale sinistrosità, è stato avviato un percorso che ha visto i dipendenti autisti e conducenti aderire ad una polizza Kasko a copertura del risarcimento dei danni arrecati ai beni e mezzi dell'Azienda, a propria cura e spese. Con questo strumento si ritiene di arrivare ad avere un duplice effetto diretto:

- premiare gli autisti virtuosi – ossia quelli che non facciano sinistri per un determinato periodo di tempo – con una parziale rifusione delle spese di adesione alla polizza;
- diminuire il contenzioso per le pratiche di risarcimento dei danni con i dipendenti per la rifusione delle spese derivanti al patrimonio aziendale.

Tipologia	Preventivo 2022	Chiusura al 31.12.2022	Delta %	Preventivo 2023	31.03.2023 (1° trim)	30.06.2023 (2° trim)	30.09.2023 (3° trim)	31.12.2023 (4° trim)	tot
u.p.Ba	93	113	20	103	31	22	21	22	96
u.p. Fg	40	50	25	42	9	8	14	17	48
Totale	133	163	22,5%	145	40	30	35	37	142

Tabella 23

Gli andamenti registrati fanno ritenere il raggiungimento degli obiettivi di contenimento dei sinistri, attraverso la gestione.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Nel corso dell'esercizio 2023 hanno pesato notevolmente le spinte inflazionistiche manifestatesi nel corso dell'esercizio precedente, determinando un ulteriore incremento dei costi di approvvigionamento di beni e servizi.

La nostra società sta fronteggiando tali effetti ricorrendo al beneficio dei crediti d'imposta, tra cui quello per l'energia elettrica messo a disposizione dal governo, che ha consentito di compensare parzialmente gli incrementi registrati di energia elettrica.

Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile n. 12, alcuni accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
valore della produzione	109.898.374	104.158.317	101.320.737
margine operativo lordo	(639.367)	1.633.371	2.318.798
Risultato prima delle imposte	(486.638)	751.238	1.107.061

Tabella 24

La vostra società continua ad essere in uno stato di incertezza finanziaria ed economica a causa dell'incremento dei costi di approvvigionamento dei beni e servizi, ascrivibile all'aumento dell'indice di inflazione, ed al ritardo con cui i Comuni conferitori, presso i due TMB, provvedono ad onorare i propri debiti

nei confronti di AMIU PUGLIA spa. Questo ritardo, che continua a rilevarsi anche nell'anno 2024, ha determinato un ulteriore aumento degli oneri finanziari, causato dall'intenso utilizzo della linea di credito per fronteggiare agli impegni assunti, che si è aggiunto all'incremento dei tassi bancari registrati nel corso dell'anno 2023.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto	CE INTEGRATO (colonna AV)		BDG INTEGRATO (colonna AS)		delta CE 31.12.2023 - BDG 31.12.2023 INTEGRATO		CE INTEGRATO (colonna AE)		delta CE 31.12.2023 - CE 2022 INTEGRATO	
	31.12.2023	INC.	31.12.2023	INC.	Delta Ass.	Delta %	2022	Delta Ass.	Delta %	
		Ricavi		Ricavi						
RICAVI NETTI DI VENDITA	106.429.397	100%	108.371.056	100%	- 1.941.659	-2%	101.694.606	4.734.790	-100%	
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav.,pod.Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
= UTILE LORDO (UL)	106.429.397	100%	108.371.056	100%	- 1.941.659	-2%	101.694.606	4.734.790	-100%	
(-) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.279.567	6%	6.156.706	6%	122.861	2%	5.100.467	1.179.100	23%	
(+/-) Variaz. rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci	1.277.241	-1%	160.687	0%	- 1.437.929	-895%	30.937	- 1.246.304	4028%	
Costi per servizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) Costi per servizi	52.749.319	50%	44.996.007	42%	- 7.753.312	17%	45.959.248	6.790.071	15%	
(-) Costi per godimento di beni di terzi	2.355.677	2%	3.872.351	4%	- 1.516.674	-39%	2.777.584	- 421.908	-15%	
Oneri diversi di gestione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) Oneri diversi di gestione	684.469	1%	697.907	1%	- 13.437	-2%	1.032.268	- 347.798	-34%	
= Totale Costi ed Oneri	60.791.791	57%	55.883.658	52%	4.908.132	9%	54.838.630	5.953.161	11%	
= VALORE AGGIUNTO VA	45.637.606	43%	52.487.398	48%	- 6.849.792	-13%	46.855.977	- 1.218.371	-3%	
Costi per il personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) COSTO DEL LAVORO	46.276.975	43%	49.463.672	46%	- 3.186.697	-6%	45.222.602	1.054.372	2%	
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	639.369	-1%	3.023.726	3%	- 3.663.095	-121%	1.633.374	- 2.272.743	-139%	
AMMORTAMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) AMMORTAMENTI	2.773.893	3%	4.801.413	4%	- 2.027.520	-42%	2.464.698	309.195	13%	
SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	311.866	- 311.866	-100%	
(-) ACCANTONAMENTI	325.182	0%	353.400	0%	- 28.218	-8%	369.097	- 43.915	-12%	
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	3.738.444	-4%	2.131.087	-2%	- 1.607.357	75%	1.512.287	- 2.226.157	147%	
proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(+) Proventi Finanziari	228.355	0%	73.100	0%	155.255	212%	160.243	68.112	43%	
interessi e altri oneri finanziari	445.531	0%	451.219	0%	- 5.688	-1%	360.430	85.100	24%	
(-) Oneri Finanziari	217.176	0%	378.119	0%	160.943	-43%	200.188	- 16.988	8%	
altri ricavi e proventi ordinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	3.468.981	3%	2.656.717	2%	812.264	31%	2.463.714	1.005.268	41%	
utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(+) Proventi Diversi	3.468.981	3%	2.656.717	2%	812.264	31%	2.463.714	1.005.268	41%	
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	486.639	0%	147.511	0%	- 634.149	-430%	751.239	- 1.237.878	-165%	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	486.639	0%	147.511	0%	- 634.149	-430%	751.239	- 1.237.878	-165%	
imposte sul reddito dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(-) Imposte	86.854	0%	147.510	0%	- 60.656	-41%	357.158	- 270.304	-76%	
REDDITO NETTO RE	573.493	-1%	0	0%	- 573.493	-315781989%	394.082	- 967.574	-246%	

Tabella 25

La riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto (V.A.) consente, poi, di calcolare i seguenti indici:

- il valore aggiunto (Va), che rappresenta la ricchezza creata dall'attività aziendale;
- il marginale operativo lordo (Mol), che permette di evidenziare l'autofinanziamento derivante dalla sola gestione caratteristica, ovvero il risultato di esercizio al lordo, quindi, di interessi (gestione finanziaria), tasse (gestione fiscale), deprezzamento di beni e ammortamenti;
- il risultato della gestione caratteristica (Ro), ovvero il reddito operativo, anche denominato margine operativo netto (Mon) che è la grandezza ottenuta detraendo dal margine operativo lordo gli ammortamenti e gli accantonamenti. Tale indicatore esprime la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente i fattori produttivi impiegati nella gestione tipica della società;
- il risultato della gestione ordinaria che consente, infine, di rilevare il risultato economico che tiene conto degli effetti della gestione finanziaria.

Analizzando in dettaglio i valori dei principali indicatori, si espone quanto segue.

Il **Valore Aggiunto** risulta pari al valore di **45.637.606€**, registrando un decremento di 6.849.792€, che corrisponde ad una variazione negativa del 13%, rispetto alla previsione di budget integrato, mentre si attesta a 1.218.371€ il decremento registrato rispetto al dato consuntivo 2022 (-3%)

Il valore negativo del **MOL**, pari a **639.369€**, registra un decremento di 3.663.095€, rispetto al dato di previsione integrato, corrispondente ad una variazione negativa del -121%, mentre è pari a 2.272.743€ il decremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2022 (-139%).

Anche il valore del **MON**, ovvero del reddito operativo, che appare negativo è pari **3.738.444€**, registra un decremento di 1.607.357€, rispetto al dato di previsione integrato, corrispondente ad una variazione negativa del 75%, mentre è pari a 2.226.157€ il decremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2022.

Indici di Redditività

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
ROE netto	(2,55%)	1,71%	3,39%
ROE lordo	(2,16%)	3,26%	4,88%
ROI	(0,23)	(0,13)	(0,00)
ROS	(3,51)	(1,49)	(0,01)

Tabella 26

Il **ROE** (*return on equity* – indice di redditività del capitale proprio) misura in termini percentuali il rendimento globale per gli azionisti della Società, portatori di capitale di rischio. Esso deriva dal rapporto tra il reddito netto (risultato di esercizio) e il capitale netto (patrimonio netto) e consente di valutare come il management abbia gestito i mezzi propri, per aumentare gli utili, e di valutare l'equilibrio economico e la misurazione della capacità aziendale di produrre reddito ovvero di generare risorse.

Il **ROI** (*return on Investment*) indica la redditività del capitale investito in azienda. Esso deriva dal rapporto tra il reddito operativo e il capitale investito operativo meno le passività operative medie e rappresenta un indice che permette di valutare quanto sia il reddito generato dal capitale investito nel tempo ovvero il valore percentuale del ritorno dell'investimento eseguito.

Il **ROS** (*Return On Sales*) misura la redditività delle vendite ed è dato dal rapporto tra Reddito Operativo e Ricavi Netti, quindi, indica la percentuale di ricavi che si trasformano in EBIT, quale risultato della gestione caratteristica che non tiene conto della struttura finanziaria della società (cioè, come viene finanziata l'attività) e, quindi, l'efficienza operativa aziendale considerando ricavi e struttura dei costi.

Qui di seguito si riporta la scheda 5, prevista dalla Raccolta delle Direttive sulle società in *house* adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 03 ottobre 2018 ed aggiornata con deliberazione di Giunta Comunale n. 11 del 19.01.2024.

SCHEDA 5 - REPORT INDICATORI DI BILANCIO			
INDICATORE	MODALITÀ DI CALCOLO	31/12/2023	31/12/2022
ROI	Risultato operativo / Cap. Investito	(0,23)	(0,13)
ROE netto imposte	Risultato netto/Mezzi propri medi (CP)	-2,55%	1,71%
ROE lordo imposte	Risultato lordo/Mezzi propri medi (CP)	-2,16%	3,26%
ROS Incidenza della gestione caratteristica sui ricavi	Margine operativo lordo / Ricavi netti	(3,51)	(1,49)
Tasso di capitalizzazione	Cap. Proprio / Cap. Investito	23,41%	29,15%
Tasso copertura Immobilizzazioni	Cap. Netto / Attivo Fisso	0,49	0,84
Indice di Disponibilità	Attività Corrente/Passività Corrente	0,82	1,31
Indice di Liquidità	Liq. Immed.+Diff./Passività Corrente	0,76	1,04
Indice di Dipendenza Finanziaria	Mezzi Propri / Passività Correnti+Fisse	0,31	0,44
Incidenza degli oneri finanziari sul fatturato	Oneri finanziari/fatturato	0,42%	0,35%

Tabella 27

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	961.172	771.906	189.266
Immobilizzazioni materiali nette	28.770.015	20.124.417	8.645.598
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (escluso crediti immobilizzati)	7.174.634	6.691.974	482.660
Capitale immobilizzato	36.905.821	27.588.297	9.317.524
Rimanenze di magazzino	3.329.408	2.050.006	1.279.402
Crediti verso Clienti	20.502.314	16.152.625	4.349.689
Altri crediti	23.504.941	22.088.356	1.416.585
Ratei e risconti attivi	693.173	607.001	86.172
Attività d'esercizio a breve termine	48.029.836	40.897.988	7.131.848

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Debiti verso fornitori	28.680.845	29.176.828	(495.983)
Acconti	16.425	8.564	7.861
Debiti tributari e previdenziali	4.216.323	3.742.171	474.152
Altri debiti	5.275.528	4.676.299	599.229
Ratei e risconti passivi	13.054.855	1.689.694	11.365.161
Passività d'esercizio a breve termine	51.243.976	39.293.556	11.950.420
Capitale d'esercizio netto	(3.214.140)	1.604.432	(4.818.572)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	5.014.620	5.672.697	(658.077)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	7.926.169	7.775.682	150.487
Passività a medio lungo termine	12.940.789	13.448.379	(507.590)
Capitale investito	(16.154.929)	(11.843.947)	(4.310.982)
Patrimonio netto	(22.499.363)	(23.072.859)	573.496
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	9.413.970	9.235.720	178.250
Posizione finanziaria netta a breve termine	6.344.434	11.228.912	(4.884.478)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(6.740.959)	(2.608.227)	(4.132.732)

Tabella 28

Analisi Patrimoniale e Finanziaria

STATO PATRIMONIALE - al 31_12_2023					
ATTIVITA'	2023	2022	Scostamento (A - B)	Δ %	note
	31/12/2023 (A)	31/12/2022 (B)			
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti					
Costi di impianto e di ampliamento					modifica statutaria inc 21,87% partecipazione Foggia/q.amm.to
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo opere dell'ingegno	7.415	12.400	4.985	-40%	quota amm.to/ acquisti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.280	7.155	24.125	337%	quota amm.to/ acquisti
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti	17.500	48.428	30.928	-64%	
Altre	904.977	703.923	201.054	29%	quota amm.to/ acquisti
Immobilizzazioni immateriali	961.172	771.906	189.266	25%	
Terreni e fabbricati	19.548.525	19.548.525		0%	acquisti
Impianti e macchinari	28.110.917	19.060.817	9.050.100	47%	acquisti
Attrezzature	11.050.173	9.488.223	1.561.950	16%	acquisti
Altri beni	1.469.901	1.349.422	120.479	9%	acquisti
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.652	16.252	11.600	-71%	
Beni gratuitamente devolvibili					
Valore storico delle immobilizzazioni materiali	60.184.167	49.463.239	10.720.928	22%	
- Fondo ammortamento terreni e fabbricati	- 8.907.589	- 8.578.534	- 329.055	4%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento impianti e macchinari	- 12.837.898	- 11.735.184	- 1.102.714	9%	quota ammortamento e dismissioni
- Fondo ammortamento attrezzature	- 8.337.084	- 7.789.312	- 547.772	7%	quota ammortamento e dismissioni
- Fondo ammortamento altri beni	- 1.331.581	- 1.235.792	- 95.789	8%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento immobilizzazioni in corso					
Totale Fondi Ammortamento	- 31.414.152	- 29.338.822	- 2.075.330	7%	
Immobilizzazioni materiali	28.770.015	20.124.417	8.645.598	43%	
Partecipazioni in imprese controllate					
Partecipazioni in imprese collegate					
Partecipazioni in altre imprese					
Totale partecipazioni	-	-	-	-	
Crediti vs imprese controllate					
Crediti vs altri (di Finanziamento)	16.382.444	15.720.126	662.318	4%	capitale più interessi di periodo polizza di capitalizzazione
Totale crediti	16.382.444	15.720.126	662.318	4%	
Altri titoli					
Azioni proprie					
Immobilizzazioni finanziarie	16.382.444	15.720.126	662.318	4%	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	46.113.631	36.616.449	9.497.182	26%	
Rimanenze materie prime, suss. e di consumo e mater.	3.329.408	2.050.006	1.279.402	62%	
Rimanenze prodotti in lavorazione e semilavorati					
Rimanenze prodotti finiti e merci					
Rimanenze lavori in corso su ordinazione					
Acconti					
Rimanenze	3.329.408	2.050.006	1.279.402	62%	
Crediti vs clienti	20.502.314	16.152.625	4.349.689	27%	
Crediti vs controllate					
Crediti vs collegate					
Crediti vs controllanti	19.944.645	17.359.342	2.585.303	15%	Crediti v/Comune di Bari
Crediti vs altri	3.766.456	4.936.582	- 1.170.126	-24%	
Crediti	44.213.415	38.448.549	5.764.866	15%	
Altre partecipazioni					
Altri titoli					
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.					
Banche attive	1.761.365	1.422.509	338.856	24%	
Cassa	7.650	16.698	- 9.048	-54%	
Liquidità	1.769.015	1.439.207	329.808	23%	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	49.311.838	41.937.762	7.374.076	18%	
Ratei attivi	7.100	7.430	- 330	-4%	
Risconti attivi	686.073	599.571	86.502	14%	
RATEI E RISCONTI	693.173	607.001	86.172	14%	
TOTALE ATTIVO	96.118.642	79.161.212	16.957.430	21,4%	
PASSIVITA'	2023	2022	Scostamento	Δ %	note
Capitale sociale	5.636.600	5.636.600	-	0%	
Capitale sociale FOGGIA	1.578.200	1.578.200	-	0%	acquisizione del 21,87% partecipazione Foggia
Riserva da sovrapprezzo azioni	2.621.800	2.621.800	-	0%	
Riserva di rivalutazione	6.363.844	6.363.844	-	0%	
Riserva legale	1.442.960	1.442.960	-	0%	riserva
Riserve statutarie o regolamentari					
Altre riserve	1.004.545	1.004.548	- 3	0%	riserva
Utili (perdite) portati a nuovo	4.424.906	4.030.825	394.081	10%	utile 2017
Utili (perdite) del periodo	- 573.492	394.081	- 967.573	-246%	utile 2018
PATRIMONIO NETTO TOTALE	22.499.363	23.072.858	573.495	-2%	
Fondo imposte	25.000	25.000	-	100%	
Fondo per trattamento di quiescenza e simili					
Altri fondi	7.901.169	7.750.683	150.486	2%	accantonamenti vari
Fondi per rischi e oneri	7.926.169	7.775.683	150.486	102%	
Fondo T.F.R.	5.014.620	5.672.697	658.077	-12%	
Obbligazioni					
Debiti vs banche (Mutui e Altri Finanziamenti)					
Debiti vs società controllante (di Finanziamento)					
Altri debiti a lungo termine					
Debiti a lungo termine	-	-	-	0%	
Debiti vs banche	9.434.514	3.346.418	6.088.096	182%	
Debiti vs fornitori	28.680.845	29.176.828	495.983	-2%	
Debiti vs Erario	769.101	830.673	- 61.572	-7%	
Debiti vs Istituti previdenziali	3.447.222	2.911.498	535.724	18%	
Debiti vs controllante (di funzionamento)	646.612	585.437	61.175	10%	Costo socio Ambientale/tassa Rifiuti/Azionista c. dividendi
Debiti vs collegate					
Debiti vs utenti dei servizi					
Altri debiti	4.645.341	4.099.426	545.915	13%	
Debiti a breve termine	47.623.635	40.950.280	6.673.355	16%	
DEBITI	47.623.635	40.950.280	6.673.355	16%	
Ratei passivi	113.736	93.115	20.621	22%	
Risconti passivi	12.941.119	1.596.579	11.344.540	711%	
RATEI E RISCONTI	13.054.855	1.689.694	11.365.161	673%	
TOTALE PASSIVO	96.118.642	79.161.212	16.957.430	777%	

Tabella 29

A migliore descrizione della situazione patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine sia alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine primario di struttura	(14.406.458)	(4.515.438)	(5.288.480)
Quoziente primario di struttura	0,61	0,84	0,81
Margine secondario di struttura	(1.465.669)	8.932.941	8.183.348
Quoziente secondario di struttura	0,96	1,32	1,29

Tabella 30

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

L'obiettivo degli indici di solidità o di struttura patrimoniale è quello di verificare se la struttura finanziaria e patrimoniale presenti caratteristiche di solidità per fronteggiare le mutevoli condizioni interne ed esterne del mercato in cui si opera. Il Margine primario di struttura si ottiene dal rapporto tra mezzi propri e le immobilizzazioni; mentre quello secondario è dato dal rapporto tra la somma delle attività disponibili e realizzabili e i debiti a breve termine.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, era la seguente (in euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Depositi bancari	1.761.365	1.422.509	338.856
Denaro e altri valori in cassa	7.650	16.698	(9.048)
Disponibilità liquide	1.769.015	1.439.207	329.808
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	(9.434.514)	(3.346.418)	(6.088.096)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	(9.434.514)	(3.346.418)	(6.088.096)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(7.665.499)	(1.907.211)	(5.758.288)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	9.413.970	9.235.720	178.250
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	9.413.970	9.235.720	178.250
Posizione finanziaria netta	1.748.471	7.328.509	(5.580.038)

Tabella 31

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidità primaria	0,76	1,04	1,10
Liquidità secondaria	0,82	1,31	1,38
Indebitamento	2,06	1,20	1,23
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,49	0,84	0,81

Tabella 32

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,76 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità

immediata e quella differita sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare l'attitudine dell'azienda a soddisfare gli impegni di breve periodo attraverso le risorse già liquide o liquidabili. Le liquidità immediate sono rappresentate dai valori di cassa e banca; le liquidità differite, invece, sono rappresentate dai crediti verso clienti.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando questo indice è pari o superiore ad 1, e, pertanto la situazione finanziaria della nostra Società richiede particolare attenzione da parte del management, atteso che tale indice, al 31.12.2023, assume un valore pari a 0,76; di fatti la Società, con complessità, riesce a far fronte agli impegni assunti con la liquidità immediata (cassa, banca) e con la liquidità differita (crediti v/clienti).

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,82 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata, liquidità differita e le scorte di magazzino sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare quanto le risorse liquide e quelle prontamente liquidabili, ivi comprese le merci stoccate, permettano di fronteggiare gli impegni assunti a breve termine dall'azienda. La differenza in valore assoluto tra numeratore e denominatore consente di calcolare il cosiddetto capitale circolante netto.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando l'indice è compreso tra 1,50 e 2,00. In altre parole, l'attivo a breve deve essere superiore al passivo a breve.

Nella nostra realtà il valore assunto dal capitale circolante netto non soddisfa le aspettative in quanto, assumendo un valore pari a 0,82, dall'analisi delle attività e delle passività a breve termine, emerge un plusvalore delle passività a breve rispetto alle attività a breve.

L'indice di indebitamento è pari a 2,06. Il grado di indebitamento esprime la condizione finanziaria ed è determinato dal rapporto tra le immobilizzazioni ed il Patrimonio Netto. Il rapporto di indebitamento ha lo scopo di evidenziare in quale percentuale i mezzi di terzi (passività correnti e passività a ml termine) finanziano il capitale investito.

Tale indice, qualora assuma un valore pari a 1, la situazione finanziaria risulta essere indipendente. Per i valori compresi tra 1,5 e 2,00, esso esprime una struttura finanziaria buona.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,49 ed è determinato dal rapporto tra i mezzi propri e le immobilizzazioni.

Se tale indice assume un valore uguale o maggiore di 1 significa che gli investimenti immobilizzati sono stati finanziati da capitale proprio e di terzi a medio-lungo termine; se assume un valore inferiore a 1 allora l'impresa ha contratto anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità dell'impresa. Pertanto, in una situazione di equilibrio le immobilizzazioni devono trovare copertura finanziaria con risorse durevoli, vale a dire principalmente con il capitale proprio e, in caso di insufficienza di questo, con finanziamenti a medio-lungo termine.

Da tale analisi risulta che, al 31.12.2023, il rapporto tra i mezzi propri ed i debiti consolidati è pari a 0,49, per cui l'impresa, per far fronte agli impegni assunti, ha dovuto contrarre anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio si sono verificati infortuni sul lavoro che non hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Si riporta di seguito la forza numerica aziendale al 31/12/2023. Nelle ultime due colonne è riportata, rispettivamente, la forza lavoro equivalente FT (penultima) e quella totale media per singole unità (ultima).

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

INTERA AZIENDA		FORZA TOTALE ANNO 2023													
		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE													
		FORZA ANNUALE NUMERICA PURA													
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA
F.T. DIRIG. M	100,00%	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2,75	2,75
F.T. DIRIG. F	100,00%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	1,00
F.T. IMP. M	100,00%	95	96	95	95	94	95	94	93	94	95	95	95	94,67	94,67
F.T. IMP. F	100,00%	25	25	25	25	25	25	25	25	26	29	29	28	26,00	26,00
F.T. OP. M	100,00%	749	762	766	763	768	791	791	804	798	791	792	787	780,17	780,17
F.T. OP. F	100,00%	102	111	114	114	116	124	124	127	126	122	122	121	118,58	118,58
P.T. 36 H IMP. M	94,74%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
P.T. 36 H IMP. F	94,74%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
P.T. 36 H OP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0,63	0,67
P.T. 36 H OP. F	94,74%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
P.T. 35 H OP. M	92,11%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,92	1,00
P.T. 32 H IMP. F	84,21%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0,14	0,17
P.T. 31,40 H IMP. F.	83,33%	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,69	0,83
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,92	1,17
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1,89	3,00
P.T. 24 H OP. F	63,16%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,26	2,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%	20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2,58	5,17
P.T. 19 H OP. F	50,00%	9	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0,50	1,00
P.T. 18 H OP. M	47,37%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,47	1,00
P.T. 18 H OP. F	47,37%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
		1015	1013	1019	1016	1022	1053	1052	1067	1062	1056	1057	1050	1033,86	1040,17

Tabella 33

Di seguito si riportano le tabelle separate della forza lavoro distinte per sede operativa.

		FORZA TOTALE ANNO 2023													
BARI		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE												BARI	
		FORZA ANNUALE NUMERICA PURA													
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA
F.T. DIRIG. M	100,00%	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2,75	2,75
F.T. DIRIG. F	100,00%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	1,00
F.T. IMP. M	100,00%	63	64	63	63	63	64	63	62	63	63	63	63	63,08	63,08
F.T. IMP. F	100,00%	17	17	17	17	17	17	17	17	18	19	19	18	17,50	17,50
F.T. OP. M	100,00%	569	568	572	569	575	599	599	593	587	583	583	581	581,50	581,50
F.T. OP. F	100,00%	79	79	82	82	84	92	92	92	91	89	89	89	86,67	86,67
P.T. 36 H IMP. M	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. M	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 35 H OP. M	92,11%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,92	1,00
P.T. 32 H IMP. F	84,21%											1	1	0,14	0,17
P.T. 31,40 H IMP. F.	83,33%	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,69	0,83
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,92	1,17
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1,89	3,00
P.T. 24 H OP. F	63,16%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,26	2,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1,50	3,00
P.T. 19 H OP. F	50,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0,13	0,25
P.T. 18 H OP. M	47,37%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,47	1,00
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00
		745	745	751	748	756	788	787	780	776	772	773	770	761,10	765,92

Tabella 34

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

FORZA TOTALE ANNO 2023															
FOGGIA	CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE													FOGGIA	
FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	ULA MEDIA	PURA MEDIA
F.T. DIRIG. M	100,00%													0,00	0,00
F.T. DIRIG. F	100,00%													0,00	0,00
F.T. IMP. M	100,00%	32	32	32	32	31	31	31	31	31	32	32	32	31,58	31,58
F.T. IMP. F	100,00%	8	8	8	8	8	8	8	8	8	10	10	10	8,50	8,50
F.T. OP. M	100,00%	180	194	194	194	193	192	192	211	211	208	209	206	198,67	198,67
F.T. OP. F	100,00%	23	32	32	32	32	32	32	35	35	33	33	32	31,92	31,92
P.T. 36 H IMP. M	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1					0,63	0,67
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 35 H OP. M	92,11%													0,00	0,00
P.T. 32 H IMP. F	84,21%													0,00	0,00
P.T. 31,40 H IMP. F.	83,33%													0,00	0,00
P.T. 30 H IMP. F	78,95%													0,00	0,00
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%													0,00	0,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%													0,00	0,00
P.T. 24 H OP. F	63,16%													0,00	0,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%	17	1	1	1	1	1	1	1	1	1			1,08	2,17
P.T. 19 H OP. F	50,00%	9												0,38	0,75
P.T. 18 H OP. M	47,37%													0,00	0,00
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00
		270	268	268	268	266	265	265	287	286	284	284	280	272,76	274,25

Tabella 35

Nel prospetto che segue viene riportata la forza aziendale (espressa in unità) distinta, nell'ambito delle differenti qualifiche di inquadramento, secondo la tipologia contrattuale applicata, con le variazioni intervenute nel periodo gennaio- dicembre 2023.

A margine viene infine rappresentata la forza complessiva equivalente (espressa in FTE, Full Time Equivalenti) al 31.12.2023 e la stessa al 31/12/2022.

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2022 - 2023					
PER QUALIFICA E TIPOLOGIA DI CONTRATTO					
QUALIFICHE	SEDE	TIPO CONTRATTO	31/12/2023	31/12/2022	VARIAZIONI
Dirigenti	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	2	3	-1
Dirigenti	BARI	F.T. - Tempo DETERMINATO	2	1	1
Quadro	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	6	2	4
Quadro	BARI	F.T. - Tempo DETERMINATO	0	1	-1
Impiegati	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	75	74	1
Impiegati	BARI	P.T. 32h- Tempo Indeter.	1	0	1
Impiegati	BARI	P.T. 30h- Tempo Indeter.	1	2	-1
Impiegati	BARI	P.T. 31,40h- Tempo Indeter.	1	0	1
Operai	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	612	647	-35
Operai	BARI	F.T. - Tempo DETERMINATO	58	0	58
Operai	BARI	P.T. 35h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	BARI	P.T. 25,20h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	BARI	P.T. 24h- Tempo Indeter.	5	5	0
Operai	BARI	P.T. 19h- Tempo Indeter.	3	3	0
Operai	BARI	P.T. 19h- Tempo DETERMINATO	1	0	1
Operai	BARI	P.T. 18h- Tempo Indeter.	1	1	0
Dirigenti	FOGGIA	F.T. - Tempo DETERMINATO	0	0	0
Impiegati	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	42	40	2
Operai	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	217	203	14
Operai	FOGGIA	F.T. - Tempo DETERMINATO	21	0	21
Operai	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	0	1	-1
Operai	FOGGIA	P.T. 19h- Tempo Indeterin.	0	1	-1
Operai	FOGGIA	P.T. 19h- Tempo DETERMINAT.	0	25	-25
TOTALI			1050	1011	39

Tabella 36

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Di seguito si riporta l'Organico al 31.12.2023 con evidenza delle unità per settore di attività (**SPAZZAMENTO – RACCOLTA – TRATTAMENTO - SERVIZI VARI/GENERALE**), con **separata** indicazione dei diretti e degli indiretti per le sedi di **BARI e FOGGIA**.

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2023 AMIU PUGLIA <u>BARI</u>				
	TOTALE ADDETTI		DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA	380		375	5
ADDETTI SPAZZAMENTO	240		221	19
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	46		36	10
SERVIZI VARI/GENERALE	104		36	68
TOTALI	770		668	102

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2023 AMIU PUGLIA <u>FOGGIA</u>				
	TOTALE ADDETTI		DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA	70		62	8
ADDETTI SPAZZAMENTO	116		108	8
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	35		24	11
SERVIZI VARI/GENERALE	59		21	38
TOTALI	280		215	65

Tabella 37

Report dati statistici personale gennaio-dicembre 2023 Bari (comparazione con il 2022).
UNITA' OPERATIVA BARI

LAVORO STRAORDINARIO IN ORE DEL PERSONALE DIPENDENTE				
Tabella 1	Gen.-Dic. 2022	Gen.-Dic. 2023	Differenza	%
Totale Intera U.O. Bari	65.986	46.686	-19.300	-29,25%

Tabella 38

Come si evince dalla Tabella 1, in termini assoluti il lavoro straordinario effettuato dal personale dipendente, con una forza media equivalente di 761,1 unità, nel periodo gennaio-dicembre 2023 pari a 46.686 ore, è inferiore di circa il 29,25% rispetto al monte ore del periodo gennaio-dicembre 2022 (65.986 ore) effettuato con una forza media equivalente di 690,27 unità. Tale dato però, come viene fatto più avanti, va più correttamente correlato alle ore lavorabili e lavorate, in aumento rispetto al periodo precedente.

RIEPILOGO STRAORDINARIO, ORE LAVORATE E ORE TEORICHE DEL PERSONALE DIPENDENTE

Tabella 2	Gen.-Dic. 2022	Gen.-Dic. 2023	differenza
Straordinario (in ore)	65.986	46.686	-19.300
Ore Lavorate	1.079.767	1.209.181	+129.414
Ore Teoriche	1.363.106	1.504.742	+141.636
<u>Ore Lavorate</u> <u>Ore Teoriche</u>	79,21%	80,36%	+1,15%

Tabella 39

RAPPORTO PERCENTUALE TRA STRAORDINARIO E ORE EFFETTIVAMENTE LAVORATE

	Ore Straordinario	Ore Effettivamente Lavorate	Rapporto percentuale
Gen.-Dic. 2022	65.986	1.079.767	6,11%

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Gen.-Dic. 2023	46.686	1.209.181	3,86%
----------------	--------	-----------	-------

Tabella 40

Se si analizzano i dati riportati nelle tabelle immediatamente precedenti, si può facilmente verificare che nel periodo gennaio-dicembre 2022 è stato lavorato il 79,21% del monte ore teoriche lavorabili dei dipendenti in forza, mentre nel periodo gennaio-dicembre 2023 l'80,36% (Tabella 2); pertanto, si è registrato un aumento pari al 1,15% delle ore lavorate. Al contrario, nel periodo gennaio-dicembre 2022 il lavoro straordinario era pari al 6,11% delle ore lavorate, mentre nel 2023 è stato pari al 3,86% delle ore lavorate (Tabella 40), registrandosi così una più che apprezzabile diminuzione del lavoro straordinario come da Tabella 41 che segue.

Per ogni più utile valutazione, il totale delle ore lavorate (ordinari e straordinarie) dei dipendenti viene integrato dalle ore di lavoro somministrato come da tabella che segue:

LAVORO SOMMINISTRATO RIEPILOGO ORE ORDINARIE E STRAORDINARI				
	Ore ordinarie 2022	Ore straordinarie 2022	Ore ordinarie 2023	Ore straordinarie 2023
Tabella Riepilogativa				
Servizi Ordinari di istituto	61.210	3.218	9.056	131
Servizio distribuzione pattumelle porta a porta	14.017	13	0	0

Tabella 41

Comparazione Straordinario anno precedente Unità Produttiva Bari						
Mesi	STRAORDINARIO				DIFFERENZE	
	2022		2023		Differenza Straordinario 2022/2023	Differenza Supplementare 2022/2023
	Str. Feriale	Suppl.re	Str. Feriale	Suppl.re		
gennaio	4.901	73	6.158	69	1.257	-4
febbraio	3.596	56	3.936	59	340	3
marzo	4.099	56	3.464	83	-635	27
aprile	3.975	51	3.311	74	-664	23
maggio	5.976	49	4.277	84	-1.699	35
giugno	5.372	62	3.380	92	-1.992	30
luglio	6.142	85	4.104	109	-2.038	24
agosto	6.610	74	4.300	74	-2.310	0
settembre	5.929	63	4.017	56	-1.912	-7
ottobre	7.003	61	3.884	46	-3.119	-15
novembre	5.532	68	3.079	30	-2.453	-38
dicembre	6.851	70	2.777	24	-4.074	-46
Totali	65.986	768	46.686	800	-19.300	32

Tabella 42

Di seguito l'analisi dettagliata per settore di Lavoro Straordinario espresso in ore:

Uffici Tecnici e Amministrativi:

	Forza Al 31.12.2022	Gen.-Dic. 2022 Ore straord.	Forza Al 31.12.2023	Gen.-Dic. 2023 Ore straord.	Differenza
Servizio Risorse Finanziarie	5	612	5	321	-291
Area Gestione Personale	15	82	15	54	-28
Area Commerciale e AA.GG. (compresa portineria centrale)	30	2.458	26	1.545	-913
Servizi Tecnici e Patrimonio +	4	214	4	183	-31

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Man. Infrastrutt.					
Ufficio Area Servizi Operativi Esterni + AIA	5	17	5	180	+163
Servizio Gestionale + Ufficio Flussi	6	126	6	112	-14

Tabella 43

Come si evince dalla Tabella 43, nell'Area Servizi Risorse Finanziarie si è avuta una riduzione delle ore di straordinario (-291 ore), mentre nell'Area AA.CC./AA.GG. si è avuta una ancor più apprezzabile riduzione del lavoro straordinario (-913 ore), dovuta anche al progressivo calo del numero degli addetti della Portineria Centrale.

Nell'Ufficio Servizi Operativi Esterni + AIA si è registrato un aumento dello straordinario (+180 ore) rispetto al periodo precedente.

Dunque, per l'anno 2023, suddividendo le ore di lavoro straordinario per la dotazione di ogni singola Area funzionale, avremo che gli addetti:

-Servizio Risorse Finanziarie hanno fatto mediamente 64,2 ore di straordinario pro capite rispetto alle 122,4 ore dell'anno precedente;

-Area Personale hanno fatto mediamente 3,6 ore di straordinario pro capite rispetto alle 5,47 ore dell'anno precedente;

-Area Commerciale e AA.GG. (compresa portineria centrale) hanno fatto mediamente 59,42 ore di straordinario pro capite rispetto alle 81,93 ore dell'anno precedente;

-Servizi Tecnici e Patrimonio hanno fatto mediamente 45,75 ore di straordinario pro capite rispetto alle 53,5 ore dell'anno precedente;

-Ufficio Area Servizi Operativi Esterni + AIA hanno fatto mediamente 36 ore di straordinario pro capite rispetto alle 3,4 ore dell'anno precedente;

-Servizio Gestionale e Ufficio flussi hanno fatto mediamente 18,67 ore di straordinario pro capite rispetto alle 21 ore dell'anno precedente;

Area Servizi Operativi:**IMPIANTO E MANUTENZIONE AUTOMEZZI**

	Forza AI 31.12.2022	Gen.-Dic. 2022 Ore straord.	Forza AI 31.12.2023	Gen.-Dic. 2023 Ore straord.	Differenza
Settore Impianti	40	3.801	43	3.007	-794
Manutenzione Automezzi	33	2.777	30	1.638	-1.139

Tabella 44

Sia nel Settore Impianti che nella Manutenzione Automezzi si è avuta una riduzione delle ore di straordinario.

Nel settore Impianti si registra una diminuzione del monte ore di lavoro straordinario, rispetto all'anno 2022, (-794 ore). Va considerato che la forza lavorativa è aumentata a seguito dell'avvio del nuovo Impianto FORSU; mentre nel Settore Officina, invece, si registra una più che apprezzabile riduzione del monte ore lavoro straordinario, (-1.139 ore) rispetto all'anno precedente, pur essendoci stata una leggera riduzione della forza.

-Gli addetti del Settore Impianto, dunque, hanno fatto mediamente 70 ore di straordinario pro capite nell'anno 2023, rispetto alle 95 ore dell'anno precedente, e quelli del Settore Officina hanno fatto mediamente 54,6 ore di straordinario pro capite nel 2023, rispetto alle 84,15 ore dell'anno precedente;

RACCOLTE E SPAZZAMENTO

	Forza AI 31.12.2022	Gen.-Dic. 2022 Ore straord.	Forza AI 31.12.2023	Gen.-Dic. 2023 Ore straord.	Differenza
Raccolta differenziata	200	10.310	228	11.941	+1.631

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Raccolta R.S.U.	150	12.097	156	11.793	-304
Servizio Spazzamento + Diserbo Manutenzione Verde + Spazz. Mecc. + Disinfezione Derattizzazione	249	33.520	248	15.912	-17.608
Totale Forza	737		766		

Tabella 45

Dall'analisi di dettaglio della Tabella 45, nel Servizio Decoro Urbano (spazzamento, Diserbo, ecc.), in termini assoluti si riscontra una notevole riduzione del monte ore di lavoro straordinario rispetto a gennaio-dicembre 2022, (-17.608 ore); mentre nel settore delle Raccolte Differenziate si riscontra un leggero incremento di tale indicatore (+1.631 ore) rispetto a gennaio-dicembre 2022. Nella Raccolta Rsu si riscontra una diminuzione (-304 ore) del monte ore in termini assoluti,

-Raccolta Differenziata: mediamente 52,37 ore di straordinario pro capite nell'anno 2023, rispetto alle 51,55 ore del 2022;

-Raccolte R.S.U.: mediamente 75,60 ore di straordinario pro capite nell'anno 2023, rispetto alle 80,65 ore del 2022;

-Servizio Spazzamento + Diserbo manutenzione Verde + Spazzamento Meccanico e Disinfezione Derattizzazione: mediamente 64,16 ore di straordinario pro capite a gennaio-dicembre 2023, rispetto alle 134,62 ore del 2022.

LAVORO SUPPLEMENTARE IN ORE

	Gen.-Dic. 2022	Gen.-Dic. 2023	Differenza	%
Lavoro Supplementare	771	799	+28	+3,63%

Tabella 46

Nel periodo gennaio-dicembre 2023 si è registrato un leggero aumento del lavoro Supplementare, rispetto allo stesso periodo del 2022, (+28 ore) pari al +3,63%.

COMPARAZIONE ORE PRODUZIONE

ORE NON LAVORATE E NON RETRIBUITE:

	Gen.-Dic. 2022	Gen.-Dic. 2023	Differenza	%
Ore non lavorate e non retribuite	9.467	7.914	-1.553	-16,40%

Tabella 47

Il numero di ore non lavorate e non retribuite nel periodo gennaio-dicembre 2023, rispetto allo stesso periodo del 2022, registra una diminuzione (-1.553 ore pari al -16,40%) come riportato nella precedente Tabella 47.

Il dato che ha influito maggiormente sulla riduzione delle ore non lavorate e non retribuite è quello relativo agli assenti perché sprovvisti di Green Pass COVID-19 (0 h nel periodo gennaio-dicembre 2023 rispetto alle 2.184 h dello stesso periodo 2022); in diminuzione le ore di aspettativa sindacale non retribuita (3.509 h nel periodo gennaio-dicembre 2023 rispetto alle 3.547 h dello stesso periodo 2022), in diminuzione anche l'aspettativa per motivi personali (1.768 h nel periodo gennaio-dicembre 2023), rispetto alle (2.241 h nel 2022).

Nel periodo gennaio-dicembre 2023 si sono avute anche assenze ingiustificate per un ammontare di (627 h), sciopero per (5.914 h) e sospensione dal lavoro per provvedimenti disciplinari per (612 h).

ORE NON LAVORATE MA RETRIBUITE:

	Gen.-Dic. 2022	Gen.-Dic. 2023	Differenza	%
Ore non lavorate ma retribuite totale	260.042	270.238	+10.196	+3,92%

Tabella 48

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Nel periodo gennaio-dicembre 2023, rispetto allo stesso periodo del 2022, in termini assoluti, si è registrato un aumento (+10.196) delle ore non lavorate (ma retribuite) con le ore Teoriche lavorabili. Di contro, in termini percentuali, il rapporto tra le ore non lavorate (ma retribuite) e le ore Teoriche lavorabili ha registrato una diminuzione da 19,08% a 17,96%.

Dettaglio delle ore Non Lavorate ma retribuite più significative:

	Gen.-Dic. 2022	Gen.-Dic. 2023	Differenza	%
Ferie	111.261	124.743	+13.482	+12,12%
Congedo Straordinario L. 104	13.121	8.808	-4.313	-32,87%
Permesso Legge 104/92	23.300	28.411	+5.111	+21,94%
Malattia	84.685	75.250	-9.435	-11,14%
Infortunio	11.526	13.459	+1.933	+16,77%
Rol	4.181	4.093	-88	-2,10%

Tabella 49

Nel dettaglio si evince che: in termini assoluti sono aumentate le ore non lavorate per ferie (circa 13.482 h in più), sono diminuite le ore per congedo straordinario L. 104 (circa 4.313 h in meno); sono notevolmente aumentati i permessi giornalieri per legge 104/92 (5.111 h in più), gli infortuni (1.933 h in più). Si è avuta poi, una più che apprezzabile diminuzione delle ore non lavorate per malattia (9.435 h in meno) e una diminuzione delle richieste di Rol (88 h in meno), come riportato nella Tabella.

Deve ovviamente considerarsi positivamente la riduzione delle ore di assenza per malattia, da imputarsi, con ogni probabilità, all'attenuazione del COVID; negativo, invece, il dato delle assenze per infortuni, in crescita nel periodo esaminato.

Report dati statistici personale periodo 1° gennaio 2023 – 31 dicembre 2023 Foggia (comparazione con lo stesso periodo 2022).**UNITA' OPERATIVA FOGGIA****LAVORO STRAORDINARIO IN ORE**

Tabella 1	2022	2023	Differenza	%
Tot. Intera U.O. Foggia	13.994	9.371	- 4.623	- 33,04%

Tabella 50

Come si evince dalla Tabella 50 l'anno 2023 registra un totale di 9.371 ore di straordinario con una diminuzione di 4.623 ore, pari al 33,04% rispetto al medesimo periodo del 2022 (13.994 ore).

RIEPILOGO STRAORDINARIO, ORE LAVORATE E ORE TEORICHE

	2022	2023	Differenza
Straordinario	13.994	9.371	- 4.623
Ore lavorate	378.682	414.255	+ 35.573
Ore teoriche	505.237	538.136	+ 32.899

Tabella 51

RAPPORTO PERCENTUALE TRA STRAORDINARIO E ORE EFFETTIVAMENTE LAVORATE

	Ore straordinario	Ore effettivamente lavorate	Rapporto percentuale
Anno 2022	13.994	378.682	3,69%
Anno 2023	9.371	414.255	2,26%

Tabella 52

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Dall'analisi dei dati riportati nelle tabelle immediatamente precedenti si può verificare che nel 2022 è stato lavorato il 74,95% del monte ore teoriche lavorabili, mentre nel 2023 è stato lavorato il 76,98% del monte ore teoriche lavorabili (Tabella 51). Ne consegue che nel 2022 il lavoro straordinario è pari al 3,69%, mentre nel 2023 il lavoro straordinario è pari al 2,26% (Tabella 52).

Pertanto, l'effettiva diminuzione del trend del lavoro straordinario è data dalla differenza dei due rapporti: $3,69\% - 2,26\% = 1,43\%$ come da Tabella 53.

**Comparazione Straordinario e Assenteismo con anno precedente
Unità Produttiva Foggia**

	STRAORDINARIO				DIFFERENZE	
	2022		2023		2022	2023
	Str. Feriale	Suppl.re	Str. Feriale	Suppl.re	Differenza straordinario 2022/2023	Differenza suppl.re 2022/2023
gennaio	1.330	9	1.187	-	- 143	- 9
febbraio	1.374	-	1.070	-	- 304	-
marzo	999	-	715	-	- 284	-
aprile	1.104	-	553	-	- 551	-
maggio	1.533	-	757	2	- 776	2
giugno	1.061	-	1.212	-	151	-
luglio	1.574	-	1.403	2	- 171	2
agosto	1.490	-	609	-	- 881	-
settembre	930	-	354	2	- 576	2
ottobre	690	-	477	-	- 213	-
novembre	1.282	-	439	-	- 843	-
dicembre	627	-	595	-	- 32	-
Totali	13.994	9	9.371	6	- 4.623	-3

Tabella 53

Di seguito si riporta l'analisi dettagliata per servizi del lavoro straordinario.

IMPIANTO DI BIOSTABILIZZAZIONE

	Organico 2022	2022	Organico 2023	2023	Differenza
Impianto Bio	32	1.890	35	1.607	- 283

Tabella 54

Rispetto all'anno 2022 si registra una diminuzione dello straordinario di 283 ore: straordinario pro capite 2022 pari a 59,06 ore; straordinario pro capite 2023 pari a 45,91.

SERVIZI TECNOLOGICI E AUSILIARI

	Organico 2022	2022	Organico 2023	2023	Differenza
--	---------------	------	---------------	------	------------

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Autoparco/Officina	18	433	16	395	-38
Fontane	5	235	5	71	-164
Servizi speciali	9	864	6	303	-561
Ufficio Tecnico	2	43	3	352	+ 309
Totale	34	1.575	30	1.121	- 454

Tabella 55

Analizzando sia il dato generale che dei singoli reparti (ad eccezione dell'Autoparco/Officina e dell'ufficio tecnico) si può concludere che nell'anno 2023 si è registrato un calo dello straordinario come di seguito specificato:

1. Autoparco/Officina: straordinario pro capite 2022 pari a 24,05 ore; straordinario pro capite 2023 pari a 24,69 ore.
2. Manutenzione fontane: straordinario pro capite 2022 pari a 47,00 ore; straordinario pro capite 2023 pari a 14,20 ore.
3. Servizi Speciali: straordinario pro capite 2022 pari a 96,00 ore; straordinario pro capite 2023 pari a 50,50 ore.
4. Ufficio tecnico: straordinario pro capite 2022 pari a 21,50 ore; straordinario pro capite 2023 pari a 117,33 ore.

SERVIZI SPAZZAMENTO E RACCOLTE

	Organico 2022	2022	Organico 2023	2023	Differenza
R.S.U. e R.D.	52	2.269	67	3.216	+ 947
Spazzamento	112	5.375	113	1.878	- 3.497
Servizio Ispettivo	8	1.629	7	691	- 938
Manutenzione cassonetti	3	538	3	388	- 150
Servizi Generali	1	0	3	2	+ 2
Ufficio Tecnico	7	442	4	230	- 212
Totale	183	10.253	197	6.405	- 3.848

Tabella 56

I Servizi di Spazzamento e Raccolte registrano una decisa diminuzione dello straordinario sia a livello complessivo che dei singoli reparti (ad eccezione delle Raccolte RSU e RD): 6.405 ore del 2023 contro le 10.253 ore del 2022 per una differenza di 3.848 ore.

Nell'analizzare i singoli reparti si evince che:

1. Reparto Raccolte: straordinario 2022 pro capite pari a 43,63 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 49,48 ore;
2. Reparto Spazzamento: straordinario 2022 pro capite pari a 47,99 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 16,91 ore;
3. Personale Ispettivo: straordinario 2022 pro capite pari a 203,62 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 98,71 ore;
4. Manutenzione Cassonetti: straordinario 2022 pro capite pari a 179,33 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 129,33 ore;
5. Ufficio Tecnico: straordinario 2022 pro capite pari a 63,14 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 57,50 ore.

UFFICI AMMINISTRATIVI

	Organico 2022	2022	Organico 2023	2023	Differenza
Servizio Personale	3	93	3	72	-21

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Segreteria e AA.GG.	7	52	6	92	+40
Contratti e Appalti	8	50	6	37	-13
A.F.C.	2	25	2	37	+12
Archivio Dirigenza	1	0	1	0	0
Totale	21	275	18	238	-37

Tabella 57

Per gli Uffici Amministrativi il dato complessivo del periodo 2023 (238 ore) registra una riduzione dello straordinario di 37 ore rispetto al dato 2022 (275 ore), come si evince dalla Tabella 7.

Nel dettaglio si riportano le ore pro capite.

1. Servizio Personale: straordinario 2022 pro capite pari a 31,00 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 24,00 ore.
2. Servizio Segreteria e AA.GG. straordinario 2022 pro capite pari a 8,66 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 15,33 ore.
3. Contratti e Appalti: straordinario 2022 pro capite pari a 6,25 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 6,16 ore.
4. Amministrazione – Finanza e Contabilità: straordinario 2022 pro capite pari a 12,50 ore; straordinario 2023 pro capite pari a 18,50 ore.

LAVORO SUPPLEMENTARE IN ORE

	2022	2023	Differenza	%
Tot. Intera U.O. Foggia	9	6	-3	-33,33%

Tabella 58

Il lavoro supplementare (Tabella 58) 2023 registra una flessione di 3 ore rispetto al dato dello stesso periodo 2022.

COMPARAZIONE ORE PRODUZIONE

	2022	2023	Differenza	%
Ore non lavorate e non retribuite	6.394	1.928	- 4.466	- 69,85%

Tabella 59

Il numero di ore non lavorate e non retribuite del 2023 (1.928 ore) registra una diminuzione di 4.466 ore rispetto al dato del 2022 (6.394 ore) pari al 69,85%, come risulta dalla Tabella 59.

Il risultato è dovuto, essenzialmente, alla riduzione delle ore di arresti (828 ore del 2023 contro le 1.900 del 2022); dell'azzeramento delle ore di aspettativa rispetto alle 1.695 del 2022; delle ore di assenza ingiustificata (70 contro le 361 ore del 2022), delle ore per gravi motivi familiari (614 ore contro le 1.919 ore del 2022), delle ore di addebito per ritardi (193 ore contro le 276 ore del 2022); delle ore di permesso non retribuito (97 ore contro le 135 ore del 2022), delle ore di sospensione disciplinare (38 ore contro le 108 ore del 2022).

L'unica voce in controtendenza è rappresentata dallo sciopero con le 88 ore del 2023 rispetto alle 0 ore del 2022.

Alla luce di quanto sopra esposto si può concludere che il dato è migliorato rispetto allo stesso periodo del 2022.

	2022	2023	Differenza	%
Ore non lavorate ma retribuite	113.542	114.129	+ 587	+ 0,52%

Tabella 60

Il dato relativo al 2022 registra un totale di 113.542 ore che, paragonato al risultato del 2023 (114.129 ore), comporta un incremento 587 ore, pari al 0,52%, come si evince dalla Tabella 60.

Dettaglio delle ore Non Lavorate più significative.

Tabella 11	2022	2023	Differenza	%
Ferie	39.288	40.347	+ 1.059	+ 2,69%
Malattia	39.728	41.178	+ 1.450	+ 3,66%
Malattia salvavita	2.451	2.768	+ 317	+ 12,93%
Malattia quarantena COVID	98	0	- 98	- 100,00%
Infortunio	3.350	3.987	+ 637	+ 19,01%
Rol	3.047	2.622	- 425	- 13,95%
Congedo legge 104	7.054	6.289	- 765	- 10,84%
Allattamento	441	144	- 297	- 67,35%
Assemblea	39	13	- 26	- 66,66%
Permessi 104/92	8.064	10.171	+ 2.107	+ 26,13%
Ricovero ospedaliero	2.370	2.343	- 27	- 1,14%
Perm. visita medica	158	102	+ 56	+ 35,44%
Lutto	289	328	+ 39	+ 13,49%
P.R.F.	323	270	- 53	- 16,41%
Donazione sangue	188	206	+ 18	+ 9,57%
Permessi studio	25	0	- 25	- 100,00%
P.G.M.	250	286	+ 36	+ 14,40%
P.I.C.	664	286	- 378	- 56,93%
Congedo matrimo.	82	76	- 6	- 7,32%
Permesso sicurezza	91	99	+ 8	+ 8,79%
Permessi sindacali	903	1.527	+ 624	+ 69,10%
Permesso elettorale	177	422	+ 245	+ 138,42%
Permesso Protezione Civile	25	13	- 12	- 48,00%
Congedo obbligatorio paternità	245	298	+ 53	+ 21,63%
Malattia accertata COVID – 19	3.995	114	- 3.881	- 97,15%
Sospensione cautelativa	140	95	- 45	- 32,14%
Maternità facoltativa	57	145	+ 88	+ 154,39%

Tabella 61

Occorre sottolineare come, nell'ambito del quadro generale già descritto precedentemente nella tabella 9, si debba dare atto dell'aumento delle ore di assenza per malattia ed anche delle ore di assenza per infortunio.

Scheda 6 direttive – Report piano degli investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI - Riepilogo anno 2023		Integrato		
Categoria* / descrizione	Previsione	Consuntivo	Scostamenti	Descrizione
	(A): BA + FG	(B)	(A- B)	Fonte di Copertura
	2023	2023	Scostamenti	
a) Costi di impianto e ampliamento	€ -	€ -	€ -	
b) Costi di ricerca sviluppo e Pubblicità	€ -	€ -	€ -	
c) Diritti di brevetto ind.le e opere ingegno	€ -	€ -	€ -	
d) Concessioni, Licenze, marchi e diritti simili	€ 777.716	€ 33.850	€ 743.866	autofinanziamento
e) Avviamento	€ -	€ -	€ -	
f) Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ -	€ -	€ -	
g) Altre	€ 1.581.000	€ 544.479	€ 1.036.521	PON ReactEu Bari + Contributo Comune di Foggia per CCR Via Spreccacenero
TOTALE Immateriali	2.358.716	€ 578.329	€ 1.780.387	
Categoria* / descrizione	2023	2023	Scostamenti	descrizione
a) Fabbricati	€ 7.346.465	€ -	€ 7.346.465	
b) Terreni	€ -	€ -	€ -	
Terreni e Fabbricati	7.346.465	€ -	€ 7.346.465	
c) Automezzi	€ 16.277.000	€ 8.649.927	€ 7.627.073	PON METRO ReactEu
d) Autovetture	€ 140.000	€ -		
e) Impianti generici	€ -	€ 36.914	-€ 36.914	Autofinanziamento
f) Impianti specifici	€ 1.623.567	€ 634.738	€ 988.829	PON METRO ReactEu
Impianti e macchinari	18.040.567	€ 9.321.579	€ 8.718.988	
g) Attrezzature	€ 16.931.520	€ 1.606.367	€ 15.325.153	PON METRO ReactEu e Finanziamento COREVE - BARI
h) Altri Beni	€ 100.000	€ 122.541	-€ 22.541	PNRR - Foggia
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ -	€ 1.352	-€ 1.352	autofinanziamento
TOTALE Materiali	€ 42.418.551	€ 11.051.839	€ 31.366.712	
TOTALE GENERALE oltre IVA	€ 44.777.268	€ 11.630.168	€ 33.147.100	

Tabella 62

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Si specifica che AMIU Puglia S.p.A. è considerata parte correlata, dell'Ente Comune di Bari, in quanto è soggetta all'attività di direzione e coordinamento.

I rapporti posti in essere, con lo stesso Ente Comune di Bari, così come dettagliatamente descritto in premessa, hanno esclusivamente natura commerciale e sono stati conclusi a condizioni normali di mercato. Precisamente, essi attengono, le attività di prestazioni di servizi di igiene urbana, disciplinati dal contratto di servizio approvato dalla Giunta Municipale, con provvedimento 794 del 28/06/2001, e dai successivi atti integrativi, approvati con delibere della Giunta Comunale n. 569 del 18/11/2020 e 875 del 12/07/2022, e successive integrazioni, giusta verbale del 14 settembre 2023, i quali regolano lo svolgimento degli stessi nel territorio del comune di Bari; il corrispettivo imponibile per l'anno 2023 è stato pari a **euro 67.115.627**, come di seguito articolato:

- 57.234.468€, a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana;
- 265.922€, a titolo di corrispettivo per il rimborso del tributo regionale;
- 3.929.912€, a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo, allo smaltimento della frazione secca EER 191212 e biostabilizzata EER 190501 e al costo di trasporto;
- euro 3.123.131, a titolo di conguaglio tariffe di conferimento anni 2022 (euro 366.318) e 2023 (euro 2.756.813);
- 1.437.164€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU2;
- 1.125.030€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU1.

Mentre, per quanto concerne il Comune di Foggia, Amiu Puglia spa è affidataria in house dei servizi di igiene urbana nella città di Foggia, in virtù del nuovo contratto di servizio, sottoscritto in data 14 marzo 2023, il cui corrispettivo, per l'anno 2023, quale primo anno della fase transitoria, è stato rideterminato in relazione a quanto effettivamente realizzato, e risulta così articolato:

- **euro 17.400.673** a titolo di corrispettivo derivante dal contratto stipulato con il Comune di Foggia di cui euro 16.738.672, per i servizi del ciclo integrato, ed euro 662.001, per i servizi extra perimetro;
- **euro 1.710.740** a titolo di corrispettivo riconosciuto dal Comune di Foggia a titolo di rivalsa costi di

recupero delle frazioni differenziate.

A tali importi si aggiungono i seguenti corrispettivi, disciplinati da apposite convenzioni quali:

- euro **2.124.302**, per l'attività di trattamento dei rifiuti indifferenziati presso il TMB di Passo Breccioso;
- euro **3.068.500**, a titolo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501, e di trasporto della frazione secca EER 191212.

ANALISI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Scheda 1 - Report Trimestrale Conto Economico Generale al 31.12.2023			
	CE 2023	Bdg 2023	
	Consuntivo (A)	Previsione (B)	Scostamenti (A - B)
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni Bari	67.16.627	65.401.367	1.744.260
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni Foggia	19.524.976	19.749.600	- 224.624
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	6.584.224	- 6.584.224
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	10.788.793	10.862.049	- 73.256
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	106.429.396	111.597.300	5.167.904
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-
Altri ricavi e proventi	3.468.978	2.907.698	561.280
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	3.468.978	2.907.698	561.280
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	109.898.374	114.504.998	- 4.606.624
COSTI DELLA PRODUZIONE			
Acquisti materie prime e materiali di consumo	6.279.563	6.708.104	- 428.541
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	- 1277.241	160.687	- 1437.928
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	5.002.322	6.868.791	- 1.866.469
Lavorazioni presso terzi	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	4.104.475	4.610.092	- 505.617
Servizi per consulenze	205.439	400.103	- 194.664
Servizi per collaborazioni	48.000	-	48.000
Spese legali	181.636	4.875	176.761
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	4.1064.807	33.265.302	- 7.799.505
Altre spese per servizi	7.144.952	9.404.823	- 2.259.871
TOTALE SPESE PER SERVIZI	52.749.309	47.685.195	5.064.114
Fitti passivi	62176	815.042	- 193.326
Leasing	-	250.000	- 250.000
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-
Altre	1733.960	2.792.309	- 1058.349
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.355.676	3.857.351	- 1.501.675
Salari e stipendi	32.309.294	34.879.023	- 2.569.729
Oneri sociali	11.499.026	12.443.741	- 944.715
Tfr	1977.026	2.553.496	- 576.470
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-
Altri costi	491627	544.247	- 52.619
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	46.276.973	50.120.507	- 3.843.534
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	357.521	500.610	- 143.089
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.416.371	4.490.803	- 2.074.432
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.773.892	4.991.413	- 2.217.521
Accantonamento per rischi	92.682	-	92.682
Altri accantonamenti	232.500	-	232.500
Oneri diversi di gestione	684.483	591.255	93.228
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	1.009.665	591.255	418.410
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	110.167.837	114.114.512	- 3.946.675
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- 269.463	390.486	- 659.949
ONERI/PROVENTI FINANZIARI			
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-
Altri Proventi	228.354	146.100	82.254
Totale Proventi Finanziari	228.354	146.100	82.254
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	436.004	365.000	71.004
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-
Altri Oneri	9.525	31219	- 21694
Totale Oneri Finanziari	445.529	396.219	49.310
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 217.175	- 250.119	32.944
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI			
Proventi straordinari	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 486.638	140.367	- 627.005
Imposte d'esercizio	86.854	140.366	- 53.512
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	- 573.492	0	- 573.493

Tabella 63

La gestione economica al 31.12.2023 chiude con una perdita di esercizio di **573.493 €**, che coincide con una variazione economica negativa registrata rispetto alla programmazione di budget, mentre si rileva un decremento di 967.574€ rispetto all'esercizio precedente.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Il **valore della produzione** si attesta a **109.898.378€**, registrando un decremento di 1.129.395€ (-1,02%) rispetto al dato di budget, mentre è pari a 5.740.058€ (5,51%), l'incremento registrato rispetto al dato relativo all'anno 2022.

Circa il comune di Bari, al 31.12.2023 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e trattamento/smaltimento (EER 190501 e EER 191212), resi agli altri comuni, per un valore di 2.072.422€, che registra un incremento di 399.397€ rispetto alla programmazione di budget 2023, mentre è pari al valore di -113.505€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2022. Tuttavia, si fa rilevare che l'impianto è rimasto chiuso da agosto 2023 e, pertanto, si registra al 31/12/2023 un minor ricavo.

Assume un rilievo ancora più importante il corrispettivo per il rimborso dei maggiori oneri di smaltimento pari a 7.053.044€, che registra un incremento, rispetto al dato consuntivo dell'anno precedente pari a 3.415.811€. Tuttavia, come già espresso nella presente relazione, trattasi di un dato fortemente condizionato dalle vicende che hanno caratterizzato la chiusura dell'impianto TMB di Bari e che hanno determinato minori entrate.

Il corrispettivo, per l'anno 2023, per il rimborso dei maggiori oneri di trattamento, trasporto e smaltimento dei rsu, pari a 7.053.044€ risulta così determinato e ripartito:

- **Euro 3.929.912,46** (Costo extra TMB € 6.225.648,72 – Conguaglio a credito comune Bari scheda 22A € 2.295.736,26), oltre IVA, derivante dal conguaglio dei costi di trattamento, trasporto e smaltimento rispetto a quanto disciplinato dalla scheda 22A del contratto di servizio;
- **Euro 2.740.538,29**, oltre IVA, derivante dal conguaglio delle variazioni delle tariffe di conferimento, giuste Determine AGER;
- **Euro 16.274,74**, oltre IVA, derivante dal conguaglio degli oneri di trasporto a seguito delle note AGER,
- **Euro 366.318,47**, oltre IVA, derivante dal conguaglio delle variazioni delle tariffe di conferimento, per l'anno 2022, giuste Determine AGER.

Anche per la sede di Foggia, al 31.12.2023 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e trattamento/smaltimento per l'EER 190501, mentre per l'EER 191212 è connesso al solo trasporto, resi agli altri comuni, per un valore di 8.194.011€, che registra un decremento di 1.402.215€ rispetto alla programmazione di budget 2023, mentre è pari al valore di 768.765€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2022.

Allo stesso modo il **costo della produzione** si attesta ad un valore di **110.167.841€**, registrando un decremento di 334.302€ (-0,30%) rispetto al dato di previsione e si evidenzia un incremento di 6.960.947€, (7%) rispetto all'esercizio precedente.

Nell'ambito dell'aggregato dei costi della produzione, appaiono significativi i:

- costi sostenuti per la gestione del **personale** che, attestandosi al valore di 46.276.975€, per una incidenza sul valore della produzione del 42%, registrano una riduzione di 3.186.697€, rispetto alla programmazione di budget; mentre registra un incremento complessivo di 1.054.372€ rispetto all'esercizio precedente. Detto incremento, rispetto all'esercizio precedente, è ascrivibile, prevalentemente, alla gestione del servizio presso la sede di Foggia, in virtù dell'applicazione del Piano Industriale, il cui costo del personale registra complessivamente un incremento di 892.200€. Si rappresenta, inoltre, che, durante l'esercizio, per la sede di Bari, si è fatto ricorso al lavoro interinale, per un importo di 230.513€, al fine di sopperire al mancato tour over del personale.
- costo dei **servizi** che, attestandosi al valore di **52.749.319€**, registrano un aumento di 7.753.312€, rispetto alla programmazione di budget, e rileva un incremento di 6.790.071€ rispetto al corrispondente dato relativo all'esercizio precedente. Il suddetto incremento, sia rispetto alle previsioni di budget sia rispetto all'esercizio precedente, è ascrivibile essenzialmente ai servizi di trattamento e smaltimento dei rifiuti extra TMB, causati dal ns fermo impianto TMB a decorrere dal mese di agosto, ed all'incidenza dei costi relativi ai servizi connessi alle attività per le operazioni di collaudo dell'impianto FORSU, che a tutt'oggi risultano in corso.

Entrando nel merito del trattamento, trasporto e smaltimento RSU indifferenziati, si evidenzia che:

- per la sede di **Bari** si ha un incremento del costo di smaltimento di 5.921.958€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un incremento di 133.569€ ascrivibili alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed un incremento di 5.788.389€ ascrivibile essenzialmente all'incidenza dei servizi di trattamento e smaltimento dei rifiuti extra TMB, causati dal ns fermo impianto TMB a decorrere dal mese di agosto;

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE BARI		BDG BARI		2022	DELTA BARI CE 31.12.23 - BDG 31.12.23		DELTA BARI CE 31.12.23 - CE 31.12.22	
	31.12.2023	Inc.za sul tot.	31.12.2023	Inc.za sul tot.		Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTRO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	9.124.910	47,02%	-	0,00%	-	9.124.910	100%	9.124.910	100%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	4.008.774	21%	4.424.945	39%	5.214.161	416.170	-9%	1.205.386	-23%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	2.432.694	13%	2.746.167	24%	3.895.429	313.474	-11%	1.462.735	-38%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	265.438	1%	198.872	2%	266.697	66.566	33%	1.259	0%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu	1.952.322	10%	2.006.750	18%	2.619.462	54.428	-3%	667.140	-25%
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	17.784.138	92%	9.376.735	82%	11.995.749	8.407.403	90%	5.788.389	48%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	727.046	4%	1.468.107	13%	647.504	741.061	-50%	79.542	12%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	22.412	0%	16.756	0%	19.883	5.656	34%	2.529	13%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	488.465	3%	336.706	3%	487.373	151.759	45%	1.092	0%
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	368.533	2%	256.045	2%	320.093	112.488	44%	48.440	15%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	13.894	0%	10.162	0%	11.929	3.732	37%	1.965	16%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.620.349	8%	2.087.775	18%	1.486.780	467.426	-22%	133.569	9%
Totale oneri di smaltimento RU	19.404.487	100%	11.464.509	100%	13.482.529	7.939.978	69%	5.921.958	44%

Tabella 64

- per la sede di **Foggia** si ha un decremento del costo di smaltimento di 1.213.085€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un decremento di 283.967€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed una riduzione di 929.118€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento, trasporto e tributo per il Comune di Foggia; la comparazione rispetto alla programmazione di budget, relativa all'anno 2023, riporta una riduzione del costo di smaltimento di 257.765€, determinato dalla somma algebrica tra il decremento di euro 386.483, ascrivibile al costo complessivo di trattamento, smaltimento e trasporto dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, e l'incremento di euro 128.718 ascrivibile al minor costo di smaltimento, trasporto e tributo per il comune di Foggia.

Segue prospetto di dettaglio:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE FOGGIA		BDG FOGGIA		2022	DELTA FOGGIA CE 31.12.23 - BDG 31.12.23		DELTA FOGGIA CE 31.12.23 - CE 31.12.22	
	31.12.2023	Inc.za sul tot.	31.12.2023	Inc.za sul tot.		Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTRO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	780.153	9%	991.145	12%	767.959	210.992	-21%	12.194	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.082.315	37%	2.742.605	32%	4.023.627	339.710	12%	941.312	-23%
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	3.862.469	47%	3.733.751	44%	4.791.587	128.718	3%	929.118	-19%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	3.620.691	44%	3.381.063	40%	3.953.194	239.628	7%	332.503	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo regionale comune di Foggia	196.155	2%	190.856	2%	193.542	5.299	3%	2.612	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	560.131	7%	1.191.540	14%	514.206	631.410	-53%	45.924	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	4.376.976	53%	4.763.459	56%	4.660.943	386.483	-8%	283.967	-6%
Totale oneri di smaltimento RU	8.239.445	100%	8.497.209	100%	9.452.530	257.765	-3%	1.213.085	-13%

Tabella 65

- costi delle **materie prime** che si attestano al valore di 6.279.567€, registrando un incremento di 122.861€ rispetto alle previsioni di budget, e, si censisce un aumento di 1.179.100€, rispetto all'esercizio precedente, di cui 1.082.502€ ascrivibili alla filiale di Bari, 96.598€ relativi alla sede di Foggia.
- la **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a 217.176€, registra un aumento per 160.943€ rispetto al dato di previsione mentre è pari a 16.988€ il decremento registrato rispetto all'esercizio precedente.
- Infine, **l'onere fiscale corrente** - ascrivibile alle imposte IRES ed IRAP- che incide sulla gestione aziendale dell'esercizio al 31.12.2023 per un valore di 86.854€, registrando una diminuzione di 60.656€, rispetto al dato di previsione, e si attesta un decremento pari a 270.304€, rispetto all'esercizio precedente.

Il **Conto Economico Integrato** redatto al 31.12.2023 è il seguente, con evidenza dei relativi scostamenti, assoluti e percentuali, rispetto al budget integrato di periodo e rispetto al dato consuntivo 2022. Si riportano, di seguito, anche i conti economici relativi alle singole sedi.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

CONTO ECONOMICO	CE INTEGRATO (colonna AH)		BDG INTEGRATO (colonna AJ)		delta CE 31.12.23 - BDG 31.12.23		CE INTEGRATO (colonna AN)		delta CE 31.12.23 - CE 31.12.22	
	31.12.2023	Inc. Ricavi	31.12.2023	Inc. %	INTEGRATO	Δ %	2022	Inc. %	INTEGRATO	Δ %
A) Valore della produzione										
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni										
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	106.429.397	97%	108.371.056	98%	- 1.941.659	-1,79%	101.694.606	98%	4.734.790	5%
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi		0%				-				
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0%				-				
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0%				-				
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)		0%				-				
5) altri ricavi e proventi ordinari		0%				-				
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	3.468.981	3%	2.656.717	2%	812.264	30,57%	2.463.714	2%	1.005.268	41%
Totale Valore della produzione (A)	109.898.378	100%	111.027.773	100%	- 1.129.395	-1,02%	104.158.320	100%	5.740.058	5,51%
B) Costi della produzione										
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0%				-				
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	6.279.567	6%	6.156.706	6%	122.861	2,00%	5.100.467	5%	1.179.100	23%
7) per servizi		0%				-				
Totale per servizi (7)	52.749.319	48%	44.996.007	41%	7.753.312	17,23%	45.959.248	44%	6.790.071	15%
8) per godimento di beni di terzi		0%				-				
Totale per godimento di beni di terzi (8)	2.355.677	2%	3.872.351	3%	- 1.516.674	-39,17%	2.777.584	3%	- 421.908	-15%
9) per il personale		0%				-				
a) Salari e stipendi	32.050.514	29%	34.556.999	31%	- 2.506.485	-7,25%	30.172.460	29%	1.878.054	6%
a) Salari e stipendi lavoro interinale	258.780	0%	230.000		28.780	12,51%	1.838.328	2%	- 1.579.547	-86%
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	10.119.395	9%	10.389.489	9%	- 270.094	-2,60%	9.434.162	9%	685.233	7%
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	965.737	1%	1.009.808	1%	- 44.070	-4,36%	742.568	1%	223.169	30%
b3) Altri oneri sociali	413.894	0%	493.622	0%	- 79.728	-16,15%	353.736	0%	60.158	17%
c) Trattamento di fine rapporto	1.977.026	2%	2.247.430	2%	- 270.404	-12,03%	2.244.483	2%	- 267.457	-12%
d) Trattamento di quiescenza e simili		0%				-		0%		
e1) Transazioni con i dipendenti		0%				-		0%		
e2) Servizio sanitario	77.395	0%	79.319	0%	- 1.924	-2,43%	76.121	0%	1.274	2%
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	20.622	0%	23.077	0%	- 2.455	-10,64%	19.803	0%	819	4%
e4) liberalità al personale		0%				-		0%		
e5) Altri costi del personale	393.612	0%	433.930	0%	- 40.318	-9,29%	340.943	0%	52.669	15%
Totale per il personale (9)	46.276.975	42%	49.463.672	45%	- 3.186.697	-6,44%	45.222.602	43%	1.054.372	2%
10) ammortamenti e svalutazioni		0%				-				
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	357.520	0%	500.610	0%	- 143.090	-28,58%	358.643	0%	- 1.122	0%
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.416.373	2%	4.300.803	4%	- 1.884.430	-43,82%	2.106.055	2%	310.318	15%
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0%				-		0%		
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide		0%				-		0%		
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	2.773.893	3%	4.801.413	4%	- 2.027.520	-42,23%	2.776.564	3%	- 2.671	0%
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons		0%				-				
a) Rimanenze iniziali materie di produzione	2.173.687	2%	3.213.746	3%	- 1.040.058	-32,36%	2.142.750	2%	30.937	1%
b) Rimanenze finali materie di produzione	- 3.450.929	-3%	- 3.053.058	-3%	- 397.871	13,03%	- 2.173.687	-2%	- 1.277.241	59%
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	- 1.277.241	-1%	160.687	0%	- 1.437.929	-894,86%	30.937	0%	- 1.246.304	4028%
12) accantonamenti per rischi		0%				-				
a) Accantonamenti al fondo rischi		0%				-				
13) altri accantonamenti		0%				-				
d) Accantonamenti al fondo oneri	325.182	0%	353.400	0%	- 28.218	-7,98%	369.097	0%	- 43.915	-12%
14) oneri diversi di gestione		0%				-				
Totale oneri diversi di gestione (14)	684.469	1%	697.907	1%	- 13.437	-1,93%	1.032.268	1%	- 347.798	-34%
Totale Costi della produzione (B)	110.167.841	100%	110.502.143	100%	- 334.302	-0,30%	103.206.893	99%	6.960.947	7%
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	- 269.463	0%	525.630	0%	- 795.093	-151,26%	951.427	1%	- 1.220.889	-128%
C) Proventi e oneri finanziari										
15) proventi da partecipazioni		0%				-				
16) interessi e altri proventi finanziari		0%				-				
Totale altri proventi finanziari (16)	228.355	0%	73.100	0%	155.255	212,39%	160.243	0%	68.112	43%
17) interessi e altri oneri finanziari		0%				-				
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	445.531	0%	451.219	0%	- 5.688	-1,26%	360.430	0%	85.100	24%
17b) utili e perdite su cambi		0%				-				
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 217.176	0%	- 378.119	0%	160.943	-42,56%	200.188	0%	- 16.988	8%
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie										
18) Rivalutazioni		0%				-				
19) Svalutazioni		0%				-				
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)		0%				-				
E) Proventi e oneri straordinari										
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	- 486.639	0%	147.511	0%	- 634.149	-429,90%	751.239	1%	- 1.237.878	-165%
20) imposte sul reddito dell'esercizio		0%				-				
a) Imposte correnti	112.736	0%	147.510	0%	- 34.775	-23,57%	358.972	0%	- 246.236	-69%
b) Imposte anticipate	- 25.882	0%	-	0%	- 25.882	100,00%	1.814	0%	- 24.068	1327%
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	86.854	0%	147.510	0%	- 60.656	-41,12%	357.158	0%	- 270.304	-76%
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	- 573.493	-1%	-	0%	- 573.493	100,00%	394.081	0%	- 967.574	-246%
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	- 573.493	-1%	-	0%	- 573.493	100,00%	394.081	0%	- 967.574	-246%

Tabella 66

Seguono i Conti Economici relativi alle gestioni operative di Bari e di Foggia.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

CONTO ECONOMICO	CE BARI	Inc. %	BDG BARI	Inc. %	delta CE	Δ %	CE BARI	Inc. %	delta CE	Δ %
	(colonna D)		(colonna F)		31.12.23 - BDG 31.12.23		(colonna J)		31.12.23 - CE 31.12.22	
A) Valore della produzione	31.12.2023	Ricavi	31.12.2023	Ricavi	BARI		2022	Ricavi	BARI	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni										
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	73.340.757	96%	71.912.392	96%	1.428.365	2%	69.069.825	98%	4.270.931,89	6%
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi					-				-	
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione					-				-	
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					-				-	
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)					-				-	
5) altri ricavi e proventi ordinari					-				-	
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	3.064.892	4%	2.641.297	4%	423.595	16%	1.677.605	2%	1.387.286,52	83%
Totale Valore della produzione (A)	76.405.649	100%	74.553.689	100%	1.851.960	2%	70.747.430	100%	5.658.218,41	8%
B) Costi della produzione										
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					-				-	
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	4.792.280	6%	3.890.594	5%	901.686	23%	3.709.777	5%	1.082.502,67	29%
7) per servizi					-				-	
Totale per servizi (7)	37.775.482	49%	29.163.204	39%	8.612.278	30%	31.516.874	45%	6.258.608,02	20%
8) per godimento di beni di terzi					-				-	
Totale per godimento di beni di terzi (8)	968.616	1%	1.416.651	2%	- 448.035	-32%	1.149.749	2%	- 181.132,13	-16%
9) per il personale					-				-	
a) Salari e stipendi	23.376.795	31%	24.436.270	33%	- 1.059.475	-4%	22.025.605	31%	- 1.351.189,86	6%
a) Salari e stipendi lavoro interinale	230.514		230.000		514	0%	1.838.328		- 1.607.813,91	-87%
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	7.486.180	10%	7.548.282	10%	- 62.102	-1%	7.008.927	10%	477.252,67	7%
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	704.478	1%	720.528	1%	- 16.049	-2%	541.610	1%	162.868,32	30%
b3) Altri oneri sociali	296.914	0%	372.633	0%	- 75.720	-20%	258.531	0%	38.382,80	15%
c) Trattamento di fine rapporto	1.465.296	2%	1.690.550	2%	- 225.254	-13%	1.761.354	2%	- 296.058,15	-17%
d) Trattamento di quiescenza e simili					-				-	
e1) Transazioni con i dipendenti					-				-	
e2) Servizio sanitario	63.786	0%	57.044	0%	6.743	12%	61.519	0%	2.267,33	4%
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	15.477	0%	16.000	0%	- 523	-3%	14.280	0%	1.197,00	8%
e4) liberalità al personale	-		-		-		-	0%	-	
e5) Altri costi del personale	290.744	0%	293.048	0%	- 2.304	-1%	257.858	0%	32.885,93	13%
Totale per il personale (9)	33.930.185	44%	35.364.356	47%	- 1.434.171	-4%	33.768.013	48%	162.171,85	0%
10) ammortamenti e svalutazioni					-				-	
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	265.715	0%	276.723	0%	- 11.008	-4%	231.299	0%	34.416,03	15%
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.876.975	2%	3.049.635	4%	- 1.172.660	-38%	1.590.395	2%	286.579,64	18%
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni					-				-	
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide	-		-	0%	-		13.930	0%	- 13.929,51	-100%
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	2.142.690	3%	3.326.358	4%	- 1.183.669	-36%	1.835.623	3%	307.066,16	17%
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons					-				-	
a) Rimanenze iniziali materie di produzione	1.829.753	2%	2.702.184	4%	- 872.431	-32%	1.763.402	2%	66.351,36	4%
b) Rimanenze finali materie di produzione	- 3.073.884	-4%	- 2.567.075	-3%	- 506.810	20%	- 1.829.753	-3%	- 1.244.131,15	68%
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	- 1.244.131	-2%	135.109	0%	- 1.379.240	-1021%	- 66.351	0%	- 1.177.779,79	1775%
12) accantonamenti per rischi					-				-	
a) Accantonamenti al fondo rischi	-		-	0%	-		-	0%	-	
13) altri accantonamenti					-				-	
d) Accantonamenti al fondo oneri	321.252	0%	353.400	0%	- 32.148	-9%	319.097	0%	2.154,79	1%
14) oneri diversi di gestione					-				-	
Totale oneri diversi di gestione (14)	465.706	1%	491.811	1%	- 26.105	-5%	441.856	1%	23.849,32	5%
Totale Costi della produzione (B)	79.152.079	104%	74.141.482	99%	5.010.597	7%	72.674.638	103%	6.477.440,89	9%
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	- 2.746.430	-4%	412.207	1%	- 3.158.637	-766%	- 1.927.207	-3%	- 819.222,48	43%
C) Proventi e oneri finanziari										
15) proventi da partecipazioni					-				-	
16) interessi e altri proventi finanziari					-				-	
Totale altri proventi finanziari (16)	228.355	0%	73.100	0%	155.255	212%	160.236	0%	68.118,88	43%
17) interessi e altri oneri finanziari					-				-	
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	274.636	0%	342.219	0%	- 67.583	-20%	238.769	0%	35.866,50	15%
17b) utili e perdite su cambi					-				-	
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 46.281	0%	- 269.119	0%	222.838	-83%	- 78.533	0%	32.252,38	-41%
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie										
18) Rivalutazioni					-				-	
19) Svalutazioni					-				-	
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)										
E) Proventi e oneri straordinari										
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	- 2.792.710	-4%	143.088	0%	- 2.935.798	-2052%	- 2.005.740	-3%	- 786.970,10	39%
20) imposte sul reddito dell'esercizio					-				-	
a) Imposte correnti	- 620.494	-1%	143.088	0%	- 763.581	-534%	- 462.931	-1%	- 157.562,76	34%
b) Imposte anticipate	- 25.882	0%	-		- 25.882	100%	- 1.814	0%	- 24.067,55	1327%
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	- 646.375	-1%	143.088	0%	- 789.463	-552%	- 464.745	-1%	- 181.630,31	39%
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	- 2.146.335	-3%	0	0%	- 2.146.335		- 1.540.995	-2%	- 605.340	39%
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	- 2.146.335	-3%	0	0%	- 2.146.335		- 1.540.995	-2%	- 605.340	39%

Tabella 67

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

CONTO ECONOMICO	CE FOGGIA	Inc.	BDG FOGGIA	Inc.	delta CE	Δ %	CE FOGGIA	Inc.	delta CE	Δ %
	(colonna N)	Ricavi	(colonna P)	Ricavi	31.12.23 - BDG 31.12.23		(colonna T)	%	31.12.23 - CE 31.12.22	
A) Valore della produzione	31.12.2023	Ricavi	31.12.2023	Ricavi	FOGGIA		2022	Ricavi	FOGGIA	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni										
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	33.088.640	99%	36.458.664	100%	- 3.370.024	-9%	32.624.781	98%	463.858	1%
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi		0%			-			-	-	
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0%			-			-	-	
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0%			-			-	-	
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)		0%			-			-	-	
5) altri ricavi e proventi ordinari		0%			-			-	-	
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	404.089	1%	15.420	0%	388.669	2521%	786.108	2%	- 382.019	-49%
Totale Valore della produzione (A)	33.492.729	100%	36.474.084	100%	- 2.981.355	-8%	33.410.889	100%	81.840	0%
B) Costi della produzione		0%						0%		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci										
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	1.487.287	4%	2.266.113	6%	- 778.825	-34%	1.390.690	4%	96.598	7%
7) per servizi		0%			-			0%	-	
Totale per servizi (7)	14.973.837	45%	15.832.803	43%	- 858.966	-5%	14.442.375	43%	531.463	4%
8) per godimento di beni di terzi		0%			-			0%	-	
Totale per godimento di beni di terzi (8)	1.387.060	4%	2.455.700	7%	- 1.068.640	-44%	1.627.836	5%	- 240.775	-15%
9) per il personale		0%			-			0%	-	
a) Salari e stipendi	8.673.719	26%	10.120.729	28%	- 1.447.010	-14%	8.146.854	24%	526.864	6%
a) Salari e stipendi lavoro interinale	28.266	0%	-		28.266	100%	-	0%	28.266	100%
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	2.633.215	8%	2.841.206	8%	- 207.991	-7%	2.425.235	7%	207.980	9%
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	261.259	1%	289.280	1%	- 28.021	-10%	200.958	1%	60.301	30%
b3) Altri oneri sociali	116.980	0%	120.988	0%	- 4.008	-3%	95.205	0%	21.775	23%
c) Trattamento di fine rapporto	511.730	2%	556.879	2%	- 45.150	-8%	483.128	1%	28.602	6%
d) Trattamento di quiescenza e simili		0%			-			0%	-	
e1) Transazioni con i dipendenti		0%			-			0%	-	
e2) Servizio sanitario	13.608	0%	22.275	0%	- 8.667	-39%	14.602	0%	993	-7%
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	5.145	0%	7.077	0%	- 1.932	-27%	5.523	0%	378	-7%
e4) liberalità al personale		0%			-			0%	-	
e5) Altri costi del personale	102.868	0%	140.882	0%	- 38.014	-27%	83.085	0%	19.783	24%
Totale per il personale (9)	12.346.790	37%	14.099.316	39%	- 1.752.526	-12%	11.454.590	34%	892.200	8%
10) ammortamenti e svalutazioni		0%			-			0%	-	
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	91.806	0%	223.887	1%	- 132.081	-59%	127.344	0%	35.538,43	-28%
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	539.398	2%	1.251.168	3%	- 711.770	-57%	515.660	2%	23.738	5%
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0%			-			0%	-	
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide		0%			-		297.936	1%	297.936	-100%
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	631.204	2%	1.475.055	4%	- 843.851	-57%	940.941	3%	- 309.737	-33%
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons		0%			-			0%	-	
a) Rimanenze iniziali materie di produzione	343.934	1%	511.562	1%	- 167.628	-33%	379.348	1%	35.414	-9%
b) Rimanenze finali materie di produzione	- 377.044	-1%	- 485.984	-1%	108.939	-22%	343.934	-1%	33.110	10%
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	- 33.110	0%	- 25.578	0%	- 58.688	-229%	35.414	0%	- 68.524	-193%
12) accantonamenti per rischi		0%			-			0%	-	
a) Accantonamenti al fondo rischi		0%			-			0%	-	
13) altri accantonamenti		0%			-			0%	-	
d) Accantonamenti al fondo oneri	3.930	0%	-	0%	3.930	100%	50.000	0%	- 46.070	-92%
14) oneri diversi di gestione		0%			-			0%	-	
Totale oneri diversi di gestione (14)	218.764	1%	206.096	1%	12.668	6%	590.411	2%	- 371.648	-63%
Totale Costi della produzione (B)	31.015.762	93%	36.360.661	100%	- 5.344.899	-15%	30.532.256	91%	483.507	2%
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	2.476.967	7%	113.423	0%	2.363.544	2084%	2.878.634	9%	- 401.667	-14%
C) Proventi e oneri finanziari		0%						0%		
15) proventi da partecipazioni		0%			-			0%	-	
16) interessi e altri proventi finanziari		0%			-			0%	-	
Totale altri proventi finanziari (16)	-	0%	-	0%	-		7	0%	7	-100%
17) interessi e altri oneri finanziari		0%			-			0%	-	
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	170.895	1%	109.000	0%	61.895	57%	121.661	0%	49.234	40%
17b) utili e perdite su cambi		0%			-			0%	-	
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 170.895	-1%	- 109.000	0%	- 61.895	57%	- 121.655	0%	- 49.240	40%
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie		0%						0%		
18) Rivalutazioni		0%			-			0%	-	
19) Svalutazioni		0%			-			0%	-	
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)		0%						0%		
E) Proventi e oneri straordinari		0%						0%		
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	2.306.072	7%	4.423	0%	2.301.649	52042%	2.756.979	8%	- 450.907	-16%
20) imposte sul reddito dell'esercizio		0%			-			0%	-	
a) Imposte correnti	733.230	2%	4.423	0%	728.807	16479%	821.903	2%	88.673	-11%
b) Imposte anticipate		0%		0%				0%		
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	733.230	2%	4.423	0%	728.807	16479%	821.903	2%	- 88.673	-11%
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	1.572.842	5%	-	0%	1.572.842	100%	1.935.077	6%	- 362.234	-19%
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	1.572.842	5%	-	0%	1.572.842	100%	1.935.077	6%	- 362.234	-19%

Tabella 68

Scheda 4 Direttive – Report conto economico riclassificato a valore aggiunto

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto	CE INTEGRATO (colonna AU)	INC.	CE INTEGRATO (colonna AU)	INC.	CE INTEGRATO (colonna AU)	INC.	CE INTEGRATO (colonna AU)	INC.
	31.03.2023	% Ricavi	30.06.2023	% Ricavi	30.09.2023	% Ricavi	31.12.2023	% Ricavi
RICAVI NETTI DI VENDITA	25.919.974	100%	52.457.278	100%	79.395.270	100%	106.429.397	100%
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav.,pod.Fin.	25.919.974	100%	52.457.278	100%	79.395.270	100%	106.429.397	100%
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione								
= UTILE LORDO (UL)	25.919.974	100%	52.457.278	100%	79.395.270	100%	106.429.397	100%
(-) Costi mer paterie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.453.053	6%	2.528.433	5%	3.773.764	5%	6.279.567	6%
(+/-) Variaz. Rimanenze di materie prime, suss. cons. e merci	283.963	-1%	273.535	-1%	5.168	0%	1.277.241	-1%
(-) Costi per servizi	11.837.797	46%	23.605.998	45%	36.182.718	46%	52.749.319	50%
(-) Costi per godimento di beni di terzi	652.908	3%	1.232.135	2%	1.867.562	2%	2.355.677	2%
(-) Oneri diversi di gestione	225.882	1%	521.305	1%	686.611	1%	684.469	1%
= Totale Costi ed Oneri	13.885.677	54%	27.614.336	53%	42.515.823	54%	60.791.791	57%
= VALORE AGGIUNTO VA	12.034.297	46%	24.842.942	47%	36.879.447	46%	45.637.606	43%
(-) COSTO DEL LAVORO	11.210.533	43%	23.423.903	45%	34.069.091	43%	46.276.975	43%
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	823.764	3%	1.419.039	3%	2.810.356	4%	639.369	-1%
(-) AMMORTAMENTI	619.127	2%	1.318.984	3%	2.066.640	3%	2.773.893	3%
(-) SVALUTAZIONI	6.609		236.394		1.263.957		-	
(-) ACCANTONAMENTI	75.622		265.051		388.743		325.182	0%
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	122.406	0%	401.390	-1%	908.984	-1%	3.738.444	-4%
proventi da partecipazioni								
altri proventi finanziari								
(+) Proventi Finanziari	23.992	0%	48.364	0%	80.185	0%	228.355	0%
(-) Oneri Finanziari	148.714	1%	241.620	0%	337.220	0%	445.531	0%
Saldo Gestione Finanziaria	-124.722	0%	-193.256	0%	-257.035	0%	-217.176	0%
(+) Proventi Diversi	169.835	1%	1.012.526	2%	1.253.397	2%	3.468.981	3%
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	167.519	1%	417.880	1%	87.378	0%	486.639	0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	167.519	1%	417.880	1%	87.378	0%	486.639	0%
(-) Imposte	145.695	0%	426.180	1%	1.121.083	1%	86.854	0%
REDDITO NETTO RE	21.824	0%	8.300	0%	-1.033.705	-1%	-573.493	-1%

Tabella 69

Valore della produzione

Il **valore della produzione** si attesta pari a **109.898.378€**, registrando un decremento di 1.129.395€ (-1,02%) rispetto al dato di budget, ed è pari a 5.740.058€ (5,51%), l'incremento registrato rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2022.

RICAVI	CE INTEGRATO 31.12.2023	%	BDG INTEGRATO 31.12.2023	%	Delta ASS. INTEGRATO CE 31.12.23-BDG 31.12.23	Delta %	CE INTEGRATO 2022	%	Delta ASS. INTEGRATO CE 31.12.23-CE 31.12.22	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	59.756.017	54%	63.255.644	57%	-3.499.626	-6%	59.318.706	53%	437.311	1%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	7.053.044	6%	-	-	7.053.044	34%	3.637.233	3%	3.415.811	94%
Tributo regionale Comune di Bari	265.921	0%	198.872	0%	67.049	34%	266.697	0%	-776	0%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501	3.068.501	3%	2.562.605	2%	505.896	20%	3.367.330	3%	-298.830	-9%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	40.644	0%	200.000	0%	-159.356	-80%	41.002	0%	-357	-1%
Ricavi Comuni altri enti	10.282.713	9%	11.297.723	10%	-1.015.010	-9%	11.168.248	10%	885.534	-8%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	19.524.976	18%	23.166.898	21%	-3.641.921	-16%	19.978.245	18%	453.269	-2%
Corrispettivo per trattamento rsu presso TMB										
Ribaltamento Costi Recupero frazioni differenziate	1.710.741	2%	-	0%	1.710.741	100%	-	0%	1.710.741	100%
Contributi RD consorzi di Filiera	4.399.784	4%	5.628.165	5%	-1.228.380	-22%	3.580.039	3%	819.746	23%
Altri	327.054	0%	2.061.149	2%	-1.734.095	-84%	337.107	0%	10.052	-3%
Totale Ricavi netti	106.429.397	96,8%	108.371.056	97,6%	-1.941.659	-1,8%	101.694.606	91,6%	4.734.790	4,7%
Altri ricavi e proventi ordinari	3.468.981	3%	2.656.717	2,39%	812.264	31%	2.463.714	2,22%	1.005.268	41%
Totale Valore della Produzione	109.898.378	100%	111.027.773	100%	-1.129.395	-1,02%	104.158.320	94%	5.740.058	5,51%

Tabella 70

Nell'ambito degli altri ricavi propri, rileva, in secondo luogo, il corrispettivo connesso ai servizi di triturazione, biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, reso ai comuni appartenenti a OGA FG3 – BAT - BA, che al 31.12.2023 si attesta pari a 10.282.713€, con un decremento di 1.015.010€ rispetto alle previsioni di budget integrato, ed una diminuzione 885.534€ rispetto al dato consuntivo 2022.

Focus Ricavi v/Comune di Bari Contratto di Servizio

Nel dettaglio, i ricavi verso il **Comune di Bari**, del valore di **67.115.627€**, con un'incidenza del 88% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo del **Contratto di Servizio**, approvato dalla Giunta Municipale, con provvedimento 794 del 28/06/2001, e dai successivi atti integrativi, approvati con delibere della Giunta Comunale n. 569 del 18/11/2020 e n. 875 del 12.07.2022, e successive integrazioni, giusta verbale del 14 settembre 2023, i quali regolano lo svolgimento degli stessi nel territorio del comune di Bari, fissandone la scadenza contrattuale; il corrispettivo imponibile per l'anno 2023 è stato pari a **euro 67.115.627**, come di seguito articolato:

- 57.234.468€, a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana;
- 265.922€, a titolo di corrispettivo per il rimborso del tributo regionale;

- 3.929.912€, a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo, allo smaltimento della frazione secca EER 191212 e biostabilizzata EER 190501 e al costo di trasporto;
- euro 3.123.131, a titolo di conguaglio tariffe di conferimento anni 2022 (euro 366.318) e 2023 (euro 2.756.813);
- 1.437.164€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU2;
- 1.125.030€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU1.

RICAVI	CE BARI 31.12.2023	%	BDG BARI 31.12.2023	%	Delta ASS. BARI CE 31.12.23-BDG 31.12.23	Delta %	CE BARI 2022	%	Delta ASS. BARI CE 31.12.23-CE 31.12.22	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	59.756.017	78%	63.255.644	85%	-3.499.626	-6%	59.318.706	80%	437.311	1%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	7.053.044	9%	-	0%	7.053.044	100%	3.637.233	5%	3.415.811	94%
Tributo regionale Comune di Bari	265.921	0%	198.872	0%	67.049	34%	266.697	0%	776	0%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501	0	0%	-	0%	-	-	-	-	-	-
Ricavi v/Comune altre prestazioni	40.644	0%	200.000	0%	159.356	-80%	41.002	0%	357	-1%
Ricavi Comuni altri enti	2.088.702	3%	1.701.497	2%	387.205	23%	2.205.472	3%	116.770	-5%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Corrispettivo per trattamento rsu presso TMB	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ribaltamento Costi Recupero frazioni differenziate	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	3.825.766	5%	4.495.230	6%	-669.464	-15%	3.443.791	5%	381.974	11%
Altri	310.662	0%	2.061.149	3%	-1.750.487	-85%	156.924	0%	153.738	98%
Totale Ricavi netti	73.340.757	96,0%	71.912.392	96,5%	1.428.365	2,0%	69.069.825	92,6%	4.270.932	6,2%
Altri ricavi e proventi ordinari	3.064.892	4%	2.641.297	3,54%	423.595	16%	1.677.605	2,25%	1.387.287	83%
Totale Valore della Produzione	76.405.649	100%	74.553.689	100%	1.851.960	2%	70.747.430	95%	5.658.218	8%

Tabella 71

Focus Ricavi v/Comune di Foggia Contratto di Servizio

Per quanto concerne il Comune di Foggia, Amiu Puglia spa è affidataria in house dei servizi di igiene urbana nella città di Foggia, in virtù del nuovo contratto di servizio, sottoscritto in data 14 marzo 2023, il cui corrispettivo, per l'anno 2023, quale primo anno della fase transitoria, è stato rideterminato in relazione a quanto effettivamente realizzato, e risulta così articolato:

- **euro 17.400.674** a titolo di corrispettivo derivante dal contratto stipulato con il Comune di Foggia di cui euro 16.738.673, per i servizi del ciclo integrato, ed euro 662.001, per i servizi extra perimetro;
- **euro 1.710.740** a titolo di corrispettivo riconosciuto dal Comune di Foggia a titolo di rivalsa costi di recupero delle frazioni differenziate.

A tali importi si aggiungono i seguenti corrispettivi, disciplinati da apposite convenzioni quali:

- **euro 2.124.303**, per l'attività di trattamento dei rifiuti indifferenziati presso il TMB di Passo Breccioso;
- **euro 3.068.501**, a titolo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata EER 190501, e di trasporto della frazione secca EER 191212.

RICAVI	CE FOGGIA 31.12.2023	%	BDG FOGGIA 31.12.2023	%	Delta ASS. FOGGIA CE 31.12.23-BDG 31.12.23	Delta %	CE FOGGIA 2022	%	Delta ASS. FOGGIA CE 31.12.23-CE 31.12.22	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Tributo regionale Comune di Bari	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia EER 190501	3.068.501	9%	2.562.605	7%	505.896	20%	3.367.330	9%	-298.830	-9%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavi Comuni altri enti	8.194.011	24%	9.596.226	26%	-1.402.215	-15%	8.962.776	25%	-768.765	-9%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	17.400.674	52%	23.166.898	64%	-3.641.921	-25%	19.978.245	55%	-2.577.572	-13%
Corrispettivo per trattamento rsu presso TMB	2.124.303	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribaltamento Costi Recupero frazioni differenziate	1.710.741	5%	-	0%	1.710.741	100%	-	0%	1.710.741	100%
Contributi RD consorzi di Filiera	574.019	2%	1.132.935	3%	-558.916	-49%	136.247	0%	437.772	321%
Altri	16.392	0%	-	0%	16.392	100%	180.183	0%	-163.790	-91%
Totale Ricavi netti	33.088.640	98,8%	36.458.664	100,0%	-3.370.024	-9,2%	32.624.781	89,4%	-1.660.444	-1,4%
Altri ricavi e proventi ordinari	404.089	1%	15.420	0,04%	388.669	2521%	786.108	2,16%	-382.019	-49%
Totale Valore della Produzione	33.492.729	100%	36.474.084	100%	-2.981.355	-8%	33.410.889	92%	81.840	0%

Tabella 72

Focus Ricavi Propri

Al 31.12.2023 si attesta al valore di **4.399.784€** il corrispettivo correlato alla voce dei contributi dei Consorzi di Filiera, che registra un decremento di 1.228.380€ rispetto al dato di previsione integrato, ed un aumento di 819.746€ rispetto al consuntivo 2022, secondo l'articolazione del prospetto che segue

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Contributi Consorzi di Filiera				CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
				31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
CARTONE COMIECO EER 150101 CONTRIBUTO BIOREPAK				909.663 27.666	1.302.899 34.801	393.236 7.136	43% 26%	871.565 32.927	38.098 5.261
PLASTICA COREPLA				2.217.177	2.502.852	- 285.675	13%	1.412.810	804.368
CARTA COMIECO 200101				525.161	917.757	392.597	75%	661.510	136.349
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS				-	-	-	-	-	-
VETRO COREVE				580.483	671.009	90.526	16%	485.143	95.340
ACCIAIO RICREA				55.165	-	55.165	-100%	45.972	9.193
ALLUMINIO CIAL				17.338	-	17.338	-100%	11.524	5.815
CONTRIBUTO RAEE				67.131	198.846	131.715	196%	58.589	8.543
LEGNO RILEGNO				-	-	-	-	-	-
TOTALE				4.399.784	5.628.165	- 1.228.380	28%	3.580.039	819.746

Tabella 73

Circa i contributi in esame, occorre preliminarmente evidenziare che sono vigenti, per l'anno 2023, le convenzioni regolari che la società Amiu Puglia spa ha inteso rinnovare con i principali Consorzi di Filiera adeguandoli alla durata dell'accordo quadro Anci - Conai 2020-2024, recante la disciplina relativa alla gestione integrata delle relative frazioni di rifiuto differenziato.

Entrando nel merito dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato si analizzano nel proseguo quelli relativi al territorio comunale barese.

Al 31.12.2023 l'entità dei corrispettivi si attesta al valore di **3.825.766€**, registrando un decremento di 669.464€, rispetto al dato di previsione 2023, ed un aumento di 381.974€ rispetto al dato consuntivo 2022.

Contributi Consorzi di Filiera				CE BARI (colonna N)	BDG BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
				31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
CARTONE COMIECO EER 150101 CONTRIBUTO BIOREPAK				800.839 27.666	996.300 34.230	195.461 6.564	837.684 32.927	36.845 5.261
PLASTICA COREPLA				1.938.355	2.028.141	- 89.786	1.397.330	541.025
CARTA COMIECO 200101				400.333	655.105	254.772	589.145	188.813
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS				-	-	-	-	-
VETRO COREVE				523.145	582.608	59.463	470.621	52.524
ACCIAIO RICREA				53.780	-	53.780	45.972	7.808
ALLUMINIO CIAL				17.338	-	17.338	11.524	5.815
CONTRIBUTO RAEE				64.310	198.846	134.536	58.589	5.721
LEGNO RILEGNO				-	-	-	-	-
TOTALE				3.825.766	4.495.230	- 669.464	3.443.791	381.974

Tabella 74

Preliminarmente si evidenzia il contributo sugli imballaggi in **Plastica EER 15.01.06** riconosciuto dal Consorzio Corepla, che, al 31.12.2023, si attesta pari al valore di 1.938.355€ registrando un decremento di 89.786€, rispetto al dato di previsione 2023, ed un incremento di 541.025€ rispetto all'anno precedente.

Relativamente alla sede di Foggia, qui di seguito si riporta il prospetto di riepilogo dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato raccolto sul territorio comunale foggiano.

L'entità dei corrispettivi, al 31.12.2023, si attesta pari a 574.019€, registrando un decremento di 558.916€ rispetto alle previsioni dell'anno 2023, e, un incremento di 437.772€ rispetto al dato consuntivo 2022, come si evidenzia da prospetto che segue:

Contributi Consorzi di Filiera				CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna AD)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
				31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
CARTONE COMIECO EER 150101 CONTRIBUTO BIOREPAK				108.824 -	306.599 571	197.775 571	33.881 -	74.943 -
PLASTICA COREPLA				278.823	474.711	- 195.888	15.480	263.343
CARTA COMIECO 200101				124.828	262.653	137.825	72.365	52.463
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS				-	-	-	-	-
VETRO COREVE				57.338	88.402	31.063	14.522	42.817
ACCIAIO RICREA				1.385	-	1.385	-	1.385
ALLUMINIO CIAL				-	-	-	-	-
CONTRIBUTO RAEE				2.821	-	2.821	-	2.821
LEGNO RILEGNO				-	-	-	-	-
TOTALE				574.019	1.132.935	- 558.916	136.247	437.772

Tabella 75

Si rappresenta che sussistono altri ricavi, correlati alla vendita dei rottami ed alla vendita degli abiti usati e non oggetto di contribuzione da parte dei Consorzi di Filiera, che, per l'anno 2023, si attestano rispettivamente a 2.871€, di cui 1.628€ relativi alla sede di Bari e 1.243€ relativi alla sede di Foggia, e a 20.513€, di cui 20.456€ relativi alla sede di Bari e 57€ relativi alla sede di Foggia.

Altri Ricavi e Proventi ordinari

La voce degli "altri ricavi e proventi", al 31.12.2023, si attesta ad un valore pari a 3.468.981€, ed è ascrivibile alla sede principale di Bari per 3.064.892€ e per 404.089€ è ascrivibile alla sede di Foggia. L'aggregato di ricavo registra un incremento di 812.264€, rispetto alle previsioni di budget integrato e di euro 1.005.268 rispetto all'esercizio precedente.

Il raggruppamento include il dato connesso ai contributi in conto esercizio, per euro 1.723.534, dei quali:

- euro 176.538 al credito d'imposta accisa codice tributo 6740;
- euro 20.444 al contributo a fondo perduto conto energia (GSE);
- euro 366.087 così articolato:
 1. contributo Fondo impresa, per euro 79.455, riconosciuto per la formazione del personale;
 2. contributo derivante dal credito d'imposta riconosciuto a favore delle imprese a parziale compensazione dei maggiori oneri effettivamente sostenuti per l'acquisto di energia elettrica, per euro 286.632;
- euro 1.101.095 al contributo ricevuto per l'attuazione degli interventi PON METRO 2014 - 2020 ReactEu – ASSE 6 – Azione 6.1.4 .c" Tecnologie per il ciclo dei rifiuti e l'economia circolare CUP J99J21014090006",
- euro 50.818 al finanziamento derivante dall'intervento PON METRO 2014 - 2020 - ASSE 1 - Azione 1.1.1 - BA 1.1.1.f.2 "Tecnologie per il tracciamento rifiuti";
- euro 8.552 al contributo ricevuto dal Comune di Foggia per la realizzazione dei lavori del CCR di Via Specacenero.

Al 31/12/2023, tra gli "Altri ricavi e Proventi", è stata rilevata, tra le sopravvenienze attive, prevalentemente il corrispettivo per la rivalsa degli oneri derivanti dal riconoscimento dei maggiori costi sostenuti, nel periodo 01/09/2019 – 30/09/2019, per il conferimento di FORSI presso impianti di trasferimento fuori regione, erogati dall'AGER per il tramite del Comune di Bari.

I contributi in conto impianti per euro 590.920 invece, attengono i contributi di cui AMIU PUGLIA spa ha usufruito a seguito dell'ammissione ai benefici previsti dalla legge nazionale (L. 388/2000) e della legge Regionale (realizzazione CRM San Paolo), dei benefici riconosciuti dalla Regione in virtù dell'ampliamento della raccolta differenziata nella ZSU1 e ZSU2 di Bari, del credito d'imposta sui beni strumentali nuovi, ai sensi dell'art. 1 L. 160/2019, del credito d'imposta per investimenti in beni strumentali, art. 1 L. 178/2020 e del contributo riconosciuto dalla Comunità Europea per la realizzazione delle azioni di intervento previsti dall'asse 1 PON METRO per il rinnovamento e lo sviluppo dei servizi digitali al cittadino e PON METRO 2014 - 2020 ReactEu – ASSE 6 – Azione 6.1.4 .c" Tecnologie per il ciclo dei rifiuti e l'economia circolare.

Costi della produzione

Il prospetto riepilogativo che segue illustra, in dettaglio, la composizione dei costi della produzione che, per il 31.12.2023, si attestano pari al valore di 110.167.841€ registrando un decremento di 334.302€ rispetto alla previsione di budget integrato, ed un incremento di 6.960.947€ rispetto al dato consuntivo 2022, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile n. 12, alcuni accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Costi della produzione	CE INTEGRATO	INC.	BDG INTEGRATO	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	CE INTEGRATO	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.
	31.12.2023	%	31.12.2023	%	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	%	2022	%	CE 31.12.23 - CE 31.12.22	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	6.279.567	6%	6.156.706	6%	122.861	2%	5.100.467	5%	1.179.100	23%
per servizi	52.749.319	48%	44.996.007	41%	7.753.312	17%	45.959.248	45%	6.790.071	15%
per godimento di beni di terzi	2.355.677	2%	3.872.351	4%	- 1.516.674	-39%	2.777.584	3%	- 421.908	-15%
per il personale	46.276.975	42%	49.463.672	45%	- 3.186.697	-6%	45.222.602	44%	1.054.372	2%
per ammortamenti e svalutazioni	2.773.893	3%	4.801.413	4%	- 2.027.520	-42%	2.776.564	3%	- 2.671	0%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	- 1.277.241	-1%	160.687	0%	- 1.437.929	-895%	- 30.937	0%	- 1.246.304	4028%
per accantonamenti rischi vari	325.182	0%	353.400	0%	- 28.218	-8%	369.097	0%	- 43.915	-12%
per oneri diversi di gestione	684.469	1%	697.907	1%	- 13.437	-2%	1.032.268	1%	- 347.798	-34%
Totale Costi della produzione (B)	110.167.841	100%	110.502.143	100%	- 334.302	0%	103.206.893	100%	6.960.947	7%

Tabella 76

In realtà le dinamiche intervenute nel costo della produzione appaiono più chiare nei prospetti di dettaglio che seguono rispettivamente relativi alla sede principale di Bari, alla filiale di Foggia.

In particolare, circa la sede principale barese, al 31.12.2023 si rappresenta il decremento del 4% corrispondente al valore di 1.434.171€ del costo del personale rispetto alle previsioni di budget 2023, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo, sempre per la sede di Bari, emerge il costo per servizi che registra un aumento del 30% in più, per un valore 8.612.278€, rispetto al dato previsionale 2023.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Bari.

Costi della produzione	CE BARI	INC.	BDG BARI	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
	31.12.2023	%	31.12.2023	%	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	%	2022	%	CE 31.12.23 - CE 31.12.22	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	4.792.280	6%	3.890.594	5%	901.686	23%	3.709.777	5%	1.082.503	29%
per servizi	37.775.482	48%	29.163.204	39%	8.612.278	30%	31.516.874	43%	6.258.608	20%
per godimento di beni di terzi	968.616	1%	1.416.651	2%	- 448.035	-32%	1.149.749	2%	- 181.132	-16%
per il personale	33.930.185	43%	35.364.356	48%	- 1.434.171	-4%	33.768.013	46%	162.172	0%
per ammortamenti e svalutazioni	2.142.690	3%	3.326.358	4%	- 1.183.669	-36%	1.835.623	3%	307.066	17%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	- 1.244.131	-2%	135.109	0%	- 1.379.240	-1021%	- 66.351	0%	- 1.177.780	1775%
per accantonamenti rischi vari	321.252	0%	353.400	0%	- 32.148	-9%	319.097	0%	- 2.155	1%
per oneri diversi di gestione	465.706	1%	491.811	1%	- 26.105	-5%	441.856	1%	23.849	5%
Totale Costi della produzione (B)	79.152.079	100%	74.141.482	100%	5.010.597	7%	72.674.638	100%	6.477.441	9%

Tabella 77

Circa la sede operativa di Foggia, al 31.12.2023, si rappresenta il decremento del 34% corrispondente al valore di 778.825€ del costo per materie prime rispetto alle previsioni di budget 2023, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo, emerge il costo per servizi che registra un decremento del 5%, per un valore di 858.966€, rispetto al dato previsionale 2023.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Foggia.

Costi della produzione	CE FOGGIA	INC.	BDG FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	CE FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.
	31.12.2023	%	31.12.2023	%	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	%	2022	%	CE 31.12.23 - CE 31.12.22	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	1.487.287	5%	2.266.113	6%	- 778.825	-34%	1.390.690	5%	96.598	7%
per servizi	14.973.837	48%	15.832.803	44%	- 858.966	-5%	14.442.375	47%	531.463	4%
per godimento di beni di terzi	1.387.060	4%	2.455.700	7%	- 1.068.640	-44%	1.627.836	5%	- 240.775	-15%
per il personale	12.346.790	40%	14.099.316	39%	- 1.752.526	-12%	11.454.590	38%	892.200	8%
per ammortamenti e svalutazioni	631.204	2%	1.475.055	4%	- 843.851	-57%	940.941	3%	- 309.737	-33%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	- 33.110	0%	25.578	0%	- 58.688	-229%	35.414	0%	- 68.524	-193%
per accantonamenti rischi vari	3.930	0%	-	0%	3.930	100%	50.000	0%	- 46.070	-92%
per oneri diversi di gestione	218.764	1%	206.096	1%	12.668	6%	590.411	2%	- 371.648	-63%
Totale Costi della produzione (B)	31.015.762	100%	36.360.661	100%	- 5.344.899	-15%	30.532.256	100%	483.507	2%

Tabella 78

Segue l'analisi delle singole voci economiche di costo.

Costi per materie prime

La voce relativa all'acquisto delle materie prime, di importo pari a 6.279.567€ registra un incremento di 1.179.100€, corrispondente ad una variazione positiva del 23%, rispetto al relativo dato dell'esercizio 2022,

l'aggregato di costo, inoltre, registra un aumento di 122.861€ rispetto alla previsione di periodo del budget integrato.

Al 31.12.2023, tra le voci più significative del raggruppamento, emergono:

- la spesa per il “gasolio per autotrazione”, che si attesta ad un valore pari 2.803.527€, di cui:
- 1.775.397€ relativi alla sede principale di Bari, che registra un incremento di 37.948€ rispetto al dato consuntivo 2022 ed è pari a 49.701€ l'aumento registrato rispetto al dato di previsione 2023;
- 1.028.130€ relativi alla sede operativa di Foggia, registrando un incremento di 24.535€ rispetto al dato consuntivo 2022, ed è pari al valore di 35.130€ l'incremento registrato rispetto al dato di previsione 2023.

Circa la sede di Bari, a tale scopo si pone in evidenza che la società, a fronte degli incrementi progressivi che ha conosciuto il gasolio nel corso degli anni, ha beneficiato, a titolo di credito di imposta, del rimborso dell'incremento dell'accisa relativa al gasolio per autotrazione, ai sensi dell'articolo 1 comma 10 del decreto-legge n.16 del 21/02/2005.

Il credito di imposta connesso al rimborso dell'accisa di cui in precedenza è stato pari a 173.538€, relativo all'esercizio 2023.

- la voce “ricambi per automezzi”, che si attesta al valore di 236.142€, registrando un decremento di 68.957€ rispetto al dato consuntivo 2022 ed è pari a 53.858€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione integrato. L'approvvigionamento di ricambi riguarda:
- per 147.596€ la sede di Bari, con un decremento di 95.384€ rispetto al dato consuntivo 2022, e si registra una diminuzione di 52.404€ rispetto alle previsioni di budget 2023;
- per 88.546€ riguardano la filiale di Foggia, con un incremento di 26.427€ rispetto al dato consuntivo 2022 mentre è pari a 1.454€ la riduzione rispetto alle previsioni 2023;
- la voce “ricambi per cassonetti”, che si attesta al valore di 37.468€, registrando un decremento di 11.337€ rispetto al dato consuntivo 2022, mentre è pari a 3.900€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione integrato.

Al 31.12.2023 è, infine, significativo il dato relativo alle rimanenze finali di magazzino che, al netto del relativo fondo di obsolescenza per 121.521€, si attestano complessivamente pari a 3.329.408€.

Costi per servizi

Al 31.12.2023 i “costi per servizi”, si attestano al valore di 52.749.319€, registrando un incremento di 6.790.071€, rispetto all'esercizio precedente, e registrano un aumento di 7.753.312€ rispetto alla previsione di budget integrato, la cui composizione è spiegata nel prospetto riepilogativo che segue.

COSTI SERVIZI	CE INTEGRATO 31.12.2023		BDG INTEGRATO 31.12.2023		Delta INTEGRATO CE 31.12.23 - BDG 31.12.23		delta Var. % INTEGRATO CE 31.12.23 - BDG 31.12.23		CE INTEGRATO 2022		Delta INTEGRATO CE 31.12.22 CE 31.12.23		delta Var. % INTEGRATO CE 31.12.22 CE 31.12.23	
		%		%		%		%		%		%		%
a) Trasporti	21.982	0%	30.258	0%	- 8.276	-27%	19.128	0%	2.854	15%				
b) Spese postali e di affrancatura	2.192	0%	9.692	0%	- 7.500	-77%	4.325	0%	2.133	-49%				
c) Assicurazioni diverse	867.111	2%	656.286	1%	210.825	32%	509.816	1%	357.295	70%				
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	10.457	0%	1.541	0%	8.916	579%	5.201	0%	5.256	101%				
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	2.740.506	5%	3.352.974	7%	- 612.468	-18%	2.372.519	5%	367.987	16%				
f) Spese di rappresentanza	14.668	0%	6.145	0%	8.523	139%	11.048	0%	3.620	33%				
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti....	1.932.379	4%	2.141.608	5%	- 209.230	-10%	2.323.346	5%	390.968	-17%				
h) Lavoro interinale	20.788	0%	30.253	0%	- 9.464	-31%	139.739	0%	118.951	-85%				
i) Servizi di vigilanza	761.969	1%	836.804	2%	- 74.835	-9%	652.169	1%	109.800	17%				
l) Altri costi per servizi	1.992.674	4%	2.501.297	6%	- 508.623	-20%	2.168.036	5%	175.361	-8%				
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	50.691	0%	63.415	0%	- 12.725	-20%	53.750	0%	3.060	-6%				
n) Spese e compensi agli amministratori	150.142	0%	161.645	0%	- 11.503	-7%	162.620	0%	12.478	-8%				
o) Compensi ai sindaci	76.915	0%	73.815	0%	3.100	4%	71.152	0%	5.763	8%				
p) Lavanderia indumenti di lavoro	13.055	0%	23.873	0%	- 10.818	-45%	19.429	0%	6.374	-33%				
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	27.643.932	52%	19.961.719	44%	7.682.213	38%	22.935.059	50%	4.708.873	21%				
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	95.392	0%	321.929	1%	- 226.537	-70%	103.382	0%	7.990	-8%				
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	2.162.666	4%	1.891.156	4%	271.510	14%	1.993.089	4%	169.577	9%				
t) Manutenzione macchine di ufficio	-	0%	1.085	0%	- 1.085	-100%	-	0%	-	-				
u) Canoni di assistenza tecnica	289.507	1%	261.000	1%	28.508	11%	204.397	0%	85.111	42%				
v) Consulenze legali e consulenze varie	406.244	1%	295.914	1%	110.330	37%	465.909	1%	59.665	-13%				
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	13.420.876	25%	12.299.597	27%	1.121.279	9%	11.680.473	25%	1.740.403	15%				
w) Buoni pasto	75.173	0%	74.000	0%	1.173	2%	64.660	0%	10.512	16%				
Totale Costi per servizi	52.749.319	100%	44.996.007	100%	7.753.312	17%	45.959.248	100%	6.790.071	15%				

Tabella 79

Segue l'analisi dei costi per servizi di terzi dell'anno 2023 relativi alla sede principale di BARI.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

COSTI SERVIZI	CE BARI	%	BDG BARI	%	Delta BARI CE	delta Var.	% BARI	CE BARI 2022	%	Delta BARI CE	delta Var.	% BARI
	31.12.2023		31.12.2023		31.12.23 - BDG 31.12.23	% BARI CE 31.12.23 - BDG 31.12.23				31.12.22 - CE 31.12.22	% BARI CE 31.12.23 - CE 31.12.22	
a) Trasporti	-		15.363	0%	- 15.363	-100%		3.360	0%	- 3.360	-100%	
b) Spese postali e di affrancatura	1.096	0%	4.727	0%	- 3.631	-77%		1.804	0%	- 709	-39%	
c) Assicurazioni diverse	529.172	1%	426.286	1%	102.885	24%		314.197	1%	214.975	68%	
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	9.432	0%	1.045	0%	8.388	803%		4.976	0%	4.456	90%	
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.715.247	5%	2.207.810	8%	- 492.563	-22%		1.538.354	5%	176.893	11%	
f) Spese di rappresentanza	14.668	0%	6.145	0%	8.523	139%		11.048	0%	3.620	33%	
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	949.383	3%	1.045.529	4%	- 96.147	-9%		1.252.519	4%	- 303.136	-24%	
h) Lavoro interinale	18.555	0%	30.253	0%	- 11.697	-39%		139.739	0%	- 121.184	-87%	
i) Servizi di vigilanza	452.241	1%	459.464	2%	- 7.223	-2%		360.833	1%	91.408	25%	
l) Altri costi per servizi	1.647.850	4%	2.061.239	7%	- 413.389	-20%		1.741.241	6%	- 93.392	-5%	
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	49.285	0%	62.869	0%	- 13.584	-22%		51.750	0%	- 2.465	-5%	
n) Spese e compensi agli amministratori	90.849	0%	97.149	0%	- 6.300	-6%		98.879	0%	- 8.030	-8%	
o) Compensi ai sindaci	46.302	0%	44.304	0%	1.999	5%		42.699	0%	3.603	8%	
p) Lavanderia indumenti di lavoro	11.887	0%	18.908	0%	- 7.021	-37%		16.299	0%	- 4.412	-27%	
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	19.404.487	51%	11.464.509	39%	7.939.978	69%		13.482.529	43%	5.921.958	44%	
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	63.017	0%	169.943	1%	- 106.926	-63%		103.382	0%	- 40.365	-39%	
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	1.480.063	4%	1.260.862	4%	219.201	17%		1.314.210	4%	165.853	13%	
t) Manutenzione macchine di ufficio	-		92	0%	- 92	-100%		-		-		
u) Canoni di assistenza tecnica	213.336	1%	174.948	1%	38.389	22%		141.220	0%	72.117	51%	
v) Consulenze legali e consulenze varie	323.925	1%	199.092	1%	124.833	63%		340.383	1%	- 16.458	-5%	
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	10.685.680	28%	9.345.667	32%	1.340.013	14%		10.496.343	33%	189.337	2%	
w) Buoni pasto	69.006	0%	67.000	0%	2.006	3%		61.107	0%	7.899	13%	
Totale Costi per servizi	37.775.482	100%	29.163.204	100%	8.612.278	30%		31.516.874	100%	6.258.608	20%	

Tabella 80

Nell'ambito di tale aggregato economico assumono particolare rilevanza:

1. la voce relativa ai servizi di terzi connessi alla "raccolta, recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani" che si attesta ad un valore complessivo pari a **30.090.167€**, la cui articolazione è la seguente:
 - 19.404.487€, si riferiscono allo smaltimento, al trasporto ed al tributo regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati, con una incidenza del **51%** sulla totalità dei costi per servizi;
 - 10.685.680€, sono connessi agli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **28%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi;
2. i costi per **1.715.247€**, relativi all'approvvigionamento dell'utenze (energia, telefoniche, gas, ect.);
3. i costi per **2.429.446€**, connessi alla manutenzione degli impianti per euro 949.383 e alla gestione degli automezzi, per euro 1.480.063, ivi compresi gli oneri assicurativi, la cui articolazione viene riportata al focus dedicato.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2023, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 27.643.932€, registrando un incremento di 4.708.873€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente e si registra un aumento di 7.682.213€ rispetto al dato di previsione integrato, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE INTEGRATO	%	BDG '23	%	CE INTEGRATO	DELTA INTEGRATO CE 31.12.23 - BDG 31.12.23		DELTA INTEGRATO CE 31.12.23 - CE 31.12.22	
	31.12.2023	Inc.za sul tot.	31.12.2023	Inc.za sul tot.	2022	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTI ECONOMICI									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	9.124.910	33,01%	-	0%	-	9.124.910	100%	9.124.910	100%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	4.008.774	15%	4.424.945	22%	5.214.161	- 416.170	-9%	- 1.205.386	-23%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	2.432.694	9%	2.746.167	14%	3.895.429	- 313.474	-11%	- 1.462.735	-38%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	265.438	1%	198.872	1%	266.697	66.566	33%	- 1.259	0%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	780.153	3%	991.145		767.959	- 210.992	-21%	12.194	2%
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE DI FOGGIA	3.082.315	11%	2.742.605	14%	4.023.627	339.710	12%	- 941.312	-23%
- Spese di Trasporto Rsu	1.952.322	7%	2.006.750	10%	2.619.462	- 54.428	-3%	- 667.140	-25%
Tot.le Costi Tr.at.to Smalt.to Comune	21.646.607	78%	13.110.485	66%	16.787.335	8.536.121	65%	4.859.271	29%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	4.347.737	16%	4.849.170	24%	4.600.698	- 501.433	-10%	- 252.961	-5%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	22.412	0%	16.756	0%	19.883	5.656	34%	2.529	13%
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	488.465	2%	336.706	2%	487.373	151.759	45%	1.092	0%
- Tributo regionale comune di Foggia	196.155	1%	190.856	1%	193.542	5.299	3%	2.612	1%
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	560.131	2%	1.191.540	6%	514.206	- 631.410	-53%	45.924	9%
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	368.533	1%	256.045	1%	320.093	112.488	44%	48.440	15%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	13.894	0%	10.162	0%	11.929	3.732	37%	1.965	16%
Totale Costi Tr.att.to Smalt.to Altri Enti	5.997.325	22%	6.851.233	34%	6.147.723	- 853.908	-12%	- 150.398	-2%
Totale oneri di smaltimento RU	27.643.932	100%	19.961.719	100%	22.935.059	7.682.213	38%	4.708.873	21%

Tabella 81

La spesa sostenuta al 31.12.2023 per il servizio reso agli altri comuni si attesta pari al valore di 5.997.325€, registrando un decremento di 150.398€ rispetto al dato consuntivo 2022 per le cui motivazioni si rimanda a

quanto già illustrato in premessa, ed è pari al valore di 853.908€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione integrato.

Segue l'analisi per la sede di Bari:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEBARI		BDG BARI		CEBARI		DELTA BARI CE		DELTA BARI CE	
	31.12.2023	Inc.za sul tot.	31.12.2023	Inc.za sul tot.	2022	Ass.ta	rel.va (%)	31.12.23 - BDG 31.12.23	31.12.23 - CE 31.12.22	rel.va (%)
CONTO ECONOMICO	31.12.2023	Inc.za sul tot.	31.12.2023	Inc.za sul tot.	2022	Ass.ta	rel.va (%)	31.12.23 - BDG 31.12.23	31.12.23 - CE 31.12.22	rel.va (%)
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti										
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	9.124.910	47,02%	-	0,00%	-	9.124.910	100%	9.124.910	100%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	4.008.774	21%	4.424.945	39%	5.214.161	416.170	-9%	- 1.205.386	-23%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	2.432.694	13%	2.746.167	24%	3.895.429	313.474	-11%	- 1.462.735	-38%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	265.438	1%	198.872	2%	266.697	66.566	33%	- 1.259	0%	
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu	1.952.322	10%	2.006.750	18%	2.619.462	54.428	-3%	- 667.140	-25%	
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	17.784.138	92%	9.376.735	82%	11.995.749	8.407.403	90%	5.788.389	48%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	727.046	4%	1.468.107	13%	647.504	741.061	-50%	79.542	12%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	22.412	0%	16.756	0%	19.883	5.656	34%	2.529	13%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	488.465	3%	336.706	3%	487.373	151.759	45%	1.092	0%	
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	368.533	2%	256.045	2%	320.093	112.488	44%	48.440	15%	
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	13.894	0%	10.162	0%	11.929	3.732	37%	1.965	16%	
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.620.349	8%	2.087.775	18%	1.486.780	467.426	-22%	133.569	9%	
Totale oneri di smaltimento RU	19.404.487	100%	11.464.509	100%	13.482.529	7.939.978	69%	5.921.958	44%	

Tabella 82

Al 31.12.2023, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 19.404.487€, registrando un incremento di 5.921.958€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, e si registra un incremento di 7.939.978€ rispetto al dato di previsione integrato.

L'equivalente analisi, relativa alla sede di Foggia, sarà oggetto di commento, in seguito, nella sezione dedicata ai servizi sede di Foggia.

Focus recupero frazioni di rifiuto differenziato

Nell'ambito dell'aggregato relativo ai servizi, rileva, il costo sostenuto dalla società per il recupero dei rifiuti differenziati e degli altri rifiuti residuali che si attesta ad un valore pari a 13.420.876€, con un'incidenza sulla totalità dei costi riferiti ai servizi effettuati da terzi del 25%.

L'aggregato economico in analisi, relativo alla sede di Bari, è in prevalenza rappresentato dall'onere sostenuto per il recupero dei rifiuti differenziati connessi ai principali Consorzi di Filiera. Assume rilevanza il costo connesso alla raccolta selettiva EER 150101, il cui valore si attesta 1.560.342€, registrando un incremento di 200.831€, rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2022; mentre si registra un aumento di 94.789€ rispetto alle previsioni di budget 2023.

Segue il prospetto di riepilogo e la rappresentazione grafica con confronto dei costi e dei ricavi connessi al recupero dei rifiuti raccolti in maniera differenziata.

Sintesi COSTI RECUPERO RIFIUTI RD	CE BARI (colonna N)	BDG BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23 - CE 31.12.22
- EER 200101 Recupero CARTA congiunta	1.295.122	1.216.444	78.677	1.128.427	166.695
- EER 200101 altri Oneri sup % imp. CARTA	-	-	-	-	-
- EER 200101 Oneri apertura sacchi CARTA	-	-	-	-	-
- EER 150101 Recupero CARTONE Selettiva	1.560.342	1.465.553	94.789	1.359.511	200.831
- CER 150107 Recupero VETRO	623.358	788.379	165.021	547.526	75.832
- CER 150107 oneri di superamento ton VETRO	-	9.709	- 9.709	-	-
- CER 200202 Recupero VETRO	5.116	3.380	1.736	6.589	1.473
- EER 150102 Recupero PLASTICA selez. aff.ne	1.360.034	1.701.023	340.989	1.240.065	119.969
- EER 150102 Recupero PLASTICA Pressatura	240.331	254.283	13.952	158.619	81.712
- EER 150102 Oneri sup. % impurità PLASTICA	1.234.778	948.318	286.461	945.065	289.713
- EER 200138 Recupero LEGNO	57.651	47.648	10.002	52.728	4.923
- Smalt.Rifiuti Recupero Comp.e mercatali(EER 200108-200302)	1.027.828	500.000	527.828	2.884.010	1.856.183
- CER 191202 Recupero METALLO	57.709	11.447	46.262	212.853	155.143
TOTALE	7.462.268	6.946.183	516.085	8.535.393	1.073.125

Tabella 83

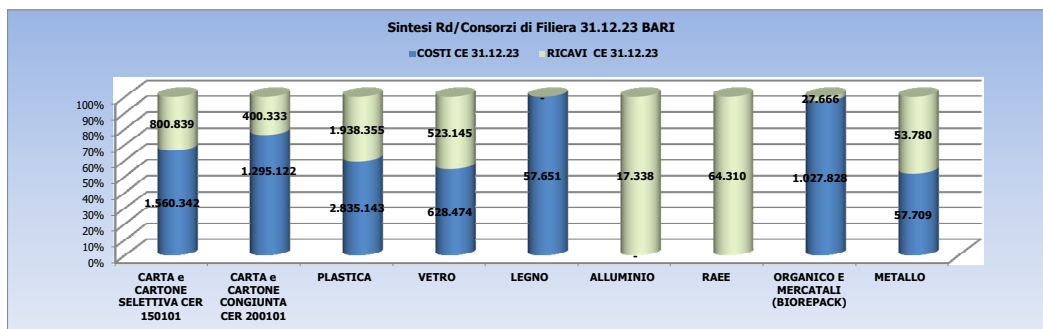


Figura 46

Al 31.12.2023, per quanto concerne la sede principale di Bari, si evidenzia la spesa che la società ha sostenuto per il recupero dei rifiuti compostabili e mercatali EER 200108 e EER 200302 per 1.027.828€, che registra un sostanziale incremento di 527.828€ rispetto alla previsione di budget 2023, mentre registra una diminuzione di 1.856.183€ rispetto al dato consuntivo 2022. Da sottolineare anche la spesa che la società ha sostenuto per lo smaltimento dei rifiuti ingombranti EER 200307 per 770.950€, che registra un decremento di 129.540€ rispetto alla previsione di budget 2023 ed una diminuzione di 343.544€ rispetto al dato consuntivo 2022.

Focus Manutenzione

Occorre, infine, evidenziare la spesa che la società ha sostenuto per la manutenzione e riparazione di automezzi, macchine, impianti ed altri, che si attesta ad un valore pari a 2.438.876€ registrando complessivamente un decremento di 133.861€ rispetto al dato consuntivo dell'anno 2022, ed una diminuzione di 314.254€ rispetto alla previsione del 2023.

Spese di manutenzione	CE BARI (colonna N)	BDG BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	31.12.2023	31.12.2023		CE 31.12.23- BDG 31.12.23	
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	1.536	-	1.146	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	812.674	800.000	12.674	1.020.409	207.735
- Manut.E Riparaz.Impianti	86.547	185.000	-98.453	141.032	54.485
- Manut.E Rip.Attrezzature	31.170	24.580	6.589	29.610	1.560
- manutenzione fontane	-	-	-	-	-
- Manutenzione complesso aziendale	5.999	18.435	-12.436	34.726	28.727
- Manutenzione Cassonetti	6.080	9.218	-3.138	-	6.080
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	300	-	300	21.963	21.663
- Revisione Estintori	6.613	6.760	-146	3.634	2.979
Totale Manut.ne impianti/att.re A	949.383	1.045.529	-96.147	1.252.519	303.136
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	1.690	-	2.266	1.281
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	3.547	1.690	1.857	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	99.200	75.250	23.950	63.929	35.271
- Manutenzione automezzi propri	684.524	520.000	164.524	652.287	32.237
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	15.499	13.000	2.499	19.458	3.959
- Indennità Di Usura Automezzi	1.351	922	429	1.351	0
- Premi Assicurativi automezzi	675.941	650.000	25.941	574.919	101.022
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrezz. B	1.480.063	1.260.862	219.201	1.314.210	165.853
Totale A+ B	2.429.446	2.306.391	123.055	2.566.730	137.284
- Assistenza tecnica impianto FORSU	9.430	60.978	-51.548	-	9.430
- canone di manutenzione ordinaria impianto FORSU	-	385.760	-385.760	6.007	6.007
Totale C	9.430	446.739	-437.309	6.007	3.423
Totale A+ B + C	2.438.876	2.753.129	-314.254	2.572.737	-133.861

Tabella 84

Nell'esercizio 2023, la spesa per la manutenzione esterna dei mezzi aziendali, si attesta complessivamente pari a 787.271€, con un incremento, pari a 68.789€, rispetto all'esercizio precedente, ed il dato registra un incremento di 190.331€ rispetto alle previsioni di budget 2023.

Al 31.12.2023, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 675.941€, che registra un aumento di 25.941€ rispetto alle previsioni di budget 2023, e registra un incremento di 101.022€ rispetto al dato consuntivo 2022.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE BARI (colonna N)	BDG BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	31.12.2023	31.12.2023		CE 31.12.23- BDG 31.12.23	
- Premi Assicurativi automezzi	675.941	650.000	25.941	574.919	101.022
- Premi assicurativi diversi	435.670	230.000	205.670	234.541	201.129
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	69.238	61.451	7.787	59.350	9.888
TOTALE	1.180.849	941.451	239.398	868.810	312.040

Tabella 85

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Al 31.12.2023, la spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni conferiti per la sede di Bari si attesta, pari a 360.443€, registrando un decremento di 17.436€ rispetto all'esercizio precedente ed un aumento di 127.773€ rispetto al dato di previsione 2023.

Consulenze legali e consulenze varie	CE BARI (colonna N)	BDG BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23 - CE 31.12.22
- Assistenza Legale	139.633	30.726	108.908	151.300	- 11.667
- Consulenze Legali	18.913	4.609	14.304	4.485	14.428
Totale Cons. + Ass. Legali	158.546	35.334	123.211	155.785	2.760
- Consulenze Notarili	662	-	662	-	662
- Consulenze Tecniche	121.228	56.926	64.302	98.373	22.856
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	32.008	95.977	63.969	75.721	- 43.713
- Collaborazioni occasionali	48.000	44.434	3.566	48.000	-
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	201.898	197.337	4.561	222.093	- 20.196
Totale Generale	360.443	232.671	127.773	377.879	- 17.436

Tabella 86

Nel 2023, rileva la spesa sostenuta dalla società per le consulenze tecniche, per l'importo di 121.228€, tra cui si evidenziano:

1. la consulenza professionale fornita per l'attività di verifica annuale qualità ambiente, per 4.134€;
2. la collaborazione con una società connessa al programma di sicurezza aziendale per 20.400€;
3. la consulenza professionale per il supporto tecnico in materia autorizzativa ed ambientale, per euro 15.667€;
4. la consulenza professionale per la gestione degli allarmi radiometrici dell'impianto bio, per euro 10.687€;
5. la consulenza per il monitoraggio della zanzara tigre e servizio di ricezione degli sciame d'api, per un importo di euro 25.000€;
6. la consulenza quale supporto tecnico per il riconoscimento di un credito d'imposta energia ai sensi del DL 21/2022, per euro 6.122€;
7. la consulenza in materia di whistleblowing ex D.L. 24/2023, per euro 5.700€;
8. altre consulenze marginali, oltre gli accantonamenti per le consulenze tecniche, per un importo complessivo di euro 33.518€.

In ultima analisi si evidenzia la spesa sostenuta dalla società per "altri costi per servizi", che, al 31.12.2023, si attesta pari a 1.647.850€ registrando un decremento di 93.392€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2022, e si registra un decremento di 413.389€ rispetto al corrispondente dato di previsione 2023.

Nella voce di spesa "altri servizi" sono annoverati per 1.247.242€, gli oneri relativi ai servizi affidati alle cooperative sociali, così come evidenziati nel prospetto che segue:

Costi per servizi a cooperative	CE BARI 31.12.2023	BDG BARI 31.12.2023	Delta BARI CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	delta Var. % BARI CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	CE BARI 2022	Delta BARI CE 31.12.23 - CE 31.12.22	delta Var. % BARI CE 31.12.23 - CE 31.12.22
- Diserbamento	682.850	700.000	17.150	-2%	682.850	-	0%
- Pulizia Coste	289.239	358.000	68.761	-19%	352.332	- 63.094	-18%
- Pulizia Uffici sede aziendale	93.842	160.000	66.158	-41%	160.873	- 67.031	-42%
- Pulizia Servizi Vari	181.311	103.994	77.317	74%	123.345	57.966	47%
	1.247.242	1.321.994	74.752	-6%	1.319.400	- 72.158	-5%

Tabella 87

La voce "Pulizia servizi vari", per 181.311€, si riferisce in particolare ai servizi per la pulizia dell'area relativa all'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti, alla pulizia del Forsu e del deposito di via M.L.King.

Segue l'analisi dei **costi per servizi** al 31.12.2023 relativi alla sede operativa di **FOGGIA**

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

COSTI SERVIZI	CE FOGGIA	%	BDG FOGGIA	%	Delta FOGGIA	% FOGGIA	CE FOGGIA	%	Delta FOGGIA	% FOGGIA
	31.12.2023		31.12.2023		CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	2022		CE 31.12.23 - CE 31.12.22	CE 31.12.23 - CE 31.12.22
a) Trasporti	21.982	0%	14.895	0%	7.087	48%	15.768	0%	6.214	39%
b) Spese postali e di affrancatura	1.097	0%	4.965	0%	3.868	-78%	2.521	0%	1.424	-56%
c) Assicurazioni diverse	337.939	2%	230.000	1%	107.939	47%	195.619	1%	142.320	73%
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	1.025	0%	497	0%	528	106%	224	0%	800	357%
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.025.259	7%	1.145.165	7%	119.906	-10%	834.166	6%	191.093	23%
f) Spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti....	982.996	7%	1.096.079	7%	113.083	-10%	1.070.827	7%	87.831	-8%
h) Lavoro interinale	2.233	0%	-	-	2.233	100%	-	-	2.233	100%
i) Servizi di vigilanza	309.728	2%	377.340	2%	67.612	-18%	291.336	2%	18.392	6%
l) Altri costi per servizi	344.825	2%	440.058	3%	95.233	-22%	426.794	3%	81.970	-19%
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	1.406	0%	546	0%	859	157%	2.000	0%	595	-30%
n) Spese e compensi agli amministratori	59.293	0%	64.496	0%	5.203	-8%	63.742	0%	4.449	-7%
o) Compensi ai sindaci	30.613	0%	29.512	0%	1.101	4%	28.453	0%	2.160	8%
p) Lavanderia indumenti di lavoro	1.168	0%	4.965	0%	3.797	-76%	3.130	0%	1.962	-63%
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	8.239.445	55%	8.497.209	54%	257.765	-3%	9.452.530	65%	1.213.085	-13%
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	32.375	0%	151.986	1%	119.611	-79%	-	-	32.375	100%
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	682.603	5%	630.295	4%	52.309	8%	678.879	5%	3.724	1%
t) Manutenzione macchine di ufficio	-	-	993	0%	993	-100%	-	-	-	-
u) Canoni di assistenza tecnica	76.171	1%	86.052	1%	9.881	-11%	63.177	0%	12.994	21%
v) Consulenze legali e consulenze varie	82.319	1%	96.822	1%	14.503	-15%	125.526	1%	43.207	-34%
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	2.735.196	18%	2.953.930	19%	218.735	-7%	1.184.130	8%	1.551.065	131%
w) Buoni pasto	6.167	0%	7.000	0%	833	-12%	3.553	0%	2.614	74%
Totale Costi per servizi	14.973.837	100%	15.832.803	100%	-858.966	-5%	14.442.375	100%	531.463	4%

Tabella 88

Al 31.12.2023, relativamente alla sede di Foggia, la spesa complessiva che la società ha sostenuto per l'approvvigionamento dei servizi di terzi si attesta al valore di 14.973.837€, di cui gli importi prevalenti riguardano:

- per **8.239.445€**, lo smaltimento, al trasporto ed al tributo regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati, con una incidenza del **55%** sulla totalità dei costi per servizi;
- per **2.735.196€**, gli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **18%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi;
- per **1.025.259€**, i costi relativi all'approvvigionamento dell'utenze (energia, telefoniche, gas, ect.);
- per **1.665.599€**, i costi connessi alla manutenzione degli impianti per euro 982.996 e alla gestione degli automezzi, per euro 682.603, ivi compresi gli oneri assicurativi, la cui articolazione viene riportata al focus dedicato.

Spese di manutenzione	CE FOGGIA	BDG Foggia	Var. Ass	CE FOGGIA	Var. Ass
	(colonna Z)	(colonna AD)	FOGGIA	(colonna AB)	FOGGIA
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23 - CE 31.12.22
- Manut.E Riparaz. Impianto di terzi	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz. Impianti di biost.ne Foggia	896.714	993.000	96.286	1.026.098	129.384
- Manut.E Riparaz. Impianti di biost.ne BARI	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz. Impianti	390	5.000	4.611	3.180	2.791
- Manut.E Rip. Attrezzature	17.566	12.115	5.452	1.370	16.196
- manutenzione fontane	3.707	16.385	12.678	7.610	3.903
- Manutenzione complesso aziendale	-	-	-	-	-
- Manutenzione Cassonetti	19.450	19.860	410	2.980	16.470
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	40.909	39.720	1.189	29.590	11.319
- Revisione Estintori	4.260	10.000	5.740	-	4.260
Totale Manut.ne Impianti/att.re A	982.996	1.096.079	113.083	1.070.827	87.831
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	1.358	2.795	1.437	3.201	1.843
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	293.230	300.000	6.770	346.320	53.090
- Manutenzione automezzi propri	226.667	190.000	36.667	201.290	25.377
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	7.662	7.500	162	5.218	2.444
- Indennita' Di Usura Automezzi	-	-	-	-	-
- Premi Assicurativi automezzi	153.687	129.999	23.687	122.849	30.837
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrezz. B	682.603	630.295	52.309	678.879	3.724
Totale A+ B	1.665.599	1.726.374	60.774	1.749.706	84.107
- Assistenza tecnica impianto FORSU	-	-	-	-	-
- canone di manutenzione ordinaria impianto FORSU	-	-	-	-	-
Totale C	-	-	-	-	-
Totale A+ B +C	1.665.599	1.726.374	60.774	1.749.706	84.107

Tabella 89

Al 31.12.2023, rileva la spesa sostenuta dalla società per la manutenzione dei mezzi di terzi per l'importo di 294.588€, che registra un decremento di 8.207€ rispetto alle previsioni di budget 2023 ed è pari al valore di 54.933€ la diminuzione registrata rispetto all'esercizio precedente.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2023, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 8.239.445€, registrando un incremento di 1.213.085€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, e si registra una diminuzione di 257.765€ rispetto al dato di previsione 2023, ascrivibile al costo relativo al servizio/att.re reso agli altri Enti ed al Comune di Foggia, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE FOGGIA	%	BDG FOGGIA	%	CE FOGGIA	DELTA FOGGIA CE 31.12.23 - BDG 31.12.23		DELTA FOGGIA CE 31.12.23 - CE 31.12.22	
	31.12.2023	Inc.za sul tot.	31.12.2023	Inc.za sul tot.	2022	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale EER 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	780.153	9%	991.145	12%	767.959	- 210.992	-21%	12.194	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.082.315	37%	2.742.605	32%	4.023.627	339.710	12%	941.312	-23%
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	3.862.469	47%	3.733.751	44%	4.791.587	128.718	3%	929.118	-19%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio EER 19.12.12-altri comuni	3.620.691	44%	3.381.063	40%	3.953.194	239.628	7%	332.503	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI EER 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo regionale comune di Foggia	196.155	2%	190.856	2%	193.542	5.299	3%	2.612	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	560.131	7%	1.191.540	14%	514.206	- 631.410	-53%	45.924	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	4.376.976	53%	4.763.459	56%	4.660.943	- 386.483	-8%	283.967	-6%
Totale oneri di smaltimento RU	8.239.445	100%	8.497.209	100%	9.452.530	- 257.765	-3%	- 1.213.085	-13%

Tabella 90

La spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni sostenuta per la sede di Foggia, al 31.12.2023, si attesta a 74.631€, registrando un decremento di 43.828€, rispetto all'esercizio precedente e si registra una diminuzione di 14.590€ rispetto al dato di previsione 2023.

Consulenze legali e consulenze varie	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna AD)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23-BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
- Assistenza Legale	23.090	16.385	6.705	3.898	19.192
- Consulenze Legali	-	-	-	-	-
Totale Cons. + Ass. Legali	23.090	16.385	6.705	3.898	19.192
- Consulenze Notarili	170	-	170	-	170
- Consulenze Tecniche	41.091	48.012	- 6.920	76.098	35.007
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	10.280	24.825	- 14.545	38.463	28.183
- Collaborazioni occasionali	-	-	-	-	-
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	51.541	72.837	- 21.295	114.561	- 63.020
Totale Generale	74.631	89.221	- 14.590	118.459	- 43.828

Tabella 91

Al 31.12.2023, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 153.687€, che registra un incremento di 23.687€ rispetto alle previsioni di budget 2023, ed un aumento di 30.837€ rispetto al dato consuntivo 2022.

In merito il prospetto che segue offre un'analisi compiuta anche degli altri premi pagati dalla società, per un totale di 480.495€.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna AD)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23-BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
- Premi Assicurativi automezzi	153.687	129.999	23.687	122.849	30.837
- Premi assicurativi diversi	280.257	130.000	150.257	127.816	152.442
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	46.551	50.000	- 3.449	39.080	7.471
TOTALE	480.495	309.999	170.496	289.745	190.750

Tabella 92

Si evidenzia, inoltre, per 309.728€, la spesa per il servizio di vigilanza dell'impianto di Biostabilizzazione in località di passo Breccioso e della sede di C.so del Mezzogiorno.

Focus Compensi CdA e Collegio Sindacale

Al 31.12.2023, la società ha sostenuto un costo complessivo, per 223.682€, a titolo di compensi per il Consiglio di amministrazione, e per il Collegio Sindacale, imputati per il 60% alla sede di Bari e per il 40% alla sede di Foggia, di cui al prospetto di dettaglio che segue, in ottemperanza di quanto deciso dall'Assemblea dei Soci del 16/05/2014.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
- Compensi Agli Amministratori	138.328	145.153	- 6.825	-5%	144.848	- 6.520
- Rit.Prev.10% C/Azienda	10.014	15.909	- 5.894	-37%	14.778	- 4.764
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	1.800	583	- 1.217	209%	2.994	- 1.194
totale	150.142	161.645	- 11.503	-7%	162.620	- 12.478
- Compensi Ai Sindaci	50.140	50.156	- 15	0%	50.142	- 2
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	23.400	17.360	- 6.040	35%	18.000	- 5.400
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-	-
totale	73.540	67.515	6.025	9%	68.142	5.398
totale generale	223.682	229.160	- 5.478	-2%	230.763	- 7.080

Tabella 93

Circa la sede di Bari, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 134.981€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 4.792€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed una riduzione di 2.472€ rispetto al dato previsionale 2023.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE BARI (colonna N)	BDG BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
- Compensi Agli Amministratori	83.067	87.112	- 4.044	87.018	- 3.950
- Rit.Prev.10% C/Azienda	6.109	9.454	- 3.345	8.867	- 2.758
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	1.673	583	- 1.090	2.994	- 1.321
totale	90.849	97.149	- 6.300	98.879	- 8.030
- Compensi Ai Sindaci	30.091	30.093	- 2	30.093	- 2
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	14.040	10.210	- 3.830	10.800	- 3.240
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	44.131	40.304	3.828	40.893	3.238
totale generale	134.981	137.453	- 2.472	139.772	- 4.792

Tabella 94

Circa la sede di Foggia, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 88.702€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 2.289€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed una diminuzione di 3.006€ rispetto al dato previsionale 2023.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna AD)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
- Compensi Agli Amministratori	55.260	58.041	- 2.781	57.830	- 2.570
- Rit.Prev.10% C/Azienda	3.905	6.455	- 2.549	5.911	- 2.006
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	127	-	- 127	-	- 127
totale	59.293	64.496	- 5.203	63.742	- 4.449
- Compensi Ai Sindaci	20.049	20.062	- 13	20.049	-
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	9.360	7.150	- 2.210	7.200	- 2.160
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	29.409	27.212	2.197	27.249	2.160
totale generale	88.702	91.708	- 3.006	90.990	- 2.289

Tabella 95

Godimento beni di terzi

Nel 2023 l'onere aggregato per il godimento dei beni di terzi si attesta ad un valore pari a 2.355.677€, registrando un decremento di 421.908€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2022, e l'aggregato registra una diminuzione di 1.516.674€ rispetto al dato di previsione integrato.

Il raggruppamento accoglie:

- per 1.308.427€, l'onere per il noleggio dei veicoli, di cui:
 - 493.258€ riferito alla sede di Bari, con una diminuzione di 320.552€ rispetto al dato relativo alla previsione di budget 2023, ed è pari a 286.364€ la variazione in aumento registrata rispetto all'esercizio 2022;
 - 815.169€ relativi alla sede operativa di Foggia, che registra un decremento di 752.831€ rispetto alla previsione di budget 2023, e si registra una diminuzione di 342.605€ rispetto al dato consuntivo 2022;

Godimento beni di terzi	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AR)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AU)	Var. Ass. INTEGRATO
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
fitti	621.715	745.042	- 123.326	-17%	664.309	- 42.594
Leasing	-	250.000	- 250.000	-100%	-	-
Canoni v/ente	-	-	-	-	-	-
Altre	1.733.961	2.877.309	- 1.143.348	-40%	2.113.275	- 379.314
TOTALE	2.355.677	3.872.351	- 1.516.674	-39%	2.777.584	- 421.908

Tabella 96

- per 269.843€, la spesa per il fitto dei vari depositi zionali della sede di Bari, che registra un incremento di 900€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2022 ed un aumento di 62.001€ rispetto alle previsioni di budget 2023 – come da prospetto che segue:

a) Canone di locazione	CE BARI (colonna N)	BDG BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
- Fitto Deposito Via oberdan	68.401	16.300	52.101	68.211	191
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	-	10.000	10.000	22.904	22.904
- Fitto Deposito Enzitetò	14.109	37.200	23.091	14.109	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	37.038	66.000	28.962	37.038	0
- Fitto Via Napoli - Area MOI	80.002	9.933	70.069	50.610	29.392
- Fitto Box S.Filippo Neri	3.068	2.850	218	2.824	244
- Fitto BOX MERCATO SANTA CHIARA-DON BOSCO-S	4.865	450	4.415	2.798	2.067
- Fitti Passivi	11.360	14.109	2.749	57.700	46.340
- Fitto Deposito Via Fiordalisi n. 4	51.000	51.000	-	12.750	38.250
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA MARASCO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA SBANO	-	-	-	-	-
TOTALE	269.843	207.842	62.001	268.943	900

Tabella 97

- per 351.873€, la spesa per il fitto delle sedi di Foggia, che registra una variazione in diminuzione di 43.494€ rispetto al dato dell'anno 2022 ed un decremento di 5.327€ rispetto alle previsioni di budget 2023 – come da prospetto che segue:

a) Canone di locazione	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna AD)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	31.12.2023	31.12.2023	CE 31.12.23- BDG 31.12.23	2022	CE 31.12.23-CE 31.12.22
- Fitto Deposito Via oberdan	-	-	-	-	-
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Enzitetò	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	-	-	-	-	-
- Fitto Via Napoli - Area MOI	-	-	-	-	-
- Fitto Box S.Filippo Neri	-	-	-	-	-
- Fitto BOX MERCATO SANTA CHIARA-DON BOSCO-SANI GIROLAMO	-	-	-	-	-
- Fitti Passivi	-	-	-	37.400	37.400
- Fitto Deposito Via Fiordalisi n. 4	-	-	-	-	-
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	300.000	300.000	-	300.000	-
- Fitto VIA MARASCO	47.113	49.000	1.887	49.806	2.694
- Fitto VIA SBANO	4.760	8.200	3.440	8.160	3.400
TOTALE	351.873	357.200	- 5.327	395.366	- 43.494

Tabella 98

Costi del Personale

Nel 2023 il costo del personale si attesta al valore di 46.276.975€, con una incidenza complessiva sul valore della produzione del 42%, registrando un incremento di 1.054.372€ rispetto al dato consuntivo 2022, ed è pari a 3.186.697€ la riduzione rispetto al dato di previsione integrato.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Costi della produzione	CE INTEGRATO		BDG INTEGRATO		Var. Ass INTEGRATO		CE INTEGRATO		Var. Ass INTEGRATO	
	31.12.2023	INC.	31.12.2023	INC.	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	DELTA INC.	2022	INC.	CE 31.12.23 - CE 31.12.22	DELTA INC.
		%		%		%		%		%
Salari e stipendi	32.309.294	70%	34.786.999	70%	- 2.477.705	-7%	32.010.787	71%	298.507	1%
Oneri sociali	11.499.026	25%	11.892.918	24%	- 393.892	-3%	10.530.466	23%	968.560	9%
TFR	1.977.026	4%	2.247.430	5%	- 270.404	-12%	2.244.483	5%	267.457	-12%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	491.629	1%	536.325	1%	- 44.697	-8%	436.866	1%	54.762	13%
TOTALE	46.276.975	100%	49.463.672	100%	- 3.186.697	-6%	45.222.602	100%	1.054.372	2%

Tabella 99

Entrando nel merito delle voci economiche che hanno inciso sulla gestione del personale al 31.12.2023, si evidenziano, per quanto riguardano gli incrementi rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente:

- il costo del lavoro interinale per euro 258.780, oltre al compenso riconosciuto all'agenzia, che ha consentito di sopperire al mancato tour over del personale collocato a riposo e non sostituito;
- un incremento ascrivibile alle assunzioni effettuate presso la sede di Foggia in virtù dell'avvio del nuovo Piano Industriale, sottoscritto a marzo 2023.

Con riferimento alla sede di **Bari**, il costo del personale si attesta al valore di 33.930.185€, con una incidenza sul valore della produzione del 44%, registrando un incremento di 162.172€ rispetto al dato consuntivo 2022, ed è pari a 1.434.171€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2023, secondo l'articolazione della tabella che segue.

L'incremento, rispetto al consuntivo 2022, è ascrivibile all'adeguamento del rinnovo contrattuale. Invece, rispetto al previsionale 2023, si registra un decremento determinato dalla parziale attuazione del turn over.

Costi della produzione	CE BARI		BDG BARI		Var. Ass BARI		CE BARI		Var. Ass BARI	
	31.12.2023	INC.	31.12.2023	INC.	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	DELTA INC.	2022	INC.	CE 31.12.23 - CE 31.12.22	DELTA INC.
		%		%		%		%		%
Salari e stipendi	23.607.309	70%	24.666.270	70%	- 1.058.961	-4%	23.863.933	71%	256.624	-1%
Oneri sociali	8.487.572	25%	8.641.444	24%	- 153.872	-2%	7.809.068	23%	678.504	9%
TFR	1.465.296	4%	1.690.550	5%	- 225.254	-13%	1.761.354	5%	296.058	-17%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	370.007	1%	366.091	1%	3.916	1%	333.657	1%	36.350	11%
TOTALE	33.930.185	100%	35.364.356	100%	- 1.434.171	-4%	33.768.013	100%	162.172	0%

Tabella 100

Per la sede operativa di **Foggia**, il costo del personale, si attesta al valore di 12.346.790€, con una incidenza sul valore della produzione del 37%, registrando un incremento di 892.200€ rispetto al dato consuntivo 2022, ed è pari a 1.752.526€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2023, secondo l'articolazione della tabella che segue.

L'incremento, rispetto al consuntivo 2022, è ascrivibile:

1. all'adeguamento del rinnovo contrattuale;
2. all'attuazione parziale del piano assunzionale, previsto nel nuovo Piano Industriale, che giustifica il decremento rispetto al previsionale 2023.

Costi della produzione	CE FOGGIA		BDG FOGGIA		Var. Ass FOGGIA		CE FOGGIA		Var. Ass FOGGIA	
	31.12.2023	INC.	31.12.2023	INC.	CE 31.12.23 - BDG 31.12.23	DELTA INC.	2022	INC.	CE 31.12.23 - CE 31.12.22	DELTA INC.
		%		%		%		%		%
Salari e stipendi	8.701.985	70%	10.120.729	72%	- 1.418.743	-14%	8.146.854	71%	555.131	7%
Oneri sociali	3.011.454	24%	3.251.474	23%	- 240.020	-7%	2.721.398	24%	290.056	11%
TFR	511.730	4%	556.879	4%	- 45.150	-8%	483.128	4%	28.602	6%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	121.621	1%	170.234	1%	- 48.613	-29%	103.209	1%	18.412	18%
TOTALE	12.346.790	100%	14.099.316	100%	- 1.752.526	-12%	11.454.590	100%	892.200	8%

Tabella 101

Al 31.12.2023 l'organico aziendale si attesta a 1.050 unità così composto:

- 770 unità lavorative in forza presso la sede di **Bari**;
- 280 unità lavorative presso la sede operativa di **Foggia**;

per una **forza complessiva equivalente** al 31.12.2023 pari 1.044,70 unità, come da tabella che segue:

SITUAZIONE FORZA AL 31/12/2023		
	FORZA EQUIVALENTE al 31.12.2023	FORZA PURA al 31.12.2023
BARI	764,7	770
FOGGIA	280	280
TOTALE	1044,7	1050,00

Tabella 102

1) per la sede Operativa di **BARI** nel periodo gennaio-dicembre 2023 sono state effettuate n° **75** assunzioni di cui:

- n° **1** Dirigente Area Impianti con contratta di lavoro a tempo determinato;
- n° **1** Capo Settore Area Appalti e Contratti con contratta di lavoro a tempo indeterminato di **VII° Liv. B**;
- n° **3** capi turno Impianto FORSU con contratta di lavoro a tempo indeterminato di **VI° Liv. B**;
- n° **4** strumentista manutentore Impianto FORSU con contratta di lavoro a tempo indeterminato di **V° Liv. B**;
- n° **2** addetto pulizie impianto FORSU con contratta di lavoro a tempo indeterminato di **Liv. J**;
- n° **58** operatori di **liv. J** con contratto di lavoro a tempo determinato;
- n° **05** operatori di **liv. 3°/B Operatori/Conducenti** con contratto di lavoro a tempo determinato;
- n° **01** autista di **liv. 3°/B** con contratta di lavoro a tempo indeterminato (mobilità tra aziende).

Nel periodo dal **01.01.2023 al 31.12.2023** sono stati collocati a riposo n° **46** unità.

2) per la sede Operativa di **FOGGIA** nel periodo gennaio-dicembre 2023 sono state effettuate n° **23** assunzioni di cui:

- n° **1** capo turno Impianto con contratta di lavoro a tempo indeterminato di **VI° Liv. B**;
- n° **19** operatori di **liv. J** con contratto di lavoro a tempo determinato;
- n° **03** operatori di **liv. 3°/B Operatori/Conducenti** con contratto di lavoro a tempo determinato;
- nel periodo gennaio-dicembre 2023 sono stati collocati a riposo n° **13** unità.

Nel prospetto che segue viene riportata la forza aziendale (espressa in unità) distinta, nell'ambito delle differenti qualifiche di inquadramento, secondo la tipologia contrattuale applicata, con le variazioni intervenute nel periodo gennaio-dicembre 2023.

Relazione consuntiva formazione 2023 sedi operative di Bari e di Foggia

L'attività formativa svolta nel 2023 ha visto la realizzazione di una serie di interventi formativi cogenti, rivenienti da disposizioni ed evoluzioni normative, quali ad esempio i corsi sul nuovo codice degli appalti, la figura del Rup e del Dec, quelli sulla trasparenza ed anticorruzione.

Non si è trascurato l'aspetto delle competenze digitali che ha visto la formazione della totalità degli impiegati, sia tecnici che amministrativi, sugli applicativi Microsoft 365 e quello della trasformazione digitale nelle utility, a sfondo più strategico indirizzato ad alcune figure apicali operanti in tale ambito. Si possono citare corsi relativi alle attività specifiche quali quelli per gli addetti all'impianto FORSU, quelli per gli addetti all'avvio del nuovo servizio PaP, e quelli delle risorse interessate alla gestione delle procedure di lavaggio indumenti.

Si ricorda, infine, l'attività di formazione espletata in favore di tutti i neoassunti (oltre quella obbligatoria ex Dlgs. 81/2008) svolta costantemente all'atto dell'assunzione, con l'obiettivo di fornire agli assumendi un quadro organizzativo generale della Società, delle aree che la compongono, nonché dei servizi espletati e della sua mission. Agli assumendi sono stati anche illustrati gli adempimenti contrattuali e le procedure interne amministrative, cui fare riferimento nel percorso professionale.

A tutta la formazione inerente le diverse aree disciplinari va aggiunta la formazione per l'area della sicurezza sul lavoro, nonché quella per l'abilitazione all'utilizzo delle attrezzature speciali che anche nel 2023 ha registrato una fervida attività.

Le ore totali di formazione ammontano a n.4807 (2053 per aree disciplinari e 2754 per l'area della sicurezza sul lavoro), erogate alle diverse categorie di dipendenti come di seguito riportato: un trend che ha superato quello dell'ultimo quinquennio:

- n. 3055 ore per operai
- n. 1608 ore per impiegati

- n. 132 ore per quadri
- n. 12 ore per dirigenti

CONTENZIOSO

Al 31.12.2023 i procedimenti di lavoro pendenti sono 15.

Nell'anno sono state promosse nei confronti dell'azienda 08 nuove controversie (1 causa volta ad ottenere la reintegra nel posto di lavoro a seguito di licenziamento disciplinare; 1 causa in opposizione finalizzata alla reintegra nel posto di lavoro a seguito di licenziamento disciplinare; 2 cause finalizzate all'inquadramento nel livello superiore; 2 cause d'appello - una per inquadramento nel livello superiore proposta dal lavoratore a seguito di soccombenza in primo grado e l'altra finalizzata alla reintegra nel posto di lavoro a fronte di licenziamento disciplinare; 2 cause finalizzate all'inserimento nella graduatoria formatasi a seguito dell'avviso pubblico del 3.12.2021 prot. n. 27131 per il reclutamento di operatori livello J, avendo il CdA aziendale ritenuto di escludere dalla suddetta graduatoria anche coloro che hanno conseguito alla prova scritta il punteggio di 29.

E' stato richiesto 1 parere in merito alla possibilità di stipulare un contratto di collaborazione gratuita con un Dirigente per un periodo successiva al suo pensionamento.

Si sono concluse 12 cause (4 vinte, 7 transate, 1 estinta per cessata materia del contendere).

Scheda n. 7 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Qui di seguito la scheda n. 7 Reportistica Gestionale delle Direttive per le Società in House del Comune di Bari.

SCHEDA 7 - REPORT GESTIONE DEL PERSONALE AL					31/12/2023	INTERA AZIENDA				
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2023		N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2022		ASSUNZIONI PREVISTE	ASSUNZIONI EFFETTUATE	CESSAZIONI PREVISTE	CESSAZIONI AVVENUTE	NOTE
		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico					
dirigenti	1	2	2	3	1		1		1	
quadri	Q	6		2	1				1	
impiegati	8	7		8						
impiegati	7A	10		11						
impiegati	7B	5		6			1			
impiegati	6A	17		16					1	
impiegati	6B	17		15			4		1	
impiegati	5A	27		30					3	
impiegati	5B	9		8						
impiegati	4A	18		15						
impiegati	4B	0		1						
impiegati	3A	7		6					1	
impiegati	3B	3		0						
operai	5A	18		20					2	
operai	5B	7		3			4		2	
operai	4A	136		144					10	
operai	4B	22		18						
operai	3A	187		206					14	
operai	3B	60	6	55			9		4	
operai	2A	174		194					10	
operai	2B	20		22						
operai	1A	121		127					1	
operai	1B	34		35					1	
operai	J	61	74	39	25		79		7	
TOTALI		968	82	984	27	0	98	0	59	

Tabella 103

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

SCHEDA 7 - REPORT GESTIONE DEL PERSONALE AL					31/12/2023	BARI				
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2023		N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2022		ASSUNZIONI PREVISTE	ASSUNZIONI EFFETTUATE	CESSAZIONI PREVISTE	CESSAZIONI AVVENUTE	NOTE
		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico					
dirigenti	1	2	2	3	1		1		1	
quadri	Q	6		2	1				1	
impiegati	8	2		3						
impiegati	7A	7		8						
impiegati	7B	3		4			1			
impiegati	6A	7		6					1	
impiegati	6B	14		13			3		1	
impiegati	5A	21		22					1	
impiegati	5B	5		4						
impiegati	4A	13		11						
impiegati	4B	0		1						
impiegati	3A	3		4					1	
impiegati	3B	3		0						
operai	5A	10		12					2	
operai	5B	7		3			4		2	
operai	4A	92		98					9	
operai	4B	9		9						
operai	3A	114		125					11	
operai	3B	60	4	55			6		2	
operai	2A	120		134					6	
operai	2B	20		22						
operai	1A	121		127					1	
operai	1B	33		34					1	
operai	J	37	55	39			60		6	
TOTALI		709	61	739	2	0	75	0	46	

Tabella 104

SCHEDA 7 - REPORT GESTIONE DEL PERSONALE AL					31/12/2023	FOGGIA				
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2023		N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2022		ASSUNZIONI PREVISTE	ASSUNZIONI EFFETTUATE	CESSAZIONI PREVISTE	CESSAZIONI AVVENUTE	NOTE
		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico					
dirigenti	1	0	0	0	0		0		0	
quadri	Q	0	0	0	0		0		0	
impiegati	8	5	0	5	0		0		0	
impiegati	7A	3	0	3	0		0		0	
impiegati	7B	2	0	2	0		0		0	
impiegati	6A	10	0	10	0		0		0	
impiegati	6B	3	0	2	0		0	1	0	
impiegati	5A	6	0	8	0		0	0	0	2
impiegati	5B	4	0	4	0		0	0	0	0
impiegati	4A	5	0	4	0		0	0	0	0
impiegati	4B	0	0	0	0		0	0	0	0
impiegati	3A	4	0	2	0		0	0	0	0
impiegati	3B	0	0	0	0		0	0	0	0
operai	5A	8	0	8	0		0	0	0	0
operai	5B	0	0	0	0		0	0	0	0
operai	4A	44	0	46	0		0	0	0	1
operai	4B	13	0	9	0		0	0	0	0
operai	3A	73	0	81	0		0	0	0	3
operai	3B	0	2	0	0		0	3	0	2
operai	2A	54	0	60	0		0	0	0	4
operai	2B	0	0	0	0		0	0	0	0
operai	1A	0	0	0	0		0	0	0	0
operai	1B	1	0	1	0		0	0	0	0
operai	J	24	19	0	25		0	19	0	1
TOTALI		259	21	245	25	0	23	0	13	

Tabella 105

Scheda n. 8 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Relativamente alla Scheda n. 8 prevista dalle Direttive per le Società in House del Comune di Bari, la cui

compilazione è a cura del Collegio Sindacale verrà trasmessa a cura del Collegio stesso.

Ammortamenti e svalutazioni

Nel 2023 la voce aggregata per “ammortamenti e svalutazioni crediti attivo circolante” si attesta pari a 2.773.893€, registrando un decremento di 2.027.520€ rispetto alla programmazione di budget integrato, e si registra una variazione in diminuzione di 2.671€ rispetto al dato consuntivo 2022.

Per maggiori dettagli si rinvia ai corrispondenti paragrafi della Nota Integrativa.

Accantonamenti

Si rappresenta che, in ottemperanza a quanto disposto dal principio contabile n. 12, alcuni accantonamenti per rischi ed oneri sono stati imputati seguendo il criterio della classificazione “per natura” dei costi. Nello specifico, l'ammontare degli accantonamenti operati al 31/12/2023, pari ad euro 325.182, e attengono i seguenti fatti gestionali e/o voci di costo:

- canone di gestione dell'impianto TMB, per euro 232.500;
- costo socio ambientale connesso alla gestione dell'impianto di trito vagliatura, per euro 61.110, così come previsto nella relativa tariffa approvata dal Commissario ad Acta n. 16, del 16 febbraio 2017;
- oneri relativi ad un eventuale incentivo da riconoscersi al personale dipendente, in qualità di DEC, per euro 31.572.

Oneri diversi di gestione

La voce “oneri diversi di gestione”, di importo pari a 684.469€, registra un decremento di 347.798€, rispetto all'esercizio precedente e si attesta pari al valore di 13.437€ la variazione negativa registrata rispetto alla programmazione di budget integrato.

Nell'ambito di tale aggregato quelli di maggior rilievo riguardano:

- per 181.876€, l'importo dovuto a titolo di IMU imposta municipale unica, di cui 150.246€ per Bari e 31.630€ per Foggia;
- per 51.814€ la tassa sui rifiuti, di cui 26.815€ per la sede di Bari e per 24.999€ per la sede di Foggia;
- per 31.248€, l'importo complessivo versato a titolo di contributo ARERA, l'Autorità di regolazione per l'Energia Reti e Ambiente, di cui 21.224€ relativi a contributi versati per la sede di Bari e 10.023€ relativi alla filiale di Foggia.

Gestione Finanziaria, Straordinaria e Fiscale

La **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a 217.176€, registra una variazione in aumento per 160.943€ rispetto alla programmazione di budget integrato ed una variazione in diminuzione di 16.988€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2022.

La **gestione fiscale** chiude con un risultato di 86.854€ correlato alle imposte IRAP ed IRES, facendo registrare un decremento di 60.656€, rispetto alle previsioni di budget integrato, ed una variazione in diminuzione di 270.304€ rispetto al bilancio consuntivo dell'esercizio precedente.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'azienda.

Nel corso dell'anno 2023, la società ha rivisto, nuovamente, la propria politica di risk management per la gestione dei rischi operativi a maggiore potenzialità di impatto per l'azienda, attraverso:

- la stipula di contratti assicurativi;
- la definizione di procedure operative nell'ambito del sistema di qualità;
- le politiche di accantonamento di bilancio e di investimenti in sicurezza degli impianti e dei lavoratori la cui gestione è stata rimessa alla competenza ed alla responsabilità delle varie unità organizzative.

La sempre più stringente e severa normativa sanzionatoria prevista in materia di responsabilità penale societaria, in materia ambientale e di sicurezza del lavoro, ha spinto, infatti, l'Azienda ad attuare le necessarie attività di mappatura e revisione dei rischi specifici, per individuare politiche di gestione e programmi assicurativi adeguati, la cui evoluzione si sostanzierà nell'implementazione di un vero e proprio Sistema di Gestione dei Rischi Operativi, intendendo, per tale, un insieme di pratiche e di procedure per il controllo, la misurazione e la mitigazione dei rischi medesimi.

Le attività sono state espletate da una società che ha provveduto alla definizione e all'implementazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001, mentre intende completare il progetto di Risk Focus più generale, con l'assistenza di esperti di matrice assicurativa.

L'articolo 6 del Decreto Legislativo n. 175/2016 dispone, tra l'altro che le società a controllo pubblico predispongano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informino l'assemblea dei soci nell'ambito della relazione sulla gestione.

Il concetto di "crisi aziendale" è correlato a situazioni di emergenza, dovute sia a variabili esogeni (ovvero se non sono imputabili a situazioni che possono verificarsi all'interno alla società) che endogeni (ovvero sono determinate da altre variabili esterne), che possono verificarsi e creare allarme tra dipendenti, fornitori e clienti, instabilità nell'organizzazione e, più in generale, nell'azienda nel suo complesso. In ragione di quanto precede, lo spirito della norma è quello di introdurre, per le società a controllo pubblico, strumenti e processi volti a monitorare, in prospettiva, e a prevenire situazioni critiche attraverso il controllo sistematico di determinati parametri che consentono tempestivamente, e possibilmente in via preventiva, stati di crisi e permettono all'Organo amministrativo di attuare i necessari correttivi.

La crisi in AMIU PUGLIA S.p.A. può sorgere a causa di problematiche di tipo economico – patrimoniale, nonché del concretizzarsi di rischi insiti nell'organizzazione e nell'operatività che caratterizza la Società. In ordine a questi ultimi, di particolare gravità sono gli eventi "sentinella", ovvero quelli che si hanno quando difetti nelle singole componenti del sistema organizzativo che presi singolarmente non sono gravi ma, per effetto del loro inserimento in un contesto gerarchico posso dare origine ad eventi gravi ed improvvisi. In relazione a quanto precede e tenuto conto delle caratteristiche della gestione in house, si è provveduto ad una mappatura dei rischi aziendali individuando quelli che presentano un impatto significativo sul conto economico o sul patrimonio.

Qui di seguito, oltre ad intendersi richiamate le informazioni contenute nel paragrafo "sicurezza, igiene e salvaguardia dell'ambiente", sono illustrate le aree di rischio aziendale ed i relativi strumenti di Risk Management.

Mappatura e analisi dei rischi aziendali

Al fine di pervenire ad una mappatura completa dei rischi a cui è esposta AMIU PUGLIA S.p.A., dalla cui analisi sono stati dedotti quelli più significativi ed eventualmente causa di una potenziale crisi, sono state valutate le fonti di generazione degli stessi, ovvero:

- Contesto normativo di riferimento;
- L'operatività dell'AMIU PUGLIA S.p.A.;
- La specificità dei compiti attribuiti statutariamente all'azienda;
- Gli obiettivi strategici definiti.

L'Analisi di alcune tipologie di rischio individuate dalla Direzione Aziendale, si è basata su indicatori di rilevanza e sulla valutazione quali – quantitative, sulla significatività dei rischi e dell'impatto potenziale e della probabilità di accadimento.

Da tale analisi sono emersi i seguenti rischi oggetto di analisi:

1. Rischio Operativo e Reputazionale ovvero la possibilità di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane, sistemi interni, eventi esogeni e potenziale rischio di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine di AMIU PUGLIA S.p.A.
2. Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio;
3. Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi.

Rischio Operativo e Reputazionale

Le **valutazioni qualitative sulla significatività del rischio** hanno evidenziato un risultato non ottimale, migliorabile in tutti i profili analizzati (*governance*, assetti organizzativi, reporting).

In particolare, attese le caratteristiche operative della società, le incombenze relative agli aspetti organizzativi e decisionali che attengono la totalità delle attività aziendali sia per Bari che per Foggia determinano una mole di lavoro che supera largamente il normale carico di impegno. Si renderebbe quindi necessario procedere con tempestività ad una integrazione/riorganizzazione dell'intero assetto tecnico –

amministrativo mediante la nomina, attraverso l'espletamento di concorsi interni per dare priorità al personale in possesso dei requisiti, di capi settori e/o capi uffici, oggi carenti in determinate Aree di primaria importanza come ad esempio l'Area Tecnica, l'Area Amministrazione, Finanza e Controllo, l'Area Contratti e Appalti e l'Area Personale.

Gli indicatori di rilevanza, in relazione alla fungibilità del personale, hanno evidenziato che una risorsa non ha adeguata sostituzione. La necessità di sopperire, in caso di necessità, a tale carenza potrebbe incidere pesantemente sull'assetto tecnico – amministrativo.

A tal proposito **le valutazioni quantitative dell'impatto potenziale e della probabilità di accadimento** fanno ritenere di notevole rilevanza le ragioni delle lacune riscontrate. Per il futuro sarebbe opportuno dotarsi di strumenti specifici per la misurazione dell'impatto del rischio in parola.

Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio

Nell'ambito della polizza R.C.G. è previsto uno specifico rischio di inquinamento: la garanzia comprende i danni cagionati a terzi per morte, lesioni personali e danneggiamento di cose in conseguenza di contaminazione dell'acqua, dell'aria o del suolo, congiuntamente o disgiuntamente provocati da sostanze di qualunque natura emesse o, comunque, fuoriuscite a seguito di rottura accidentale di impianti o condutture.

stata, infine, stipulata una polizza di responsabilità patrimoniale, in particolare per gli Amministratori e Sindaci, per le ipotesi di risarcimento dei danni richiesti all'AZIENDA per colpa lieve e per colpa grave, quest'ultima a carico degli assicurati.

Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi

Rischio connesso alla perdita dell'affidamento del servizio.

La società è in house provider del servizio di igiene urbana da parte del comune di Bari e di Foggia.

L'Amministrazione Comunale di Bari con delibera della Giunta Comunale n. 717 del 18 novembre 2013 ha approvato la relazione sull'affidamento del servizio di gestione urbana nel territorio di Bari ai sensi dell'art. 34 comma 20 DL n.179/2012 stabilendone una durata non inferiore agli anni 15. Successivamente, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 815 del 13/10/2023, il termine di scadenza contrattuale dell'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti urbani è stato fissato al 18/11/2028, nelle more della stipula del nuovo Contratto di Servizio che dovrà recepire gli obblighi di qualità introdotti a ARERA.

Rischio di limitazione/esaurimento delle capacità di smaltimento nelle discariche di bacino

I siti per il conferimento finale dei rifiuti vengono individuati e inseriti nel piano di programmazione Regionale dei rifiuti la cui attuazione compete all'Agenzia Territoriale della Regione Puglia per il Servizio di Gestione dei Rifiuti nella Regione Puglia, cui spetta la disciplina dei flussi indifferenziati da avviare a smaltimento.

Anche nell'anno 2023, la frazione del rifiuto biostabilizzata, EER 19.05.01 e la frazione secca, EER 19.12.12, sono state conferite presso i siti, individuati con apposita Ordinanza del Presidente della Regione Puglia, e precisamente le discariche gestite dalla società Biwind e Progetto Ambiente Prov. Di Foggia in relazione ai volumi disponibili di ciascun impianto.

Nell'ipotesi in cui, tuttavia, anche questo nuovo lotto di smaltimento esaurisse i volumi, le Autorità competenti individuerebbero un nuovo sito per il conferimento in discarica dei rifiuti biostabilizzati, con riflessi economici difficilmente determinabili.

Rischio di fermo Impianti

La gestione del servizio di AMIU PUGLIA SpA nel 2023 ha riguardato la conduzione, per tutto l'anno, in particolare dell'impianto di biostabilizzazione - tritovagliatura, ormai a regime.

Per l'impianto di tritovagliatura l'Azienda è dotata di apposita polizza (ALL RISK) per la copertura dei danni che possono verificarsi durante le lavorazioni.

Per la minimizzazione degli stessi e delle potenziali conseguenze, l'Azienda disporrà opportune procedure operative formalizzate, che includeranno idonea formazione del personale addetto, mentre sarà eseguito un adeguato programma di manutenzione da personale specializzato.

Analogamente dicasi per l'impianto di biostabilizzazione per il quale sono state definite le adeguate coperture assicurative e le procedure operative formalizzate mentre il programma di manutenzione è stato redatto in conformità al capitolato speciale di gara.

Rischi che possono fare emergere una responsabilità in capo all'azienda

Con riferimento alle previsioni del D.lgs.231/2001, già nel corso dell'anno 2008, Amiu Puglia Spa, già Amiu Spa, ha avviato un'attività di *risk compliance* ai fini della responsabilità soggettiva aziendale.

A tal fine è stata incaricata una società esterna che sta provvedendo in via preliminare ad eseguire la

mappatura dei rischi-reato da cui potrebbero scaturire impatti rilevanti, sia finanziari (vista l'esosità delle sanzioni), sia d'immagine, individuati principalmente nei:

- a) reati in danno dello stato o di un ente pubblico;
- b) corruzione e concussione;
- c) reati societari;
- d) antiriciclaggio;
- e) sicurezza e salute sul posto di lavoro.

Ad oggi, è stato definitivamente predisposto il Regolamento di Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza con descrizione delle attività per la gestione di Rischi, alla quale seguirà una ulteriore fase di definizione delle procedure e dei protocolli che l'azienda già attua per presidiare tali rischi (già istituite ai fini della qualità, della legge 626 e, in generale, nell'ambito del sistema di controllo interno esistente).

Anche nel corso dell'anno 2023 è proseguita specifica attività di formazione per responsabilizzare il personale interno, a partire dalle categorie di grado più basso e fino (principalmente) ai soggetti apicali.

Infine, si sottolinea che, già dal 2009, la società ha adottato i codici di *corporate Governance* e del codice etico.

Rischi che gravano sulle risorse utilizzate

Nell'ambito di quanto previsto dal D. Lgs. n. 81/08 e nella prospettiva di una vera e propria "gestione della sicurezza", l'Amiu Puglia S.p.A., avvalendosi di risorse interne incaricate ed opportunamente formate, svolge ogni azione possibile al fine di incrementare la sicurezza sul posto di lavoro.

In particolare, dopo l'analisi delle attività lavorative presenti in azienda, e della ricorrenza degli infortuni sul lavoro, è stato elencato ogni tipo di rischio possibile (reparto per reparto). Sono state, quindi, elaborate dettagliate procedure operative, individuando le modalità più corrette per lo svolgimento delle mansioni a cui hanno fatto seguito adeguate campagne di formazione ed informazione.

Ad ogni modo, ed al fine di eliminare ogni rischio residuo, sono stati individuati i più opportuni Dispositivi di Protezione individuali al fine di portare al minimo possibile il livello di rischio.

Il livello di impegno in tal senso ha fatto propendere l'Azienda all'acquisizione della Certificazione ISO 18001 per la sicurezza ed igiene del lavoro.

Rischi derivanti da contenzioso

I rischi in oggetto sono normalmente relativi a:

- cause di lavoro con dipendenti;
- contenzioso civile attivo con fornitori per prestazioni inadeguate o ritardi nella esecuzione dei contratti;
- contenzioso fiscale e previdenziale.

La società gestisce i suddetti rischi facendo affidamento sulle competenze interne per quanto riguarda la corretta gestione dei contratti di lavoro e di appalto e fornitura, e degli adempimenti periodici di natura fiscale e previdenziale, ricorrendo all'assistenza di consulenti e legali per la gestione dei precontenziosi e contenziosi.

Le passività potenziali connesse all'evoluzione del contenzioso in questione sono normalmente riflesse in bilancio, mediante l'effettuazione, ove necessario, di adeguati accantonamenti a fondo rischi.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Il rischio di credito è basso atteso che la prevalenza dei crediti sono vantati nei confronti di soggetti pubblici, il Comune di Bari, il Comune di Foggia, i Comuni del Bacino Ato Ba4, i comuni del bacino ex Ato BAT.

Si precisa che la società possiede attività finanziarie relative alla polizza di capitalizzazione collettiva stipulata con la società FONDIARIA SAI spa ora Unipol SAI.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue.

In particolare, che:

- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste la possibilità di gestire in maniera flessibile l'attivo circolante.

Breve excursus sulla separazione contabile secondo la direttiva MEF

Il Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (TUSP - art. 6, c. 1, del decreto legislativo n. 175/2016 - cosiddetto decreto Madia) impone uno specifico obbligo di separazione contabile alle società a

controllo pubblico non quotate che svolgono attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

A tal fine il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Decreto del 16/05/2017, ha individuato la Struttura preposta al controllo e al monitoraggio sull'attuazione di quanto previsto dallo stesso decreto e successivamente, in data 09/09/2019, ha emanato la Direttiva fissando le modalità di attuazione della separazione contabile, attraverso l'adozione di un sistema di contabilità analitica, idoneo a rilevare le poste patrimoniali ed economiche in maniera separata distinta per singole attività e comparti, da sottoporre al giudizio di conformità del soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Tale obbligo che consente di derogare alla necessità di separazione societaria di cui alla legge antitrust trova applicazione all'esercizio 2023 secondo le modalità prescritte dalla Direttiva sulla Separazione Contabile adottata dal MEF in data 09.09.2019.

Pertanto, le società che svolgono attività estranee al perimetro del servizio di igiene urbana (esempio: servizio neve, gestione del verde, manutenzione delle fontane, servizi di disinfezione-disinfestazione-derattizzazione, ecc.) sono tenute alla separazione contabile secondo la Direttiva MEF, atteso che rimane comunque da chiarire se tale obbligo risulti essere assolto attraverso l'applicazione delle direttive settoriali. Pertanto, tenuto conto della riserva di competenza che la Legge 14 novembre 1995 n. 481, riconosce ad ARERA in materia di regolazione e controllo ed, in particolare, considerato quanto stabilito dalla lettera f) del comma 12 dell'articolo 2 del medesimo testo normativo che attribuisce a detta Autorità il compito di *“emanare le direttive per la separazione contabile ed amministrativa e verificare i costi delle singole prestazioni per assicurare, tra l'altro, la loro corretta disaggregazione ed imputazione per funzione svolta, per area geografica e per categoria di utenza evidenziando separatamente gli oneri conseguenti alla fornitura del servizio universale definito dalla convenzione, provvedendo, quindi, al confronto tra essi ed i costi analoghi in altri Paesi assicurando la pubblicizzazione dei dati”*, Utilitalia ritiene che le direttive sulla separazione contabile emanate da ARERA possano essere utilizzate per adempiere agli obblighi imposti dal TUSP nella misura in cui risultino funzionali, altre, alle finalità che presiedono alla normativa sulla separazione contabile posta dallo stesso TUSP.

Ciò premesso, in attesa di ulteriori chiarimenti e, tenuto conto delle disposizioni contenute al comma 2 dell'articolo 15 del TUSP nella parte in cui prevede l'adozione delle direttive sulla separazione contabile «fatte salve le norme di settore e le competenze dalle stesse previste» nonché, delle indicazioni formulate dalla Federazione delle imprese energetiche idriche e ambientali - Utilitalia, si ritiene, coerentemente con tali indicazioni, di poter assolvere a tale adempimento attraverso l'applicazione delle direttive settoriali e, nello specifico, con l'adempimento dei nuovi obblighi emessi dall'ARERA – Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente – che ai sensi della L. 205/2017 ha acquisito funzioni di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti.

In questo contesto, soltanto a titolo informativo, si riporta una prima rappresentazione del conto economico per attività che consente di aggregare i costi della produzione che, in alternativa al criterio di classificazione per natura richiesto dal legislatore civilistico per la redazione del bilancio di esercizio, offre un'organizzazione, seppure in modo non puntuale, dei dati economici per attività e/o settore di appartenenza. Il conto economico settoriale è stato elaborato secondo le linee guida di ARERA in modo da predisporre, tempestivamente, il Piano Economico Finanziario TARI. Pertanto, l'articolazione delle rilevazioni contabili analitiche viene operata nel rispetto di quanto previsto al punto 7.3 del MTR-2 che identifica come i costi riconoscibili:

- B6 - Costi per materie di consumo e merci (al netto di resi, abbuoni e sconti)
- B7 - Costi per servizi
- B8 - Costi per godimento di beni di terzi
- B9 - Costi del personale
- B11 - Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci
- B12 - Accantonamento per rischi
- B13 - Altri accantonamenti
- B14 - Oneri diversi di gestione,

e l'aggregazione delle poste rettificative, in un unico centro di costo (vedi imposte sul reddito, oneri finanziari, ecc.), e il raggruppamento dei ricavi in un unico centro di ricavo, e non già per valutare il margine economico, quale contributo di partecipazione economica, dato da ciascuna attività, al conseguimento del risultato finale di esercizio.

Tale aggregazione permette di soddisfare la separazione contabile per le società, quale è AMIU PUGLIA spa, che svolgono attività estranee al perimetro del servizio di igiene urbana.

Per la compilazione del prospetto che segue, al fine dell'attribuzione dei costi e dei ricavi, è stato utilizzato il *driver* del peso percentuale del costo del personale, sul totale del costo della forza lavoro, impiegato per ciascuna attività, distinto per sede operativa Bari e Foggia.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Calcolo incidenza costo del personale per macro attività - sede di Bari					
Personale Diretto	668				
Personale Indiretto	102				
Totale	770				
% personale indiretto	13,25%				
	Raccolta	Spazzamento	Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari	TOTALE
Salari e Stipendi	11.298.357,69	6.612.480,76	1.697.524,56	4.002.411,38	23.610.774,39
Oneri Sociali	4.105.341,01	2.429.753,23	659.798,41	1.369.572,13	8.564.464,78
TFR	699.949,26	416.023,95	20.472,01	248.550,12	1.384.995,34
Trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-
Altri costi	161.929,79	99.691,81	20.918,88	87.409,60	369.950,08
Totale Spese per il personale	16.265.577,75	9.557.949,75	2.398.713,86	5.707.943,23	33.930.184,59
Incidenza costo personale su totale costi diretti e indiretti	47,94%	28,17%	7,07%	16,82%	100,00%
Personale diretto					
Salari e Stipendi	9.801.692	5.736.542	1.472.658	3.472.222	20.483.113
Oneri Sociali	3.561.517	2.107.890	572.397	1.188.148	7.429.951
TFR	607.229	360.914	17.760	215.625	1.201.528
Trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-
Altri costi	140.479	86.486	18.148	75.831	320.944
Totale Spese per il personale	14.110.916,80	8.291.831,73	2.080.962,15	4.951.826,07	29.435.536,76
Personale indiretto					
Salari e Stipendi	1.496.666	875.939	224.867	530.190	3.127.661
Oneri Sociali	543.824	321.863	87.402	181.424	1.134.514
TFR	92.721	55.110	2.712	32.925	183.467
Trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-
Altri costi	21.450	13.206	2.771	11.579	49.006
Totale Spese per il personale	2.154.661	1.266.118	317.752	756.117	4.494.648
Personale Diretto	215				
Personale Indiretto	65				
Totale	280				
% personale indiretto	23,21%				
	Raccolta	Spazzamento	Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari	TOTALE
Salari e Stipendi	2.563.880,91	2.912.768,86	1.196.982,41	2.029.153,00	8.702.785,18
Oneri Sociali	897.896,01	979.545,49	410.182,97	723.829,42	3.011.453,89
TFR	142.968,74	174.781,66	69.616,38	124.363,02	511.729,80
Trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-
Altri costi	30.075,39	41.904,09	13.348,57	35.493,12	120.821,17
Totale Spese per il personale	3.634.821,05	4.109.000,10	1.690.130,33	2.912.838,56	12.346.790,04
19% personale su totale costi diretti e indiretti	29,44%	33,28%	13,69%	23,59%	100,00%
Personale diretto					
Salari e Stipendi	1.968.694	2.236.590	919.111	1.558.100	7.549.949
Oneri Sociali	689.456	752.151	314.962	555.798	2.612.534
TFR	109.780	134.207	53.455	95.493	443.942
Trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-
Altri costi	23.094	32.176	10.250	27.254	104.816
Totale Spese per il personale	2.791.023,31	3.155.125,08	1.297.778,65	2.236.643,89	10.711.241,23
Personale indiretto					
Salari e Stipendi	595.187	676.178	277.871	471.053	1.152.836
Oneri Sociali	208.440	227.394	95.221	168.032	398.920
TFR	33.189	40.574	16.161	28.870	67.788
Trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-
Altri costi	6.982	9.728	3.099	8.239	16.005
Totale Spese per il personale	843.798	953.875	392.352	676.195	1.635.549

Tabella 106

Presupposti metodologici e criticità del sistema informativo aziendale

In un contesto economico e di mercato come quello attuale, l'attività della "Gestione Amministrazione, Finanza e Controllo" assume un ruolo centrale e strategico, ancor più che nel passato, che permette di aggregare e controllare i dati per analizzare l'impiego e l'efficienza delle risorse a disposizione, divenendo depositaria di tutte le informazioni e dei dati necessari per misurare le performance aziendali.

Ciò detto, diviene quindi fondamentale strutturare nuovi ed efficaci meccanismi informativi per agevolare quei processi di pianificazione e controllo capaci di misurare ed interpretare gli andamenti aziendali al fine di orientare le scelte future e verificare il raggiungimento degli obiettivi strategici d'impresa.

Schema di rappresentazione finale: Conto Economico Settoriale

Tutto ciò detto, l'impegno profuso per ottenere un sistema informativo strutturato è anche preordinato alla necessità di redigere un conto economico settoriale, a margine di contribuzione, quale documento sintetico che permette di ottenere, seppure in maniera generica, una rappresentazione economica, della realtà aziendale, per settori e per unità operative, relativa alle attività prevalenti.

Rispetto alla rappresentazione economica tradizionale della gestione, lo schema qui riportato richiede la suddivisione dei dati e/o delle informazioni per macro-attività e/o settori di appartenenza nonché la classificazione dei costi operata secondo la distinzione tra "diretti" e "indiretti", a condizione che siano, rispettivamente, imputabili o non imputabili esclusivamente ad una voce di spesa.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Con riferimento alla redazione del documento in questione, c.d. Conto Economico Settoriale relativo al Consuntivo 2023, si sottolinea che l'imputazione dei costi, ai fini della contabilità analitica, viene operata in base ai dati e/o alle informazioni forniti dai vari reparti aziendali.

Da tale considerazione discende la circostanza che, gli stessi richiedono continui aggiornamenti che devono essere forniti tempestivamente a cura dei responsabili dei vari settori aziendali.

All'esito delle analisi effettuate il Conto Economico Settoriale, al 31.12.2023, è il seguente:

Anno 2023 Consuntivo - Conto Economico settoriale Bari e Foggia	Raccolta	Spazzamento	Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI	32.174.138	18.906.110	4.744.778	11.290.601	67.115.627
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA	5.748.036	6.497.894	2.672.740	4.606.307	19.524.976
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	6.977.287	6.267.560	2.296.795	4.247.151	19.788.793
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	44.899.461	31.671.563	9.714.312	20.144.059	106.429.396
Var.Ne rima.za di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	1.588.219	997.843	271.989	610.927	3.468.978
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.588.219	997.843	271.989	610.927	3.468.978
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	46.487.680	32.669.406	9.986.302	20.754.986	109.898.374
COSTI DIRETTI					
Acquisti materie prime e materiali di consumo	2.735.187	1.844.926	542.385	1.157.065	6.279.563
Variazione rimanenze mat. prime, sussidi., di consumo e merci	12.123	7.230	925	1.297.519	1.277.241
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	2.747.311	1.852.156	543.310	140.454	5.002.322
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	1.659.500	1.241.328	400.419	803.229	4.104.475
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	20.662.892	14.256.725	4.284.184	9.005.958	48.209.759
Altre	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI	22.322.392	15.498.053	4.684.603	9.809.186	52.314.234
Leasing	-	-	-	-	-
canone v/partecipate	-	-	-	-	-
Altre	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE	-	-	-	-	-
Salari e stipendi	11.770.386	7.973.132	2.391.769	5.030.321	27.165.609
Oneri sociali	4.250.972	2.860.041	887.358	1.743.946	9.742.318
Tfr	717.008	495.122	71.216	311.118	1.594.464
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	163.573	118.662	28.398	103.084	413.717
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO	16.901.940	11.446.957	3.378.741	7.188.470	38.916.108
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	154.407	105.403	31.352	66.359	357.521
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.058.586	708.244	206.531	443.010	2.416.371
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI	1.212.993	813.648	237.883	509.369	2.773.892
Oneri diversi di gestione	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI DIRETTI	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DIRETTI	43.184.635	29.610.813	8.844.536	17.366.571	99.006.556
Margine di Contribuzione	3.303.045	3.058.593	1.141.765	3.388.415	10.891.818
COSTI INDIRETTI					
Acquisti materiali di consumo, ecc.	-	-	-	-	-
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.	-	-	-	-	-
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO	-	-	-	-	-
Servizi per consulenze	88.950	60.505	17.935	38.049	205.439
Servizi per collaborazioni	23.010	13.521	3.393	8.075	48.000
Spese legali	82.802	52.346	14.369	32.119	181.636
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	-	-	-	-	-
Altre	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI	194.762	126.372	35.698	78.243	435.075
Fitti passivi	232.948	193.116	67.244	128.408	621.716
Leasing	-	-	-	-	-
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-
Altre	639.733	541.350	191.105	361.772	1.733.960
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	872.681	734.466	258.349	490.180	2.355.676
Salari e stipendi	2.091.852	1.552.117	502.738	1.001.243	5.147.950
Oneri sociali	752.265	549.258	182.623	349.456	1.833.601
Tfr	125.910	95.684	18.873	61.795	302.261
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	28.432	22.934	5.870	19.818	77.054
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO	2.998.459	2.219.993	710.103	1.432.312	7.360.867
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Sva.Ne crediti compresi nell attivo circolante e disponibilità liquide	-	-	-	-	-
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-
Accantonamento per rischi	43.703	26.309	6.812	15.858	92.682
Altri accantonamenti	-	-	232.500	-	232.500
Oneri diversi di gestione	287.657	203.996	62.872	129.958	684.483
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	331.360	230.305	302.184	145.816	1.009.665
TOTALE COSTI INDIRETTI	4.397.262	3.311.136	1.306.335	2.146.550	11.161.283
Risultato Operativo	- 1.094.217	- 252.543	- 164.569	- 1.241.865	- 269.465
ONERI/ PROVENTI FINANZIARI					
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-
Altri Proventi	109.468	64.326	16.144	38.416	228.354
Totale Proventi Finanziari	109.468	64.326	16.144	38.416	228.354
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	177.939	131.404	41.943	84.718	436.004
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	-	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-
Altri Oneri	4.027	2.832	866	1.800	9.525
Totale Oneri Finanziari	181.966	134.237	42.809	86.518	445.529
SALDO ONERI/ PROVENTI FINANZIARI	- 72.498	- 69.910	- 26.665	- 48.102	- 217.175
ONERI/ PROVENTI STRAORDINARI					
Proventi straordinari	-	-	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
SALDO ONERI/ PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 1.166.715	- 322.453	- 191.234	- 1.193.762	- 486.640
Imposte d'esercizio	212.170	9.216	17.350	325.589	86.854
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	- 954.544	- 313.238	- 173.884	- 868.173	- 573.493

Tabella 107

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Anno 2023 Consuntivo - Conto Economico settoriale Bari
VALORE DELLA PRODUZIONE
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA
Ricavi v/Ente per altre prestazioni
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI
Var.Ne.rima.ze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti
Variazione dei lavori in corso su ordinazione
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri
Altri ricavi e proventi
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE
COSTI DIRETTI
Acquisti materie prime e materiali di consumo
Variazione rimanenze mat. prime, sussidi, di consumo e merci
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO
Lavorazioni presso terzi
Prestazioni da Controllate e Collegate
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri
Altre
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI
Leasing
canone v/partecipate
Altre
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE
Salari e stipendi
Oneri sociali
Tfr
Trattamento di quiescenza e simile
Altri costi
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO
Ammortamento immobilizzazioni immateriali
Ammortamento immobilizzazioni materiali
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI
Oneri diversi di gestione
TOTALE ONERI DIRETTI
TOTALE COSTI DIRETTI
Margine di Contribuzione
COSTI INDIRETTI
Acquisti materiali di consumo, ecc.
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO
Servizi per consulenze
Servizi per collaborazioni
Spese legali
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri
Altre
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI
Fitti passivi
Leasing
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate
Altre
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI
Salari e stipendi
Oneri sociali
Tfr
Trattamento di quiescenza e simile
Altri costi
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO
Ammortamento immobilizzazioni immateriali
Ammortamento immobilizzazioni materiali
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali
Sva.Ne crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI
Accantonamento per rischi
Altri accantonamenti
Oneri diversi di gestione
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI
TOTALE COSTI INDIRETTI
Risultato Operativo
ONERI/PROVENTI FINANZIARI
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari
Proventi da Soc. Controllate
Proventi da Soc. Collegate
Altri Proventi
Totale Proventi Finanziari
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate
Altri Oneri
Totale Oneri Finanziari
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI
Proventi straordinari
Oneri straordinari
Svalutazioni
Rivalutazioni
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE
Imposte d'esercizio
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO

Raccolta	Spazzamento	Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari	TOTALE
48%	28%	7%	17%	
32.174.138	18.906.110	4.744.778	11.290.601	67.115.627
2.984.225	1.753.585	440.089	1.047.229	6.225.129
35.158.364	20.659.695	5.184.867	12.337.831	73.340.756
1.469.258	863.363	216.674	515.594	3.064.889
36.627.622	21.523.058	5.401.541	12.853.425	76.405.645

2.297.339	1.349.958	338.793	806.186	4.792.276
11.928	7.009	880	1.263.948	1.244.131
2.309.267	1.356.968	339.672	457.762	3.548.145
1.169.157	687.018	172.418	410.283	2.438.876
16.766.997	9.852.593	2.472.659	5.883.902	34.976.152
17.936.155	10.539.611	2.645.077	6.294.185	37.415.028
9.801.692	5.736.542	1.472.658	3.472.222	20.483.113
3.561.517	2.107.890	572.397	1.188.148	7.429.951
607.229	360.914	17.760	215.625	1.201.528
140.479	86.486	18.148	75.831	320.944
14.110.917	8.291.832	2.080.962	4.951.826	29.435.537
127.379	74.850	18.785	44.700	265.715
899.791	528.733	132.694	315.756	1.876.974
1.027.170	603.584	151.479	360.456	2.142.689
35.383.509	20.791.995	5.217.190	11.148.705	72.541.399
1.244.112	731.063	184.351	1.704.720	3.864.246

73.776	43.352	10.880	25.890	153.898
23.010	13.521	3.393	8.075	48.000
76.004	44.662	11.209	26.672	158.546
172.791	101.535	25.482	60.636	360.444
129.358	76.013	19.077	45.395	269.843
334.980	196.841	49.400	117.552	698.773
464.339	272.854	68.477	162.947	968.616
1.496.666	875.939	224.867	530.190	3.127.661
543.824	321.863	87.402	181.424	1.134.514
92.721	55.110	2.712	32.925	183.467
21.450	13.206	2.771	11.579	49.006
2.154.661	1.266.118	317.752	756.117	4.494.648
42.546	25.001	6.274	14.930	88.751
223.249	131.185	32.923	78.343	465.700
265.795	156.186	271.697	93.273	786.951
3.057.585	1.796.693	683.408	1.072.973	6.610.659
- 1.813.473	- 1.065.630	- 499.057	631.747	- 2.746.413

109.466	64.324	16.143	38.414	228.348
109.466	64.324	16.143	38.414	228.348
128.486	75.501	18.948	45.089	268.024
3.169	1.862	467	1.112	6.611
131.656	77.363	19.415	46.201	274.635
- 22.189	- 13.039	- 3.272	- 7.787	- 46.287

-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

- 1.835.662	- 1.078.669	- 502.329	623.960	- 2.792.700
- 424.867	- 249.660	- 116.265	144.417	- 646.375
- 1.410.795	- 829.009	- 386.064	479.544	- 2.146.325

Tabella 108

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Anno 2023 Consuntivo - Conto Economico settoriale Foggia	
VALORE DELLA PRODUZIONE	
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI	
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA	
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	
Var.Ne rima.ze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	
Altri ricavi e proventi	
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	
COSTI DIRETTI	
Acquisti materie prime e materiali di consumo	
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	
Lavorazioni presso terzi	
Prestazioni da Controllate e Collegate	
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	
Altre	
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI	
Leasing	
canone v/partecipate	
Altre	
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE	
Salari e stipendi	
Oneri sociali	
Tfr	
Trattamento di quiescenza e simile	
Altri costi	
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO	
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
Ammortamento immobilizzazioni materiali	
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI	
Oneri diversi di gestione	
TOTALE ONERI DIRETTI	
TOTALE COSTI DIRETTI	
Margine di Contribuzione	
COSTI INDIRETTI	
Acquisti materiali di consumo, ecc.	
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.	
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO	
Servizi per consulenze	
Servizi per collaborazioni	
Spese legali	
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	
Altre	
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI	
Fitti passivi	
Leasing	
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	
Altre	
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	
Salari e stipendi	
Oneri sociali	
Tfr	
Trattamento di quiescenza e simile	
Altri costi	
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO	
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
Ammortamento immobilizzazioni materiali	
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	
Sva.Ne crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI	
Accantonamento per rischi	
Altri accantonamenti	
Oneri diversi di gestione	
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON DIVERSI	
TOTALE COSTI INDIRETTI	
Risultato Operativo	
ONERI/ PROVENTI FINANZIARI	
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	
Proventi da Soc. Controllate	
Proventi da Soc. Collegate	
Altri Proventi	
Totale Proventi Finanziari	
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	
Altri Oneri	
Totale Oneri Finanziari	
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	
ONERI/ PROVENTI STRAORDINARI	
Proventi straordinari	
Oneri straordinari	
Svalutazioni	
Rivalutazioni	
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	
Imposte d'esercizio	
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	

Raccolta	Spazzamento	Trattamento	Costi Generali e Servizi Vari	TOTALE
29%	33%	14%	24%	-
5.748.036	6.497.894	2.672.740	4.606.307	19.524.976
3.993.061	4.513.975	1.856.706	3.199.922	13.563.664
9.741.097	11.011.868	4.529.446	7.806.229	33.088.640
118.961	134.480	55.315	95.332	404.089
118.961	134.480	55.315	95.332	404.089
9.860.059	11.146.349	4.584.761	7.901.561	33.492.729
437.848	494.968	203.592	350.879	1.487.287
195	220	45	33.571	33.110
438.043	495.188	203.637	317.308	1.454.177
490.342	554.310	228.001	392.946	1.665.599
3.895.895	4.404.132	1.811.525	3.122.055	13.233.607
4.386.237	4.958.442	2.039.526	3.515.001	14.899.206
1.968.694	2.236.590	919.111	1.558.100	6.682.496
689.456	752.151	314.962	555.798	2.312.366
109.780	134.207	53.455	95.493	392.935
23.094	32.176	10.250	27.254	92.773
2.791.023	3.155.125	1.297.779	2.236.644	9.480.571
27.027	30.553	12.567	21.659	91.806
158.795	179.511	73.837	127.254	539.397
185.822	210.064	86.404	148.913	631.203
7.801.126	8.818.819	3.627.346	6.217.866	26.465.157
2.058.933	2.327.530	957.414	1.683.695	7.027.572
15.173	17.153	7.055	12.159	51.541
6.798	7.684	3.161	5.447	23.090
21.971	24.837	10.216	17.607	74.631
103.589	117.103	48.167	83.013	351.873
304.753	344.509	141.705	244.220	1.035.187
408.342	461.612	189.872	327.233	1.387.060
595.187	676.178	277.871	471.053	2.020.289
208.440	227.394	95.221	168.032	699.088
33.189	40.574	16.161	28.870	118.794
6.982	9.728	3.099	8.239	28.048
843.798	953.875	392.352	676.195	2.866.219
1.157	1.308	538	927	3.931
64.408	72.811	29.949	51.615	218.783
65.566	74.119	30.487	52.542	222.714
1.339.676	1.514.443	622.927	1.073.577	4.550.624
719.256	813.087	334.487	610.118	2.476.948
2	2	1	1	6
2	2	1	1	6
49.452	55.904	22.994	39.630	167.980
858	970	399	687	2.914
50.310	56.873	23.393	40.317	170.894
50.308	56.871	23.393	40.316	170.888
668.948	756.215	311.095	569.802	2.306.060
212.697	240.444	98.915	181.173	733.229
456.251	515.771	212.180	388.629	1.572.831

Tabella 109

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Seguono i conti economici relativi alla gestione degli impianti TMB di Bari e di Foggia, nonché dell'impianto Forsu.

Mastro	CE TMB + Tritovagliatura anno 2023 - sede BARI	Ris.Econ. AC
50 Totale	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 155.048,17
52 Totale	B7) per servizi	- 21.464.252,10
54 Totale	B8) per godimento di beni di terzi	- 45.770,73
55 Totale	B9) Totale per il personale	- 1.997.369,94
56 Totale	B10) ammortamenti e svalutazioni	- 267.509,66
59 Totale	B12) Accantonamenti al fondo rischi	- 293.610,40
61 Totale	B14) oneri diversi di gestione	- 99.521,09
63 Totale	C17) Totale oneri finanziari	- 2.288,20
70 Totale	A1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.229.391,73
76 Totale	A5) Totale altri ricavi e proventi ordinari	228.370,52
	Totale complessivo	132.391,96
	Totale Valore della produzione	24.457.762,25
	Totale costi della produzione	- 24.325.370,29
	Risultato di esercizio	132.391,96

Mastro	CE FORSU anno 2023 - sede BARI	Ris.Econ. AC
50 Totale	B6) per materie prime, sussidiarie, d	- 124.089,59
52 Totale	B7) per servizi	- 2.580.154,61
54 Totale	B8) per godimento di beni di terzi	- 70.052,85
55 Totale	B9) Totale per il personale	- 430.504,39
56 Totale	B10) ammortamenti e svalutazioni	- 1.395,69
61 Totale	B14) oneri diversi di gestione	- 57.606,33
70 Totale	A1) Totale ricavi delle vendite e delle	4.370,79
79 Totale	A5) Totale altri ricavi e proventi ordii	4.150,58
	Totale complessivo	- 3.255.282,09
	Totale Valore della produzione	8.521,37
	Totale costi della produzione	- 3.263.803,46
	Risultato di esercizio	- 3.255.282,09

Mastro	CE TMB anno 2023 - sede di Foggia	Ris.Econ. AC
50 Totale	B6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 453.587,57
52 Totale	B7) per servizi	- 10.611.280,42
54 Totale	B8) per godimento di beni di terzi	- 387.992,31
55 Totale	B9) Totale per il personale	- 1.701.770,03
56 Totale	B10) ammortamenti e svalutazioni	- 169.348,23
59 Totale	B12) Accantonamenti al fondo rischi	-
61 Totale	B14) oneri diversi di gestione	- 24.856,75
70 Totale	A1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.386.814,49
76 Totale	A5) Totale altri ricavi e proventi ordinari	118.238,73
	Totale complessivo	156.217,91
	Totale Valore della produzione	13.505.053,22
	Totale costi della produzione	- 13.348.835,31
	Risultato di esercizio	156.217,91

Tabella 110

Evoluzione prevedibile della gestione

L'esercizio 2023 è stato un anno particolarmente complesso per quel che concerne gli aspetti finanziari aziendali, in considerazione del verificarsi di criticità strutturali e di vasta scala (costi materie prime ed energia e impianti minimi) alle quali si sono aggiunte problematiche inerenti alla produttività industriale degli impianti gestiti da AMIU Puglia.

Per quel che concerne le criticità strutturali, si ritiene di dover evidenziare che il 2023 è stato ancora caratterizzato dalle tensioni di mercato conseguenti ai conflitti in corso, e ciò ha determinato un incremento dei **costi per il reperimento delle "materie prime" e dei servizi**.

A tale criticità "storica" se n'è aggiunta un'altra nel corso del 2023 in relazione all'evolversi della **regolazione delle tariffe dei cosiddetti impianti minimi**. Sotto tale profilo, si ritiene utile evidenziare che, a seguito delle sentenze (TAR Lombardia e Consiglio di Stato) che hanno annullato le modalità di applicazione degli impianti minimi previsti dalla regolazione ARERA, AGER è stata interessata da plurime richieste di riconoscimento di maggiori oneri tariffari da parte dei gestori privati della regione Puglia. A seguito dell'instaurarsi di contenziosi, la stessa AGER ha negoziato con i gestori l'adeguamento contrattuale ISTAT delle tariffe (con significativi aumenti delle stesse, e la rateizzazione dei maggiori oneri a carico dei Comuni. Tali incrementi hanno determinato significativi impatti per il Comune di Bari che, relativamente all'anno 2022, l'incidenza è pari ad **euro 366.318**, mentre, per l'anno 2023, è pari ad **euro 2.756.813**.

L'addebito degli ingenti conguagli, imputati al Comune di Bari, nonché l'aumento esponenziale delle tariffe di conferimento, applicate dagli impianti finali di smaltimento, ha annullato il beneficio derivante dai minori oneri di smaltimento, conseguente alle significative riduzioni dei quantitativi di rifiuti indifferenziati conferiti nel 2023 (si passa da tn 105.000 del 2022 a tn 97.000 del 2023). Invece, per il Comune di Foggia, considerato che la fatturazione della frazione secca viene effettuata dagli impianti direttamente ai Comuni, non è possibile determinare l'incidenza derivante dall'incremento delle tariffe di conferimento.

Infine, in ordine alle problematiche impiantistiche meglio descritte nei paragrafi precedenti, si deve far rilevare che le criticità gestionali registrate sull'impianto TMB di Bari ed il mancato collaudo dell'impianto FORSU hanno determinato rilevanti impatti finanziari sulla gestione aziendale nel corso del 2023. In particolare:

- **TMB Bari**. A partire da fine agosto 2023 l'impianto non ha funzionato regolarmente, a seguito di attività di verifica di ARPA e determinazioni dell'Autorità Competente AIA, per le quali pende giudizio promosso da AMIU Puglia. In particolare, per quanto qui di interesse, nell'ultimo quadrimestre 2023 non è stato possibile, sostanzialmente, far conferire per la gestione né i rifiuti prodotti dal Comune di Bari, né quelli conferiti da soggetti terzi. Tale circostanza, con riferimento esclusivamente ai mancati ricavi conto terzi, tenuto conto di quanto conferito nei primi 2 quadrimestri del 2024 da Comuni terzi può essere stimata in € 250.000. Se si confronta il dato, in vece, con i conferimenti storici presso il TMB di Bari (circa 80% di utilizzo in relazione alla potenzialità autorizzata), il mancato ricavo salirebbe addirittura a circa € 500.000.
- **Impianto FORSU**. L'impianto FORSU ad oggi non dispone di collaudo positivo. Le condizioni di esercizio registrate nel corso delle prove di collaudo hanno determinato, per il 2023, maggiori oneri di gestione. Da una stima speditiva effettuata sulle principali voci di spesa e oggetto di relazione al CdA, si rileva che i maggiori costi di trattamento della FORSU raccolta sul territorio di Bari e trattata in impianto sono quantificabili in circa 1,545 M€, cui si sommano i mancati ricavi per i conferimenti dei terzi, stimati in circa 0,555M€, per un totale complessivo di 2,1 M€.

Pur in un contesto caratterizzato da forti tensioni finanziarie, come sopra accennato, nel corso del 2023 l'azienda ha trapiantato significativi obiettivi gestionali ed organizzativi. Tra questi, si ritiene di sottolinearne alcuni:

- sono state effettuate numerose assunzioni sia per Bari che per Foggia che hanno consentito una migliore efficienza nell'erogazione dei servizi ed hanno contribuito in maniera significativa alla riduzione complessiva delle ore di straordinario lavorate. Il dato è particolarmente significativo per Bari che riguarda una riduzione di circa 20.000 ore di straordinario.
- È stata impressa una accelerazione alla riorganizzazione aziendale, pur in un contesto di enorme criticità per la sostanziale assenza del dirigente del Personale per l'intera annualità. È stato avviato e concluso un numero significativo di selezioni, sia interne, volte alla crescita professionale, sia esterne e sono stati rafforzati gli elementi di premialità interni.
- Sono stati utilizzate in modo efficiente e tempestivo, tutte le risorse pubbliche rese disponibili dal Comune di Bari, pari a circa 15M€, per l'acquisto di attrezzature e mezzi per la gestione dei servizi e la realizzazione del CCR cittadino in via Martin Luther King.
- È stata completamente riorganizzata sia la gestione del numero verde aziendale che quella di prenotazione e ritiro degli ingombranti, sia in termini di personale, attraverso la selezione, formazione e valorizzazione di dipendenti interni e la cessazione dei contratti interinali, sia attraverso nuove disposizioni di servizio che orientano sempre più la gestione all'attenzione all'utente finale, in piena ottica

ARERA. Per la città di Foggia, l'attivazione del numero verde ha rappresentato una importante novità organizzativa e gestionale.

- Si è provveduto a definire procedure aziendali finalizzate a rafforzare i controlli preventivi sulla spesa ed a rendere più trasparenti i risultati della gestione finanziaria delle 2 unità operative di Bari e Foggia. È stata, altresì, rafforzata la governance dell'Area AFC, che assume un ruolo centrale nella gestione aziendale, alla luce dei nuovi orizzonti di efficienza e regolatori imposti dalla norma.
- Sono stati avviati importanti nuovi servizi di raccolta dei rifiuti, nell'ottica del costante incremento della RD e miglioramento del decoro. Si evidenzia, in particolare, per la città di Foggia l'avvio della raccolta della frazione organica nel quartiere Macchia Gialla, la gestione efficiente e fortemente orientata alla differenziata del mercato cittadino Rosati, l'avvio all'esercizio del primo Centro Comunale di Raccolta della città di Foggia in via Sprecacenere. Per la città di Bari, è stato messo a regime il servizio di raccolta porta a porta per la zona Bari Nord, è stato messo a regime il servizio di raccolta organico in tutti i mercati cittadini, è stato rafforzato l'utilizzo dei Centri Mobili di Raccolta.
- Sono stati acquistati numerosi mezzi aziendali nuovi per Bari (fondi PON Metro) e sono state avviate le gare per l'acquisto dei mezzi per la città di Foggia.

Una ultima considerazione riguarda i contratti di servizio: per Foggia si è addivenuti alla stipula del contratto novennale che consente una adeguata programmazione di investimenti e servizi.

Per Bari, viceversa, sono in corso le attività preliminari e propedeutiche alla stipula del nuovo contratto che, nelle more, è stato prorogato fino al 18/11/2028.

Alla luce di quanto sopra riportato ed in considerazione delle tensioni finanziarie che si sono verificate nel corso del 2023, nel 2024 dovrà essere assicurata una gestione aziendale oculata sotto il profilo finanziario, orientata al contenimento della spesa, alla riduzione dello straordinario, al recupero dei crediti ed all'incremento degli indici di efficienza in ogni settore.

Sarà necessario assicurare un costante monitoraggio degli obiettivi gestionali sopra accennati, attraverso le previste relazioni periodiche.

In tale ottica decisiva sarà la capacità di governance del management aziendale che dovrà sviluppare la propria azione su alcune direttrici fondamentali:

1. accelerare i processi di omogeneizzazione delle unità produttive di Bari e Foggia, sia sotto il profilo degli standard dei servizi, che sotto quello delle procedure gestionali;
2. rafforzare il coordinamento tra le aree funzionali dell'azienda, al fine di orientare l'azione comune verso gli obiettivi strategici assegnati;
3. promuovere, attraverso la formazione, l'accrescimento delle competenze aziendali;
4. sviluppare l'innovazione dei servizi e dei processi, anche attraverso l'introduzione di nuove piattaforme informatiche.

Nel corso del 2024 saranno rafforzati i servizi già introdotti e proseguirà l'innovazione dei servizi di raccolta per Bari e Foggia, con l'introduzione di servizi di raccolta domiciliare e di prossimità ad accesso controllato, unitamente all'avvio di sistemi meccanizzati di spazzamento e lavaggio di entrambe le unità produttive.

Saranno completate, altresì, le progettazioni per la realizzazione dei CCR previsti nelle città di Bari e di Foggia e saranno implementati i servizi di raccolta domiciliare che già stanno dando i primi buoni risultati, nonché i Centri Mobili di Raccolta.

Un ruolo importante dovrà averlo la comunicazione aziendale e la sensibilizzazione al tema della raccolta differenziata, attraverso la strutturazione di un dipartimento interno "Comunicazione" con adeguate risorse umane assegnate, e lo sviluppo di specifiche campagne ed iniziative a favore della cittadinanza e delle scuole.

Un ruolo centrale nella gestione aziendale potranno avere gli impianti TMB in gestione ad AMIU, in funzione della capacità di conservare adeguati livelli produttivi e consentire in tal modo entrate extra contratti di servizio.

Particolarmente importante sarà, inoltre, il superamento delle criticità gestionali che hanno interessato il TMB di Bari e l'impianto FORSU, anche ai fini della rendicontazione della spesa.

Nel "rigido" contesto economico che si prevede per il 2024, anche in ragione dei tagli imposti dal Comune di Bari, sarà indispensabile completare tempestivamente tutte le procedure di acquisto avviate e finanziati con fondi comunali e proseguire nella incessante ricerca di ulteriori finanziamenti per consentire, nel prossimo futuro, ulteriori investimenti per la realizzazione dei programmi aziendali e dei soci.

Si tratta di un programma di lavoro ambizioso e con mille complessità che potranno essere attuate a condizione di un tempestivo rafforzamento delle strutture, attraverso l'attuazione di quanto già approvato con il nuovo Organigramma aziendale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Antonella Lomoro

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

LA SOTTOSCRITTA ANTONELLA LOMORO IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, FIRMATARIA DIGITALE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DEGLI ARTT. 47 e 76 DEL D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.

*LA SOTTOSCRITTA ANTONELLA LOMORO IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART.47 D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.
DATA, 25/06/2024.*