

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BARI

Sede in VIA F. FUZIO INGEGNERE 1899-1988 -70132 BARI (BA) Capitale sociale Euro 7.214.800,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 2.853.292.

Preliminarmente si rappresenta che si è proceduto ad avvalersi della facoltà di proroga, oltre i 120 giorni, della convocazione dell'assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del bilancio, prevista dallo Statuto all'art. 5 comma 8, in quanto sono state ravvisate particolari esigenze che integrano il disposto di cui all'art. 2364 del Codice Civile, che consentono di ricorrere al posticipo del termine di approvazione assembleare.

Tali esigenze sono connesse alla presenza di sedi operative distaccate, con autonomia contabile, alle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015 che, recependo la Direttiva contabile 34/2013/UE, ha comportato l'aggiornamento di un numero rilevante di principi contabili, da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità, al primo adempimento degli obblighi legati alla disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche introdotta dall'articolo 1, commi 125-129 della legge n. 124/2017 e successivamente integrata dal decreto legge 'sicurezza' (n. 113/2018) e dal decreto legge 'semplificazione' (n. 135/2018), che ha imposto, alle imprese che ricevono, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti a queste equiparati, sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere di importi superiori a 10.000€, di pubblicare/indicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio e nella nota integrativa dell'eventuale bilancio consolidato.

La presente relazione è altresì redatta ai sensi dell'articolo 12 del nuovo Statuto Sociale della Società AMIU PUGLIA S.p.A., modificato con delibera straordinaria dell'Assemblea dei Soci del 31 gennaio 2017, nonché ai sensi dell'art. 11 del nuovo Regolamento sui Controlli Interni sulle Società Partecipate del Comune di Bari, approvato con delibera della Giunta Comunale n.181 del 03 aprile 2014.

I dati economici della gestione aziendale al 31.12.2018 sono confrontati sia con i corrispondenti dati relativi all'esercizio consuntivo 2017 e sia con i dati economici previsionali, assolvendo in tal modo anche alla reportistica del IV trimestre 2018 prevista dal regolamento sui controlli interni sulle Società Partecipate dal Comune di Bari, rivenienti dal documento di programmazione economico-finanziaria per l'anno 2018, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29.12.2017 con decisione n. 258/2017.

Si precisa altresì che, a causa della rigidità del modello di nota integrativa in formato XBRL, si è preferito inserire nella presente relazione sulla gestione alcuni schemi di dettaglio.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore dell'igiene ambientale, nei Comuni di Bari e di Foggia mediante l'affidamento in house providing, per la sua rilevanza sociale ed economica sempre più marcata, in continua evoluzione con reiterati mutamenti normativi che stanno assumendo contorni sempre più stringenti.

A tale proposito si richiama, tra gli altri provvedimenti, il Decreto Legislativo n. 175, c.d. DECRETO MADIA entrato in vigore il 19 agosto 2016.

Tale Decreto costituisce il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, e disciplina organicamente la materia delle società partecipate. I suoi effetti incidono in modo rilevante sulla vita delle società per i servizi pubblici locali e sulle loro strategie "industriali", infatti la nuova disciplina ha comportato la modifica dello Statuto.

In tale contesto fortemente innovativo, AMIU Puglia Spa si presenta pronta ad affrontare ed assimilare i nuovi profili funzionali e organizzativi societari in quanto dotata di una consolidata posizione non solo sotto il profilo territoriale e dei servizi ma anche sotto il profilo economico finanziario.

Nonostante il persistere di questa fase contingente economica fortemente depressa che solo negli ultimi mesi sta mostrando una lieve, ma lentissima, tendenza alla inversione del segno negativo, comunque non ancora sufficiente a rilanciare la situazione nazionale soprattutto nell'imprenditoria pubblica e privata, AMIU PUGLIA S.p.A., società pubblica partecipata per il 78,13% dal Comune di BARI e per il 21,87% dal Comune di FOGGIA, infatti mantiene a un livello considerevole il proprio fatturato consolidando un assetto equilibrato caratterizzato da elevati indici di efficienza con politiche gestionali razionali.

CAPITALE SOCIALE e Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Alla data della presente relazione il capitale sociale di AMIU PUGLIA S.p.a. è di 7.214.800€ ed è rappresentato da:

- n. 56.366 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Bari, titolare di una partecipazione del 78,13%;
- e n. 15.782 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Foggia, titolare di una partecipazione del 21,87%.

Amiu Puglia spa svolge la propria attività nel settore dei servizi ambientali e di igiene urbana, operando in qualità di società affidataria in house providing e soggetta ad attività di direzione e coordinamento dell'Ente Socio Comune di Bari, nelle seguenti sedi:

- a) legale e operativa di Bari alla via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.;
- b) operativa di Foggia al C.so del Mezzogiorno 9-11 – FOGGIA,

e nelle sedi di Bari:

1. Via M. L. King snc – Poggiofranco;
2. Via Catino località S.Pio, – S. Spirito (Enzitetto), deposito 8° zona;
3. Via Oberdan, 11 e 13 – Bari, deposito 2° zona e CRM;
4. Strada Prov.le Ceglie – Valenzano, 49 – Ceglie del Campo, deposito 7° zona e CRM;
5. Via Napoli, 349 – Bari, deposito 1°-3°-4° ZONA e ufficio igiene e CRM;

cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione di Bari, via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.; nonché presso le sedi di Foggia:

1. Via Marasco, 51;
2. Via Sbanò, 27;
3. Via Carlo Baffi, 8;
4. Via F.lli Biondi, 5;

cui si aggiungono la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione e del Centro Multiselezione Raccolta Differenziata in Contrada Passo Breccioso s.n.c..

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente

PERSICHELLA Sabino

Consiglieri

BUONO Vincenzo

LOMORO Antonella

DI PAOLA Antonio

RUSCILLO Sonia Gemma

Direzione Generale

Direttore Generale

DI BIASE Antonio

Collegio Sindacale

Presidente

GRAMAZIO Margherita

Sindaci effettivi

PREVERIN Marco

GIULITTO Francesco

Nel prospetto che segue sono formalizzati in sintesi gli obiettivi aziendali che la società ha raggiunto nella gestione economica al 31.12.2018, riferita alla sede di Bari, confrontati con quelli previsti in sede di budget 2018.

SCHEDE DEGLI OBIETTIVI - ANNO 2018					
		Valori Previsionali	Indicatore di Risultato		Scostamento
			(a)	(b)	(a - b)
SETTORE RACCOLTA					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	49,04%	43,10%	49,04%	-6%
SETTORE TRATTAMENTO					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 (TON)	92.700	111.775	92.700	19.075
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	SPESA PERSONALE INC. ZA SUI RICAVI	54%	50%	54%	-4%
SETTORE RACCOLTA					
Dati riferiti alla sede di Foggia					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	30,33%	24,94%	30,33%	-5%
SETTORE TRATTAMENTO					
Dati riferiti alla sede di Foggia					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 (TON)	53.580	58.951	53.580	5.371
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE					
Dati riferiti alla sede di Foggia					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	SPESA PERSONALE INC. ZA SUI RICAVI	47%	40%	47%	-7%
INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI					
"Bilancio AMIU PUGLIA spa "consolidato"					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	2.853.292	0	2.853.292
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	4%	5,16%	3,50%	1,65%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	1%	2,34%	0,67%	1,68%
GENERALE					
Riepilogo					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2018	Bdg 2018	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	49%	43%	49%	-6%
	SPESA PERSONALE INC. ZA SUI RICAVI	54%	50%	54%	-4%
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	2.853.292	0	2.853.292
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	4%	5,16%	3,50%	1,65%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	1%	2,34%	0,67%	1,68%

La Gestione dei Servizi rifiuti

BARI

Nell'esercizio 2018 sono state raccolte, nella città di Bari, **196.457,933 t** di rifiuti urbani, di cui **111.775 t** in maniera indifferenziata e **84.682,992 t** di rifiuti differenziati.

Il confronto con il 2017 evidenzia un lieve incremento della produzione totale e un passo avanti effettuato nella raccolta differenziata dei rifiuti avviati a recupero. La percentuale su base annua di RD si è attestata sul valore del **43,10%** con un incremento superiore a due punti percentuali rispetto al 2017.

Si osserva che l'aumento delle quantità di rifiuti raccolti in maniera differenziata è stato riscontrato in termini di analoga diminuzione della frazione indifferenziata. Si rileva, infatti, che la quantità di rifiuti indifferenziati raccolta nel 2018 è stata 111.775 t; quella raccolta nel 2017 è stata di 118.485 t. Si osserva una diminuzione di oltre 6700 ton circa a fronte di un analogo aumento della frazione differenziata di 6900 ton circa.

Anche per quest'anno si può confermare che il mantenimento di un livello così elevato di produzione pro capite dei rifiuti registrato nel Comune di Bari sia riconducibile per buona parte a due fenomeni concorrenti: la cosiddetta migrazione dei rifiuti dai Comuni limitrofi, come principale, ed il conferimento improprio di rifiuti di origine non domestica (derivanti da attività artigianali industriali) unitamente agli urbani.

Il primo si registra allorché vengono introdotti sistemi di raccolta porta a porta in un comune. Molti utenti pur di non rispettare gli stringenti calendari di raccolta, preferiscono trasportare i rifiuti indifferenziati (più complessi da detenere in casa) nel comune vicino. Questo accade soprattutto se si recano quotidianamente nello stesso per motivi di lavoro o altro (come accade per il Comune di Bari) e in questo sono disponibili i contenitori stradali. Allo scopo di limitare questo fenomeno l'Azienda, in aggiunta al programma di introduzione del servizio porta a porta nei quartieri programmati, ha avviato l'introduzione dello stesso su tutte le strade di accesso alla città eliminando i contenitori stradali oggetto di tale abuso. Per arginare il secondo, dovuto ad una impropria assimilazione agli urbani da parte di utenza non domestica, la Società sta attivando apposite convenzioni con le utenze non domestiche a maggiore produzione al fine di determinare le aliquote di rifiuti assimilabili ed il corretto smaltimento dei rifiuti speciali non assimilabili.

La modalità di raccolta dei rifiuti indifferenziati ha dovuto subire spesso, di riflesso, le ripercussioni che le reiterate modifiche della distribuzione dei flussi in uscita hanno provocato sulla regolarità di funzionamento dell'impianto TMB.

Tali modifiche sono state: sia delle disponibilità delle discariche private a servizio del bacino (ubiccate a Taranto, Brindisi e Manfredonia), derivate principalmente dai diversi calendari di funzionamento, che prevedono la chiusura degli impianti il sabato (con qualche parziale eccezione), la domenica ed i festivi nonché dalle interruzioni per le innumerevoli omologhe troppo ravvicinate a fronte di produzioni uniformi ed omogenee di rifiuti urbani; sia dallo spostamento continuo di flussi da un impianto ad un altro, compreso i TMB, che hanno richiesto adeguamento delle procedure di accettazione che di quelle di trasporto.

L'impossibilità di trasportare all'impianto finale i rifiuti trattati dal TMB nei fine settimana e nei festivi, ha spesso rallentato le operazioni di accettazione e trattamento presso gli impianti e, di conseguenza indotto qualche ritardo nei servizi di raccolta in alcune giornate della settimana. Disfunzioni sempre eliminate in poche ore ma con uno sforzo organizzativo che mette a dura prova il funzionamento del servizio. A questo ha contribuito la scarsa efficacia che ha avuto l'ordinanza emessa dal Comune di Bari che vietava, alle utenze, il conferimento dei rifiuti indifferenziati nei giorni festivi e nelle domeniche. Il divieto continuava ad essere disatteso in maniera diffusa e uniforme in tutta la città inducendo la Società, per evitare problemi all'igiene pubblica, a introdurre servizi integrativi a quelli programmati con un rafforzamento di quelli prefestivi e, soprattutto, di quelli immediatamente successivi ai festivi allorché i rifiuti indifferenziati non avrebbero dovuto, considerato il contestuale divieto di conferire gli stessi in orario antimeridiano, riempire i cassonetti della città che invece si presentano colmi. Il Comune di Bari ha comunque soppresso tale Ordinanza ripristinando il servizio di raccolta 7/7 mentre il Comune di Foggia la mantiene ancora.

Le modifiche introdotte hanno consentito di superare le criticità anche se hanno determinato una forte variabilità dei flussi giornalieri raccolti nell'arco settimanale e conseguentemente accettati e trattati in impianto.

Tutti i rifiuti indifferenziati raccolti vengono, previa triturazione preventiva, stivati nelle biocelle per essere poi biostabilizzati. Successivamente vengono sottoposti a deferrizzazione e vagliatura per la formazione di due flussi: uno di sottovaglio (CER 190501) e uno di sopravaglio (CER 191212) che contiene principalmente le frazioni secche, che poi vengono avviati a smaltimento e, da Ottobre dello scorso anno, anche a recupero

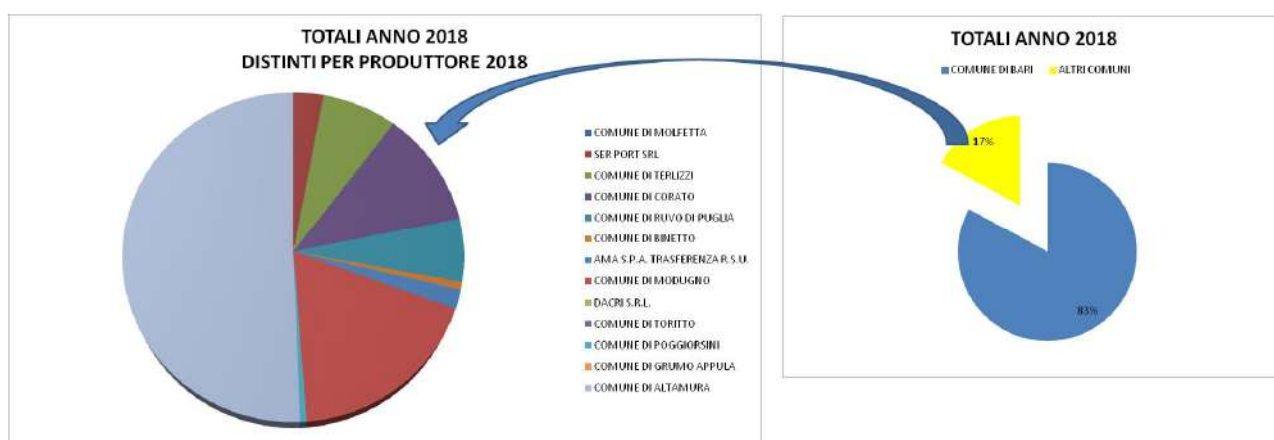
per la frazione di sopravaglio (CER 191212).

Ad oggi i Comuni che conferiscono i propri rifiuti indifferenziati presso l'impianto TMB di Bari sono, oltre Bari, Altamura, Binetto, Poggiorsini, Modugno, Corato, Ruvo di Puglia e Terlizzi.

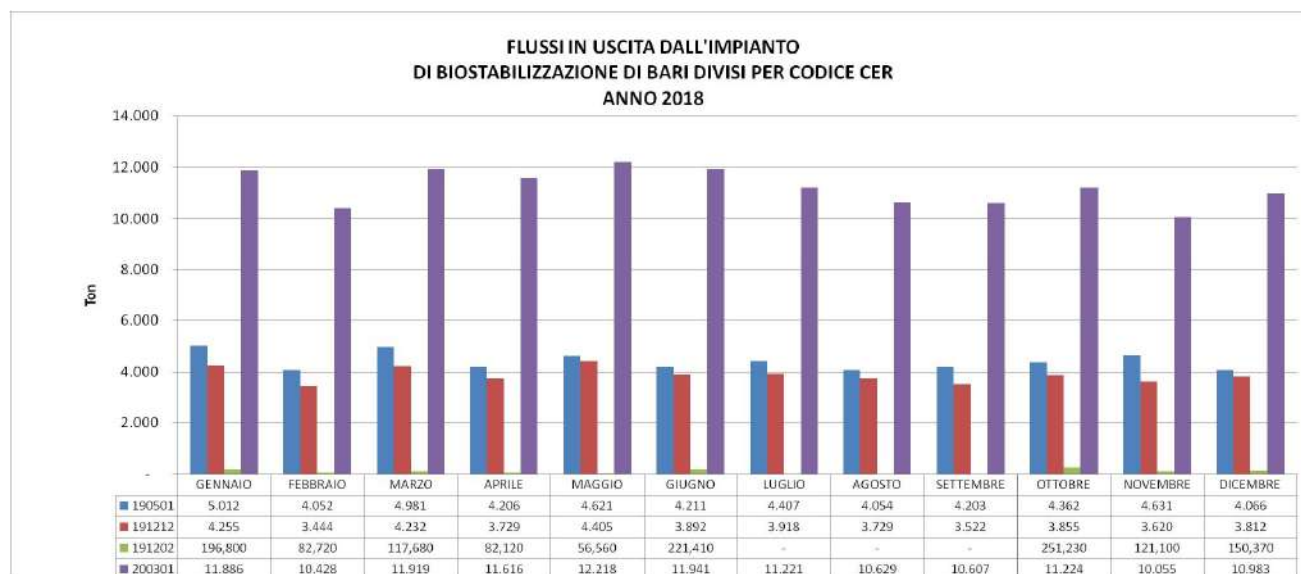
L'impianto, nel 2018, ha funzionato senza soluzione di continuità. Tutti gli interventi manutentivi necessari, compreso quelli particolarmente complessi come la sostituzione del letto filtrante del biofiltro, sono stati effettuati assicurando la ripresa delle lavorazioni in tempi tali da evitare il ricorso ad impianti di soccorso utilizzando la flessibilità impiantistica intrinseca e la professionalità degli operatori.

L'impianto, nel 2018, ha funzionato senza soluzione di continuità. Tutti gli interventi manutentivi necessari sono stati effettuati assicurando la ripresa delle lavorazioni in tempi tali da evitare il ricorso ad impianti di soccorso utilizzando la flessibilità impiantistica intrinseca e la professionalità degli operatori.

Nel diagramma che segue sono riportati a sinistra i flussi in ingresso all'impianto di biostabilizzazione di Bari nell'anno 2018. Si evince come il 17% circa dell'indifferenziato provenga da Comuni diversi dal Comune di Bari, individuati dal Direttore Generale di AGER competenti in materia di gestione dei flussi da e verso gli impianti di trattamento. La percentuale sopra riportata è esplosa a sinistra per evidenziare il quantitativo conferito da ogni singolo Comune.



Nel diagramma che segue sono riportati i flussi mensili in uscita dall'impianto di Bari a valle del trattamento subito dagli RSU e conferiti presso le discariche individuate dai piani d'ambito dalle suddette autorità competenti in materia.



FOGGIA

A Foggia, nel **2018**, i rifiuti urbani raccolti in città sono stati pari a **ton. 78.542**. Di queste **19.591** sono state raccolte in maniera differenziata e avviate al recupero. Nel 2017 i rifiuti urbani raccolti sono stati 68.794 ton di cui 12.630 in maniera differenziata. Pertanto, nel 2018, si è avuto un ulteriore incremento della percentuale della raccolta differenziata (in valore assoluto rispetto all'anno precedente) del **55%** rispetto all'anno precedente, portando la percentuale di RD dal 17,6% annuo al **24,94%**, pur rimanendo il valore complessivo ancora basso rispetto agli obiettivi di Legge.

In particolare, non sono stati superati gli incrementi del 13% previsti nei mesi di riferimento di Settembre, Ottobre e Novembre 2018 dalla normativa regionale vigente, non raggiungendo purtroppo l'obiettivo previsto, nonostante il posizionamento di 350 nuove isole ecologiche.

Per l'Unità Operativa di Foggia e per l'impianto TMB di Passo Breccioso si sono attenuati i problemi di distribuzione dei flussi e i conseguenti riflessi sulla distribuzione giornaliera dei carichi, in seguito alla operatività della ditta di manutenzione, nonché del miglioramento della disponibilità in ricezione delle discariche di servizio.

Purtroppo per la distribuzione dei flussi degli RSU della città di Foggia, raccolti durante i giorni della settimana, continuano a sussistere variabilità dovute al non rispetto dell'Ordinanza Comunale che impone il divieto di conferimento nelle domeniche e nei giorni festivi.

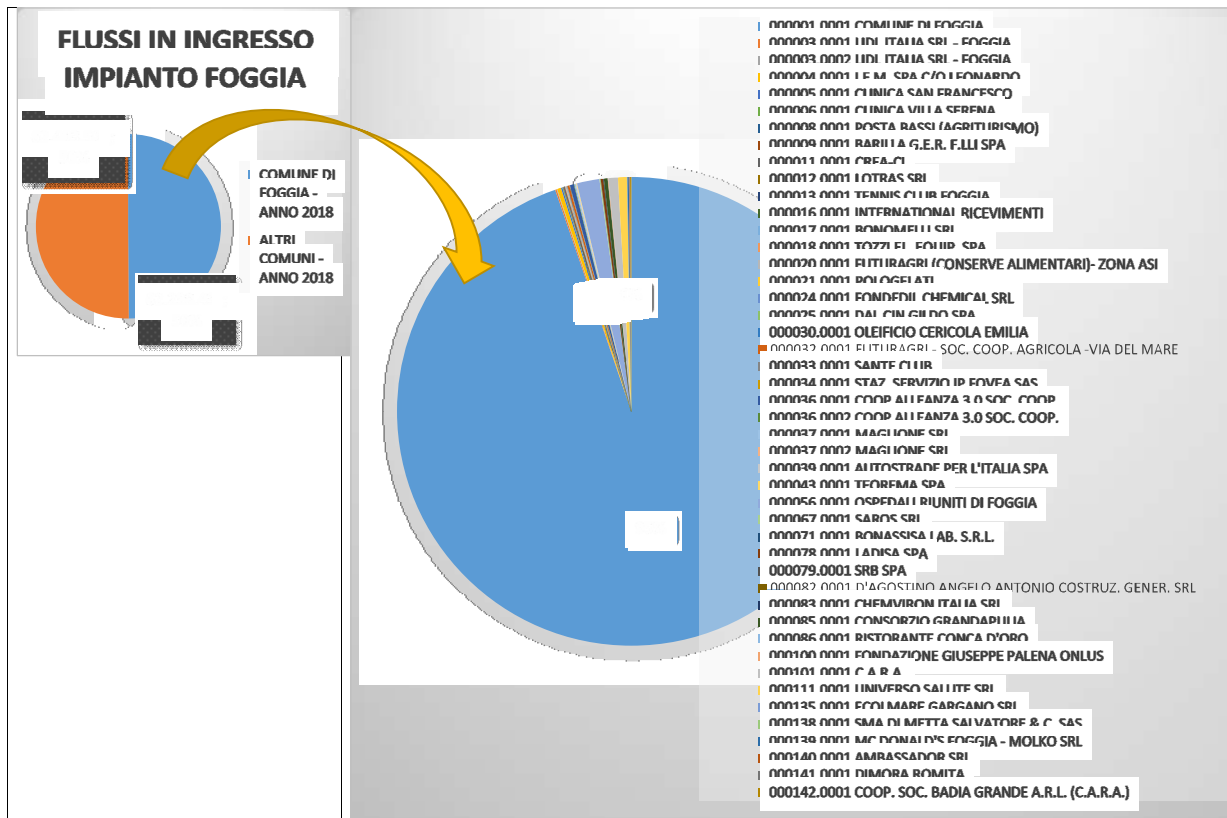
Anche in questo caso, si sono creati degli scompensi nella regolarità dei servizi di raccolta dell'indifferenziato che hanno subito i riflessi degli scompensi, indotti sulla capacità di evacuazione dei rifiuti trattati presso il biostabilizzatore, e degli effetti conseguenti alla mancata osservanza del divieto di conferimento festivo, costituiti dall'accumularsi di rifiuti in città nelle giornate festive, allorché il servizio non è previsto. Tutti scompensi regolarizzati in tempo reale. Infatti, il servizio di raccolta non è stato mai né interrotto né sospeso, con lievi ritardi compensati sempre in tempo utile. Tuttavia, le modifiche al servizio, poste in essere negli ultimi mesi dell'anno, con il rafforzamento dei servizi prefestivi e l'introduzione di servizi ad hoc, hanno fortemente attenuato tali scompensi, anche se la forte variabilità dei conferimenti e della raccolta, durante i giorni della settimana, è ancora presente.

A Foggia risulta prevalente il servizio di raccolta dell'indifferenziato con sistema mono operatore che è stato, comunque, ridotto rispetto agli anni precedenti con l'introduzione di nuove zone di raccolta domiciliare (Villaggio Artigiani) e la trasformazione del servizio da laterale a posteriore con contenitori carrellati e carreggiabili su ruote, su altre zone della città. Trasformazione che continuerà da quanto previsto negli esecutivi del nuovo piano di Raccolta Differenziata ad oggi ancora da validare.

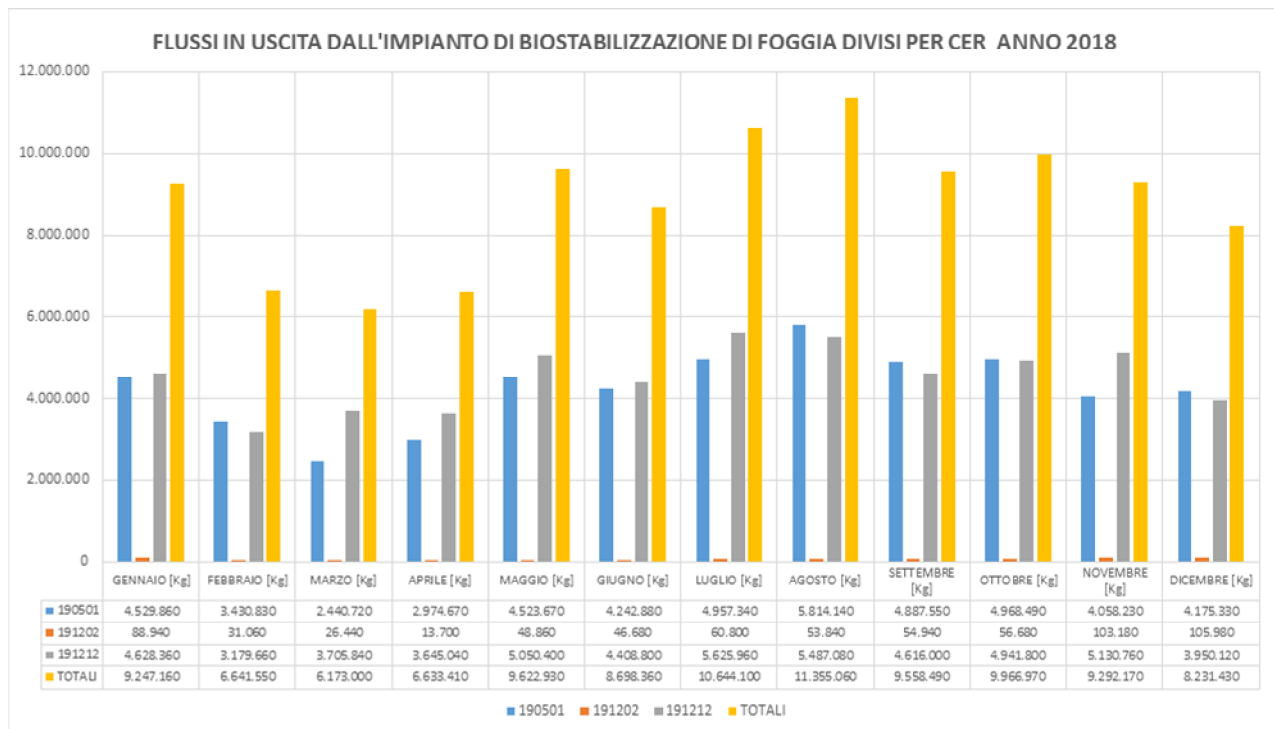
Anche l'impianto TMB di Foggia nel 2018 ha funzionato sempre senza alcuna interruzione. Tutti gli interventi manutentivi necessari sono stati effettuati assicurando la ripresa delle lavorazioni in tempi utili ad evitare l'interruzione del servizio, utilizzando la flessibilità impiantistica intrinseca e la professionalità degli operatori.

Nel diagramma che segue, sono stati riportati a sinistra i flussi in ingresso all'impianto di biostabilizzazione di Foggia, in località Passo Breccioso, anno 2018. Come si può notare, una quota superiore alla metà della capacità gestionale dell'impianto (500 ton/die) viene impegnata da comuni terzi (della Provincia di Foggia e della BAT) a fronte della produzione di Foggia che si aggira circa sulle 180 ton/die.

Le quote di conferimento sono riportate splittate nel grafico successivo a sinistra per evidenziare il quantitativo conferito da ogni singolo Comune autorizzato allo scarico presso l'impianto di Foggia.



Nel diagramma che segue è riportato un raffronto tra i flussi mensili in ingresso e quelli in uscita relativamente all'impianto di Foggia.



Gestione Raccolta Differenziata**BARI**Consuntivo delle raccolte RU e RD

Nella città di Bari, nell'anno 2018, sono state complessivamente raccolte le seguenti quantità di rifiuti (Zona StartUp 1 "Porta a Porta" + resto Città):

QUADRO GENERALE RACCOLTA RIFIUTI - CITTA' di BARI - 2018							
MESE	Organico	Carta	Cartone	Multim.	Vetro	Varie	Indifferenziato
GEN	1.133.480	867.860	1.446.340	671.220	708.190	1.652.381	9.518.755
FEB	1.198.480	923.810	1.122.880	614.800	653.310	1.631.543	8.430.150
MAR	1.330.490	1.155.060	1.372.590	747.240	663.800	2.062.271	9.563.492
APR	1.338.180	947.950	1.111.620	696.240	679.940	1.825.203	9.270.970
MAG	1.421.320	1.055.550	1.175.240	765.900	725.908	2.346.529	9.796.470
GIU	1.036.160	1.397.200	866.120	755.520	769.570	1.890.817	9.759.160
LUG	1.309.400	1.309.390	701.190	723.880	771.690	1.843.230	9.703.544
AGO	1.085.250	1.315.040	772.240	711.480	716.740	1.443.080	9.136.330
SET	1.025.220	1.368.290	779.790	727.160	568.040	1.689.925	9.136.690
OTT	1.266.450	1.532.420	897.370	771.440	826.730	3.253.500	9.635.430
NOV	1.241.690	1.407.980	948.850	741.900	602.020	5.034.515	8.490.650
DIC	1.036.020	1.362.790	830.680	733.680	609.150	1.963.630	9.333.730
%	7,34%	7,45%	6,12%	4,41%	4,22%	13,56%	56,90%
TOTALI	14.422.140	14.643.340	12.024.910	8.660.460	8.295.088	26.636.624	111.775.371
Tot parz.	84.682.562						111.775.371
Tot (Kg)	196.457.933						
% RD (2018)	43,10%						

Nella zona StartUp 1 (quartieri Palese - Santo Spirito – Catino – San Pio – Marconi – San Girolamo Fesca), con la raccolta "porta a porta" nell'anno 2018 sono state raccolte le quantità di seguito riportate:

QUADRO GENERALE RACCOLTA RIFIUTI PORTA A PORTA ZONA STARTUP 1 - - 2018							
MESE	Organico	Carta	Cartone	Multim.	Vetro	Varie	Indifferenziato
GEN	540.209	117.693	75.351	107.205	132.986	258.185	198.640
FEB	492.305	107.759	66.348	111.960	91.256	254.929	157.780
MAR	553.527	113.065	76.860	145.826	92.198	322.230	200.380
APR	529.579	137.082	67.088	126.988	127.114	285.188	192.880
MAG	510.807	109.830	81.290	152.620	115.676	366.645	240.070
GIU	496.895	116.133	82.050	131.927	110.257	295.440	232.060
LUG	551.357	114.947	76.141	127.420	129.099	288.005	246.790
AGO	506.959	127.142	92.344	163.569	117.979	225.481	228.660
SET	453.522	111.547	70.366	120.585	128.106	264.051	205.690
OTT	523.277	132.396	72.173	128.380	123.056	508.359	263.675
NOV	451.474	120.869	74.422	142.790	98.638	786.643	227.910
DIC	532.038	108.605	61.321	130.840	122.858	306.817	208.010
%	33,75%	7,79%	4,92%	8,74%	7,63%	22,87%	14,30%

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

TOTALI	6.141.949	1.417.068	895.754	1.590.110	1.389.223	4.161.973	2.602.545
Tot parz.	15.596.077						2.602.545
Tot (Kg)	18.198.622						
% RD	85,70%						

Si riporta, inoltre, il quadro generale delle raccolte differenziate nel resto Città, servito con contenitori di prossimità:

QUADRO GENERALE RACCOLTA RIFIUTI - RESTO CITTA' - 2018							
MESE	Organico	Carta	Cartone	Multim.	Vetro	Varie	Indifferenziato
GEN	593.271	750.167	1.370.989	564.015	575.204	1.394.196	9.320.115
FEB	706.175	816.051	1.056.532	502.840	562.054	1.376.614	8.272.370
MAR	776.963	1.041.995	1.295.730	601.414	571.602	1.740.041	9.363.112
APR	808.601	810.868	1.044.532	569.252	552.826	1.540.015	9.078.090
MAG	910.513	945.720	1.093.950	613.280	610.232	1.979.884	9.556.400
GIU	539.265	1.281.067	784.070	623.593	659.313	1.595.377	9.527.100
LUG	758.043	1.194.443	625.049	596.460	642.591	1.555.225	9.456.754
AGO	578.291	1.187.898	679.896	547.911	598.761	1.217.599	8.907.670
SET	571.698	1.256.743	709.424	606.575	439.934	1.425.874	8.931.000
OTT	743.173	1.400.024	825.197	643.060	703.674	2.745.141	9.371.755
NOV	790.216	1.287.111	874.428	599.110	503.382	4.247.872	8.262.740
DIC	503.982	1.254.185	769.359	602.840	486.292	1.656.813	9.125.720
%	4,65%	7,42%	6,24%	3,97%	3,87%	12,61%	61,24%
TOTALI	8.280.191	13.226.272	11.129.156	7.070.350	6.905.865	22.474.652	109.172.826
Tot parz.	69.086.486						109.172.826
Tot (Kg)	178.259.312						
% RD	38,76%						

FOGGIA

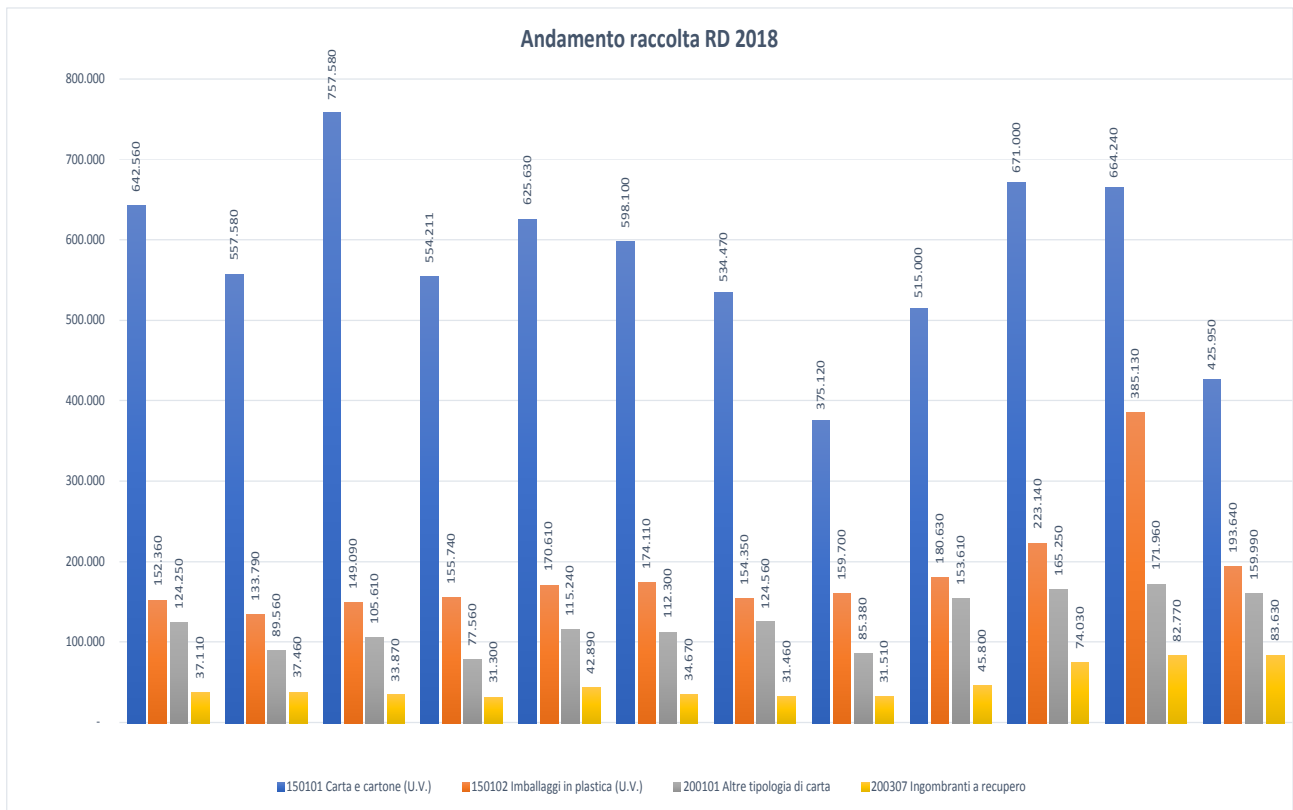
A fine novembre è stato fornito dalla ditta appaltatrice il nuovo piano di RD per la città di Foggia, che è in corso di validazione con chiarimenti e variazioni per adattarlo alla struttura aziendale, che già opera una raccolta differenziata sul territorio cittadino. Il nuovo piano e i relativi costi dovranno essere approvati dall'amministrazione comunale.

Nel quarto trimestre 2018 sono state create ulteriori n. 280 nuove isole ecologiche, che si sommano alle precedenti 70 già posizionate nel trimestre precedente, con sostituzione dei vecchi cassonetti esistenti, in genere solo RSU, in altre arterie principali della città al fine di economizzare l'uso del personale, avendo ridotto il servizio di raccolta rifiuta.

REPORT RD

		ANNO 2018											
		Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
150101	Carta e cartone (U.V.)	642.560	557.580	757.580	554.211	625.630	598.100	534.470	375.120	515.000	671.000	664.240	425.950
150102	Imballaggi in plastica (U.V.)	152.360	133.790	149.090	155.740	170.610	174.110	154.350	159.700	180.630	223.140	385.130	193.640
200101	Altre tipologia di carta	124.250	89.560	105.610	77.560	115.240	112.300	124.560	85.380	153.610	165.250	171.960	159.990
200307	Ingombranti a recupero	37.110	37.460	33.870	31.300	42.890	34.670	31.460	31.510	45.800	74.030	82.770	83.630

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.



Andamento della gestione

Andamento economico generale

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso dell'anno 2018, l'area di business, relativa all'attività di trattamento dei rifiuti RSU ha subito un decremento, rispetto all'anno precedente, a seguito della reiterata chiusura degli impianti privati che svolgevano la stessa attività svolta dalla ns Società, invece l'attività relativa al trattamento dei rifiuti RD ha subito un incremento rispetto all'esercizio 2017, in quanto è entrato a regime il servizio di raccolta differenziata porta a porta ZSU1.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

L'esercizio 2018, per quanto riguarda la Vostra società, deve intendersi positivo. Infatti, come si può facilmente desumere dai dati economici, la Società ha mantenuto, nel suindicato esercizio, il proprio fatturato superando il limite dei cento milioni di euro, così continuando a soggiacere alla disciplina applicata alla categoria dei "**Grandi Contribuenti**".

Il superamento del limite dei cento milioni di euro, pertanto, ha comportato per la società, sin dall'esercizio 2016, in virtù della sua rilevanza economico-fiscale, una vigilanza specifica e una sostanziale ridefinizione delle modalità di intervento da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Gli obiettivi dell'Agenzia delle Entrate mirano a realizzare un incremento delle basi imponibili dichiarate, derivante dall'adempimento spontaneo, riducendo in tal modo i rischi dell'evasione fiscale.

E' stato quindi necessario per i "**Grandi contribuenti**" determinare specifici criteri di controllo e di verifica ovvero:

1. individuare una nuova definizione dimensionale;
2. introdurre **il tutoraggio**, quale strumento che consente di diversificare le modalità di controllo in base alle risultanze di specifiche analisi di rischio effettuate sul singolo contribuente, che tengono conto, oltre che del suo comportamento fiscale, anche delle caratteristiche del settore economico in cui lo stesso opera;
3. concentrare presso le Direzioni Regionali le competenze su tali soggetti, relativamente alle attività di controllo, accertamento, contenzioso e riscossione, ivi incluse quelle in materia di rimborsi e di controllo dell'esistenza dei crediti utilizzati in compensazione.

La macro-tipologia dei "**Grandi contribuenti**" comprende i contribuenti con volume d'affari, ricavi o compensi superiori a cento milioni di euro. In via generale, tale soglia di riferimento deve essere individuata considerando, per ciascun periodo d'imposta, il valore più elevato tra i seguenti dati, indicati nelle dichiarazioni presentate ai fini delle imposte sui redditi e ai fini Iva:

- i ricavi (articolo 85, comma 1, lett. a) e b), del T.U.I.R.);
- il volume d'affari (articolo 20 del D.P.R. n. 633/72).

All'interno della tipologia di contribuenti sopra descritta, vi è la sottocategoria delle "Imprese di più rilevante dimensione", ossia quelle che nell'anno d'imposta considerato presentano un volume d'affari o ricavi non inferiore a centocinquanta milioni di euro. Tale soglia è funzionale all'individuazione dei contribuenti sottoposti all'ulteriore attività di tutoraggio.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	101.136.288	102.113.120	110.230.900
margine operativo lordo	5.130.690	6.213.407	9.000.491
Risultato prima delle imposte	3.757.783	4.766.242	7.272.993

Principali dati economici

L'analisi economica prosegue con la rappresentazione del conto economico integrato riclassificato, con evidenza degli scostamenti con le previsioni di budget 2018, in termini assoluti e percentuali, e con quelli dell'esercizio 2017.

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto	CE INTEGRATO (colonna AT)		BDG INTEGRATO (colonna AR)		delta CE 2018 - BDG 2018 INTEGRATO		CE INTEGRATO (colonna AU)		delta CE 2018 - CE 2017 INTEGRATO	
	2018	% Ricavi	2018	% Ricavi	Delta Ass.	Delta %	2017	Delta Ass.	Delta %	
RICAVI NETTI DI VENDITA	99.523.501	100%	100.636.246	100%	- 1.112.745	-1%	100.636.341	- 1.112.840	-100%	
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav.,pod.Fin.	-		-		-		-	-		
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione	-		-		-		-	-		
= UTILE LORDO (UL)	99.523.501	100%	100.636.246	100%	- 1.112.745	-1%	100.636.341	- 1.112.840	-100%	
(-) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.697.884	6%	5.676.642	6%	21.242	0%	5.096.581	601.303	12%	
(+/-) Variaz. rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci	- 1.034.683	-1%	114.155	0%	- 920.528	806%	- 28.123	- 1.006.560	3579%	
(-) Costi per servizi	39.715.208	40%	36.265.343	36%	3.449.864	10%	39.826.865	- 111.657	0%	
(-) Costi per godimento di beni di terzi	2.093.562	2%	2.508.860	2%	- 415.297	-17%	2.181.478	- 87.916	-4%	
(-) Oneri diversi di gestione	577.113	1%	549.365	1%	27.749	5%	650.332	- 73.218	-11%	
= Totale Costi ed Oneri	47.049.085	47%	44.886.055	45%	2.163.029	5%	47.727.133	- 678.048	-1%	
= VALORE AGGIUNTO VA	52.474.416	53%	55.750.191	55%	- 3.275.775	-6%	52.909.208	- 434.792	-1%	
(-) COSTO DEL LAVORO	47.343.726	48%	52.223.687	52%	- 4.879.960	-9%	46.695.801	647.925	1%	
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	5.130.690	5%	3.526.504	4%	1.604.186	45%	6.213.407	- 1.082.717	-17%	
(-) AMMORTAMENTI	2.429.916	2%	2.609.048	3%	- 179.133	-7%	2.279.439	150.477	7%	
(-) SVALUTAZIONI	-		-		-		223.524	- 223.524	-100%	
(-) ACCANTONAMENTI	369.645	0%	247.500	0%	122.145	49%	357.852	11.793	3%	
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	2.331.128	2%	669.956	1%	1.661.173	248%	3.352.592	- 1.021.463	-30%	
(+) Proventi Finanziari	177.260	0%	200.000	0%	- 22.740	-11%	286.377	- 109.117	-38%	
(-) Oneri Finanziari	363.394	0%	578.496	1%	- 215.102	-37%	349.509	13.885	4%	
= Saldo Gestione Finanziaria	- 186.134	0%	- 378.496	0%	192.362	-51%	- 63.132	- 123.002	195%	
(+) Proventi Diversi	1.612.790	2%	198.848	0%	1.413.942	711%	1.476.782	136.008	9%	
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	3.757.785	4%	490.308	0%	3.267.477	666%	4.766.242	- 1.008.457	-21%	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.757.785	4%	490.308	0%	3.267.477	666%	4.766.242	- 1.008.457	-21%	
(-) Imposte	904.493	1%	490.307	0%	414.185	84%	1.387.844	- 483.352	-35%	
REDDITO NETTO RE	2.853.292	9%	0	0%	2.853.292	878541096%	3.378.397	- 525.105	-16%	

La riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto (V.A.) consente, poi, di calcolare i seguenti indici:

- il valore aggiunto (Va), che rappresenta la ricchezza creata dall'attività aziendale;
- il marginale operativo lordo (Mol), che permette di evidenziare l'autofinanziamento derivante dalla sola gestione caratteristica, ovvero il risultato di esercizio al lordo, quindi, di interessi (gestione finanziaria), tasse (gestione fiscale), deprezzamento di beni e ammortamenti;
- il risultato della gestione caratteristica (Ro), ovvero il reddito operativo, anche denominato margine operativo netto (Mon) che è la grandezza ottenuta detraendo dal margine operativo lordo gli ammortamenti e gli accantonamenti. Tale indicatore esprime la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente i fattori produttivi impiegati nella gestione tipica della società;
- il risultato della gestione ordinaria che consente, infine, di rilevare il risultato economico che tiene conto degli effetti della gestione finanziaria.

Analizzando in dettaglio i valori dei principali indicatori, si espone quanto segue.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Il **Valore Aggiunto** risulta pari al valore di **52.474.416€**, registrando un decremento di 3.275.775€, che corrisponde ad una variazione negativa del 6%, rispetto alla previsione di budget 2018, mentre si attesta al valore di 434.792€ il decremento registrato rispetto al dato consuntivo 2017 (-1%)

Il valore positivo del **MOL**, pari a **5.130.690€**, registra un incremento di 1.604.186€, rispetto al dato di previsione, corrispondente ad una variazione positiva del 45%, mentre è pari al valore di 1.082.717€ la riduzione rispetto al dato relativo all'esercizio 2017 (-17%).

Anche il valore del **MON**, ovvero del reddito operativo, che appare significativamente positivo e pari **2.331.128€**, registra un aumento di 1.661.173€, rispetto al dato di previsione, corrispondente ad una variazione positiva del 248%, mentre è pari al valore di 1.021.463€ il decremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2017.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	781.577	670.672	110.905
Immobilizzazioni materiali nette	24.954.856	19.447.295	5.507.561
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	148.933	147.630	1.303
Capitale immobilizzato	25.885.366	20.265.597	5.619.769
Rimanenze di magazzino	2.248.427	1.208.164	1.040.263
Crediti verso Clienti	19.925.685	26.433.449	(6.507.764)
Altri crediti	18.777.841	24.119.800	(5.341.959)
Ratei e risconti attivi	703.150	713.802	(10.652)
Attività d'esercizio a breve termine	41.655.103	52.475.215	(10.820.112)
Debiti verso fornitori	21.730.661	23.275.714	(1.545.053)
Acconti	1.191	6.022	(4.831)
Debiti tributari e previdenziali	3.737.758	3.525.989	211.769
Altri debiti	5.913.148	6.225.529	(312.381)
Ratei e risconti passivi	2.847.063	670.751	2.176.312
Passività d'esercizio a breve termine	34.229.821	33.704.005	525.816
Capitale d'esercizio netto	7.425.282	18.771.210	(11.345.928)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	7.936.401	8.934.113	(997.712)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	7.325.474	6.939.593	385.881
Passività a medio lungo termine	15.261.875	15.873.706	(611.831)
Capitale investito	18.048.773	23.163.101	(5.114.328)
Patrimonio netto	(24.389.218)	(26.147.845)	1.758.627
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	8.318.700	8.318.700	
Posizione finanziaria netta a breve termine	(1.978.255)	(5.333.956)	3.355.701
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(18.048.773)	(23.163.101)	5.114.328

L'analisi degli indici di solidità o di solidità o di struttura patrimoniale permette di verificare che la struttura finanziaria e patrimoniale presenti caratteristiche di solidità per fronteggiare le mutevoli condizioni interne ed esterne del mercato in cui si opera.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017
Margine primario di struttura	(10.067.192)	(2.511.682)
Quoziente primario di struttura	0,71	0,91
Margine secondario di struttura	4.797.868	13.362.027
Quoziente secondario di struttura	1,14	1,47

Il Margine primario di struttura è costituito dalla differenza tra i mezzi propri e le immobilizzazioni. L'indice di copertura delle immobilizzazioni è costituito dal rapporto tra mezzi propri e immobilizzazioni, pertanto:

- se l'indice primario di struttura è > 0, le attività immobilizzate sono state finanziate con fonti di capitale proprio,
- se l'indice primario di struttura è < 0, i mezzi propri finanziano solo in parte le attività immobilizzate per cui la differenza è coperta anche da passività correnti.

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge una sostanziale solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità a mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari	1.545.850	2.751.292	(1.205.442)
Denaro e altri valori in cassa	20.573	9.524	11.049
Disponibilità liquide	1.566.423	2.760.816	(1.194.393)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	3.797.018	8.170.000	(4.372.982)
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(252.340)	(75.228)	(177.112)
Debiti finanziari a breve termine	3.544.678	8.094.772	(4.550.094)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(1.978.255)	(5.333.956)	3.355.701
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(8.318.700)	(8.318.700)	
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	8.318.700	8.318.700	
Posizione finanziaria netta	6.340.445	2.984.744	3.355.701

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017
Liquidità primaria	1,07	1,29
Liquidità secondaria	1,12	1,32
Indebitamento	1,41	1,10
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,71	0,91

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,07. Dall'analisi della situazione finanziaria della società emerge una condizione da monitorare.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,12. Il valore assunto dal capitale circolante netto determina una situazione oggetto di monitoraggio

L'indice di indebitamento è pari a 1,41. L'ammontare dei debiti al 31.12.2018, rispetto all'esercizio precedente, registra un lieve incremento.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,71, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi poco soddisfacenti in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere una equilibrata situazione finanziaria è auspicabile l'incremento dei mezzi propri o l'ottenimento di finanziamenti a medio/lungo termine.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Si riporta di seguito la forza numerica aziendale al 31.12.2018. Nelle ultime due colonne è riportata, rispettivamente, la forza lavoro equivalente FT (penultima) e quella totale media per singole unità (ultima).

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

FORZA TOTALE ANNO 2018															
CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE															
FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA	FORZA PURA
F.T. DIRIG	100,00%	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2,33	2,33
Part-Tim. DIRIG	66,67%	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0,39	0,58
F.T. IMP. M	100,00%	65	64	61	60	60	60	65	64	64	64	63	62	62,67	62,67
F.T. IMP. F	100,00%	14	14	14	14	14	14	18	18	17	17	17	18	15,75	15,75
F.T. OP. M	100,00%	564	562	561	557	556	555	599	602	599	598	597	595	578,75	578,75
F.T. OP. F	100,00%	44	44	44	44	44	44	54	59	59	59	59	58	51,00	51,00
P.T. 36 H IMP. M	94,74%	6	6	6	6	6	6	34	34	34	34	33	32	18,71	19,75
P.T. 36 H IMP. F	94,74%							10	10	10	9	9	9	4,50	4,75
P.T. 36 H OP. M	94,74%	31	31	31	31	31	31	239	236	235	234	234	234	126,16	133,17
P.T. 36 H OP. F	94,74%	1	1	1	1	1	1	23	23	23	23	23	23	11,37	12,00
P.T. 35 H IMP. M	92,11%	28	28	28	28	28	28							12,90	14,00
P.T. 35 H IMP. F	92,11%	10	10	10	10	10	10							4,61	5,00
P.T. 35 H OP. M	92,11%	211	211	210	210	209	209							96,72	105,00
P.T. 35 H OP. F	92,11%	22	22	22	22	22	22							10,13	11,00
P.T. 33,47 H IMP. M	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H IMP. F	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H OP. M	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H OP. F	88,89%													0,00	0,00
P.T. 32 H OP. F	84,21%													0,00	0,00
P.T. 31,40 H IMP. M	83,33%	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	1,67	2,00
P.T. 31,40 H IMP. F	83,33%	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	1,25	1,50
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1,18	1,50
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%	55	55	55	55	55	57	12	8	8	8	8	8	20,21	32,00
P.T. 24 H OP. F	63,16%	16	16	16	16	16	16	6	1	1	1	1	1	5,63	8,92
P.T. 22,30 H IMP. M	59,21%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,59	1,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%	36	36	36	36	36	34	33	33	33	33	33	33	17,17	34,33
P.T. 19 H OP. F	50,00%	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	6,50	13,00
P.T. 18 H OP. M	47,37%	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	1,66	3,50
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00
		1133	1130	1125	1120	1118	1118	1115	1110	1106	1103	1100	1096	1052,51	1114,50

Di seguito si riportano le tabelle separate per la forza lavoro per la sola unità operativa di Bari e di seguito per quella di Foggia.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

FORZA TOTALE ANNO 2018															
BARI	CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE													BARI	
FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA	FORZA PURA
F.T. DIRIG	100,00%	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1,33	1,33
Part-Tim. DIRIG	68,42%	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0,40	0,58
F.T. IMP. M	100,00%	65	64	61	60	60	60	65	64	64	64	63	62	62,67	62,67
F.T. IMP. F	100,00%	14	14	14	14	14	14	18	18	17	17	17	18	15,75	15,75
F.T. OP. M	100,00%	564	562	561	557	556	555	599	602	599	598	597	595	578,75	578,75
F.T. OP. F	100,00%	44	44	44	44	44	44	54	59	59	59	59	58	51,00	51,00
P.T. 36 H IMP. M	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. M	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 35 H IMP. M	92,11%													0,00	0,00
P.T. 35 H IMP. F	92,11%													0,00	0,00
P.T. 35 H OP. M	92,11%													0,00	0,00
P.T. 35 H OP. F	92,11%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H IMP. M	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H IMP. F	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H OP. M	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H OP. F	88,89%													0,00	0,00
P.T. 32 H OP. F	84,21%													0,00	0,00
P.T. 31,40 H IMP. M	83,33%	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	1,67	2,00
P.T. 31,40 H IMP. F	83,33%	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	1,25	1,50
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1,18	1,50
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%	55	55	55	55	55	57	12	8	8	8	8	8	20,21	32,00
P.T. 24 H OP. F	63,16%	16	16	16	16	16	16	6	1	1	1	1	1	5,63	8,92
P.T. 22,30 H IMP. M	59,21%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,59	1,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%	36	36	36	36	36	34	33	33	33	33	33	33	17,17	34,33
P.T. 19 H OP. F	50,00%	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	6,50	13,00
P.T. 18 H OP. M	47,37%	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	1,66	3,50
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00
		823	820	816	811	810	810	808	806	803	802	800	797	766,43	808,83

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

FORZA TOTALE ANNO 2018															
FOGGIA		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE											FOGGIA		
FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA	FORZA PURA
F.T. DIRIG	100,00%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	1,00
Part-Tim. DIRIG	68,42%													0,00	0,00
F.T. IMP. M	100,00%													0,00	0,00
F.T. IMP. F	100,00%													0,00	0,00
F.T. OP. M	100,00%													0,00	0,00
F.T. OP. F	100,00%													0,00	0,00
P.T. 36 H IMP. M	94,74%	6	6	6	6	6	6	34	34	34	34	33	32	18,71	19,75
P.T. 36 H IMP. F	94,74%							10	10	10	9	9	9	4,50	4,75
P.T. 36 H OP. M	94,74%	31	31	31	31	31	31	239	236	235	234	234	234	126,16	133,17
P.T. 36 H OP. F	94,74%	1	1	1	1	1	1	23	23	23	23	23	23	11,37	12,00
P.T. 35 H IMP. M	92,11%	28	28	28	28	28	28							12,90	14,00
P.T. 35 H IMP. F	92,11%	10	10	10	10	10	10							4,61	5,00
P.T. 35 H OP. M	92,11%	211	211	210	210	209	209							96,72	105,00
P.T. 35 H OP. F	92,11%	22	22	22	22	22	22							10,13	11,00
P.T. 33,47 H IMP. M	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H IMP. F	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H OP. M	88,89%													0,00	0,00
P.T. 33,47 H OP. F	88,89%													0,00	0,00
P.T. 32 H OP. F	84,21%													0,00	0,00
P.T. 31,40 H IMP. M	83,33%													0,00	0,00
P.T. 31,40 H IMP. F	83,33%													0,00	0,00
P.T. 30 H IMP. F	78,95%													0,00	0,00
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%													0,00	0,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%													0,00	0,00
P.T. 24 H OP. F	63,16%													0,00	0,00
P.T. 22,30 H IMP. M	59,21%													0,00	0,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%													0,00	0,00
P.T. 19 H OP. F	50,00%													0,00	0,00
P.T. 18 H OP. M	47,37%													0,00	0,00
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00
		310	310	309	309	308	308	307	304	303	301	300	299	286,09	305,67

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

Al 31.12.2018 l'organico aziendale si attesta a 1.096 unità così composto:

- 797 unità lavorative in forza presso la sede di Bari
- 299 unità riferite alla sede operativa di Foggia;

per una forza media equivalente al 31/12/2018 di 1.052,51 unità, come da tabella;

FORZA MEDIA EQUIVALENTE		
	ANNO 2017	ANNO 2018
BARI	768,19	766,42
FOGGIA	289,34	286,09
TOTALE	1057,53	1052,51

La tabella di cui sopra comprende:

1) per la sede Operativa di **BARI**;

per il periodo dal 01.01.2018 al 31.12.2018 sono stati collocati a riposo n° 36 unità di cui 7 unità ancora in forza al 31.12.2017 con decorrenza del collocamento a riposo dal 01.01.2018;

2) per la sede Operativa di **FOGGIA**;

per il periodo dal 01.01.2018 al 31.12.2018 sono stati collocati a riposo n° 11 unità.

Nel prospetto che segue viene riportato la forza aziendale distinta, nell'ambito delle differenti qualifiche di inquadramento, secondo la tipologia contrattuale applicata, con le variazioni intervenute dal 01/01/2018 al 31/12/2018.

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2017 - 2018					
PER QUALIFICA E TIPOLOGIA DI CONTRATTO					
QUALIFICHE	SEDE	TIPO CONTRATTO	31/12/2018	31/12/2017	VARIAZIONI
Dirigenti	BARI		3	1	2
Quadro	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	1	4	-3
Impiegati	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	79	78	1
Impiegati	BARI	P.T. 30h- Tempo Indeter.	1	2	-1
Impiegati	BARI	P.T. 22,30h- Tempo Indeter.	1	0	1
Impiegati	BARI	P.T. 31,40h- Tempo Indeter.	0	7	-7
Operai	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	653	614	39
Operai	BARI	P.T. 25,20h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	BARI	P.T. 24h- Tempo Indeter.	9	71	-62
Operai	BARI	P.T. 19h- Tempo Indeter.	46	48	-2
Operai	BARI	P.T. 18h- Tempo Indeter.	3	4	-1
Dirigenti	FOGGIA		1	1	0
Impiegati	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	41	6	35
Impiegati	FOGGIA	P.T. 35h- Tempo Indeter.	0	38	-38
Operai	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	257	32	225
Operai	FOGGIA	P.T. 35h- Tempo Indeter.	0	233	-233
Operai	FOGGIA	P.T. 32h- Tempo Indeter.	0	0	0
TOTALI			1096	1140	-44

Di seguito si riporta l'Organico al 31/12/2018 con evidenza delle unità per settore di attività (SPAZZAMENTO/RACCOLTA/TRATTAMENTO/SERVIZI VARI-GENERALE), con separata indicazione dei diretti e degli indiretti per le sedi di **BARI** e **FOGGIA**.

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2018				
AMIU PUGLIA <u>B A R I</u>				
		TOTALE ADDETTI	DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA		347	327	20
ADDETTI SPAZZAMENTO		265	234	31
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI		53	45	8
SERVIZI VARI/GENERALE		132	56	76
	TOTALI	797	662	135

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2018				
AMIU PUGLIA <u>F O G G I A</u>				
		TOTALE ADDETTI	DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA		67	58	9
ADDETTI SPAZZAMENTO		137	118	19
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI		38	22	16
SERVIZI VARI/GENERALE		57	9	48
	TOTALI	299	207	92

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

La nostra società detiene le seguenti certificazioni: la certificazione del Sistema Integrato della Qualità ISO 9001: 2015 e certificazione del Sistema Integrato dell'Ambiente ISO 14001: 2015.

Procedure Contrattuali

Per quanto attiene le procedure contrattuali è necessario premettere che per il primo e più importante contratto, quello disciplinante i rapporti tra Amministrazioni Socie ed AMIU PUGLIA, l'anno 2018 si pone in continuità rispetto all'ultimo triennio atteso che, per entrambi i Comuni, la discussione sul Contratto di servizio, è rimasta in una fase interlocutoria e non si è arrivati alla stipula dell'atto definitivo. La mancata sottoscrizione del contratto ha avuto come conseguenza la mancata adozione e comunicazione delle Carte dei Servizi, sia per Bari che per Foggia.

Le procedure di acquisto delle materie prime e delle forniture e servizi strumentali all'erogazione del servizio pubblico finale sono state finalizzate al contenimento dei costi fissi e degli aumenti dei prezzi e in linea

generale, gli obiettivi risultano conseguiti, al netto delle situazioni nelle quali proprio non si è potuto procedere al contenimento per ragioni di forza maggiore.

Nel fare questo non si è trascurata la ricerca di un sempre più corretto bilanciamento tra qualità delle forniture, dei servizi e delle prestazioni e il contenimento dei prezzi, oltre che nel perseguimento di obiettivi di tutela ambientale, in linea con il core business della società, ma rivolta in modo sempre più spinto ai fornitori e subcontraenti di AMIU, nel rispetto delle procedure di qualità che la stessa società ha adottato, oltre che degli obblighi sempre più estesi relativi agli appalti verdi.

Nell'anno 2018, alla luce della statistica italiana che vede in aumento le morti sul lavoro, si è aperto un nuovo fronte di tutela che, partendo dalle esigenze interne, si è ribaltata sui fornitori e subcontraenti e che è quello della sempre maggiore attenzione alla sicurezza sul lavoro. Si tratta di un tema da sempre perseguito dalla società ma che sta avendo un approccio più strutturato e certificato: si è partiti dal richiedere la certificazione OHSAS 18000, sempre più spesso negli appalti, anche nella consapevolezza che – trattandosi di una certificazione meno estesa rispetto alla certificazione ISO 9001 e 14001 – possa in parte creare una maggiore qualificazione dei partecipanti e conseguentemente una riduzione della platea degli aspiranti fornitori.

Non può trascurarsi la considerazione che il raggiungimento degli obiettivi prefissati è avvenuto nonostante le criticità date dal Codice degli appalti di cui al D.Lgs n. 50/2016, criticità non mitigate dal Decreto Correttivo n. 56/2017 e che ormai sono certificate a tutti i livelli, compreso quello comunitario colmato con la procedura di infrazione verso lo Stato Italiano.

Sul versante contrattuale è altresì proseguita tutta l'attività svolta per armonizzare l'attività contrattuale delle due unità produttive Bari e Foggia, la Società ha potuto quindi consolidare la sua attività di operatore come centrale di committenza per entrambe le sedi e, accrescendo la massa critica degli acquisti, ha potuto contare su un miglioramento degli sconti, del quale hanno goduto sia la città di Bari che la città di Foggia, nel rispetto comunque dei rispettivi fornitori locali e delle aspettative di ciascuna realtà territoriale nei confronti di una azienda come AMIU Puglia così determinando una economia di scala.

Le procedure comunque – anche quando unitarie per entrambe le sedi - sono state strutturate in modo da potere garantire una contabilità separata tra entrambe le sedi onde attribuire la competenza dei costi agli specifici contratti di servizio.

In attuazione dell'art. 40 del Codice degli appalti, dal 18.10.2018 è stato confermato che le comunicazioni e gli scambi di informazioni nell'ambito delle procedure disciplinate dal codice svolte dalle stazioni appaltanti dovevano essere o essere eseguiti utilizzando mezzi di comunicazione elettronici.

Questa Società, diversamente da molti enti del territorio, non si è trovata impreparata di fronte all'appuntamento atteso che già da un anno – in vista dell'obbligo di cui al 18.10.2018 (che non è stato prorogato da alcuna norma) aveva espletato una procedura di gara per l'individuazione di una piattaforma telematica per la gestione delle procedure di gara, ed ha individuato la propria piattaforma telematica al fine di implementare la gestione telematica del processo di acquisto, dalla creazione di un Albo Fornitori fino alla gestione delle offerte telematiche.

Sotto il profilo soggettivo, la portata della norma è estremamente ampia, perché comprende tutti i soggetti (sia pubblici sia privati) che gestiscono procedure per l'affidamento di appalti pubblici, facendo rientrare in questo novero non solo le amministrazioni pubbliche, ma anche tutti gli organismi partecipati che hanno caratteristiche di organismo di diritto pubblico e tutti i soggetti privati (ad esempio, i concessionari di servizi o gli attuatori di convenzioni urbanistiche) tenuti a affidare gli appalti nel rispetto del codice dei contratti.

Peraltro il tenore letterale della disposizione nella parte in cui fa riferimento alle procedure del codice non pone distinzioni in relazione alla soglia e rafforza le previsioni (commi 1 e 2 dell'articolo 37 del codice) sull'utilizzo di piattaforme telematiche per le acquisizioni di beni, servizi e lavori (sino a 1.000.000 di euro) sottosoglia da parte di tutte le stazioni appaltanti.

Tuttavia la disposizione incide sulla particolare fascia entro i 1.000 euro, per la quale l'articolo 1, comma 450 della legge 296/2006 lasciava margine alle amministrazioni di non utilizzare Mepa o piattaforme telematiche, mentre ora le stesse dovranno ricondurre gli acquisti entro questo limite di valore a procedure di scambio delle lettere secondo gli usi del commercio, gestite con la posta elettronica ordinaria o (per ragioni di maggiore garanzia) con la posta elettronica certificata.

Per le gare per beni e servizi di valore superiore alle soglie comunitarie e per quelle di lavori di valore superiore a 1.000.000 di euro il comma 2 dell' articolo 40 obbliga le amministrazioni a utilizzare strumenti articolati per la gestione delle procedure di affidamento.

L'utilizzo della piattaforma ha consentito, non senza problematiche di approccio, ad ottenere finalmente dei vantaggi concreti nella operatività quotidiana, sia per l'Unità produttiva di Bari che per quella di Foggia. L'identificazione puntuale del fornitore, sia da un punto di vista tecnico-economico, standardizzazione delle procedure, generale semplificazione del processo di acquisto e riduzione della possibilità di errore umano derivante da un eccesso di discrezionalità.

Dal punto di vista delle procedure di gara, si segnala l'avanzamento della realizzazione dell'impianto di compostaggio con digestione anaerobica, grazie al quale la società farà un passo in avanti nella chiusura del ciclo dei rifiuti, oltre a potere gestire in via autonoma l'organico derivante dalla raccolta differenziata.

I lavori sono stati avviati con consegna del cantiere e previsione di chiusura dei lavori entro il 31.12.2019: con soddisfazione si può confermare che l'intervento è stato uno dei pochi se non l'unico che AGER ha potuto certificare in termini di verifica del cronoprogramma e certificazione della spesa .

Questo importante risultato dà lustro ad entrambi i Soci, in termini di capacità della spesa dei fondi pubblici.

Lo stesso dicasi per le procedure avviate da AMIU PUGLIA per la fornitura di automezzi e contenitori per l'estensione del servizio porta a porta nei nuovi quartieri della zona 2, in esecuzione di disposizione del Comune di Bari in data 08.08.2018 e terminate entro il 31.12.2018, come segue:

- ✓ n. 9 autocompattatori
- ✓ n. 6 costipatori
- ✓ 4 bivasca
- ✓ n. 2 Porter a vasca
- ✓ n. 63959 contenitori, bidoni e cassonetti
- ✓ n 3.567.828 sacchi.

Le procedure di gara avviate nell'anno 2018 sono state numerose e tra queste si segnalano quelle relative alle procedure sopra soglia comunitaria, espletate per l'esecuzione di servizi che incidono direttamente sul core business di AMIU PUGLIA S.p.A.

a) Servizio di trasporto e recupero rifiuti da spazzamento stradale Bari e Foggia.

Con l'aggiudicazione dell'appalto, è stato possibile imputare i rifiuti derivanti dallo spazzamento meccanico delle strade alla raccolta differenziata, previo idoneo trattamento, quale contributo al raggiungimento delle percentuali di raccolta differenziata. Aggiudicata al costo: lotto A Bari €. 279.320,00 (€. 128,00/ton per trattamento - €. 11,66/ ton trasporto); lotto B Foggia €. 331.000,00(€. 128,00/ton per trattamento - €. 37,50/ tonn trasporto)

b) Acquisto di intero parco cassonetti per Bari e Foggia da It. 2400.

Con l'aggiudicazione dell'appalto si è proceduto a rinforzare e in parte a sostituire il parco dei cassonetti a carico laterale che consente la raccolta stradale con mezzi monoperatori. Base d'asta € 1.280.000 (costo unitario € 800,00)

c) servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti liquidi sia per Bari che per Foggia.

Con l'aggiudicazione dell'appalto (scadenza giugno 2020) si è proceduto alla raccolta e allo smaltimento delle acque prodotte negli impianti di biostabilizzazione, tritovagliatura, nell'area di stoccaggio, liquidi e fanghi da vasche di prima pioggia e fanghi provenienti dalle fosse settiche (acque reflue), dalle fosse settiche dell'impianto lavaggio e dagli impianti di depurazione; per le UU: OO. di Bari e Foggia. E' stato aggiudicato ad un importo di € 460.225,00 per il lotto 1 Bari ed € 318.750,00 per il lotto 2 Foggia.

d) Servizio di recupero dei rifiuti ferrosi in uscita dagli impianti di Bari e Foggia.

Con l'aggiudicazione dell'appalto è stato possibile imputare i rifiuti derivanti dalla raccolta dell'RSU alla raccolta differenziata previa separazione magnetica eseguita negli impianti di Bari e Foggia. L'importo di aggiudicazione per il lotto 1 Foggia è pari ad € 99.600,00; per il lotto 2 Bari € 216.765,00.

e) Ripristino del Biofiltro all'impianto di TMB di Foggia.

Con l'aggiudicazione dell'appalto è stato possibile sostituire il materiale filtrante biomassa esausto (circa 1.000 t) con nuovo materiale filtrante presso il biofiltro a servizio dell'impianto di Foggia.

f) procedura per individuazione della sede della società in Foggia.

E' stata avviata la procedura per individuare la nuova sede di AMIU PUGLIA - U. O. Foggia. E' stato individuato un immobile in corso del Mezzogiorno che presenta un certo grado di interesse, anche se è necessario fare ulteriori approfondimenti. Le trattative sono tutt'ora in corso.

g) Contratto di Rent to buy per acquisizione immobile in Bari

L'acquisto dell'immobile consente ad AMIU PUGLIA SpA l'acquisizione dell'immobile sito in Bari alla via Biagio Accolti Gil – Z.I., per la realizzazione dell'impianto REMAT. Il costo è di € 1.050.000,00.

Si elencano poi le principali procedure finalizzate all'acquisizione delle ordinarie forniture e servizi per il funzionamento dei servizi aziendali per entrambe le unità produttive, con procedure sopra soglia comunitaria e con procedure sotto soglia, quali:

1. Noleggi a freddo di automezzi speciali sia a Bari che a Foggia;
2. Pezzi di ricambio per automezzi sia originali Fiat Iveco che equivalenti;
3. il reintegro delle scorte di cassonetti, bidoni e cestini per rifiuti;
4. l'approvvigionamento per il personale di guanti, scope, dispositivi di protezione individuale per la sicurezza ed altri indumenti e dotazioni per il personale dipendente;
5. l'approvvigionamento per i beni aziendali: manutenzione dei cassonetti, manutenzione dei mezzi (in ciascuna tipologia) manutenzione degli impianti, detergenti, disinfettanti e derattizzanti per l'espletamento dei servizi di igiene ambientale;
6. l'approvvigionamento di beni per l'esecuzione dei servizi: cassoni, bidoni, sacchi per rifiuti;
7. l'individuazione di impianti autorizzati al recupero oltre che allo smaltimento e/o trattamento dei rifiuti per un numero maggiore di C.E.R. e tanto, sia per i rifiuti urbani derivanti dall'ordinario servizio di raccolta, sia per quelli confluiti al centro di raccolta multi materiale di Via Accolti Gil;
8. l'affidamento dei servizi di pulizia, di diserbamento e di pulizia coste a cooperative sociali (per Bari) e dei servizi di manutenzione fontane e dei servizi di lavaggio (per Foggia);
9. affidamento dei servizi di studio e valutazione dell'organizzazione aziendale previa Analisi del modello di funzionamento esistente, con valutazione dell'attuale struttura organizzativa, in termini di completezza ed adeguatezza focalizzandosi in particolare sui ruoli chiave; benchmarking di posizionamento rispetto ai principali operatori nazionali del settore del waste management e ridisegno della nuova struttura organizzativa .

Per le adesioni alle convenzioni CONSIP si ricordano quelle:

- per fornitura di carburanti per autotrazione e del gasolio da riscaldamento,
- per la fornitura di buoni pasto per il personale;
- per il noleggio auto aziendali operative;
- per il noleggio dei fotocopiatori.

Sono state stipulati protocolli e accordi di collaborazione con Enti e soggetti pubblici tra i quali si ricorda:

- 1) Convenzione con Università di veterinaria per piani di disinfestazione;
- 2) Convenzione con AQP per collaborazione e sinergia attività di disinfestazione rete fogna bianca;
- 3) Convenzione con le ASL di Bari e Foggia per la fornitura dei medici competenti.

Tale attività ha comportato l'istruzione di n. 182 delibere e 546 determinazioni (di cui 302 per Bari e 244 per Foggia), oltre alla notevole mole di adempimenti di trasparenza introdotti ovvero amplificati dal novellato testo dell'art. 29 del Codice degli appalti.

Anche nell'anno 2018 è stata rinnovata l'operazione a premio denominata "chi differenzia ci riguadagna", avviata nell'anno 2012 in collaborazione con Coop Estense, Decathlon e Ikea, con lo scopo di sensibilizzare maggiormente la cittadinanza verso la raccolta differenziata offrendo maggiori opportunità di impiego dei buoni premio.

L'anno 2018, dal punto di vista dei nuovi servizi, ha visto proseguire i rapporti con i Comuni limitrofi che conferiscono agli impianti di biostabilizzazione di AMIU PUGLIA S.p.A in entrambe le sedi di Bari e Foggia, in forza di decisioni di Enti superiori. L'emanazione di provvedimenti aventi validità temporale limitata ha reso complicata la definizione contrattuale dei rapporti con le amministrazioni Comunali e questo contro la volontà di questa Azienda di potere definire contrattualmente le istruttorie e chiudere pratiche che invece restano aperte per mesi anche a causa dei tempi larghi con i quali i Comuni riscontrano le richieste o le stesse disposizioni del Commissario ad acta.

Procedure affari generali.**Report Reclami e segnalazioni****U.P. Bari.**

Nel 2018 si registrano 25169 segnalazioni, in aumento rispetto al dato del 2017 nella misura del 7%: significativo risulta l'aumento delle segnalazioni effettuate tramite Barisolve quelle relative alla pulizia suoli, disinfestazione per zanzare, ritiro ingombranti su richiesta e segnalazione di abbandoni, svuotamento cassonetti e richiesta informazioni varie. È evidente che i cittadini si preoccupano sempre di più di attingere informazioni sulle corrette procedure per i conferimenti vari.

In diminuzione risultano invece le segnalazioni relative a: derattizzazione e disinfestazione per blatte, al mancato svuotamento dei contenitori PAP (segno evidente che i cittadini hanno imparato a rispettare gli orari di esposizione degli stessi), feci canine (i controlli e le sanzioni fatte hanno fatto da deterrente), spazzamento manuale e assenza operatore.

Rispetto alle previsioni che quantificavano le segnalazioni in circa 34.000 si registra una notevole diminuzione in termini numerici.

Non si è portata a compimento la prevista esternalizzazione del numero verde, ma è stata avviata la possibilità di prenotazione degli ingombranti via web: il cittadino in modalità assolutamente autonoma, ha la possibilità di prenotare la propria richiesta e di ottenere il codice che lo legittima al deposito temporaneo dei rifiuti.

La possibilità di prenotazione degli ingombranti via web ha completato il percorso di "azienda più smart" avviato nell'anno 2017, con la possibilità di accedere tramite cellulare al servizio garantito dal numero verde.

U.P. Foggia

Nel 2018 si registrano 8581 segnalazioni con un incremento di 1995 segnalazioni rispetto al 2017, pari a circa il 30% in più.

Rispetto al preventivo del 2018 di n.7000 segnalazioni si registra un aumento di n.1581 pari a circa il 22% in più.

Pratiche assicurative.

Si precisa che il report che segue evidenzia il numero di eventi. Quest'ultimo non è necessariamente in linea con il numero delle posizioni aperte poiché queste dipendono dal numero dei danneggiati.

U.P. Bari:

Nel 2018 il totale dei sinistri è pari a 110, leggermente in decremento rispetto al 2017 (117), grazie anche alle azioni di risarcimento intraprese nel 2017 con riflessi nel 2018.

Sono state stipulate apposite polizze (aziendali e personali/volontarie) a totale copertura dei danni derivanti da sinistri stradali.

Rispetto alla previsione che quantificava ottimisticamente i sinistri in circa 104 eventi si registra una lievissima differenza di n. 6 in aumento.

all risk (atti vandalici)	0
all risk (elettronica)	0
all risk (esplosione)	0
all risk (furto)	0
all risk (incendio)	0
rca (atti vandalici)	1
rca (attivo)	29
rca (furto parziale)	0
rca (furto totale)	1

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

rca (incendio)	0
rca (no terzi)	6
rca (passivo)	62
rca veicoli a nolo passivi	0
rca veicoli a nolo attivi	3
rco	0
rct	6
tutela giudiziaria	1
rc inquinamento	0
D&O Amministratori	0
RC patrimoniale colpa lieve	0
RC patrimoniale colpa grave	0
Polizza kasko	1
TOTALE	110

U.P. Foggia

Per il 2018 il consuntivo è di n. 48 eventi, con una riduzione rispetto al 2017 di n.11 eventi, pari a circa il 23% in meno.

Rispetto al preventivo del 2018 che prevedeva n.56 eventi si ha un decremento di n.8 eventi, pari a circa il 17% in meno.

Anche sull'Unità produttiva di Foggia sono state avviate le azioni risarcitorie verso i dipendenti per scoraggiare la possibile crescita della sinistrosità, i cui effetti si sono letti nel 2017, atteso che è stato stoppato l'aumento della sinistrosità (nel 2016 si era registrato un aumento del 26%).

Ispettori ambientali

L'anno 2018 fa registrare un decremento sia in termini di sanzioni in quanto si passa dalle n. 566 del 2017 alle 341 del 2018, sia in termini di interventi, e la flessione è dovuta al fatto che, a causa di una serie di importanti assenze a vario titolo, entrambe le squadre non garantiscono più un servizio senza soluzioni di continuità.

Rispetto alle previsioni quantificate in n. 3870 si sono effettuati solo 2361 controlli e si ritiene che quanto evidenziato in precedenti relazioni, il corpo dei vigili ambientali, sia per numero che per produttività, vada sostituito con più efficaci sistemi quali le fototrappole.

Stato contenzioso.

Nell'anno 2018 risultano aperti n. 28 pratiche civili avviate negli anni pregressi 2017. La diminuzione rispetto all'anno precedente (n. 33) è dovuta al fatto che i giudicanti in alcuni casi hanno consigliato di chiudere le controversie con transazioni, indicando anche i parametri da applicare.

Persistono invece i comuni inadempienti rispetto ai pagamenti per cui saranno avviate a breve ulteriori azioni legali per recupero credito.

Il consiglio di amministrazione ha approvato i nuovi criteri per i compensi ai legali che riducono l'acconto da versare contestualmente all'accettazione dell'incarico.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	2.582.736
Attrezzature industriali e commerciali	1.851.308
Altri beni	47.028
	4.481.072

Per quanto concerne gli investimenti suindicati, al valore di euro 4.481.072, si aggiunge l'importo di euro 3.234.759 relativo a:

- ristrutturazione dell'ufficio paghe per euro 3.300;
- ultimo SAL per la realizzazione della cabina elettrica per euro 10.978;
- acconto per la realizzazione della copertura delle aree esterne all'officina per euro 40.000;
- verifica della progettazione esecutiva dell'impianto di digestione anaerobica della FORSU e di produzione di biogas e compost per euro 42.272;
- concessione del godimento con diritto di acquisto relativo all'immobile sito in v.le Accolti Gil Z.I. per euro 68.500;
- liquidazione dell'acconto pari al 20% dell'importo dei lavori relativi alla realizzazione di un impianto per la digestione anaerobica ad umido della frazione organica dei rifiuti urbani per euro 3.048.909;
- elaborazione di uno studio per l'analisi dei costi benefici rivenienti dalla realizzazione dell'impianto per la digestione anaerobica ad umido della frazione organica dei rifiuti urbani per euro 20.800.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio i rapporti intrattenuti, con l'Ente controllante – Comune di Bari e Comune di Foggia, sono stati esclusivamente di natura commerciale.

In particolare i rapporti verso l'Ente Comune di Bari, che esercita l'attività di direzione e controllo, hanno riguardato le attività di prestazioni di servizi di igiene urbana, disciplinate dal contratto di servizio, il quale regola lo svolgimento delle stesse nel territorio del comune di Bari per un importo pari a 57.721.171€ iva esclusa, oltre al corrispettivo per il rimborso del tributo regionale pari a 552.455€, oltre al corrispettivo per l'avvio delle attività di ampliamento del servizio PAP ed altri servizi, per euro 1.310.419, nonché di quello a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU1, anno 2018, pari ad euro 1.298.215, per un totale complessivo pari ad **euro 60.882.261**.

Mentre, per quanto concerne il Comune di Foggia, Amiu Puglia spa è affidataria in house dei servizi di igiene urbana nella città di Foggia, in virtù di un contratto di servizio, il cui corrispettivo per l'anno 2018 è stato pari a **20.112.569€**; oltre **3.864.829€** quale corrispettivo riconosciuto dal Comune di Foggia a titolo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata CER 190501, non disciplinato dal Contratto di Servizio.

ANALISI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La gestione economica al 31.12.2018 chiude con un utile di esercizio di **2.853.292€**, che coincide con una variazione economica positiva registrata rispetto alla programmazione di budget, mentre si rileva un decremento di 525.105€ rispetto all'esercizio precedente.

Detto risultato recepisce gli effetti dei significativi eventi intervenuti nell'esercizio appena concluso.

In primo luogo, occorre evidenziare il corrispettivo connesso al Contratto di Servizio con il socio, Comune di Bari, che è stato riconosciuto, per l'anno 2018, nella misura di **60.882.261€**, e riguarda le attività di prestazioni di servizi di igiene urbana, disciplinate dal contratto di servizio, il quale regola lo svolgimento delle stesse nel territorio del comune di Bari per un importo pari a 57.721.171€ iva esclusa, oltre al corrispettivo per il rimborso del tributo regionale pari a 552.455€ e al corrispettivo per l'avvio delle attività di ampliamento del servizio PAP ed altri servizi, per euro 1.310.419, nonché di quello a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU1, anno 2018, pari ad euro 1.298.215. In seconda istanza si somma il corrispettivo connesso al Contratto di Servizio con il socio, Comune di Foggia, che è stato riconosciuto nella misura di **20.112.569€**.

Il **valore della produzione** si attesta a **101.136.291€**, registrando un incremento di 301.197€ (+0,30%) rispetto al dato di budget, mentre è pari a 976.832€ (-0,96%), il decremento registrato rispetto al dato relativo all'anno 2017.

Circa il comune di Bari, al 31.12.2018 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 3.247.826€, che registra un decremento di 713.024€ rispetto alla programmazione di budget 2018, mentre è pari al valore di 383.135€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2017, ascrivibile alla diminuzione dei flussi degli RSU dei Comuni conferitori c/o l'impianto di biostabilizzazione di Bari, giusta disposizione del Commissario ad Acta, situazione già verificatasi dal secondo semestre 2017.

Anche per la sede di Foggia, al 31.12.2018 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 7.402.454€, che registra un decremento di 1.512.868€ rispetto alla programmazione di budget 2018, mentre è pari al valore di 1.317.783€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2017, ascrivibile alla diminuzione dei flussi degli RSU dei Comuni conferitori c/o l'impianto di biostabilizzazione di Foggia, giusta disposizione del Commissario ad Acta, situazione già verificatasi dal secondo semestre 2017.

Allo stesso modo il **costo della produzione** si attesta ad un valore di **97.192.372€**, registrando un decremento di 2.773.918€ (-3%) rispetto al dato di previsione mentre si evidenzia un decremento di 91.377€, (-0,09%) rispetto all'esercizio precedente.

Nell'ambito dell'aggregato dei costi della produzione, appaiono significativi i:

- costi sostenuti per la gestione del **personale** che, attestandosi al valore di **47.343.726€**, per una incidenza sul valore della produzione del 47%, registrano una riduzione di 4.879.960€, rispetto alla programmazione di budget; mentre registra un incremento complessivo di 647.925€ rispetto all'esercizio precedente, dei quali 74.387€ ascrivibili alla gestione del personale di **Bari** e 573.539€ ascrivibile alla gestione del personale di **Foggia**;
- costo dei **servizi** che, attestandosi al valore di **39.715.208€**, registrano un aumento di 3.449.864€, rispetto alla programmazione di budget 2018, mentre rileva un decremento di 111.657€ registrato rispetto al corrispondente dato relativo all'esercizio precedente.

Il suddetto incremento, rispetto alle previsioni di budget, è ascrivibile essenzialmente all'aumento dei costi di smaltimento ed alla manutenzione degli impianti di biostabilizzazione di Bari e di Foggia, nonché alla manutenzione degli automezzi.

Entrando nel merito del trattamento, trasporto e smaltimento RSU indifferenziati, si evidenzia che:

- per la sede di **Bari** si ha un decremento del costo di smaltimento di 312.560 rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui 323.410€ ascrivibili alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed un incremento di 10.850€ ascrivibile al maggior costo di smaltimento per il comune di Bari; più importante la comparazione rispetto alla programmazione di budget, relativa all'anno 2018, dove abbiamo un aumento del costo di smaltimento di 975.607€, di cui un decremento di euro 500.956 della quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato ai Comuni ex BA4, ed un incremento di euro 1.476.563 ascrivibile al maggior costo di smaltimento per il comune di Bari;

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEBARI		BDG BARI		CEBARI		DELTA BARICE '18 - BDG '18		DELTA BARI CE '18 - CE '17	
	2018	Inc.za sul tot.	2018	Inc.za sul tot.	2017	Ass.ta	re.Lva (%)	Ass.ta	rel.va (%)	
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti										
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	3.500	0,03%	-	3.500	-100%	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	3.422.953	30%	2.551.513	25%	2.703.069	871.440	34%	719.884	27%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	3.883.841	34%	3.297.186	32%	4.235.860	586.654	18%	352.019	-8%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	552.456	5%	743.236	7%	652.248	190.780	-26%	99.792	-15%	
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu	1.540.624	14%	1.327.876	13%	1.797.847	212.749	16%	257.223	-14%	
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	9.399.874	83%	7.923.311	76%	9.389.024	1.476.563	19%	10.850	0%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	698.124	6%	743.897	7%	580.166	45.773	-6%	117.957	20%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	161.612	1%	475.665	5%	437.797	314.052	-66%	276.185	-63%	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	792.861	7%	870.654	8%	888.735	77.793	-9%	95.874	-11%	
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	311.119	3%	370.101	4%	378.412	58.982	-16%	67.293	-18%	
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	23.626	0%	27.981	0%	25.642	4.356	-16%	2.016	-8%	
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.987.341	17%	2.488.297	24%	2.310.752	500.956	-20%	323.410	-14%	
Totale oneri di smaltimento RU	11.387.215	100%	10.411.608	100%	11.699.776	975.607	9%	312.560	-3%	

- per la sede di Foggia si ha un aumento del costo di smaltimento di 733.279€ rispetto alla programmazione di budget 2018, di cui euro 486.796 alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed euro 246.483 ascrivibile al maggior costo di smaltimento, trasporto e tributo per il comune di Foggia, accertato a consuntivo; la comparazione rispetto al consuntivo dell'anno precedente, evidenzia un risultato in diminuzione di 1.623.612€, di cui 1.356.769€ ascrivibili alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed euro 266.843 ascrivibile alla quota del costo di smaltimento, trasporto e tributo per il Comune di Foggia.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEFOGGIA		BDG FOGGIA		CEFOGGIA		DELTA FOGGIA CE '18 - BDG '18		DELTA FOGGIA CE '18 - CE '17	
	2018	Inc.za sul tot.	2018	Inc.za sul tot.	2017	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)	
CONTO ECONOMICO										
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti										
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	1.040	0,01%	-	0,00%	-	1.040	100%	1.040	100%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.771.461	49%	3.526.018	51%	4.039.343	245.443	7%	267.883	-7%	
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	3.772.501	49%	3.526.018	51%	4.039.343	246.483	7%	266.843	-7%	
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	2.598.493	34%	2.358.669	34%	3.420.622	239.824	10%	822.130	-24%	
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Tributo regionale comune di Foggia	360.352	5%	502.680	7%	639.849	142.328	-28%	279.497		
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	784.293	10%	457.917	7%	1.034.718	326.376	71%	250.425		
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-	
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	190.839	2%	127.915	2%	195.557	62.924	49%	4.718	-2%	
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	3.933.977	51%	3.447.181	49%	5.290.746	486.796	14%	1.356.769	-26%	
Totale oneri di smaltimento RU	7.706.478	100%	6.973.199	100%	9.330.090	733.279	11%	1.623.612	-17%	

- costi delle materie prime che si attestano al valore di **5.697.884€**, registrando un incremento di 21.242€ rispetto alle previsioni di budget, e, si censisce un incremento di 601.303€, rispetto all'esercizio precedente, di cui 360.539€ ascrivibili alla filiale di **Bari**, 240.765€ relativi alla sede di **Foggia**.
- la gestione finanziaria, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a **186.134€**, registra un sostanziale miglioramento per 192.362€ rispetto al dato di previsione mentre è pari a 123.002€ il decremento registrato rispetto all'esercizio precedente.

Infine, l'onere fiscale corrente - ascrivibile alle imposte IRES ed IRAP- che incide sulla gestione aziendale dell'esercizio al 31.12.2018 per un valore di 902.967€, registrando un incremento di 421.454€, rispetto al dato di previsione, mentre si attesta un decremento pari a 505.981€, rispetto all'esercizio precedente.

Il Conto Economico Integrato redatto al 31.12.2018 è il seguente, con evidenza dei relativi scostamenti, assoluti e percentuali, rispetto al budget 2018 e rispetto al dato consuntivo 2017.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

CONTO ECONOMICO	CE INTEGRATO (colonna AH)		BDG INTEGRATO (colonna AJ)		delta CE 2018 - BDG 2018		Δ %	CE INTEGRATO (colonna AN)		delta CE 2018 - CE 2017		Δ %
	2018	Inc. Ricavi %	2018	Inc. Ricavi %	INTEGRATO			2017	Inc. Ricavi %	INTEGRATO		
A) Valore della produzione												
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni												
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	99.523.501	98%	100.636.246	100%	- 1.112.745	-1%		100.636.341	99%	- 1.112.840	-1%	
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi		0%										
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0%										
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0%										
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)		0%										
5) altri ricavi e proventi ordinari		0%										
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	1.612.790	2%	198.848	0%	1.413.942	711%		1.476.782	1%	136.008	9%	
Totale Valore della produzione (A)	101.136.291	100%	100.835.094	100%	301.197	0,30%		102.113.123	100%	- 976.832	-0,96%	
B) Costi della produzione		0%							0%			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0%							0%			
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	5.697.884	6%	5.676.642	6%	21.242	0%		5.096.581	5%	601.303	12%	
7) per servizi		0%							0%			
Totale per servizi (7)	39.715.208	39%	36.265.343	36%	3.449.864	10%		39.826.865	39%	- 111.657	0%	
8) per godimento di beni di terzi		0%							0%			
Totale per godimento di beni di terzi (8)	2.093.562	2%	2.508.860	2%	- 415.297	-17%		2.181.478	2%	- 87.916	-4%	
9) per il personale		0%							0%			
a) Salari e stipendi	33.134.091	33%	36.212.797	36%	- 3.078.705	-9%		32.595.819	32%	538.272	2%	
a) Salari e stipendi lavoro interinale	-	0%	-					-	0%	-		
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	10.149.653	10%	11.426.169	11%	- 1.276.516	-11%		10.011.940	10%	137.713	1%	
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	910.938	1%	1.261.504	1%	- 350.566	-28%		1.021.460	1%	- 110.522	-11%	
b3) Altri oneri sociali	447.237	0%	384.559	0%	62.679	16%		361.071	0%	86.166	24%	
c) Trattamento di fine rapporto	2.164.078	2%	2.357.156	2%	- 193.078	-8%		2.132.212	2%	31.866	1%	
d) Trattamento di quiescenza e simili		0%							0%			
e1) Transazioni con i dipendenti		0%							0%			
e2) Servizio sanitario	70.753	0%	88.275	0%	- 17.522	-20%		155.035	0%	- 84.282	-54%	
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	23.730	0%	28.066	0%	- 4.336	-15%		26.898	0%	- 3.168	-12%	
e4) liberalità al personale	-	0%	-					-	0%	-		
e5) Altri costi del personale	443.245	0%	465.162	0%	- 21.917	-5%		391.364	0%	51.881	13%	
Totale per il personale (9)	47.343.726	47%	52.223.687	52%	- 4.879.960	-9%		46.695.801	46%	647.925	1%	
10) ammortamenti e svalutazioni		0%							0%			
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	339.067	0%	210.802	0%	128.265	61%		260.012	0%	79.054	30%	
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.090.849	2%	2.398.247	2%	- 307.398	-13%		2.019.427	2%	71.422	4%	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0%							0%			
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide	-	0%	-					223.524	0%	- 223.524	-100%	
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	2.429.916	2%	2.609.048	3%	- 179.133	-7%		2.502.963	2%	- 73.047	-3%	
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons		0%							0%			
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	- 1.034.683	-1%	- 114.155	0%	- 920.528	806%		- 28.123	0%	- 1.006.560	3579%	
12) accantonamenti per rischi		0%							0%			
a) Accantonamenti al fondo rischi	34.952	0%	15.000		19.952	133%		102.963	0%	- 68.011	-66%	
13) altri accantonamenti		0%							0%			
d) Accantonamenti al fondo oneri	334.693	0%	232.500	0%	102.193	44%		254.889	0%	79.804	31%	
14) oneri diversi di gestione		0%							0%			
Totale oneri diversi di gestione (14)	577.113	1%	549.365	1%	27.749	5%		650.332	1%	- 73.218	-11%	
Totale Costi della produzione (B)	97.192.372	96%	99.966.290	99%	- 2.773.918	-3%		97.283.749	95%	- 91.377	0%	
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	3.943.919	4%	868.804	1%	3.075.115	354%		4.829.374	5%	- 885.455	-18%	
C) Proventi e oneri finanziari		0%							0%			
15) proventi da partecipazioni		0%							0%			
16) interessi e altri proventi finanziari		0%							0%			
Totale altri proventi finanziari (16)	177.260	0%	200.000	0%	- 22.740	-11%		286.377	0%	- 109.117	-38%	
17) interessi e altri oneri finanziari		0%							0%			
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	363.394	0%	578.496	1%	- 215.102	-37%		349.509	0%	13.885	4%	
17b) utili e perdite su cambi		0%							0%			
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 186.134	0%	- 378.496	0%	192.362	-51%		63.132	0%	- 123.002	195%	
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie		0%							0%			
18) Rivalutazioni		0%							0%			
19) Svalutazioni		0%							0%			
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)		0%							0%			
E) Proventi e oneri straordinari		0%							0%			
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	3.757.785	4%	490.308	0%	3.267.477	666%		4.766.242	5%	- 1.008.457	-21%	
20) imposte sul reddito dell'esercizio		0%							0%			
a) Imposte correnti	902.967	1%	481.513	0%	421.454	88%		1.408.948	1%	- 505.981	-36%	
b) Imposte anticipate	1.526	0%	8.794	0%	- 7.268	-83%		21.103	0%	22.629	-107%	
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	904.493	1%	490.307	0%	414.185	84%		1.387.844	1%	- 483.352	-35%	
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	2.853.292	3%	-	0%	2.853.292	100%		3.378.397	3%	- 525.105	-16%	
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	2.853.292	3%	-	0%	2.853.292	100%		3.378.397	3%	- 525.105	-16%	

Valore della produzione

Il **valore della produzione** si attesta pari a 101.136.291€, registrando un incremento di 301.197€ (+0,30%) rispetto al dato di budget, mentre è pari a 976.832€ (-0,96%), il decremento registrato rispetto al dato relativo all'anno 2017.

RICAVI	CE 2018 INTEGRATO	%	BDG 2018 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '18 - BDG '18	Delta %	CE 2017 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '18 - CE '17	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	60.329.807	60%	60.356.254	60%	- 26.448	0%	58.532.845	58%	1.796.962	3%
Tributo regionale Comune di Bari	552.455	1%	743.236	1%	- 190.781	-26%	652.238	1%	- 99.782	-15%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	3.714.431	4%	417.924	0%	3.296.507	789%	4.018.609	4%	- 304.178	-8%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	14.804	0%	-	0%	14.804	100%	73.920	0%	- 59.116	-80%
Ricavi Comuni altri enti	10.700.992	11%	12.768.484	13%	- 2.067.492	-16%	12.511.829	12%	- 1.810.837	-14%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	20.112.569	20%	20.139.434	20%	- 26.865	0%	20.139.434	20%	- 26.865	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	3.513.568	3%	5.581.099	6%	- 2.067.531	-37%	3.914.379	4%	- 400.810	-10%
Altri	584.875	1%	629.814	1%	- 44.940	-7%	793.088	1%	- 208.214	-26%
Totale Ricavi netti	99.523.501	98,4%	100.636.246	99,8%	- 1.112.745	-1,1%	100.636.341	99,8%	- 1.112.840	-1,1%
Altri ricavi e proventi ordinari	1.612.790	2%	198.848	0,20%	1.413.942	711%	1.476.782	1,46%	- 136.008	-9%
Totale Valore della Produzione	101.136.291	100%	100.835.094	100%	301.197	0,30%	102.113.123	101%	- 976.832	-0,96%

Focus Ricavi v/Comune di Bari Contratto di Servizio

Nel dettaglio, i ricavi verso il **Comune di Bari**, del valore di **60.882.262€**, con un'incidenza del 88% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo del Contratto di Servizio 2018 e risultano articolati nel seguente modo:

- corrispettivo da Contratto di Servizio 2018, per 60.329.807€;
- corrispettivo a titolo di rimborso per tributo regionale, per 552.455€.

RICAVI	CE 2018 BARI	%	BDG 2018 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '18- BDG '18	Delta %	CE 2017 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '18-CE '17	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	60.329.807	87%	60.356.254	86%	- 26.448	0%	58.532.845	83%	1.796.962	3%
Tributo regionale Comune di Bari	552.455	1%	743.236	1%	- 190.781	-26%	652.238	1%	- 99.782	-15%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavi v/Comune altre prestazioni	14.804	0%	-	0%	14.804	100%	73.920	0%	- 59.116	-80%
Ricavi Comuni altri enti	3.409.513	5%	4.271.085	6%	- 861.573	-20%	4.068.491	6%	- 658.979	-16%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	3.242.279	5%	4.350.088	6%	- 1.107.809	-25%	3.542.662	5%	- 300.383	-8%
Altri	372.962	1%	484.500	1%	- 111.538	-23%	455.405	1%	- 82.443	-18%
Totale Ricavi netti	67.921.819	98,3%	70.205.164	99,7%	- 2.283.345	-3,3%	67.325.560	95,6%	596.259	0,9%
Altri ricavi e proventi ordinari	1.179.666	2%	198.848	0,28%	983.818	502%	1.192.620	1,69%	- 208.801	-1%
Totale Valore della Produzione	69.101.485	100%	70.401.012	100%	- 1.299.527	-2%	68.518.180	97%	583.305	1%

Focus Ricavi v/Comune di Foggia Contratto di Servizio

Nel dettaglio, i ricavi verso il Comune di Foggia, del valore di **20.112.569€**, con un'incidenza del 63% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo riveniente dal contratto di servizio 2013, al netto del servizio di pulizia delle conchette che dal mese di novembre 2018 è stato sospeso.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

RICAVI	CE 2018 FOGGIA		BDG 2018 FOGGIA		Delta ASS. FOGGIA CE '18 - BDG '18		CE 2017 FOGGIA		Delta ASS. FOGGIA CE '18 - CE '17	
		%		%		Delta %		%		Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Tributo regionale Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	3.714.431	12%	417.924	1%	2.939.184	789%	4.018.609	13%	304.178	-8%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavi Comuni altri enti	7.291.480	23%	8.497.399	28%	5.186.499	-14%	8.443.338	28%	1.151.858	-14%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	20.112.569	63%	20.139.434	66%	26.865	0%	20.139.434	66%	26.865	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Contributi RD consorzi di Filiera	271.289	1%	1.231.011	4%	959.722	-78%	371.716	1%	100.427	-27%
Altri	211.913	1%	145.314	0%	66.599	46%	337.684	1%	125.771	-37%
Totale Ricavi netti	31.601.682	98,6%	30.431.082	100,0%	3.167.303	3,8%	33.310.780	109,5%	1.709.099	-5,1%
Altri ricavi e proventi ordinari	433.124	1%	3.000	0,01%	430.124	14337%	284.162	0,93%	148.962	52%
Totale Valore della Produzione	32.034.806	100%	30.434.082	100%	1.600.724	5%	33.594.943	110%	1.560.137	-5%

Focus Ricavi Propri

Al 31.12.2018 si attesta al valore di **3.513.568€** il corrispettivo correlato alla voce dei contributi dei Consorzi di Filiera, che registra un decremento di 2.067.531€ rispetto al dato di previsione 2018, ed una diminuzione di 400.810€ rispetto al consuntivo 2017, secondo l'articolazione del prospetto che segue.

Contributi Consorzi di Filiera	CE INTEGRATO (colonna AT)		BDG INTEGRATO (colonna AR)		Var. Ass INTEGRATO		CE INTEGRATO (colonna AU)		Var. Ass. INTEGRATO	
	2018	2018	2018	2018	CE '18 - BDG '18	BDG '18 - CE '18	2017	2017	CE '18 - CE '17	CE '18 - CE '17
CARTONE COMIECO	1.326.520	2.301.742	-	975.222	74%	1.484.413	-	157.893		
PLASTICA COREPLA	1.135.717	1.545.672	-	409.955	36%	1.154.486	-	18.769		
CARTA COMIECO	672.043	1.091.648	-	419.605	62%	481.333	-	190.710		
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	95.000	-	95.000	100%	340.197	-	340.197		
VETRO COREVE	204.038	301.504	-	97.466	48%	226.697	-	22.659		
ACCIAIO RICREA	39.271	50.000	-	10.729	27%	41.873	-	2.602		
ALLUMINIO CIAL	11.404	4.000	-	7.404	-65%	7.420	-	3.983		
ABITI USATI	95.340	167.262	-	71.921	75%	146.109	-	50.769		
CONTRIBUTO RAE	26.657	15.000	-	11.657	-44%	29.083	-	2.426		
LEGNO RILEGNO	2.577	9.272	-	6.695	260%	2.766	-	189		
TOTALE	3.513.568	5.581.099	-	2.067.531	59%	3.914.379	-	400.810		

Circa i contributi in esame, occorre preliminarmente evidenziare che sono vigenti, anche per l'anno 2018, le convenzioni regolari che la società Amiu Puglia spa ha inteso rinnovare con i principali Consorzi di Filiera adeguandoli alla durata dell'accordo quadro Anci - Conai del 23.12.2008, recante la disciplina relativa alla gestione integrata delle relative frazioni di rifiuto differenziato per gli anni 2014/2019 ed i cui corrispettivi sono stati di anno in anno incrementati degli indici Istat.

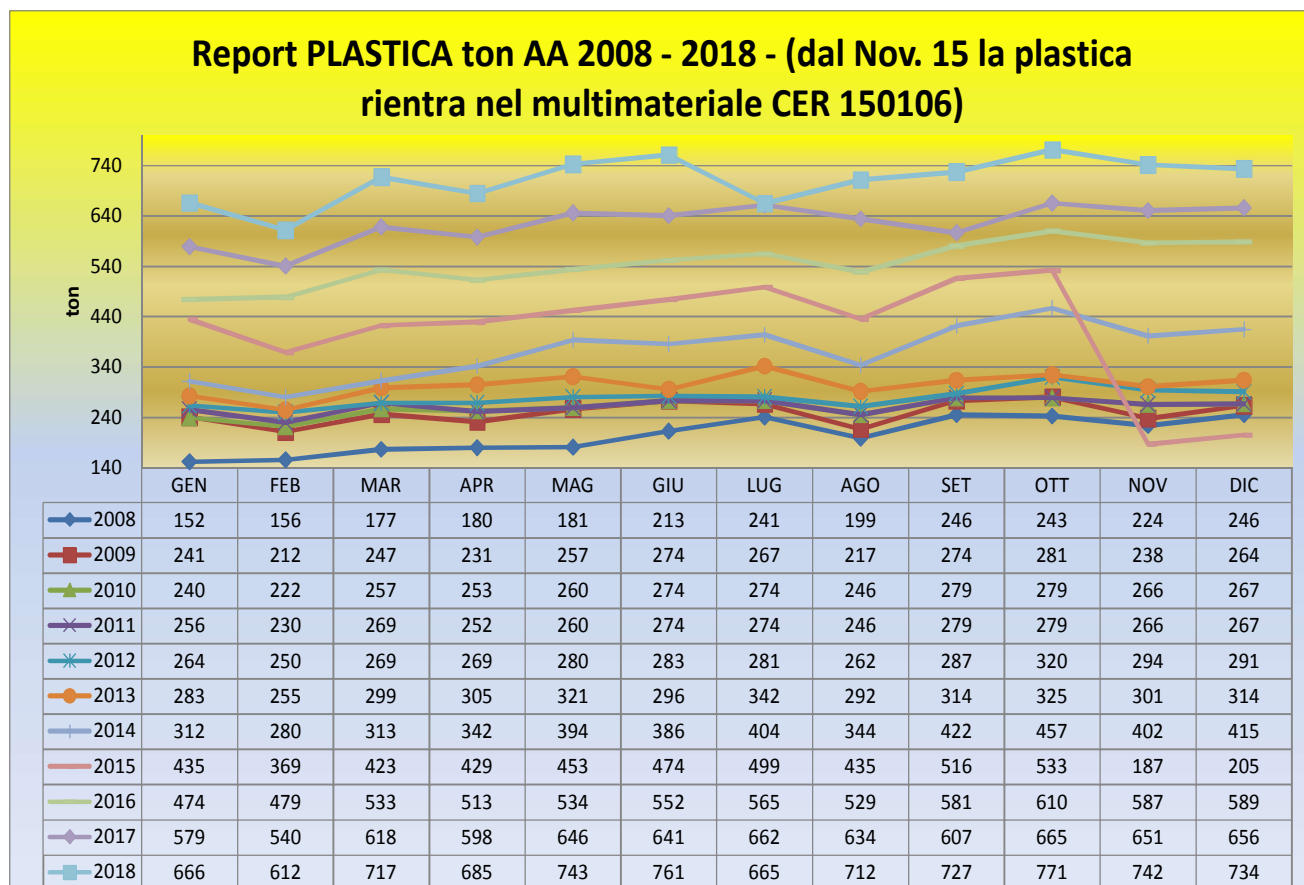
Entrando nel merito dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato si analizzano nel proseguo quelli relativi al territorio comunale barese.

Al 31.12.2018 l'entità dei corrispettivi si attesta al valore di **3.242.279€**, registrando un decremento di 1.107.809€, rispetto al dato di previsione 2018, ed una diminuzione di 300.383 rispetto al dato consuntivo 2017.

Contributi Consorzi di Filiera	CE BARI (colonna P)		BDG BARI (colonna N)		Var. Ass BARI		CE BARI (colonna Q)		Var. Ass BARI	
	2018	2018	2018	2018	CE '18 - BDG '18	BDG '18 - CE '18	2017	2017	CE '18 - CE '17	CE '18 - CE '17
CARTONE COMIECO	1.202.320	1.493.186	-	290.866	1.323.749	-	121.429			
PLASTICA COREPLA	1.071.057	1.251.367	-	180.310	1.011.609	-	59.449			
CARTA COMIECO	628.157	1.037.364	-	409.208	463.633	-	164.524			
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	95.000	-	95.000	340.197	-	340.197			
VETRO COREVE	198.067	272.569	-	74.502	212.589	-	14.522			
ACCIAIO RICREA	39.271	50.000	-	10.729	41.873	-	2.602			
ALLUMINIO CIAL	11.404	4.000	-	7.404	7.420	-	3.983			
ABITI USATI	62.769	124.000	-	61.231	109.743	-	46.974			
CONTRIBUTO RAE	26.657	15.000	-	11.657	29.083	-	2.426			
LEGNO RILEGNO	2.577	7.602	-	5.025	2.766	-	189			
TOTALE	3.242.279	4.350.088	-	1.107.809	3.542.662	-	300.383			

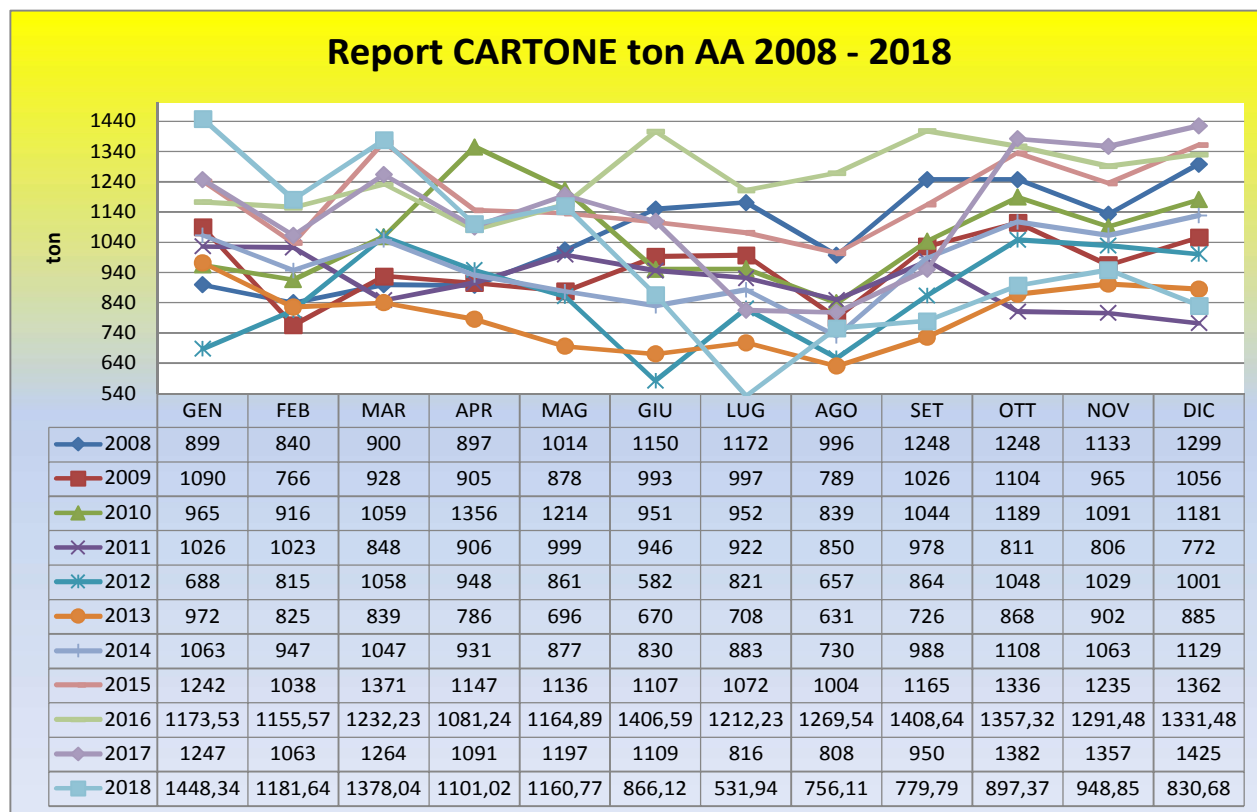
Preliminarmente si evidenzia il contributo sugli imballaggi in **Plastica cer 15.01.06** riconosciuto dal Consorzio Corepla, che, al 31.12.2018, si attesta pari al valore di 1.071.057€ registrando un decremento di 180.310€, rispetto al dato di previsione 2018, ed un incremento di 59.449 rispetto all'anno precedente.

Circa il servizio di raccolta **plastica**, il dato di raccolta relativo all'anno 2018, registra un incremento trend mensile, con una media pari a 711 ton, attese le 8.535 ton (7.497 ton 2017) raccolte al 31.12.2018.



Al 31.12.2018, merita attenzione il servizio di raccolta del **Cartone CER 150101** che, si attesta ad un valore medio di 990 ton, con 11.881 ton complessivamente raccolte.

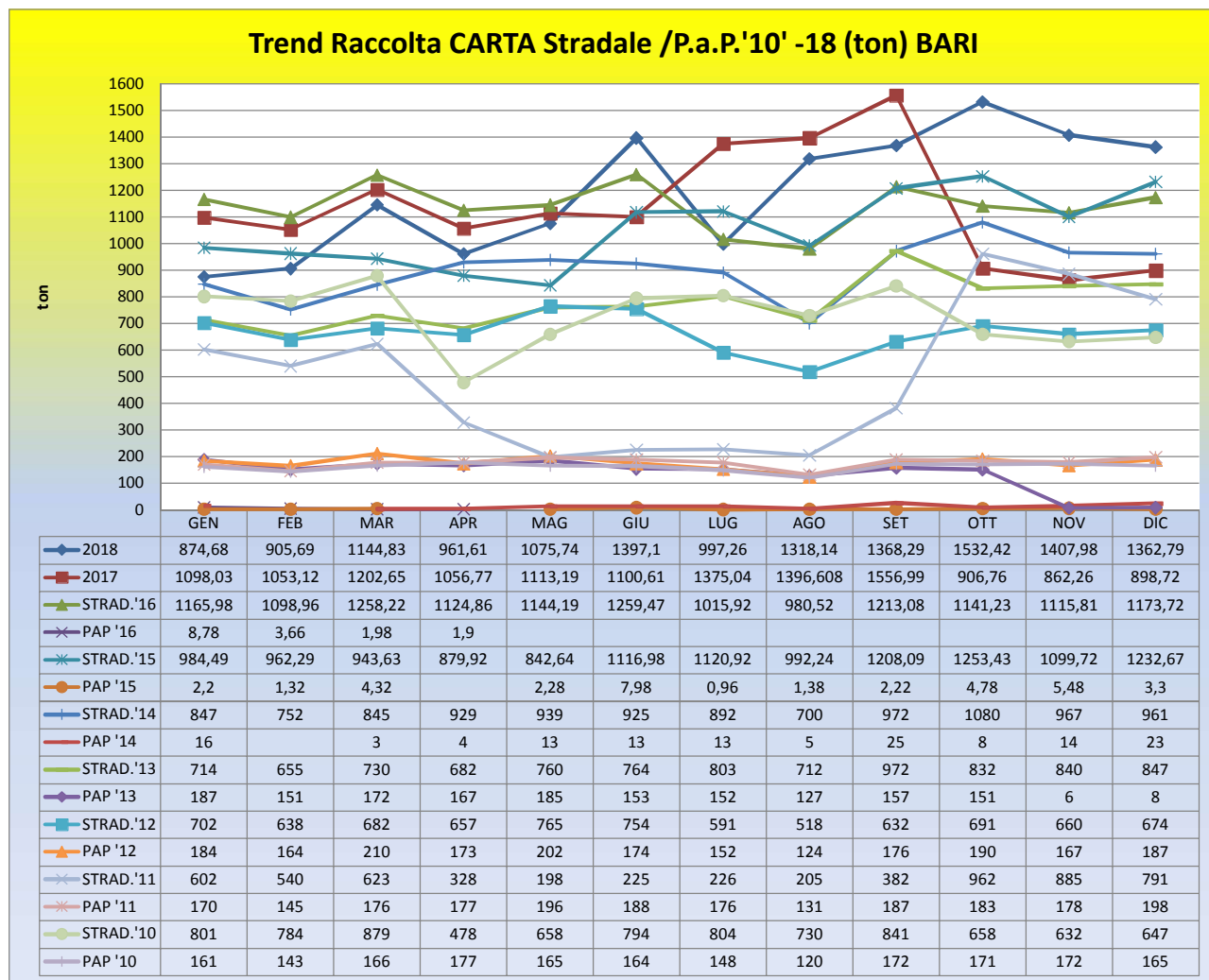
Nell'anno 2018 il contributo riconosciuto dal consorzio Comieco, si è attestato al valore di 1.202.320€, registrando un decremento di 290.866€ registrato rispetto alle previsioni di budget, ed, una diminuzione di 121.429€, registrato rispetto al dato consuntivo 2017.



Con l'entrata in vigore del nuovo ATC 2014-2019, il servizio attualmente svolto dalla società nella modalità di raccolta selettiva di prossimità, ha consentito di ottenere il corrispettivo di prima fascia pari al valore di 97,80€/ton più il corrispettivo integrativo, pari al valore di 2,53€/ton, per un contributo complessivo di 100,33€/ton che ci è stato riconosciuto dal consorzio dal mese di aprile per tutto l'anno 2018 e fino alla concorrenza della quantità selettiva ammessa per l'anno 2018 è fissata pari al valore di 12.154,70 ton.

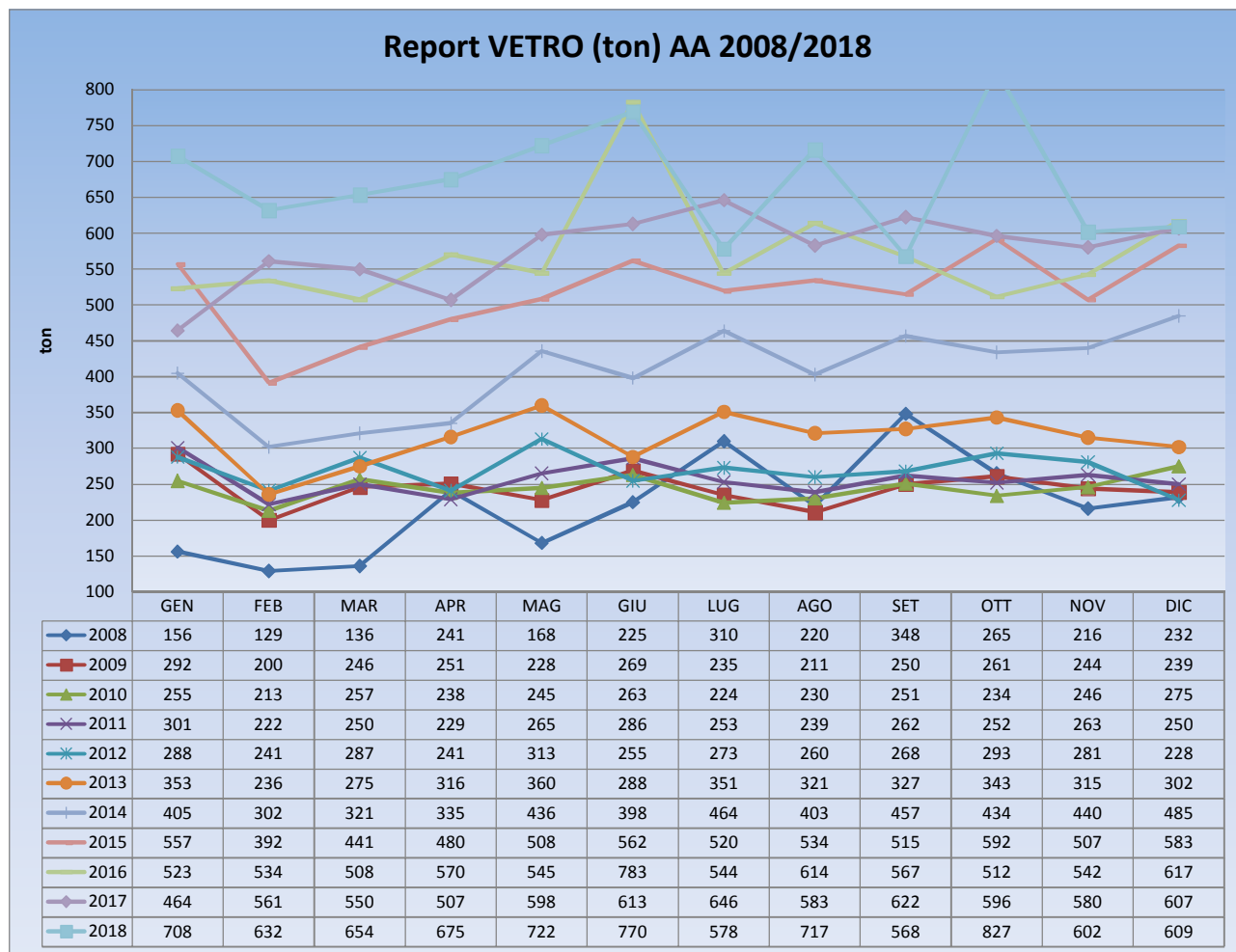
Al 31/12/2018 il contributo "carta Comieco", CER 200101, si attesta pari al valore di 628.157€, registrando un decremento del valore di 409.208€ rispetto alle previsioni di budget 2018, e, un incremento di 164.524€, registrato rispetto al dato consuntivo 2017.

La rappresentazione grafica che segue consente di apprezzare le variazioni delle quantità di carta raccolte nelle due modalità della raccolta "stradale" e del "porta a porta" con riferimento al periodo 2010-2018.



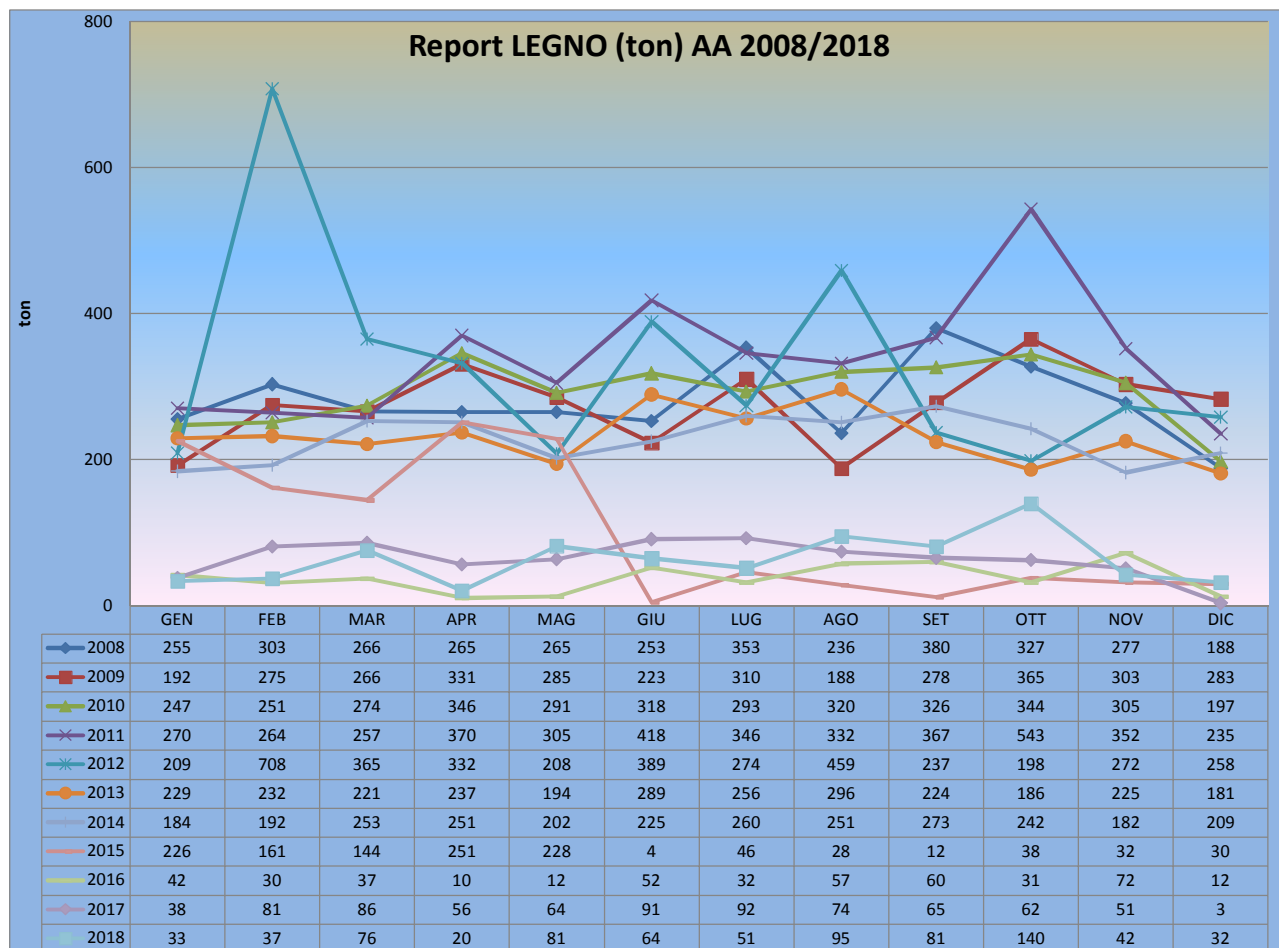
Circa il servizio di recupero del **vetro CER 150107**, nell'anno 2018, la società ha ottenuto un corrispettivo pari al valore di 198.067€ registrando un decremento di 74.502€ rispetto al dato di previsione 2018, e, una diminuzione di 14.522€, registrata rispetto al dato consuntivo 2017.

La rappresentazione grafica che segue consente di apprezzare l'incremento del quantitativo raccolto, che si attesta ad una media mensile di 672 ton, per complessive 8.062 tonnellate raccolte al 31.12.2018.



Circa il recupero del legno, nell'anno 2018, la società ha ottenuto un corrispettivo complessivo pari al valore di 2.577€, che registra un sostanziale decremento rispetto alla previsione di budget 2018 per 5.025€, ed, una diminuzione di 189€ rispetto al dato consuntivo 2017.

La rappresentazione grafica che segue consente di fare emergere il trend registrato negli anni 2008-2018.



Nell'anno 2018 si evidenzia il contributo che la società ha ottenuto dal Consorzio CIAL, che si attesta al valore di 11.404€ per il servizio di raccolta differenziata di ritiro (40€ cad) e stoccaggio (100€ mese) di capsule in alluminio contenenti caffè post-consumo, e per il servizio di raccolta differenziata degli imballaggi in alluminio provenienti dalla selezione della plastica (456,05 €/t per la raccolta e 38,51€/t per la pressatura).

In ultima analisi, al 31.12.2018 si attesta al valore di 39.271€ il contributo ottenuto dal Consorzio RICREA, che registra un decremento rispetto alle previsioni di budget 2018 per 10.729€.

D'altro canto, si evidenzia il prospetto di riepilogo dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato raccolto sul territorio comunale foggiano.

L'entità dei corrispettivi, al 31.12.2018, si attesta pari a 271.289€, registrando un decremento di 959.722€ rispetto alle previsioni dell'anno 2018, e, una diminuzione di 100.427€ rispetto al dato consuntivo 2017, come si evidenzia da prospetto che segue:

Contributi Consorzi di Filiera	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna X)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AA)	Var. Ass FOGGIA
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
CARTONE COMIECO	124.200	808.556	- 684.356	160.664	- 36.464
PLASTICA COREPLA	64.660	294.305	- 229.645	142.878	- 78.218
CARTA COMIECO	43.887	54.284	- 10.397	17.701	26.186
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	5.971	28.935	- 22.964	14.108	- 8.137
ACCIAIO RICREA	-	-	-	-	-
ALLUMINIO CIAL	-	-	-	-	-
ABITI USATI	32.572	43.262	- 10.690	36.366	- 3.794
CONTRIBUTO RAE	-	-	-	-	-
LEGNO RILEGNO	-	1.670	- 1.670	-	-
TOTALE	271.289	1.231.011	- 959.722	371.716	- 100.427

Nell'ambito degli altri ricavi propri, rileva, in secondo luogo, il corrispettivo connesso ai servizi di triturazione, biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, reso ai comuni appartenenti a OGA FG3 – BAT - BA, che al 31.12.2018 si attesta pari a 10.700.992€, con un decremento di 2.067.492€ rispetto alle previsioni di budget, come da prospetto che segue.

RICAVI	CE 2018 INTEGRATO	%	BDG 2018 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '18 - BDG '18	Delta %	CE 2017 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '18 - CE '17	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	60.329.807	60%	60.356.254	60%	26.448	0%	58.532.845	58%	1.796.962	3%
Tributo regionale Comune di Bari	552.455	1%	743.236	1%	190.781	-26%	652.238	1%	99.782	-15%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	3.714.431	4%	417.924	0%	3.296.507	789%	4.018.609	4%	304.178	-8%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	14.804	0%	-	0%	14.804	100%	73.920	0%	59.116	-80%
Ricavi Comuni altri enti	10.700.992	11%	12.768.484	13%	2.067.492	-16%	12.511.829	12%	1.810.837	-14%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	20.112.569	20%	20.139.434	20%	26.865	0%	20.139.434	20%	26.865	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	3.513.568	3%	5.581.099	6%	2.067.531	-37%	3.914.379	4%	400.810	-10%
Altri	584.875	1%	629.814	1%	44.940	-7%	793.088	1%	208.214	-26%
Totale Ricavi netti	99.523.501	98,4%	100.636.246	99,8%	1.112.745	-1,1%	100.636.341	99,8%	1.112.840	-1,1%
Altri ricavi e proventi ordinari	1.612.790	2%	198.848	0,20%	1.413.942	711%	1.476.782	1,46%	136.008	9%
Totale Valore della Produzione	101.136.291	100%	100.835.094	100%	301.197	0,30%	102.113.123	101%	976.832	-0,96%

Altri Ricavi e Proventi ordinari

La voce degli "altri ricavi e proventi", al 31.12.2018, si attesta ad un valore pari a 1.612.790€, ed è ascrivibile alla sede principale di Bari per 1.179.666€ e per 433.124€ è ascrivibile alla sede di Foggia. L'aggregato di ricavo registra un incremento di 1.413.942€, rispetto alle previsioni di budget 2018.

Relativamente alla sede di Bari, il raggruppamento include il dato connesso ai contributi in conto impianti, per un valore complessivo di 140.657€, che attengono prevalentemente:

- ✓ per 125.066€ i contributi di competenza dell'anno relativo al finanziamento regionale per l'avvio del PAP ZSU1;
- ✓ per 5.475€, i contributi per la realizzazione di n.1 Centro di Raccolta Multimateriale (CRM) nel Quartiere S.Paolo, erogati con finanziamenti *POR 2000-2006 Misura 1.8, Area di Azione 2 - Interventi per accrescere la raccolta differenziata, il recupero ed il riutilizzo dei rifiuti* e legge regionale 13/96;
- ✓ per 1.360€, al credito di imposta relativo al contributo per l'acquisto di autoveicoli di ultima generazione appartenenti alla categoria c.d. "euro 5", ex art 2. Comma 1 del D.P.R. 29.12.2010;
- ✓ per 8.736€ i contributi per incentivare la raccolta dei RAEE.

La voce in esame accoglie, anche, i contributi in conto esercizio, per un importo complessivo previsto di 217.931€, di cui:

- 21.211€, quali contributi GSE, connessi all'impianto fotovoltaico di tipo statico di potenza pari a 42,2 kW e relativa immissione in rete dell'energia prodotta che rappresenta un motivo di orgoglio per la società nonché primo passo importante nel settore delle energie rinnovabili. Il nuovo impianto, di proprietà del Comune di Bari, è rientrato nel più ampio finanziamento regionale che ha consentito la realizzazione dell'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti e consente, oggi, alla società di beneficiare delle tariffe incentivanti disciplinate dal *Conto Energia del 19.02.2007 e ss.mm.ii. intervenute con il decreto del Ministero dello Sviluppo economico del 5.05.2011*.
- 180.590€ relativi al credito di imposta connesso al rimborso delle accise sul gasolio per autotrazione;
- 16.130€, quale contributo Fondimpresa, riconosciuto per la formazione del personale.

Per quanto concerne la voce degli altri ricavi e proventi diversi residuali si evidenziano l'importo pari a 55.612€, connesso al rimborso della Federambiente relativo ai dipendenti della società in distacco sindacale nonché euro 287.100 relativo allo stralcio del fondo svalutazione crediti in esubero.

Costi della produzione

Costi

Il prospetto riepilogativo che segue illustra, in dettaglio, la composizione dei costi della produzione che, per il 31.12.2018, si attestano pari al valore di 97.192.372€ registrando un decremento di 2.773.918€ rispetto alla previsione di budget 2018, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE INTEGRATO 2018	INC.	BDG INTEGRATO 2018	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	CE INTEGRATO 2017	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.
		%		%	CE '18 - BDG '18	%		%	CE '18 - CE '17	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	5.697.884	6%	5.676.642	6%	21.242	0%	5.096.581	5%	601.303	12%
per servizi	39.715.208	41%	36.265.343	36%	3.449.864	10%	39.826.865	41%	111.657	0%
per godimento di beni di terzi	2.093.562	2%	2.508.860	3%	415.297	-17%	2.181.478	2%	87.916	-4%
per il personale	47.343.726	49%	52.223.687	52%	4.879.960	-9%	46.695.801	48%	647.925	1%
per ammortamenti e svalutazioni	2.429.916	3%	2.609.048	3%	179.133	-7%	2.502.963	3%	73.047	-3%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	1.034.683	-1%	114.155	0%	920.528	806%	28.123	0%	1.006.560	3579%
per accantonamenti rischi vari	369.645	0%	247.500	0%	122.145	49%	357.852	0%	11.793	3%
per oneri diversi di gestione	577.113	1%	549.365	1%	27.749	5%	650.332	1%	73.218	-11%
Totale Costi della produzione (B)	97.192.372	100%	99.966.290	100%	- 2.773.918	-3%	97.283.749	100%	- 91.377	0%

In realtà le dinamiche intervenute nel costo della produzione appaiono più chiare nei prospetti di dettaglio che seguono rispettivamente relativi alla sede principale di Bari, alla filiale di Foggia.

In particolare, circa la sede principale barese, al 31.12.2018 si rappresenta l'incremento dell'4% corrispondente al valore di 172.663€ del costo per materie prime rispetto alle previsioni di budget 2018, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo emerge il costo per servizi che registra un aumento del 10% in più, per un valore 2.490.691€, rispetto al dato previsionale 2018.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Bari.

Costi della produzione	CE BARI 2018	INC.	BDG BARI 2018	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI 2017	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
		%		%	CE '18 - BDG '18	%		%	CE '18 - CE '17	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	4.165.605	6%	3.992.942	6%	172.663	4%	3.805.066	6%	360.539	9%
per servizi	27.076.685	40%	24.585.994	35%	2.490.691	10%	27.286.997	40%	210.312	-1%
per godimento di beni di terzi	692.626	1%	843.814	1%	151.187	-18%	791.664	1%	99.038	-13%
per il personale	34.543.956	51%	38.015.692	54%	3.471.736	-9%	34.469.570	50%	74.387	0%
per ammortamenti e svalutazioni	1.906.941	3%	2.025.773	3%	118.831	-6%	1.900.439	3%	6.503	0%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	873.217	-1%	208.440	0%	664.777	319%	11.776	0%	884.993	-7515%
per accantonamenti rischi vari	369.645	1%	232.500	0%	137.145	59%	334.017	0%	35.629	11%
per oneri diversi di gestione	414.961	1%	385.265	1%	29.696	8%	376.134	1%	38.827	10%
Totale Costi della produzione (B)	68.297.203	100%	69.873.539	100%	- 1.576.337	-2%	68.975.662	100%	- 678.460	-1%

Circa la sede operativa di Foggia, al 31.12.2018, si rappresenta il decremento del 9% corrispondente al valore di 151.421€ del costo per materie prime rispetto alle previsioni di budget 2018, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo emerge il costo per servizi che registra un incremento del 8%, per un valore di 959.174€, rispetto al dato previsionale 2018.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Foggia.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Costi della produzione	CE FOGGIA	INC.	BDG FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA	CE FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA
	2018		2018		CE '18 - BDG '18	INC.	2017		CE '18 - CE '17	INC.
		%		%		%		%		%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	1.532.279	5%	1.683.700	6%	- 151.421	-9%	1.291.515	5%	240.765	19%
per servizi	12.638.523	44%	11.679.350	39%	959.174	8%	12.539.868	44%	98.655	1%
per godimento di beni di terzi	1.400.936	5%	1.665.046	6%	- 264.110	-16%	1.389.814	5%	11.122	1%
per il personale	12.799.770	44%	14.207.995	47%	- 1.408.225	-10%	12.226.231	43%	573.539	5%
per ammortamenti e svalutazioni	522.975	2%	583.276	2%	- 60.301	-10%	602.524	2%	- 79.550	-13%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	- 161.466	-1%	94.285	0%	- 255.751	-271%	39.899	0%	- 121.566	305%
per accantonamenti rischi vari	-	0%	15.000	0%	- 15.000	-100%	23.836	0%	- 23.836	-100%
per oneri diversi di gestione	162.153	1%	164.100	1%	- 1.947	-1%	274.198	1%	- 112.045	-41%
Totale Costi della produzione (B)	28.895.169	100%	30.092.751	100%	- 1.197.582	-4%	28.308.087	100%	587.083	2%

Segue l'analisi delle singole voci economiche di costo.

Costi per materie prime

La voce relativa all'acquisto delle materie prime, di importo pari a 5.697.884€ registra un incremento di 601.303€, corrispondente ad una variazione del 12%, rispetto al relativo dato dell'esercizio 2017 mentre l'aggregato di costo registra una riduzione di 21.242€ rispetto alla previsione di budget 2018.

Al 31.12.2018, tra le voci più significative del raggruppamento, emergono:

- la spesa per il "gasolio per autotrazione", che si attesta ad un valore pari 2.564.107€, di cui:
- 1.705.850€ relativi alla sede principale di Bari, che registra un incremento di 222.867€ rispetto al dato consuntivo 2017 mentre è pari a 305.850€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2018;
- 858.257€ relativi alla sede operativa di Foggia, registrando un incremento di 61.903€ rispetto al dato consuntivo 2017, mentre è pari al valore di 108.257€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2018.

Circa la sede di Bari, all'uopo si pone in evidenza che la società, a fronte degli incrementi progressivi che ha conosciuto il gasolio nel corso degli anni, ha beneficiato, a titolo di credito di imposta, del rimborso dell'incremento dell'accisa relativa al gasolio per autotrazione, ai sensi dell'articolo 1 comma 10 del decreto-legge n.16 del 21/02/2005.

Il credito di imposta connesso al rimborso dell'accisa di cui in precedenza è stato pari a 180.590€, relativo all'esercizio 2018.

- ✓ la voce "ricambi per automezzi", che si attesta al valore di 337.860€, registrando un decremento di 27.197€ rispetto al dato consuntivo 2017 mentre è pari a 202.140€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione. L'approvvigionamento di ricambi riguarda:
 - per 266.900€ la sede di Bari, con un decremento di 31.440€ rispetto al dato consuntivo 2017 mentre si registra una riduzione di 183.100€ rispetto alle previsioni di budget 2018;
 - per 70.960€ riguardano la filiale di Foggia, con un incremento di 4.243€ rispetto al dato consuntivo 2017 mentre è pari a 19.040€ la riduzione rispetto alle previsioni 2018;
- ✓ la voce "ricambi per cassonetti", che si attesta al valore di 58.117€, registrando un incremento di 30.168€ rispetto al dato consuntivo 2017 mentre è pari a 47.883€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione 2018. L'approvvigionamento di ricambi per cassonetti riguarda:
 - per 40.666€, riguardano la sede di Bari, con un incremento di 18.681€ rispetto al dato consuntivo 2017, e registra una riduzione di 10.334€ rispetto alle previsioni di budget 2018;
 - per 17.451€ riguardano la filiale di Foggia, con un incremento di 11.487€ rispetto al dato consuntivo 2017 ed è pari a 37.549€ la diminuzione registrata rispetto alle previsioni 2018.

Al 31.12.2018 è, infine, significativo il dato relativo alle rimanenze finali di magazzino che, al netto del relativo fondo di obsolescenza per 137.558€, si attestano complessivamente pari a 2.248.427€. L'incremento delle rimanenze è ascrivibile essenzialmente agli acquisti del vestiario, per euro 461.907, la cui distribuzione avverrà nell'anno 2019, dei sacchetti di plastica, pari ad euro 104.234, in giacenza presso il magazzino

aziendale, e delle biopattumelle, per un importo di euro 397.103, che verranno impiegati per il servizio PAP ZSU2, il cui avvio è previsto all'inizio del mese di maggio 2019.

Costi per servizi

Al 31.12.2018 i "costi per servizi", si attestano al valore di 39.715.208€, registrando un decremento di 111.657€, rispetto all'esercizio precedente, mentre registrano un aumento di 3.449.864€ rispetto alla previsione di budget 2018, la cui composizione è spiegata nel prospetto riepilogativo che segue.

COSTI SERVIZI	CE INTEGRATO 2018		BDG INTEGRATO 2018		Delta CE '18 - BDG '18		CE INTEGRATO 2017		Delta CE '18 - CE '17		delta Var. % CE '18 - CE '17	
	CE	%	BDG	%	Delta	%	CE	%	Delta	%	delta	%
a) Trasporti	20.566	0%	145.000	0%	- 124.434	-86%	89.240	0%	- 68.674	-77%		
b) Spese postali e di affrancatura	4.572	0%	8.183	0%	- 3.611	-44%	6.194	0%	- 1.622	-26%		
c) Assicurazioni diverse	522.319	1%	568.712	2%	- 46.393	-8%	447.504	1%	74.815	17%		
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	6.816	0%	8.800	0%	- 1.984	-23%	7.989	0%	- 1.173	-15%		
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.719.253	4%	1.565.000	4%	154.253	10%	1.928.625	5%	- 209.372	-11%		
f) Spese di rappresentanza	1.716	0%	-	-	1.716	100%	-	-	1.716	100%		
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	1.553.017	4%	869.087	2%	683.930	79%	1.112.768	3%	440.249	40%		
h) Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
i) Servizi di vigilanza	255.879	1%	378.921	1%	- 123.042	-32%	251.554	1%	4.326	2%		
l) Altri costi per servizi	1.971.117	5%	1.898.886	5%	72.231	4%	1.879.710	5%	91.407	5%		
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	30.569	0%	50.000	0%	- 19.431	-39%	3.542	0%	27.027	763%		
n) Spese e compensi agli amministratori	169.376	0%	169.853	0%	- 477	0%	165.192	0%	4.185	3%		
o) Compensi ai sindaci	73.237	0%	81.427	0%	- 8.189	-10%	85.753	0%	- 12.516	-15%		
p) Lavanderia indumenti di lavoro	26.113	0%	34.606	0%	- 8.493	-25%	16.801	0%	9.312	55%		
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	19.904.089	50%	17.384.807	48%	2.519.282	14%	21.029.866	53%	- 1.125.777	-5%		
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	115.284	0%	182.612	1%	- 67.328	-37%	418.002	1%	- 302.718	-72%		
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	2.155.690	5%	2.181.250	6%	- 25.560	-1%	2.375.674	6%	- 219.983	-9%		
t) Manutenzione macchine di ufficio	253	0%	1.020	0%	- 767	-75%	1.786	0%	- 1.533	-86%		
u) Canoni di assistenza tecnica	108.752	0%	87.510	0%	21.242	24%	80.175	0%	28.577	36%		
v) Consulenze legali e consulenze varie	474.152	1%	405.376	1%	68.776	17%	467.544	1%	6.608	1%		
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	10.546.477	27%	10.184.294	28%	362.183	4%	9.419.107	24%	1.127.370	12%		
w) Buoni pasto	55.959	0%	60.000	0%	- 4.041	-7%	39.840	0%	16.119	40%		
Totale Costi per servizi	39.715.208	100%	36.265.343	100%	3.449.864	10%	39.826.865	100%	- 111.657	0%		

Segue l'analisi dei costi per servizi di terzi dell'anno 2018 relativi alla sede principale di BARI.

COSTI SERVIZI	CE BARI 2018		BDG BARI 2018		Delta BARI CE '18 - BDG '18		CE BARI 2017		Delta BARI CE '18 - CE '17		delta Var. % BARI CE '18 - CE '17	
	CE	%	BDG	%	Delta	%	CE	%	Delta	%	delta	%
a) Trasporti	17.457	0%	55.000	0%	- 37.543	-68%	65.972	0%	- 48.515	-74%		
b) Spese postali e di affrancatura	2.137	0%	3.183	0%	- 1.046	-33%	3.974	0%	- 1.837	-46%		
c) Assicurazioni diverse	312.793	1%	404.712	2%	- 91.919	-23%	274.442	1%	38.351	14%		
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	4.202	0%	800	0%	3.402	425%	5.037	0%	- 835	-17%		
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.198.161	4%	1.015.000	4%	183.161	18%	1.404.679	5%	- 206.519	-15%		
f) Spese di rappresentanza	1.716	0%	-	-	1.716	100%	-	-	1.716	100%		
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	635.225	2%	492.087	2%	143.137	29%	757.749	3%	- 122.524	-16%		
h) Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
i) Servizi di vigilanza	43.269	0%	58.921	0%	- 15.652	-27%	39.916	0%	3.353	8%		
l) Altri costi per servizi	1.668.376	6%	1.563.486	6%	104.890	7%	1.590.794	6%	77.582	5%		
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	29.207	0%	40.000	0%	- 10.793	-27%	2.196	0%	27.011	1230%		
n) Spese e compensi agli amministratori	104.196	0%	105.012	0%	- 816	-1%	100.256	0%	3.940	4%		
o) Compensi ai sindaci	44.530	0%	60.936	0%	- 16.406	-27%	57.350	0%	- 12.820	-22%		
p) Lavanderia indumenti di lavoro	20.708	0%	19.000	0%	1.708	9%	16.801	0%	3.906	23%		
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	11.387.215	42%	10.411.608	42%	975.607	9%	11.699.776	43%	- 312.560	-3%		
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	115.284	0%	162.612	1%	- 47.328	-29%	418.002	2%	- 302.718	-72%		
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	1.558.258	6%	1.549.250	6%	9.008	1%	1.731.735	6%	- 173.477	-10%		
t) Manutenzione macchine di ufficio	80	0%	1.020	0%	- 940	-92%	1.435	0%	- 1.355	-94%		
u) Canoni di assistenza tecnica	86.155	0%	71.510	0%	14.645	20%	61.193	0%	24.962	41%		
v) Consulenze legali e consulenze varie	337.170	1%	277.256	1%	59.914	22%	377.467	1%	- 40.297	-11%		
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	9.458.739	35%	8.244.601	34%	1.214.138	15%	8.640.872	32%	817.867	9%		
w) Buoni pasto	51.809	0%	50.000	0%	1.809	4%	37.350	0%	14.459	39%		
Totale Costi per servizi	27.076.685	100%	24.585.994	100%	2.490.691	10%	27.286.997	100%	- 210.312	-1%		

Nell'ambito di tale aggregato economico assume particolare rilevanza la voce relativa ai servizi di terzi connessi alla "raccolta, recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani" che si attesta ad un valore complessivo pari a **20.845.954€**, di cui:

- ✓ 11.387.215€, si riferiscono allo smaltimento, al trasporto ed al tributo regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati, con una incidenza del **42%** sulla totalità dei costi per servizi;
- ✓ 9.458.739€, sono connessi agli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **35%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2018, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 19.093.693€, registrando un decremento di 1.936.172€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente e si registra un incremento di 1.708.886€ rispetto al dato di previsione 2018, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE INTEGRATO		BDG INTEGRATO		CE INTEGRATO	DELTA INTEGRATO CE '18 - BDG '18		DELTA INTEGRATO CE '18 - CE '17	
	2018	Inc.za sul tot.	2018	Inc.za sul tot.		2017	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	1.040	0,01%	3.500	0%	-	2.460	-70%	1.040	100%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	3.422.953	18%	2.551.513	15%	2.703.069	871.440	34%	719.884	27%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	3.883.841	20%	3.297.186	19%	4.235.860	586.654	18%	352.019	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	552.456	3%	743.236	4%	652.248	190.780	-26%	99.792	-15%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.771.461	20%	3.526.018	20%	4.039.343	245.443	7%	267.883	-7%
- Spese di Trasporto Rsu	1.540.624	8%	1.327.876	8%	1.797.847	212.749	16%	257.223	-14%
Tot.le Costi Trat.to Smalt.to Comune	13.172.375	69%	11.449.329	66%	13.428.368	1.723.046	15%	255.993	-2%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	3.296.616	17%	3.102.565	18%	4.000.789	194.051	6%	704.172	-18%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	161.612	1%	475.665	3%	437.797	314.052	-66%	276.185	-63%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	792.861	4%	870.654	5%	888.735	77.793	-9%	95.874	-11%
- Tributo regionale comune di Foggia	360.352	2%	502.680	3%	639.849	142.328	-28%	279.497	-44%
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	784.293	4%	457.917	3%	1.034.718	326.376	71%	250.425	-24%
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	311.119	2%	370.101	2%	378.412	58.982	-16%	67.293	-18%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	214.464	1%	155.896	1%	221.198	58.568	38%	6.734	-3%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	5.921.318	31%	5.935.478	34%	7.601.498	14.160	0%	1.680.180	-22%
Totale oneri di smaltimento RU	19.093.693	100%	17.384.807	100%	21.029.866	1.708.886	10%	1.936.172	-9%

La spesa sostenuta al 31.12.2018 per il servizio reso agli altri comuni si attesta pari al valore di 5.921.318€, registrando un decremento di 1.680.180€ rispetto al dato consuntivo 2017 per le cui motivazioni si rimanda a quanto già illustrato in premessa, mentre è pari al valore di 14.160€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2018.

Segue l'analisi per la sede di Bari:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEBARI		BDG BARI		CEBARI	DELTA BARI CE '18 - BDG '18		DELTA BARI CE '18 - CE '17	
	2018	Inc.za sul tot.	2018	Inc.za sul tot.		2017	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	3.500	0,03%	-	3.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	3.422.953	30%	2.551.513	25%	2.703.069	871.440	34%	719.884	27%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	3.883.841	34%	3.297.186	32%	4.235.860	586.654	18%	352.019	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	552.456	5%	743.236	7%	652.248	190.780	-26%	99.792	-15%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu	1.540.624	14%	1.327.876	13%	1.797.847	212.749	16%	257.223	-14%
Tot.le Costi Trat.to Smalt.to Comune	9.399.874	83%	7.923.311	76%	9.389.024	1.476.563	19%	10.850	0%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	698.124	6%	743.897	7%	580.166	45.773	-6%	117.957	20%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	161.612	1%	475.665	5%	437.797	314.052	-66%	276.185	-63%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	792.861	7%	870.654	8%	888.735	77.793	-9%	95.874	-11%
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	311.119	3%	370.101	4%	378.412	58.982	-16%	67.293	-18%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	23.626	0%	27.981	0%	25.642	4.356	-16%	2.016	-8%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.987.341	17%	2.488.297	24%	2.310.752	500.956	-20%	323.410	-14%
Totale oneri di smaltimento RU	11.387.215	100%	10.411.608	100%	11.699.776	975.607	9%	312.560	-3%

Al 31.12.2018, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 11.387.215€, registrando un decremento di 312.560€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente e si registra un incremento di 975.607€ rispetto al dato di previsione 2018.

L'equivalente analisi, relativa alla sede di Foggia, sarà oggetto di commento, in seguito, nella sezione dedicata ai servizi sede di Foggia.

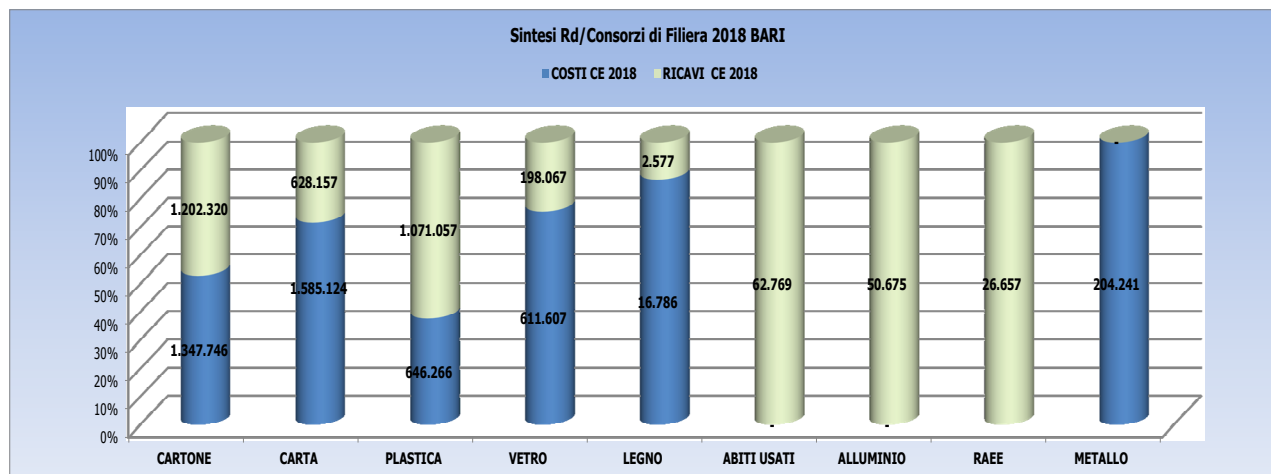
Focus recupero frazioni di rifiuto differenziato

Nell'ambito dell'aggregato relativo ai servizi, rileva, il costo sostenuto dalla società per il recupero dei rifiuti differenziati e degli altri rifiuti residuali che si attesta ad un valore pari a 10.546.477€, con un'incidenza sulla totalità dei costi riferiti ai servizi effettuati da terzi del 27%.

L'aggregato economico in analisi, relativo alla sede di Bari, è in prevalenza rappresentato dall'onere sostenuto per il recupero dei rifiuti differenziati connessi ai principali Consorzi di Filiera. Assume rilevanza il costo connesso alla raccolta selettiva CER 150101, il cui valore si attesta 1.347.746€, registrando un decremento di 534.907€, rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2017; e si registra una riduzione di 552.187€ rispetto alle previsioni di budget 2018.

Segue il prospetto di riepilogo e la rappresentazione grafica con confronto dei costi e dei ricavi connessi al recupero dei rifiuti raccolti in maniera differenziata.

Sintesi COSTI RECUPERO RIFIUTI RD	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
- CER 200101 Recupero CARTA congiunta	1.585.124	1.449.506	135.617	1.185.970	399.154
- CER 200101 altri Oneri sup % imp. CARTA	-	-	-	-	-
- CER 200101 Oneri apertura sacchi CARTA	-	-	-	-	-
- CER 150101 Recupero CARTONE Selettiva	1.347.746	1.899.932	- 552.187	1.882.652	- 534.907
- CER 150107 Recupero VETRO	611.607	635.265	- 23.658	485.340	126.267
- CER 150107 oneri di superamento ton VETRO	-	-	-	-	-
- CER 200202 Recupero VETRO	-	-	-	-	-
- CER 150102 Recupero PLASTICA selez. aff.ne	-	355.546	- 355.546	-	-
- CER 150102 Recupero PLASTICA Pressatura	122.350	132.906	- 10.556	117.806	4.545
- CER 150102 Oneri sup. % impurità PLASTICA	523.916	453.450	70.466	503.296	20.620
- CER 200138 Recupero LEGNO	16.786	49.881	- 33.095	18.150	1.364
- CER 191202 Recupero METALLO	204.241	-	204.241	180.948	23.293
TOTALE	4.411.771	4.976.488	- 564.717	4.374.163	37.607



Al 31.12.2018, per quanto concerne la sede principale di Bari, si evidenzia la spesa che la società ha sostenuto per la raccolta degli ingombranti CER 200307 per 1.175.371€, che registra un sostanziale incremento di 537.946€ rispetto alla previsione di budget 2018 ed un aumento di 206.565€ rispetto al dato consuntivo 2017.

Focus Manutenzione

Occorre, infine, evidenziare la spesa che la società ha sostenuto per la manutenzione e riparazione di automezzi, macchine, impianti ed altri, che si attesta ad un valore pari a 2.674.933€ registrando complessivamente un decremento di 299.299€ rispetto al dato consuntivo dell'anno 2017, e un incremento di 67.156€ rispetto alla previsione del 2018.

Spese di manutenzione	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	438.712	319.587	119.125	559.545	- 120.833
- Manut.E Riparaz.Impianti	104.687	70.000	34.687	76.930	27.758
- Manut.E Rip.Attrezzature	46.825	45.000	1.825	68.348	- 21.523
- manutenzione fontane	-	-	-	-	-
- Manutenzione complesso aziendale	26.902	30.000	- 3.098	41.119	- 14.218
- Manutenzione Cassonetti	17.929	25.000	- 7.071	-	17.929
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	170	-	170	-	170
- Revisione Estintori	-	2.500	- 2.500	11.808	- 11.808
Totale Manut.ne impianti/att.re A	635.225	492.087	143.137	757.749	- 122.524
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	-	500	- 500	21	- 21
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	39.921	10.000	29.921	75.216	- 35.295
- Manutenzione automezzi propri	817.260	600.000	217.260	876.893	- 59.633
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	33.985	21.000	12.985	25.196	8.789
- Indennita' Di Usura Automezzi	5.086	5.000	86	5.086	-
- Premi Assicurativi automezzi	629.579	900.000	- 270.421	727.926	- 98.347
- Diritti Di Motorizzazione	-	500	- 500	57	57
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	31.933	5.000	26.933	21.013	10.920
Totale Manutenzione macch., attrezz. B	1.557.763	1.542.000	15.763	1.731.408	- 173.644
Totale A+ B	2.192.988	2.034.087	158.901	2.489.157	- 296.169
- Assistenza tecnica impianti bio	183.737	128.927	54.810	147.637	36.100
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio	298.208	444.763	- 146.555	337.439	- 39.231
Totale C	481.945	573.690	- 91.745	485.075	- 3.131
Totale A+ B +C	2.674.933	2.607.777	67.156	2.974.232	- 299.299

Nell'esercizio 2018, la spesa per la manutenzione esterna dei mezzi aziendali, si attesta complessivamente pari a 857.181€, con un decremento, pari a 94.949€, rispetto all'esercizio precedente, ed il dato registra un incremento di 246.681 rispetto alle previsioni di budget 2018.

Al 31.12.2018, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 629.579€, che registra una riduzione di 270.421€ rispetto alle previsioni di budget 2018, e di 98.347€ rispetto al dato consuntivo 2017.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18 - CE '17
- Premi Assicurativi automezzi	629.579	900.000	- 270.421	727.926	- 98.347
- Premi assicurativi diversi	213.604	265.300	- 51.696	192.304	21.300
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	59.313	33.292	26.021	46.612	12.701
TOTALE	902.496	1.198.592	- 296.096	966.842	- 64.346

Al 31.12.2018, la spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni conferiti per la sede di Bari si attesta, pari a 345.120€, registrando un decremento di 19.795€ rispetto all'esercizio precedente ed un incremento di 37.864€ rispetto al dato di previsione 2018.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Consulenze legali e consulenze varie	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
- Assistenza Legale	93.685	80.000	13.685	115.810	- 22.125
- Consulenze Legali	18.084	2.000	16.084	727	17.357
Totale Cons. + Ass. Legali	111.769	82.000	29.769	116.537	- 4.768
- Consulenze Notarili	3.477	5.000	- 1.523	3.992	- 515
- Consulenze Tecniche	127.970	86.256	41.714	151.457	- 23.487
- Consulenze Mediche	9.345	25.000	- 15.655	13.456	- 4.111
- Assistenza Sistemistica	79.225	60.000	19.225	79.473	- 248
- Collaborazioni occasionali	13.333	40.000	- 26.667	-	13.333
- Assistenza Fiscale	-	9.000	- 9.000	-	-
Tot. Cons. Varie	233.350	225.256	8.094	248.377	- 15.027
Totale Generale	345.120	307.256	37.864	364.914	- 19.795

Nel 2018, rileva la spesa sostenuta dalla società per le consulenze tecniche, per l'importo di 127.970€, tra cui si evidenziano:

1. la collaborazione con la società che ha assistito AMIU PUGLIA S.p.A. per le attività connesse alle certificazioni della qualità, per l'importo di 3.442€;
2. la consulenza fornita da uno studio tecnico per la redazione del progetto esecutivo relativo all'avvio della Raccolta Differenziata Porta a Porta Zona 1, per 33.280€;
3. la collaborazione con una società connessa al programma di sicurezza aziendale per 16.000€;
4. l'onorario liquidato ai consulenti per l'asseverazione della Dichiarazione IVA 2018 e dei Crediti e dei Debiti, al 31.12.2017, nei confronti del Comune di Bari, per euro 25.345€;
5. la consulenza professionale fornita per la geolocalizzazione dei cassonetti di raccolta rifiuti presenti sul territorio del Comune di Bari, per euro 10.800€;
6. l'onorario liquidato per il monitoraggio dell' Aedes Albopictus, per euro 9.000€;
7. altre consulenze marginali, per un importo complessivo di euro 30.113, per monitoraggio emissioni odorigene, per rilevazioni fonometriche, ecc.

Si segnala l'attività sistemistica aziendale per un importo di 79.225€, per le molteplici attività di ristrutturazione e assistenza della rete informatica interna aziendale.

In ultima analisi si evidenzia la spesa sostenuta dalla società per "altri costi per servizi", che, per al 31.12.2018, si attesta pari a 1.668.376€ registrando un incremento di 77.582€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2017, e si registra un aumento di 104.890€ rispetto al corrispondente dato di previsione 2018.

Nella voce di spesa "altri servizi" sono annoverati:

- a) per 959.017€, gli oneri relativi ai servizi affidati alle cooperative sociali, così come evidenziati nel prospetto che segue:

Costi per servizi a cooperative	CEBARI 2018	BDG BARI 2018	Delta BARI CE '18 - BDG '18	delta Var. % BARI CE '18 - BDG '18	CEBARI 2017	Delta BARI CE '18 - CE '17	delta Var. % BARI CE '18 - CE '17
- Diserbamento	399.188	191.000	208.188	109%	268.511	- 60.323	-22%
- Pulizia Coste	301.038	190.000	111.038	58%	285.204	- 174.166	-61%
- Pulizia Uffici sede aziendale	105.301	75.000	30.301	40%	98.113	- 67.813	-69%
- Pulizia Servizi Vari	153.491	122.000	31.491	26%	145.297	- 113.807	-78%
	959.017	578.000	381.017	66%	797.125	- 416.109	-52%

La voce "Pulizia servizi vari", per 153.491€, si riferisce in particolare ai servizi per la pulizia degli spogliatoi maschili "Servizi Autoparco", per la pulizia dell'area relativa all'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti e per la pulizia del deposito di via Napoli;

- b) per 481.945€, quale importo sostenuto a titolo di assistenza tecnica e per la manutenzione programmata dell'impianto di biostabilizzazione corrisposta per ogni tonnellata trattata.

Segue l'analisi dei costi per servizi al 31.12.2018 relativi alla sede operativa di FOGGIA

COSTI SERVIZI	CEFOGGIA 2018		BDG FOGGIA 2018		Delta FOGGIA CE '18 - BDG '18		delta Var. %FOGGIA CE '18 - BDG '18		CEFOGGIA 2017		Delta FOGGIA CE '18 - CE '17		delta Var. %FOGGIA CE '18 - CE '17	
		%		%		%		%		%		%		%
a) Trasporti	3.109	0%	90.000	1%	- 86.891	-97%	23.268	0%	- 20.159	-87%				
b) Spese postali e di affrancatura	2.435	0%	5.000	0%	- 2.565	-51%	2.220	0%	215	10%				
c) Assicurazioni diverse	209.527	2%	164.000	1%	45.527	28%	173.062	1%	36.464	21%				
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	2.614	0%	8.000	0%	- 5.386	-67%	2.952	0%	338	-11%				
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	521.092	4%	550.000	5%	- 28.908	-5%	523.945	4%	2.853	-1%				
f) Spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	917.792	7%	377.000	3%	540.792	143%	355.019	3%	562.773	159%				
h) Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
i) Servizi di vigilanza	212.611	2%	320.000	3%	- 107.390	-34%	211.637	2%	973	0%				
l) Altri costi per servizi	302.741	2%	335.400	3%	- 32.659	-10%	288.916	2%	13.825	5%				
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	1.363	0%	10.000	0%	- 8.638	-86%	1.346	0%	17	1%				
n) Spese e compensi agli amministratori	65.180	1%	64.841	1%	339	1%	64.936	1%	244	0%				
o) Compensi ai sindaci	28.707	0%	20.491	0%	8.217	40%	28.403	0%	305	1%				
p) Lavanderia indumenti di lavoro	5.405	0%	15.606	0%	- 10.201	-65%	-	-	5.405	100%				
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	8.516.873	67%	6.973.199	60%	1.543.675	22%	9.330.090	74%	813.216	-9%				
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	-	-	20.000	0%	- 20.000	-100%	-	-	-	-				
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	597.433	5%	632.000	5%	- 34.567	-5%	643.939	5%	46.506	-7%				
t) Manutenzione macchine di ufficio	173	0%	-	-	173	100%	351	0%	178	-51%				
u) Canoni di assistenza tecnica	22.597	0%	16.000	0%	6.597	41%	18.982	0%	3.615	19%				
v) Consulenze legali e consulenze varie	136.982	1%	128.120	1%	8.862	7%	90.077	1%	46.905	52%				
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	1.087.738	9%	1.939.693	17%	- 851.955	-44%	778.235	6%	309.504	40%				
w) Buoni pasto	4.150	0%	10.000	0%	- 5.850	-59%	2.490	0%	1.660	67%				
Totale Costi per servizi	12.638.523	100%	11.679.350	100%	959.174	8%	12.539.868	100%	98.655	1%				

Al 31.12.2018, la spesa complessiva che la società ha sostenuto per l'approvvigionamento dei servizi di terzi si attesta al valore di 12.638.523€, di cui gli importi prevalenti riguardano:

- per 521.092€, la spesa relativa all'approvvigionamento dell'utenze (energia, telefoniche, gas, ect.);
- per 1.514.397€, la spesa per la manutenzione degli impianti e degli automezzi suddivisa secondo l'articolazione che segue:

Spese di manutenzione	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna X)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AA)	Var. Ass FOGGIA
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	1.000	- 1.000	137	- 137
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	883.306	200.000	683.306	269.758	613.548
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti	9.693	11.000	- 1.307	-	9.693
- Manut.E Rip. Attrezzature	919	15.000	- 14.081	7.449	6.530
- manutenzione fontane	4.034	65.000	- 60.966	13.168	9.134
- Manutenzione complesso aziendale	6.070	-	6.070	20.239	14.169
- Manutenzione Cassonetti	-	30.000	- 30.000	-	-
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	11.313	50.000	- 38.687	41.812	30.498
- Revisione Estintori	2.457	5.000	- 2.543	2.457	-
Totale Manut.ne impianti/att.re A	917.792	377.000	540.792	355.019	562.773
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	1.902	8.000	- 6.098	3.761	1.859
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	344.952	320.000	24.952	395.362	50.410
- Manutenzione automezzi propri	102.058	50.000	52.058	67.126	34.932
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	3.386	2.000	1.386	2.459	927
- Indennita' Di Usura Automezzi	-	-	-	-	-
- Premi Assicurativi automezzi	144.307	250.000	- 105.693	174.596	30.290
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrezz. B	596.605	630.000	- 33.395	643.303	- 46.698
Totale A+ B	1.514.397	1.007.000	507.397	998.322	516.075
- Assistenza tecnica impianti bio	-	-	-	-	-
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio	-	-	-	-	-
Totale C	-	-	-	-	-
Totale A+ B +C	1.514.397	1.007.000	507.397	998.322	516.075

Al 31.12.2018, rileva la spesa sostenuta dalla società per la manutenzione dei mezzi di terzi per l'importo di 346.854€, che registra un incremento di 18.854€ rispetto alle previsioni di budget 2018 mentre è pari al valore di 52.269€ il decremento registrato rispetto all'esercizio precedente.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2018, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 7.706.478€, registrando un decremento di 1.623.612€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente mentre si registra un aumento di 733.279€ rispetto al dato di previsione 2018, ascrivibile al costo relativo al servizio reso agli altri Enti ed al Comune di Foggia, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE FOGGIA		BDG FOGGIA		CE FOGGIA	DELTA FOGGIA CE '18 - BDG '18		DELTA FOGGIA CE'18 - CE'17	
	2018	Inc.za sul tot.	2018	Inc.za sul tot.		2017	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	1.040	0,01%	-	0,00%	-	1.040	100%	1.040	100%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.771.461	49%	3.526.018	51%	4.039.343	245.443	7%	267.883	-7%
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Trat.to Smalt.to Comune	3.772.501	49%	3.526.018	51%	4.039.343	246.483	7%	266.843	-7%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	2.598.493	34%	2.358.669	34%	3.420.622	239.824	10%	822.130	-24%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo regionale comune di Foggia	360.352	5%	502.680	7%	639.849	142.328	-28%	279.497	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	784.293	10%	457.917	7%	1.034.718	326.376	71%	250.425	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	190.839	2%	127.915	2%	195.557	62.924	49%	4.718	-2%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	3.933.977	51%	3.447.181	49%	5.290.746	486.796	14%	1.356.769	-26%
Totale oneri di smaltimento RU	7.706.478	100%	6.973.199	100%	9.330.090	733.279	11%	1.623.612	-17%

La spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni sostenuta per la sede di Foggia, al 31.12.2018, si attesta a 130.276€, registrando un incremento di 46.066€, rispetto all'esercizio precedente e si registra una riduzione di 844€ rispetto al dato di previsione 2018.

Consulenze legali e consulenze varie	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna X)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AA)	Var. Ass FOGGIA
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
- Assistenza Legale	32.905	15.000	17.905	4.313	28.593
- Consulenze Legali	-	-	-	-	-
Totale Cons. + Ass. Legali	32.905	15.000	17.905	4.313	28.593
- Consulenze Notarili	147	-	147	612	465
- Consulenze Tecniche	51.488	51.120	368	52.813	1.326
- Consulenze Mediche	10.200	5.000	5.200	-	10.200
- Assistenza Sistemistica	35.536	40.000	4.464	26.472	9.064
- Collaborazioni occasionali	-	10.000	10.000	-	-
- Assistenza Fiscale	-	10.000	10.000	-	-
Tot. Cons. Varie	97.370	116.120	18.750	79.897	17.473
Totale Generale	130.276	131.120	844	84.210	46.066

Al 31.12.2018, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 144.307€, che registra un decremento di 105.693€ rispetto alle previsioni di budget 2018, e di 30.290€ rispetto al dato consuntivo 2017.

In merito il prospetto che segue offre un'analisi compiuta anche degli altri premi pagati dalla società, per un totale di 311.348€.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

POLIZZE ASSICURATIVE	€	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna X)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AA)	Var. Ass FOGGIA
		2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18 - CE '17
- Premi Assicurativi automezzi		144.307	250.000	- 105.693	174.596	- 30.290
- Premi assicurativi diversi		127.348	105.000	22.348	104.933	22.415
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti		39.693	14.000	25.693	28.493	11.201
TOTALE		311.348	369.000	- 57.652	308.022	3.326

Si evidenzia, inoltre, per 212.611€, la spesa per il servizio di vigilanza dell'impianto di Biostabilizzazione in località di passo Breccioso e della sede di C.so del Mezzogiorno.

Focus Compensi CdA e Collegio Sindacale

Al 31.12.2018, la società ha sostenuto un costo complessivo, per 242.614€, a titolo di compensi per il Consiglio di Amministrazione, e per il Collegio Sindacale, imputati per il 60% alla sede di Bari e per il 40% alla sede di Foggia, a far data dal 16.05.2014 giusta verbale n.1 del 16.05.2014 dell'assemblea straordinaria, di cui al prospetto di dettaglio che segue.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE INTEGRATO (colonna AT)	BDG INTEGRATO (colonna AR)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AU)	Var. Ass INTEGRATO
	2018	2018	CE '18-BDG '18	CE '18 - BDG '18	2017	CE '18 - CE '17
- Compensi Agli Amministratori	143.366	143.353	13	0%	145.160	- 1.794
- Rit.Prev.10% C/Azienda	19.410	21.000	- 1.590	-8%	16.372	3.038
- Formazione Professionale Amministratori	315	-	315	100%	-	315
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	6.285	5.500	785	14%	3.659	2.626
totale	169.376	169.853	- 477	0%	165.192	4.185
- Compensi Ai Sindaci	50.152	48.227	1.926	4%	73.253	- 23.101
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	1.040	3.200	- 2.160	-68%	-	1.040
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	22.045	30.000	- 7.955	-27%	12.500	9.545
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-	-
totale	73.237	81.427	- 8.189	-10%	85.753	- 12.516
totale generale	242.614	251.279	- 8.666	-3%	250.945	- 8.331

Circa la sede di Bari, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 148.726€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 8.880€, rispetto al dato dell'anno precedente, e di 17.221€ rispetto al dato previsionale 2018.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
- Compensi Agli Amministratori	86.020	86.012	8	87.096	- 1.076
- Rit.Prev.10% C/Azienda	11.646	16.000	- 4.354	9.823	1.823
- Formazione Professionale Amministratori	315	-	315	-	315
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	6.215	3.000	3.215	3.337	2.878
totale	104.196	105.012	- 816	100.256	3.940
- Compensi Ai Sindaci	30.091	28.936	1.156	44.850	- 14.759
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	1.040	2.000	- 960	-	1.040
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	13.399	30.000	- 16.601	12.500	899
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	44.530	60.936	- 16.406	57.350	- 12.820
totale generale	148.726	165.948	- 17.221	157.606	- 8.880

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Circa la sede di Foggia, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 93.887€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un incremento di 549€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed un aumento di 8.556€ rispetto al dato previsionale 2018.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna X)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AA)	Var. Ass FOGGIA
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
- Compensi Agli Amministratori	57.347	57.341	5	58.064	718
- Rit.Prev.10% C/Azienda	7.764	5.000	2.764	6.549	1.215
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	70	2.500	2.430	322	253
totale	65.180	64.841	339	64.936	244
- Compensi Ai Sindaci	20.061	19.291	770	28.403	8.342
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	1.200	1.200	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	8.646	-	8.646	-	8.646
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	28.707	20.491	8.217	28.403	305
totale generale	93.887	85.332	8.556	93.338	549

Godimento beni di terzi

Nel 2017 l'onere aggregato per il godimento dei beni di terzi si attesta ad un valore pari a 2.093.562€, registrando un decremento di 87.916€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2017, e l'aggregato registra una riduzione di 415.297€ rispetto al dato di previsione 2018.

Il raggruppamento accoglie:

- per 1.362.050€, l'onere per il noleggio dei veicoli, di cui:
 - 293.143€ riferito alla sede di Bari, con un aumento di 43.143€ rispetto al dato relativo alla previsione di budget 2018, ed è pari a 12.752€ la variazione in aumento registrata rispetto all'esercizio 2017;
 - 1.068.907€ relativi alla sede operativa di Foggia, che registra una riduzione di 140.693€ rispetto alla previsione di budget 2018, e si registra una diminuzione di 67.667€ rispetto al dato consuntivo 2017;

Godimento beni di terzi	CE INTEGRATO (colonna AT)	BDG INTEGRATO (colonna AR)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AU)	Var. Ass. INTEGRATO
	2018	2018	CE '18-BDG '18	CE '18 - BDG '18	2017	CE '18 - CE '17
fitti	574.727	491.541	83.187	17%	493.468	81.260
Leasing	22.976	416.940	393.964	-94%	137.856	114.880
Canoni v/ente	-	-	-	-	-	-
Altre	1.495.859	1.600.379	104.520	-7%	1.550.155	54.296
TOTALE	2.093.562	2.508.860	415.297	-17%	2.181.478	87.916

- per 264.676€, la spesa per il fitto dei vari depositi zionali¹ della sede di Bari, che registra un decremento di 882€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2017 ed un incremento di 22.581€ rispetto alle previsioni di budget 2018 – come da prospetto che segue:

¹Si ricorda che i depositi situati in **Via Napoli**, **Via Oberdan** ed a **Ceglie del Campo** sono stati adibiti anche a Centri di Conferimento Multimateriale ed insieme al restante CRM ubicato in **via F. Fuzio** ed all'altro Centro di Conferimento sito in **via Martin Luter King**, compongono la dotazione complessiva di **n.4 Centri di Conferimento Multimateriale oltre a un CRM** della sede centrale di Bari cui occorre aggiungere i **n. 2 Centri di Conferimento Multimateriale** della sede operativa di Foggia di via Fratelli Biondi e di via Carlo Baffi.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
a) Canone di locazione					
- Fitto Deposito Via oberdan	90.000	91.800	1.800	90.000	-
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	27.483	-	27.483	28.100	617
- Fitto Deposito Enzitetò	14.400	14.400	-	14.400	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	37.038	37.469	431	36.796	241
- Fitto Via Napoli	90.360	92.167	1.807	90.360	0
- Fitto Box S.Filippo Neri	2.709	2.685	24	2.685	24
- Fitto Box S.Scolastica	2.686	3.573	888	3.216	531
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA MARASCO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA SBANO	-	-	-	-	-
TOTALE	264.676	242.095	22.581	265.558	- 882

3. per 310.052€, la spesa per il fitto delle sedi di Foggia, che registra un incremento di 82.142€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2017 ed un aumento di 60.606€ rispetto alle previsioni di budget 2018 – come da prospetto che segue:

	CE FOGGIA (colonna Z)	BDG Foggia (colonna X)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AA)	Var. Ass FOGGIA
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
a) Canone di locazione					
- Fitto Deposito Via oberdan	-	-	-	-	-
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Enzitetò	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	-	-	-	-	-
- Fitto Via Napoli	-	-	-	-	-
- Fitto Box S.Filippo Neri	-	-	-	-	-
- Fitto Box S.Scolastica	-	-	-	-	-
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	253.892	193.123	60.769	189.340	64.552
- Fitto VIA MARASCO	48.000	48.000	-	30.410	17.590
- Fitto VIA SBANO	8.160	8.323	163	8.160	-
TOTALE	310.052	249.446	60.606	227.910	82.142

4. per 22.976€, l'onere a titolo di canoni leasing per la sede di Bari, che registra un decremento di 114.880€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2017, e, registra una diminuzione di 193.964€ rispetto alle previsioni di budget 2018– come da prospetto che segue:

	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2018	2018	CE '18-BDG '18	2017	CE '18-CE '17
Godimento beni di terzi					
fitti	264.676	242.095	22.581	265.558	- 882
Leasing	22.976	216.940	193.964	137.856	114.880
Canoni v/ente	-	-	-	-	-
Altre	404.975	384.779	20.196	388.250	16.724
TOTALE	692.626	843.814	- 151.187	791.664	- 99.038

Costi del Personale

Nel 2018 il costo del personale si attesta al valore di 47.343.726€, con una incidenza complessiva sul valore della produzione del 47%, registrando un incremento di 647.925€ rispetto al dato consuntivo 2017, mentre è pari a 4.879.960€ la riduzione rispetto al dato di previsione 2018.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Costi della produzione	CE INTEGRATO 2018	INC.	BDG INTEGRATO 2018	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	CE INTEGRATO 2017	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.
		%		%	CE '18 - BDG '18	%		%	CE '18 - CE '17	%
Salari e stipendi	33.134.091	70%	36.212.797	69%	- 3.078.705	-9%	32.595.819	70%	538.272	2%
Oneri sociali	11.507.828	24%	13.072.231	25%	- 1.564.403	-12%	11.394.472	24%	113.357	1%
TFR	2.164.078	5%	2.357.156	5%	- 193.078	-8%	2.132.212	5%	31.866	1%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	537.728	1%	581.503	1%	- 43.775	-8%	573.298	1%	35.570	-6%
TOTALE	47.343.726	100%	52.223.687	100%	- 4.879.960	-9%	46.695.801	100%	647.925	1%

L'onere relativo alla gestione del personale, rispetto al dato consuntivo dell'anno precedente, recepisce gli incrementi contrattuali relativi al C.C.N.L. di settore del 10.07.2016 e successive integrazioni.

Entrando nel merito delle voci economiche che hanno inciso sulla gestione del personale al 31.12.2018, si evidenziano:

- l'aumento retributivo tabellare, pari a 20€, parametrato al livello 3A, con decorrenza dal mese di dicembre 2018, in forza dell'accordo stipulato in data 10.07.2016;
- l'aumento dell'indennità integrativa mensile, art. 32 CCNL, di 20€, con decorrenza 1 giugno 2017, trova stabilizzazione in tutto il 2018;
- l'applicazione dello scatto triennale di anzianità per tutti i dipendenti in forza.

Per quanto concerne il decremento rispetto al dato di previsione 2018, lo stesso è stato determinato da:

- le previste assunzioni, a far data dal mese di ottobre 2018, per l'avvio dell'impianto di bio-compostaggio della sede di Bari, non effettuate;
- le previste assunzioni, tra il mese di luglio e quello di ottobre 2018, per l'avvio del servizio PAP ZSU 2-3-5, non effettuate;
- alla riduzione della forza lavoro per effetto del collocamento a riposo, nell'anno 2018, di n. 45 unità relative ad entrambe le sedi;
- le previste assunzioni di figure apicali per entrambe le sedi non effettuate;
- l'innalzamento orario da 35h a 36h, per i dipendenti della sede di Foggia, previsto per tutto l'anno, si è realizzato a far data dal 1 luglio 2018.

Con riferimento alla sede di **Bari**, il costo del personale si attesta al valore di 34.543.956€, con una incidenza sul valore della produzione del 50%, registrando un incremento di 74.387€ rispetto al dato consuntivo 2017, mentre è pari a 3.471.736€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2018, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE BARI 2018	INC.	BDG BARI 2018	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI 2017	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
		%		%	CE '18 - BDG '18	%		%	CE '18 - CE '17	%
Salari e stipendi	24.017.681	70%	26.278.431	69%	- 2.260.751	-9%	23.898.256	69%	119.425	0%
Oneri sociali	8.533.851	25%	9.588.574	25%	- 1.054.723	-11%	8.564.976	25%	31.124	0%
TFR	1.613.463	5%	1.742.752	5%	- 129.288	-7%	1.607.981	5%	5.482	0%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	378.961	1%	405.935	1%	- 26.974	-7%	398.357	1%	19.396	-5%
TOTALE	34.543.956	100%	38.015.692	100%	- 3.471.736	-9%	34.469.570	100%	74.387	0%

Per quanto concerne la sede di Bari, sono state avviate le selezioni interne espletate per dare corso alla riorganizzazione del personale stabilita dalla Direzione Generale.

Per la sede operativa di **Foggia**, il costo del personale, si attesta al valore di 12.799.770€, con una incidenza sul valore della produzione del 40%, registrando un incremento di 573.539€ rispetto al dato consuntivo 2017, mentre è pari a 1.408.225€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2018, secondo l'articolazione della tabella che segue.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Costi della produzione	CE FOGGIA	INC.	BDG FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA	CE FOGGIA	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA
	2018		2018		CE '18 - BDG '18	INC.	2017		CE '18 - CE '17	INC.
		%		%		%		%		%
Salari e stipendi	9.116.411	71%	9.934.365	70%	- 817.954	-8%	8.697.564	71%	418.847	5%
Oneri sociali	2.973.977	23%	3.483.657	25%	- 509.680	-15%	2.829.496	23%	144.481	5%
TFR	550.615	4%	614.404	4%	- 63.789	-10%	524.231	4%	26.384	5%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	158.767	1%	175.568	1%	- 16.801	-10%	174.941	1%	16.174	-9%
TOTALE	12.799.770	100%	14.207.995	100%	- 1.408.225	-10%	12.226.231	100%	573.539	5%

Scheda n. 5 Organico – Reporting Gestionale

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2017 - 2018					
PER QUALIFICA E TIPOLOGIA DI CONTRATTO					
QUALIFICHE	SEDE	TIPO CONTRATTO	31/12/2018	31/12/2017	VARIAZIONI
Dirigenti	BARI		3	1	2
Quadro	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	1	4	-3
Impiegati	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	79	78	1
Impiegati	BARI	P.T. 30h- Tempo Indeter.	1	2	-1
Impiegati	BARI	P.T. 22,30h- Tempo Indeter.	1	0	1
Impiegati	BARI	P.T. 31,40h- Tempo Indeter.	0	7	-7
Operai	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	653	614	39
Operai	BARI	P.T. 25,20h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	BARI	P.T. 24h- Tempo Indeter.	9	71	-62
Operai	BARI	P.T. 19h- Tempo Indeter.	46	48	-2
Operai	BARI	P.T. 18h- Tempo Indeter.	3	4	-1
Dirigenti	FOGGIA		1	1	0
Impiegati	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	41	6	35
Impiegati	FOGGIA	P.T. 35h- Tempo Indeter.	0	38	-38
Operai	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	257	32	225
Operai	FOGGIA	P.T. 35h- Tempo Indeter.	0	233	-233
Operai	FOGGIA	P.T. 32h- Tempo Indeter.	0	0	0
TOTALI			1096	1140	-44

Scheda n. 7 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Qui di seguito la scheda n. 7 Reportistica Gestionale delle Direttive per le Società in House del Comune di Bari relativa ad entrambe le sedi.

SCHEDA 7 - REPORT GESTIONE DEL PERSONALE AL 31.12.2018										
BARI & FOGGIA										
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/18		N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2017		ASSUNZIONI PREVISITE	ASSUNZIONI EFFETTUATE	CESSAZIONI PREVISITE	CESSAZIONI AVVENUTE	NOTE
		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico					
dirigenti	1	3	1	1	1	0	2	0	0	
quadri	Q	1	0	4	0	3	0	2	2	
impiegati	8	8	0	7	0	3	0	0	0	
impiegati	7A	11	0	8	0	0	0	1	1	
impiegati	7B	2	0	7	0	6	0	0	0	
impiegati	6A	23	0	13	0	0	0	2	4	
impiegati	6B	3	0	14	0	1	0	0	0	
impiegati	5A	43	0	29	0	0	0	2	2	
impiegati	5B	3	0	20	0	1	0	0	0	
impiegati	4A	16	0	12	0	0	0	0	1	
impiegati	4B	4	0	9	0	0	0	0	0	
impiegati	3A	11	0	5	0	0	0	1	2	
impiegati	3B	0	0	8	0	0	0	0	0	
operai	5A	18	0	15	0	0	0	0	1	
operai	5B	4	0	5	0	0	0	0	0	
operai	4A	172	0	121	0	0	0	4	6	
operai	4B	20	0	74	0	10	0	0	0	
operai	3A	191	0	150	0	0	0	4	15	
operai	3B	31	0	83	0	44	0	0	0	
operai	2A	312	0	166	0	0	0	4	10	
operai	2B	6	0	167	0	0	0	0	0	
operai	1A	170	0	173	0	0	0	0	0	
operai	1B	0	0	0	0	0	0	0	0	
operai	J	43	0	41	0	41	3	1	1	
TOTALI		1095	1	1132	1	109	5	21	45	

Scheda n. 8 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Relativamente alla Scheda n. 8 prevista dalle Direttive per le Società in House del Comune di Bari, la cui compilazione è a cura del Collegio Sindacale si rimanda ad apposita relazione redatta dal Collegio stesso, con verbale n. 22 del 6 maggio 2019 (ns nota prot. n. 13503 del 24.05.2019).

Ammortamenti e svalutazioni

Nel 2018 la voce aggregata per “ammortamenti e svalutazioni” si attesta pari a 2.429.916€, registrando un decremento di 179.133€ rispetto alla programmazione di budget 2018, e si registra una diminuzione di 73.047€ rispetto al dato consuntivo 2017.

Per maggiori dettagli si rinvia ai corrispondenti paragrafi della Nota Integrativa.

Accantonamenti

Al 31.12.2018 la voce accantonamenti si attesta complessivamente pari a 369.645€, registrando un incremento di 122.145€, rispetto al dato di previsione 2018, e si attesta pari al valore di 11.793€, l'aumento rilevato rispetto al dato consuntivo 2017.

La voce accoglie gli accantonamenti per oneri, del valore di 334.693€, all'interno dei quali vi è l'onere, del valore di 232.500€, di competenza dell'esercizio, che la società dovrà versare al socio, Comune di Bari, a titolo di canone per la gestione dell'impianto di biostabilizzazione, per la quale sono, a tutt'oggi, in corso le procedure per l'affidamento formale da parte dell'Amministrazione Comunale

La voce accoglie, inoltre, gli accantonamenti per rischi, del valore di 34.952€, che registra una variazione in aumento di 19.952, rispetto alle previsioni di budget 2018, mentre si registra una riduzione di 68.011€ rispetto all'anno 2017.

Per ogni ulteriore dettaglio si rimanda al contenuto della nota integrativa.

Oneri diversi di gestione

La voce “oneri diversi di gestione”, di importo pari a 577.113€, registra un decremento di 73.218€, rispetto all'esercizio precedente mentre si attesta pari al valore di 27.749€ la variazione positiva registrata rispetto alla programmazione di budget 2018.

Nell'ambito di tale aggregato quelli di maggior rilievo riguardano:

- per 144.458€, l'importo dovuto a titolo di IMU imposta municipale unica, di cui 112.829€ per Bari e 31.629€ per Foggia;
- per 48.699€ la tassa sui rifiuti, di cui 25.402€ per la sede di Bari e per 23.297€ per la sede di Foggia;
- per 88.256€, l'importo complessivo versato a titolo di contributo associazioni di categoria e vari, di cui 53.067€ relativi a contributi versati per la sede di Bari e 35.189€ relativi alla filiale di Foggia.

Gestione Finanziaria, Straordinaria e Fiscale

La **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a 186.134€, registra un netto miglioramento per 192.362€ rispetto alle previsioni del 2018 e di un decremento di 123.002€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2017.

La **gestione fiscale** chiude con un risultato di 904.493€ correlato alle imposte IRAP ed IRES, facendo registrare un incremento di 414.185€, rispetto alle previsioni di budget 2018, e di un decremento di 483.352€ rispetto al bilancio consuntivo dell'esercizio precedente.

In particolare, il valore delle imposte, comprese quelle riversate nell'esercizio 2018, risultano così suddivise:

- 187.809€ a titolo di IRAP (aliquota del 4,82%);
- 716.684€ attiene l'IRES (aliquota del 24%).

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Nel corso dell'anno 2018, la società ha rivisto, nuovamente, la propria politica di risk management per la gestione dei rischi operativi a maggiore potenzialità di impatto per l'azienda, attraverso:

- la stipula di contratti assicurativi;
- la definizione di procedure operative nell'ambito del sistema di qualità;
- le politiche di accantonamento di bilancio e di investimenti in sicurezza degli impianti e dei lavoratori la cui gestione è stata rimessa alla competenza ed alla responsabilità delle varie unità organizzative.

La sempre più stringente e severa normativa sanzionatoria prevista in materia di responsabilità penale societaria, in materia ambientale e di sicurezza del lavoro, ha spinto, infatti, l'Azienda ad attuare le necessarie attività di mappatura e revisione dei rischi specifici, per individuare politiche di gestione e programmi assicurativi adeguati, la cui evoluzione si sostanzierà nell'implementazione di un vero e proprio Sistema di Gestione dei Rischi Operativi, intendendo, per tale, un insieme di pratiche e di procedure per il controllo, la misurazione e la mitigazione dei rischi medesimi.

Le attività sono state espletate da una società che ha provveduto alla definizione e all'implementazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001, mentre intende completare il progetto di Risk Focus più generale, con l'assistenza di esperti di matrice assicurativa.

L'articolo 6 del Decreto Legislativo n. 175/2016 dispone, tra l'altro che le società a controllo pubblico predispongano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informino l'assemblea dei soci nell'ambito della relazione sulla gestione.

Il concetto di "crisi aziendale" è correlato a situazioni di emergenza, dovute sia a variabili esogeni (ovvero se non sono imputabili a situazioni che possono verificarsi all'interno alla società) che endogeni (ovvero sono determinate da altre variabili esterne), che possono verificarsi e creare allarme tra dipendenti, fornitori e clienti, instabilità nell'organizzazione e, più in generale, nell'azienda nel suo complesso. In ragione di quanto precede, lo spirito della norma è quello di introdurre, per le società a controllo pubblico, strumenti e processi volti a monitorare, in prospettiva, e a prevenire situazioni critiche attraverso il controllo sistematico di determinati parametri che consentono tempestivamente, e possibilmente in via preventiva, stati di crisi e permettono all'Organo amministrativo di porre in essere i necessari correttivi.

La crisi in AMIU PUGLIA S.p.A. può sorgere a causa di problematiche di tipo economico – patrimoniale, nonché del concretizzarsi di rischi insiti nell'organizzazione e nell'operatività che caratterizza la Società. In ordine a questi ultimi, di particolare gravità sono gli eventi "sentinella", ovvero quelli che si hanno quando difetti nelle singole componenti del sistema organizzativo che presi singolarmente non sono gravi ma, per effetto del loro inserimento in un contesto gerarchico possono dare origine ad eventi gravi ed improvvisi.

In relazione a quanto precede e tenuto conto delle caratteristiche della gestione in house, si è provveduto ad una mappatura dei rischi aziendali individuando quelli che presentano un impatto significativo sul conto economico o sul patrimonio.

Qui di seguito, oltre ad intendersi richiamate le informazioni contenute nel paragrafo "sicurezza, igiene e salvaguardia dell'ambiente", sono illustrate le aree di rischio aziendale ed i relativi strumenti di Risk Management.

Mappatura e analisi dei rischi aziendali

Al fine di pervenire ad una mappatura completa dei rischi a cui è esposta AMIU PUGLIA S.p.A., dalla cui analisi sono stati dedotti quelli più significativi ed eventualmente causa di una potenziale crisi, sono state valutate le fonti di generazione degli stessi, ovvero:

- Contesto normativo di riferimento;
- L'operatività dell'AMIU PUGLIA S.p.A.;
- La specificità dei compiti attribuiti statutariamente all'azienda;
- Gli obiettivi strategici definiti.

L'Analisi di alcune tipologie di rischio individuate dalla Direzione Aziendale, si è basata su indicatori di rilevanza e sulla valutazione quali – quantitative, sulla significatività dei rischi e dell'impatto potenziale e della probabilità di accadimento.

Da tale analisi sono emersi i seguenti rischi oggetto di analisi:

1. Rischio Operativo e Reputazionale ovvero la possibilità di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane, sistemi interni, eventi esogeni e potenziale rischio di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine di AMIU PUGLIA S.p.A.
2. Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio;
3. Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi.

Rischio Operativo e Reputazionale

Le **valutazioni qualitative sulla significatività del rischio** hanno evidenziato un risultato non ottimale, migliorabile in tutti i profili analizzati (*governance*, assetti organizzativi, reporting).

In particolare, attese le caratteristiche operative della società, le incombenze relative agli aspetti organizzativi e decisionali che attengono la totalità delle attività aziendali sia per Bari che per Foggia determinano una mole di lavoro che supera largamente il normale carico di impegno. Si renderebbe quindi necessario procedere con tempestività ad una integrazione/riorganizzazione dell'intero assetto tecnico – amministrativo mediante la nomina, attraverso l'espletamento di concorsi interni per dare priorità al personale in possesso dei requisiti, di capi settori e/o capi uffici, oggi carenti in determinate Aree di primaria importanza come ad esempio l'Area Tecnica, l'Area Amministrazione, Finanza e Controllo, l'Area Contratti e Appalti e l'Area Personale.

Gli indicatori di rilevanza, in relazione alla fungibilità del personale, hanno evidenziato che una risorsa non ha adeguata sostituzione. La necessità di sopperire, in caso di necessità, a tale carenza potrebbe incidere pesantemente sull'assetto tecnico – amministrativo.

A tal proposito le **valutazioni quantitative dell'impatto potenziale e della probabilità di accadimento** fanno ritenere di notevole rilevanza le ragioni delle lacune riscontrate. Per il futuro sarebbe opportuno dotarsi di strumenti specifici per la misurazione dell'impatto del rischio in parola.

Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio

Nell'ambito della polizza R.C.G. è previsto uno specifico rischio di antinquinamento: la garanzia comprende i danni cagionati a terzi per morte, lesioni personali e danneggiamento di cose in conseguenza di contaminazione dell'acqua, dell'aria o del suolo, congiuntamente o disgiuntamente provocati da sostanze di qualunque natura emesse o, comunque, fuoriuscite a seguito di rottura accidentale di impianti o condutture.

È stata, infine, stipulata una polizza di responsabilità patrimoniale, in particolare per gli Amministratori e Sindaci, per le ipotesi di risarcimento dei danni richiesti all'AZIENDA per colpa lieve e per colpa grave, quest'ultima a carico degli assicurati.

Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi

Rischio connesso alla perdita dell'affidamento del servizio.

La società è in house provider del servizio di igiene urbana da parte del comune di Bari e di Foggia.

L'Amministrazione Comunale di Bari con delibera della Giunta Comunale n. 717 del 18 novembre 2013 ha approvato la relazione sull'affidamento del servizio di gestione urbana nel territorio di Bari ai sensi dell'art. 34 comma 20 DL n.179/2012 stabilendone una durata non inferiore agli anni 15 a decorrere dalla sottoscrizione del nuovo contratto che sicuramente sarà sottoscritto nel corso dell'anno 2019.

Rischio di limitazione/esaurimento delle capacità di smaltimento nelle discariche di bacino

I siti per il conferimento finale dei rifiuti vengono individuati e inseriti nel piano di programmazione Regionale dei rifiuti la cui attuazione compete all'Agenzia Territoriale della Regione Puglia per il Servizio di Gestione dei Rifiuti nella Regione Puglia, cui spetta la disciplina dei flussi indifferenziati da avviare a smaltimento.

Anche nell'anno 2018, la frazione del rifiuto biostabilizzata, CER 19.05.01 e la frazione secca, CER 19.12.12, sono state conferite presso i siti, individuati con apposita Ordinanza del Presidente della Regione Puglia, e precisamente le discariche gestite dalle società Cisa, Linea Ambiente, Formica Ambiente, Italcave e Progetto Ambiente in relazione ai volumi disponibili di ciascun impianto.

Nell'ipotesi in cui, tuttavia, anche questo nuovo lotto di smaltimento esaurisse i volumi, le Autorità competenti individuerebbero un nuovo sito per il conferimento in discarica dei rifiuti biostabilizzati, con riflessi economici difficilmente determinabili.

Rischio di fermo Impianti

La gestione del servizio di AMIU PUGLIA SpA nel 2018 ha riguardato la conduzione, per tutto l'anno, in

particolare dell'impianto di biostabilizzazione - tritovagliatura, ormai a regime.

Per l'impianto di tritovagliatura l'Azienda è dotata di apposita polizza (ALL RISK) per la copertura dei danni che possono verificarsi durante le lavorazioni.

Per la minimizzazione degli stessi e delle potenziali conseguenze, l'Azienda disporrà opportune procedure operative formalizzate, che includeranno idonea formazione del personale addetto, mentre sarà eseguito un adeguato programma di manutenzione da personale specializzato.

Analogamente dicasi per l'impianto di biostabilizzazione per il quale sono state definite le adeguate coperture assicurative e le procedure operative formalizzate mentre il programma di manutenzione è stato redatto in conformità al capitolato speciale di gara.

Rischi che possono fare emergere una responsabilità in capo all'azienda

Con riferimento alle previsioni del D.lgs.231/2001, già nel corso dell'anno 2008, Amiu Puglia Spa, già Amiu Spa, ha avviato un'attività di *risk compliance* ai fini della responsabilità soggettiva aziendale.

A tal fine è stata incaricata una società esterna che ha provveduto in via preliminare ad eseguire la mappatura dei rischi-reato da cui potrebbero scaturire impatti rilevanti, sia finanziari (vista l'esosità delle sanzioni), sia d'immagine, individuati principalmente nei:

- a) reati in danno dello stato o di un ente pubblico;
- b) corruzione e concussione;
- c) reati societari;
- d) antiriciclaggio;
- e) sicurezza e salute sul posto di lavoro.

Ad oggi, è stato definitivamente predisposto il Regolamento di Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza con descrizione delle attività per la gestione di Rischi, alla quale seguirà una ulteriore fase di definizione delle procedure e dei protocolli che l'azienda già attua per presidiare tali rischi (già istituite ai fini della qualità, della legge 626 e, in generale, nell'ambito del sistema di controllo interno esistente).

Anche nel corso dell'anno 2018 è proseguita specifica attività di formazione per responsabilizzare il personale interno, a partire dalle categorie di grado più basso e fino (principalmente) ai soggetti apicali.

Infine, si sottolinea che, già dal 2009, la società ha adottato i codici di *corporate Governance* e del codice etico.

Rischi che gravano sulle risorse utilizzate

Nell'ambito di quanto previsto dal D. Lgs. n. 81/08 e nella prospettiva di una vera e propria "gestione della sicurezza", l'Amiu Puglia S.p.A., avvalendosi di risorse interne incaricate ed opportunamente formate, svolge ogni azione possibile al fine di incrementare la sicurezza sul posto di lavoro.

In particolare, dopo l'analisi delle attività lavorative presenti in azienda, e della ricorrenza degli infortuni sul lavoro, è stato elencato ogni tipo di rischio possibile (reparto per reparto). Sono state, quindi, elaborate dettagliate procedure operative, individuando le modalità più corrette per lo svolgimento delle mansioni a cui hanno fatto seguito adeguate campagne di formazione ed informazione.

Ad ogni modo, ed al fine di eliminare ogni rischio residuo, sono stati individuati i più opportuni Dispositivi di Protezione individuali al fine di portare al minimo possibile il livello di rischio.

Il livello di impegno in tal senso ha fatto propendere l'Azienda all'acquisizione della Certificazione ISO 18001 per la sicurezza ed igiene del lavoro.

Rischi derivanti da contenzioso

I rischi in oggetto sono normalmente relativi a:

- cause di lavoro con dipendenti;
- contenzioso civile attivo con fornitori per prestazioni inadeguate o ritardi nella esecuzione dei contratti;
- contenzioso fiscale e previdenziale.

La società gestisce i suddetti rischi facendo affidamento sulle competenze interne per quanto riguarda la corretta gestione dei contratti di lavoro e di appalto e fornitura, e degli adempimenti periodici di natura fiscale e previdenziale, ricorrendo all'assistenza di consulenti e legali per la gestione dei pre-contenziosi e contenziosi.

Le passività potenziali connesse all'evoluzione del contenzioso in questione sono normalmente riflesse in bilancio, mediante l'effettuazione, ove necessario, di adeguati accantonamenti a fondo rischi.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Il rischio di credito è basso atteso che la prevalenza dei crediti sono vantati nei confronti di soggetti pubblici, il Comune di Bari, il Comune di Foggia, i Comuni del Bacino Ato Ba4, i comuni del bacino ex Ato BAT.

Si precisa che la società possiede attività finanziarie relative alla polizza di capitalizzazione collettiva stipulata con la società FONDIARIA SAI spa ora Unipol SAI.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue.

In particolare, che:

- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste la possibilità di gestire in maniera flessibile l'attivo circolante.

Analisi Patrimoniale e Finanziaria

Lo Stato Patrimoniale redatto al 31.12.2018 è il seguente:

STATO PATRIMONIALE - al 31.12.2018					
ATTIVITA'	2018	2017	Scostamento (A - B)	Δ % (A - B)	note
	31/12/2018 (A)	31/12/2017 (B)			
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti		64.200	- 64.200	-100%	modifica statutaria inc 21,87% partecipazione Foggia/q.amm.to
Costi di impianto e di ampliamento		-	-	-	
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		-	-	-	
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo opere dell'ingegno	31.270	48.588	- 17.318	-36%	quota amm.to/ acquisti
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.644	16.014	- 3.370	-21%	quota amm.to/ acquisti
Avviamento		-	-	-	
Immobilizzazioni in corso e acconti	17.500	17.500	-	0%	
Altre	720.163	524.370	195.793	37%	quota amm.to/ acquisti
Immobilizzazioni immateriali	781.577	670.672	110.905	17%	
Terreni e fabbricati	19.393.786	19.393.786	-	0%	acquisti
Impianti e macchinari	18.135.270	16.889.643	1.245.627	7%	acquisti
Attrezzature	8.472.441	6.779.921	1.692.520	25%	acquisti
Altri beni	1.151.110	1.111.850	39.260	4%	acquisti
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.223.781	101.500	3.122.281	3076%	
Beni gratuitamente devolvibili		-	-	-	
Valore storico delle immobilizzazioni materiali	50.376.388	44.276.700	6.099.688	14%	
- Fondo ammortamento terreni e fabbricati	- 7.255.265	- 6.908.166	- 347.099	5%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento impianti e macchinari	- 11.506.039	- 11.847.025	340.986	-3%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento attrezzature	- 5.598.057	- 5.067.762	- 530.295	10%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento altri beni	- 1.062.171	- 1.006.452	- 55.719	6%	quota ammortamento
- Fondo ammortamento immobilizzazioni in corso	-	-	-	-	
Totale Fondi Ammortamento	- 25.421.532	- 24.829.405	592.127	2%	
Immobilizzazioni materiali	24.954.856	19.447.295	5.507.561	28%	
Partecipazioni in imprese controllate		-	-	-	
Partecipazioni in imprese collegate		-	-	-	
Partecipazioni in altre imprese		-	-	-	
Totale partecipazioni	-	-	-	-	
Crediti vs imprese controllate		-	-	-	
Crediti vs altri (di Finanziamento)	8.571.040	8.393.928	177.112	2%	capitale più interessi polizza di capitalizzazione
Totale crediti	8.571.040	8.393.928	177.112	2%	
Altri titoli		-	-	-	
Azioni proprie		-	-	-	
Immobilizzazioni finanziarie	8.571.040	8.393.928	177.112	2%	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	34.307.473	28.511.895	5.795.578	20%	
Rimanenze materie prime, suss. e di consumo e mater.	2.248.427	1.208.164	1.040.263	86%	
Rimanenze prodotti in lavorazione e semilavorati	-	-	-	-	
Rimanenze prodotti finiti e merci	-	-	-	-	
Rimanenze lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	
Acconti		-	-	-	
Rimanenze	2.248.427	1.208.164	1.040.263	86%	
Crediti vs clienti	20.010.999	26.518.763	- 6.507.764	-25%	
Crediti vs controllate		-	-	-	
Crediti vs collegate		-	-	-	
Crediti vs controllanti	15.628.049	17.822.912	- 2.194.863	-12%	Crediti v/Comune di Bari
Crediti vs altri	3.213.411	6.359.204	- 3.145.793	-49%	
Crediti	38.852.459	50.700.879	- 11.848.420	-23%	
Altre partecipazioni		-	-	-	
Altri titoli		-	-	-	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.		-	-	-	
Banche attive	1.545.850	2.751.292	- 1.205.442	-44%	
Cassa	20.573	9.524	11.049	116%	
Liquidità	1.566.423	2.760.816	- 1.194.393	-43%	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	42.667.309	54.669.859	- 12.002.550	-22%	
Ratei attivi	4.328	9.624	- 5.296	-55%	
Risconti attivi	698.822	704.178	- 5.356	-1%	
RATEI E RISCONTI	703.150	713.802	- 10.652	-1%	
TOTALE ATTIVO	77.677.932	83.895.556	- 6.217.624	-7%	
PASSIVITA'	2018	2017	Scostamento	Δ %	note
Capitale sociale	5.636.600	5.636.600	-	0%	
Capitale sociale FOGGIA	1.578.200	1.578.200	-	0%	acquisizione del 21,87% partecipazione Foggia
Riserva da sovrapprezzo azioni	2.621.800	2.621.800	-	0%	
Riserva di rivalutazione	6.363.844	6.363.844	-	0%	
Riserva legale	1.121.454	952.534	168.920	18%	riserva
Riserve statutarie o regolamentari		-	-	-	
Altre riserve	1.004.551	1.004.549	2	0%	riserva
Utili (perdite) portati a nuovo	3.209.477	4.611.921	- 1.402.444	-30%	utile 2016
Utili (perdite) del periodo	2.853.292	3.378.397	- 525.105	-16%	utile 2017
PA TRIMONIO NETTO TOTALE	24.389.218	26.147.845	- 1.758.627	-7%	
Fondo imposte		-	-	-	
Fondo per trattamento di quiescenza e simili		-	-	-	
Altri fondi	7.325.474	6.939.593	385.881	6%	accantonamenti vari
Fondi per rischi e oneri	7.325.474	6.939.593	385.881	6%	
Fondo T.F.R.	7.936.401	8.934.113	- 997.712	-11%	
Obbligazioni		-	-	-	
Debiti vs banche (Mutui e Altri Finanziamenti)		-	-	-	
Debiti vs società controllante (di Finanziamento)		-	-	-	
Altri debiti a lungo termine		-	-	-	
Debiti a lungo termine	-	-	-	-	
Debiti vs banche	3.797.018	8.170.000	- 4.372.982	-54%	
Debiti vs fornitori	21.730.661	23.275.714	- 1.545.053	-7%	
Debiti vs Erario	733.766	654.893	78.873	12%	
Debiti vs Istituti previdenziali	3.003.992	2.871.096	132.896	5%	
Debiti vs controllante (di funzionamento)	458.706	2.124.593	- 1.665.887	-78%	Costo socio Ambientale/tassa Rifiuti/Azionista c. dividendi
Debiti vs collegate		-	-	-	
Debiti vs utenti dei servizi		-	-	-	
Altri debiti	5.455.633	4.106.958	1.348.675	33%	
Debiti a breve termine	35.179.776	41.203.254	- 6.023.478	-15%	
DEBITI	35.179.776	41.203.254	- 6.023.478	-15%	
Ratei passivi	132.611	69.753	62.858	90%	
Risconti passivi	2.714.452	600.998	2.113.454	352%	
RATEI E RISCONTI	2.847.063	670.751	2.176.312	324%	
TOTALE PASSIVO	77.677.932	83.895.556	- 6.217.624	-7%	

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

L'analisi degli indici di solidità o di solidità o di struttura patrimoniale permette di verificare che la struttura finanziaria e patrimoniale presenti caratteristiche di solidità per fronteggiare le mutevoli condizioni interne ed esterne del mercato in cui si opera.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017
Margine primario di struttura	(12.920.480)	(5.890.077)
Quoziente primario di struttura	0,63	0,79
Margine secondario di struttura	(5.380.899)	2.597.330
Quoziente secondario di struttura	0,84	1,09

Il Margine primario di struttura è costituito dalla differenza tra i mezzi propri e le immobilizzazioni.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni è costituito dal rapporto tra mezzi propri e immobilizzazioni, pertanto:

- se l'indice primario di struttura è > 0 , le attività immobilizzate sono state finanziate con fonti di capitale proprio,
- se l'indice primario di struttura è < 0 , i mezzi propri finanziano solo in parte le attività immobilizzate per cui la differenza è coperta anche da passività correnti.

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge una sostanziale solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità a mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

Risultato di esercizio

La gestione economica al 31.12.2018, in linea con i risultati degli esercizi precedenti, chiude registrando un utile di esercizio di **2.853.292€**.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2018	Euro	2.853.292
5% a riserva legale	Euro	142.665
a riserva straordinaria	Euro	
a dividendo	Euro	2.710.627

Nel ringraziare per la fiducia accordata, sottoponiamo la presente relazione al Bilancio Consuntivo 2018 per la sua approvazione.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Sabino Persichella

IL SOTTOSCRITTO SABINO PERSICHELLA IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, FIRMATARIO DIGITALE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DEGLI ARTT. 47 e 76 DEL D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.