

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di COMUNE DI BARI

Sede in VIA F. FUZIO INGEGNERE 1899-1988 -70132 BARI (BA) Capitale sociale Euro 7.214.800,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2020

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2020 riporta un risultato positivo pari a Euro 3.369.559.

Preliminarmente si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole dei Sindaci, si è avvalso della facoltà di fruire del maggior termine dei 180 giorni per la convocazione dell'assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del bilancio, come previsto all'art. 5 comma 8 dello statuto, in ragione delle particolari esigenze che integrano le ipotesi di cui al disposto dell'art. 2364 del Codice Civile e che consentono di ricorrere al posticipo del termine di approvazione assembleare.

Tali esigenze sono connesse alla presenza di sedi operative distaccate, con autonomia contabile, alle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015 che, recependo la Direttiva contabile 34/2013/UE, ha comportato l'aggiornamento di un numero rilevante di principi contabili, da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità, al primo adempimento degli obblighi legati alla disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche introdotta dall'articolo 1, commi 125-129 della legge n. 124/2017 e successivamente integrata dal decreto legge 'sicurezza' (n. 113/2018) e dal decreto legge 'semplificazione' (n. 135/2018), che ha imposto, alle imprese che ricevono, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti a queste equiparati, sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere di importi superiori a 10.000€, di pubblicare/indicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio e nella nota integrativa dell'eventuale bilancio consolidato.

Un'ulteriore esigenza è collegata alla presenza degli accadimenti conseguenti alla pandemia del covid-19.

Ed invero nel corso dell'anno la pandemia COVID ha avuto notevoli ed incisivi riflessi sull'attività aziendale che solo grazie al processo di ristrutturazione in atto, non hanno avuti riflessi, come viceversa accaduto in numerose altre realtà sia pubbliche che private, sulla continuità aziendale.

La Società ha risposto con immediatezza ed incisività alla Pandemia attuando una serie di misure di prevenzione e contenimento a tutela della salute dei lavoratori e del proseguimento del servizio pubblico essenziale gestito.

L'insieme di tali attività ha impedito la diffusione della pandemia all'interno dell'azienda ed ha evitato il diffondersi dei, pochi, focolai sviluppatasi.

Alla riduzione di alcuni servizi, conseguenti in particolare alla chiusura generalizzata dei locali pubblici in periodo di *lock down*, si sono aggiunti ulteriori servizi quali ad esempio la disinfezione delle strade e delle postazioni di raccolta dei rifiuti nonché di ritiro domiciliare dei rifiuti dai soggetti risultati positivi al Covid-19.

Ciò detto, con riferimento al bilancio 2020, si può affermare che gli effetti sul bilancio conseguenti all'emergenza sanitaria sono stati controllati e risultano marginali e non hanno determinato:

1. una contrazione dei ricavi attesi, se non solo quelli, in maniera del tutto secondaria, realizzati nei confronti del Comune di Bari a causa delle riduzioni e/o sospensione di determinati servizi (esempio: mancata pulizia dei mercati settimanali, chiusura dei centri comunali di conferimento, riduzione delle frequenze della raccolta porta a porta, sospensione della raccolta degli ingombranti), in parte compensati con i ricavi derivanti sia dall'intensificazione delle attività di sanificazione stradale e dei cassonetti e sia dal ristoro degli acquisti dei dispositivi di protezione individuale di vario tipo che AMIU PUGLIA spa ha dovuto sostenere per tutelare la salute dei lavoratori e per dare continuità all'erogazione dei servizi stessi;
2. un impatto sui contratti esistenti;
3. riflessi negativi sull'andamento del settore in cui opera AMIU PUGLIA S.p.a.;
4. una rinegoziazione dei debiti;
5. una ridefinizione delle politiche di investimento,

elementi tutti che hanno permesso di garantire la continuità aziendale.

Pertanto, con particolare riferimento al settore in cui opera AMIU PUGLIA S.p.A., possiamo

tranquillamente affermare che tale emergenza pandemica, nonostante le problematiche, non abbia impattato in modo rilevante sulla gestione aziendale, l'Azienda, infatti, è riuscita ad affrontare i mesi più complessi dell'emergenza internazionale Covid-19, grazie all'impegno, alla professionalità e all'esperienza dei suoi dipendenti e grazie anche alla collaborazione e al senso civico dei cittadini baresi.

A tal fine gli amministratori hanno adottato misure che hanno permesso di assicurare la continuità aziendale, i cui risultati sono facilmente riscontrabili da una serie di indicatori di bilancio quale, ad esempio, la struttura patrimoniale che non fa registrare e sicuramente non farà registrare una situazione di deficit o un capitale circolante netto negativo nonché la stabilizzazione dei ricavi.

Nei periodi successivi alla prima fase del *lock down* è stata *fondamentale* l'azione congiunta con l'Amministrazione Comunale di Bari che ha prontamente riconosciuto i costi supportati per il Covid e fornito ogni opportuna assistenza, da ultimo, nel 2021, garantendo un accesso privilegiato e prioritario alle vaccinazioni per gli operatori addetti all'U.O del capoluogo regionale.

Sono stati ripristinati i servizi modificati a causa della suddetta emergenza, chiusi e/o sospesi nel corso dell'anno a causa dell'emergenza Covid-19, al fine di ritornare alle condizioni di vita preesistenti all'emergenza, sia per le utenze domestiche che non domestiche, d'intesa con l'assessorato all'Ambiente del Comune di Bari. Infatti, a tal fine l'Amministrazione comunale di Bari, ha revocato l'Ordinanza Sindacale n. 751 del 31/03/2020, con la quale, a seguito dell'evoluzione della situazione e dei provvedimenti statali e regionali in materia, dispose le modifiche al servizio di raccolta dei rifiuti urbani. A seguito della suddetta Ordinanza, durante la prima fase dell'emergenza, per far fronte alla riduzione del personale in servizio conseguente all'epidemia Covid-19, in applicazione dei DPCM del Governo e delle circolari del ministero della Salute e di quello dell'Ambiente, Amiu Puglia S.p.A. è stata costretta ad una riorganizzazione dei servizi. In particolare, nelle zone servite dalla raccolta Porta a Porta era stato sospeso il ritiro di carta e vetro. Una scelta che ha causato disagi ai cittadini che, però, risultava inevitabile per tutelare la salute dei lavoratori e per far fronte alla riduzione di personale conseguente al manifestarsi di eventi morbosi.

La presente relazione è altresì redatta ai sensi dell'articolo 12 del nuovo Statuto Sociale della Società AMIU PUGLIA S.p.A., modificato con delibera straordinaria dell'Assemblea dei Soci del 31 gennaio 2017, nonché ai sensi dell'art. 11 del Regolamento sui Controlli Interni sulle Società Partecipate del Comune di Bari, approvato con delibera della Giunta Comunale n.181 del 03 aprile 2014 e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018.

I dati economici della gestione aziendale al 31.12.2020 sono confrontati sia con i corrispondenti dati relativi all'esercizio consuntivo 2019 e sia con i dati economici previsionali, assolvendo in tal modo anche alla reportistica del IV trimestre 2020 prevista dal regolamento sui controlli interni sulle Società Partecipate dal Comune di Bari e della Raccolta delle Direttive sulle Società in House adottata con deliberazione della Giunta Comunale n. 646 del 3 ottobre 2018, rivenienti dal documento di programmazione economico-finanziaria per gli anni 2020-2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione Amiu Puglia S.p.A. nella seduta del 15.06.2020, e successivamente ratificato dall'Assemblea dei Soci in data 22.10.2020.

Si precisa altresì che, a causa della rigidità del modello di nota integrativa in formato XBRL, si è preferito inserire nella presente relazione sulla gestione alcuni schemi di dettaglio.

I valori delle tabelle esplicative che seguono sono rappresentati in unità di euro senza troncamenti in quanto i dati sono stati rilevati direttamente dal software gestionale della contabilità. I valori esposti non risentono del troncamento all'unità di euro.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società, svolge la propria attività nel settore dell'igiene ambientale, nei Comuni di Bari e di Foggia mediante l'affidamento in house *providing*, per la sua rilevanza sociale ed economica sempre più marcata, in continua evoluzione con reiterati mutamenti normativi che stanno assumendo contorni sempre più stringenti.

In tale contesto fortemente innovativo, AMIU Puglia Spa si presenta pronta ad affrontare ed assimilare i nuovi profili funzionali e organizzativi societari in quanto dotata di una consolidata posizione non solo sotto il profilo territoriale e dei servizi ma anche sotto il profilo economico finanziario.

Nonostante il persistere di questa fase contingente economica fortemente depressa e confidando in una imminente ripresa, anche grazie agli investimenti previsti dal Recovery Plan, AMIU PUGLIA S.p.A., società pubblica partecipata per il 78,13% dal Comune di BARI e per il 21,87% dal Comune di FOGGIA, mantiene a un livello considerevole il proprio fatturato consolidando un assetto equilibrato caratterizzato da elevati indici di efficienza con politiche gestionali razionali.

CAPITALE SOCIALE e Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Alla data della presente relazione il capitale sociale di AMIU PUGLIA S.p.a. è di 7.214.800€ ed è rappresentato da:

- n. 56.366 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Bari, titolare di una partecipazione del 78,13%;
- e n. 15.782 azioni ordinarie del valore nominale di 100,00€ cad. detenute dal socio Comune di Foggia, titolare di una partecipazione del 21,87%.

Amiu Puglia spa svolge la propria attività nel settore dei servizi ambientali e di igiene urbana, operando in qualità di società affidataria in house providing e soggetta ad attività di direzione e coordinamento dell'Ente Socio Comune di Bari, nelle seguenti sedi:

- a) legale e operativa di Bari alla via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.;
- b) operativa di Foggia al C.so del Mezzogiorno 9-11 – FOGGIA,

e nelle sedi di Bari:

1. Via M. L. King snc – Poggiofranco (VI e VII zona);
2. Via Catino località S.Pio, – S. Spirito (Enzitetto), deposito V zona;
3. Via Oberdan, 11 e 13 – Bari, deposito IX e X zona e CRM;
4. Strada Prov.le Ceglie – Valenzano, 49 – Ceglie del Campo, deposito VIII zona e CRM;
5. Via Napoli, 349 – Bari, deposito I, II e III ZONA e ufficio igiene e CRM;

cui si aggiunge la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione di Bari, via F. FUZIO ING. 1899-1988 in Z. I.; nonché presso le sedi di Foggia:

1. Via Marasco, 51;
2. Via Sbano, 27;
3. Via Carlo Baffi, 8;
4. Via F.lli Biondi, 5;

cui si aggiungono la gestione dell'impianto di Biostabilizzazione e del Centro Multiselezione Raccolta Differenziata in Contrada Passo Breccioso s.n.c..

Organi Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente

PERSICHELLA Sabino

Consiglieri

CAVALLO Caterina

LEONE Antonio Alessandro

LOMORO Antonella

ORLANDO Oronzo Vito

Collegio Sindacale

Presidente

GRAMAZIO Margherita

Sindaci effettivi

GIULITTO Francesco

PREVERIN Marco

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Nel prospetto che segue sono formalizzati in sintesi gli obiettivi aziendali che la società ha raggiunto nella gestione economica al 31.12.2020, riferita alla sede di Bari, confrontati con quelli previsti in sede di budget 2020.

SCHEMA DEGLI OBIETTIVI - ANNO 2020					
		Valori Previsionali	Indicatore di Risultato		Scostamento
			(a)	(b)	(a - b)
SETTORE RACCOLTA					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2020	Bdg 2020	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	44,69%	41,56%	44,69%	-3%
SETTORE TRATTAMENTO					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2020	Bdg 2020	Variazione
	RIFIUTI DA BIOSTABILIZZARE CER 200301 (TON)	101.715	105.973	101.715	4.258
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE					
Dati riferiti alla sede di Bari					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2020	Bdg 2020	Variazione
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI	50%	45%	50%	-4%
INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI					
"Bilancio AMIU PUGLIA spa" consolidato"					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2020	Bdg 2020	Variazione
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	3.369.560	0	3.369.560
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	4%	5,25%	3,57%	1,68%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	0%	2,17%	0,38%	1,79%
GENERALE					
Riepilogo					
Obiettivo	Descrizione	Indicatore di Risultato	Consuntivo 2020	Bdg 2020	Variazione
	% RACCOLTA DIFFERENZIATA	45%	41,56%	45%	-3%
	SPESA PERSONALE INC.ZA SUI RICAVI	50%	45%	50%	-4%
	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO	pareggio	3.369.560	0	3.369.560
	MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	4%	5,25%	3,57%	1,68%
	MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT) (RO)	0%	2,17%	0,38%	1,79%

La Gestione dei Servizi rifiuti

BARI

Nel 2020 è proseguito il processo avviato nel 2018 di ristrutturazione aziendale e sono stati fatti ulteriori passi nella direzione della realizzazione e/o evoluzione dei vari processi organizzativi.

L'Ufficio Ricerca e Sviluppo ha preso forma e l'inserimento del Capo Servizi Gestionale ha gettato le basi per la progettazione e sottoscrizione del nuovo contratto di servizi col Comune socio (il contratto vigente è datato 2001).

Inoltre, al fine di accelerare il processo di innovazione, si è deciso di conferire ad interim l'incarico di Dirigente dei Servizi Esterni e Patrimonio allo stesso Dirigente di Ricerca e Sviluppo.

L'obbiettivo è stato quello di ottenere una completa riorganizzazione dei Servizi Esterni che possa permettere alla Società di ottimizzare ed integrare i servizi di Raccolta e Pulizia del suolo, partendo dalla geolocalizzazione degli asset che Amiu Puglia SPA ha posizionato sul territorio cittadino (cassonetti, cestoni, cestini, cassoni, ecc. ecc.).

Tutto ciò per raggiungere un'organizzazione centralizzata dei servizi, con una programmazione che attraverso l'ottimizzazione delle risorse permetta di ampliare i Servizi offerti al cittadino e migliorarne la qualità anche sotto il profilo della percezione.

Per la Security aziendale si è avviato un processo di analisi delle criticità che ha messo a nudo la quasi totale assenza di controlli in tutte le attività aziendali.

Si è intervenuti anche al miglioramento del patrimonio aziendale attraverso il recesso dal contratto di *rent to buy* in essere con la società Newo per l'immobile c.d. "tre matite" destinato alla sede dell'impianto Remat ritenuto non più strategico per l'Azienda. Attualmente la Società sta valutando una soluzione immobiliare, individuata a seguito di ricerca di mercato, che consentirebbe di ospitare il magazzino, l'officina, nuovi spogliatoi per le maestranze e soprattutto i mezzi aziendali, così da liberare la sede principale (Via F.Fuzio) e permettere altresì l'avvio dell'iter autorizzativo per la realizzazione di una stazione di trasferta necessaria all'ottimizzazione dei trasporti.

Nell'esercizio 2020 sono state raccolte, nella città di Bari, **181.332** Ton di rifiuti urbani, di cui **105.973** Ton in maniera indifferenziata e **75.359** Ton di rifiuti differenziati.

Il confronto con il 2019 evidenzia un calo sia della produzione totale dei rifiuti urbani, sia delle quantità di raccolta differenziata avviata a recupero. La percentuale su base annua di RD si è attestata sul valore del **41,56%** con una leggera flessione rispetto alla percentuale registrata nell'anno 2019 attribuibile principalmente alla situazione pandemica mondiale che ha determinato un forte calo delle raccolte differenziate derivanti dalle utenze non domestiche.

La produzione procapite è risultata pari a 579 kg/abitante/anno, che seppur inferiore a quella registrata negli anni precedenti rimane superiore alla media regionale che si è attestata sul valore di 440 kg/abitante/anno.

Anche per quest'anno si può confermare che il mantenimento di un livello così elevato di produzione pro capite dei rifiuti registrato nel Comune di Bari sia riconducibile per buona parte a due fenomeni concorrenti: la cosiddetta migrazione dei rifiuti dai Comuni limitrofi, come principale, ed il conferimento improprio di rifiuti di origine non domestica (derivanti da attività artigianali industriali) unitamente agli urbani.

Il primo si registra allorché vengono introdotti sistemi di raccolta porta a porta in un comune. Molti utenti pur di non rispettare gli stringenti calendari di raccolta, preferiscono trasportare i rifiuti indifferenziati (più complessi da detenere in casa) nel comune vicino. Questo accade soprattutto se i cittadini si recano quotidianamente nel Comune di Bari per motivi di lavoro o altro ove sono disponibili i contenitori stradali.

Allo scopo di limitare questo fenomeno l'Azienda, in aggiunta al programma di introduzione del servizio porta a porta nei quartieri programmati, ha avviato l'introduzione dello stesso su tutte le strade di accesso alla città, eliminando i contenitori stradali oggetto di tale abuso. Per arginare il secondo, dovuto ad una impropria assimilazione agli urbani da parte di utenza non domestica, la Società ha avviato un processo di attivazione di apposite convenzioni con le utenze non domestiche a maggiore produzione al fine di determinare le aliquote di rifiuti assimilabili ed il corretto smaltimento dei rifiuti speciali non assimilabili.

Nell'anno 2020 il servizio di raccolta dei rifiuti indifferenziati è stato garantito così come l'anno precedente con una frequenza di 7 giorni alla settimana, quindi anche durante i giorni festivi e domenicali. Questo ha garantito l'efficacia del servizio, perfettamente al fabbisogno della città, in particolare durante la stagione estiva.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Non sono mancate situazioni di difficoltà nella gestione dell'impianto TMB connesse alla continua variazione dei flussi di destino, in parte dovuti a scelte di carattere regionale, in parte a periodi di mancato funzionamento degli impianti di destinazione.

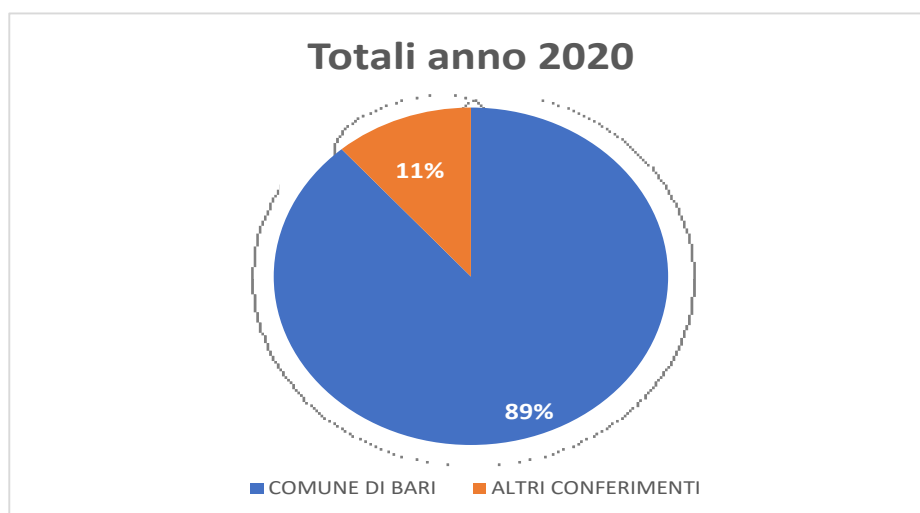
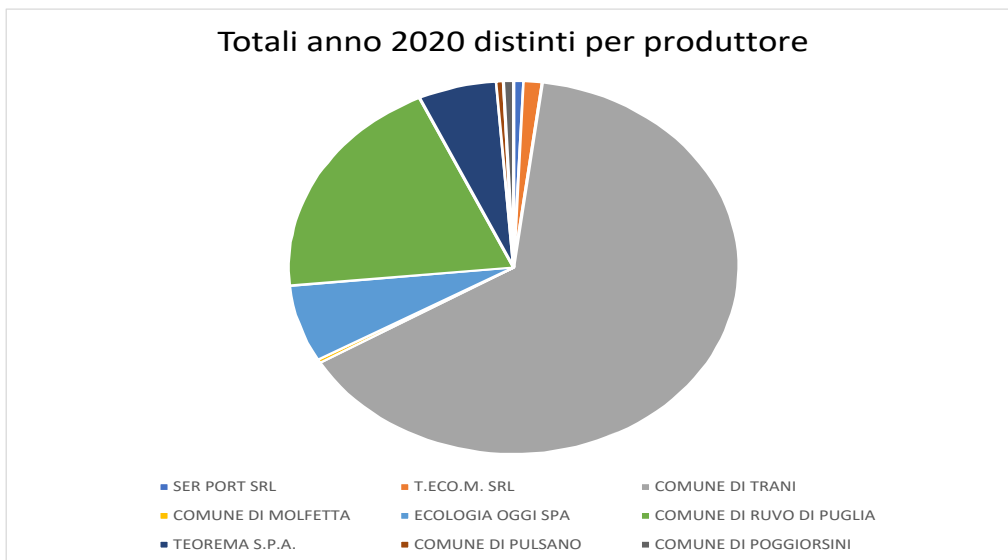
Il trattamento di tutti i rifiuti indifferenziati raccolti in ingresso all'impianto TMB prevede le seguenti attività:

- a) triturazione con aprisacchi;
- b) stivaggio nelle biocelle per la biostabilizzazione;
- c) deferrizzazione;
- d) trito-vagliatura con separazione in due flussi: uno di sottovaglio (CER 190501) e uno di sopravaglio (CER 191212).

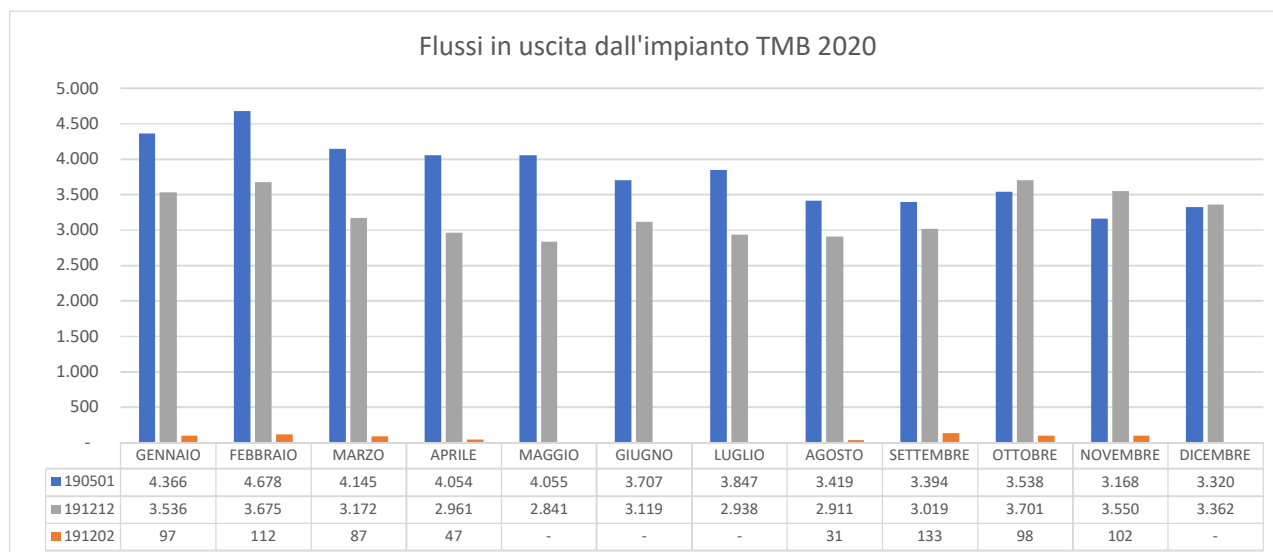
Il sottovaglio (CER 190501) è stato avviato a smaltimento in discariche, mentre il sopravaglio (CER 191212) è stato avviato a recupero energetico in impianti individuati dall'agenzia regionale AGER.

Nel 2020 i Comuni che hanno conferito i propri rifiuti indifferenziati presso l'impianto TMB oltre Bari stessa sono: Trani, Molfetta, Ruvo di Puglia, Pulsano, Poggiorsini. Oltre a tali comuni, su autorizzazione AGER sono stati conferiti in impianto i rifiuti prodotti all'interno del porto di Bari dietro convenzione dell'Autorità Portuale (società Ser.Port e T.Eco.M) e delle società Ecologia Oggi SpA e Teorema SpA.

Nel diagramma che segue sono riportati a sinistra i flussi in ingresso all'impianto di biostabilizzazione di Bari nell'anno 2020. Si evince come il 15% circa dell'indifferenziato provenga da Comuni diversi dal Comune di Bari, individuati dal Direttore Generale di AGER competente in materia di gestione dei flussi da e verso gli impianti di trattamento. La percentuale sopra riportata è esplosa a sinistra per evidenziare il quantitativo conferito da ogni singolo Comune.



Nel diagramma che segue sono riportati i flussi mensili in uscita dall'impianto di Bari a valle del trattamento subito dagli RSU e conferiti presso le discariche individuate dai piani d'ambito dalle suddette autorità competenti in materia.



FOGGIA

A Foggia, nel 2020, i rifiuti urbani raccolti in città sono stati pari a ton. 77.618. Di queste 17.600 sono state raccolte in maniera differenziata e avviate al recupero. Nel 2019 i rifiuti urbani raccolti sono stati 79.854 ton di cui 21.364 in maniera differenziata.

Pertanto, nel 2020, si è avuta una riduzione della percentuale della raccolta differenziata (in valore assoluto rispetto all'anno precedente) del - 4.07%, portando la percentuale di RD dal 26.75% annuo al 22.68%.

La causa di tale calo percentuale è attribuibile sostanzialmente alla riduzione dei consumi dovuta alla pandemia. Va evidenziata, inoltre, la sospensione delle attività di differenziazione dei rifiuti, soprattutto nei primi mesi del 2020, soprattutto nei primi mesi del 2020, coincidenti con il *lock down*.

Purtroppo per la distribuzione dei flussi degli RSU della città di Foggia, raccolti durante i giorni della settimana, continuano a sussistere variabilità dovute al non rispetto dell'Ordinanza Comunale che impone il divieto di conferimento nelle domeniche e nei giorni festivi.

Anche in questo caso, si sono creati degli scompensi nella regolarità dei servizi di raccolta dell'indifferenziato, conseguenti alla mancata osservanza del divieto di conferimento festivo, costituiti dall'accumularsi di rifiuti in città nelle giornate festive, allorquando il servizio non è previsto.

Tutti scompensi regolarizzati in tempo reale. Infatti, il servizio di raccolta non è stato mai né interrotto né sospeso, con lievi ritardi compensati sempre in tempo utile.

Tuttavia, le modifiche al servizio, poste in essere negli ultimi mesi dell'anno, con il rafforzamento dei servizi prefestivi e l'introduzione di servizi ad hoc, hanno fortemente attenuato tali scompensi, anche se la forte variabilità dei conferimenti e della raccolta, durante i giorni della settimana, è ancora presente.

A Foggia risulta prevalente il servizio di raccolta dell'indifferenziato con sistema mono operatore che è stato, comunque, ridotto rispetto agli anni precedenti con l'introduzione di nuove zone di raccolta domiciliare (Villaggio Artigiani) e la trasformazione del servizio da laterale a posteriore con contenitori carrellati e carreggiabili su ruote, su altre zone della città.

Trasformazione che continuerà secondo quanto previsto negli esecutivi del nuovo piano di Raccolta Differenziata sottoposto all'attenzione del Comune e ad oggi ancora da approvare.

L'Amministrazione Comunale non ha ancora validato il nuovo piano di RD per la città di Foggia e i relativi investimenti previsti per il potenziamento delle attrezzature e del personale da impiegare, sicché davvero arduo appare il raggiungimento dell'obiettivo aziendale dell'incremento della raccolta differenziata.

A tal proposito si rappresenta che il corrispettivo del contratto di servizio non ha subito incrementi dal 2013 ad oggi, sicché appare davvero arduo pensare di poter potenziare i servizi di RD sul territorio cittadino.

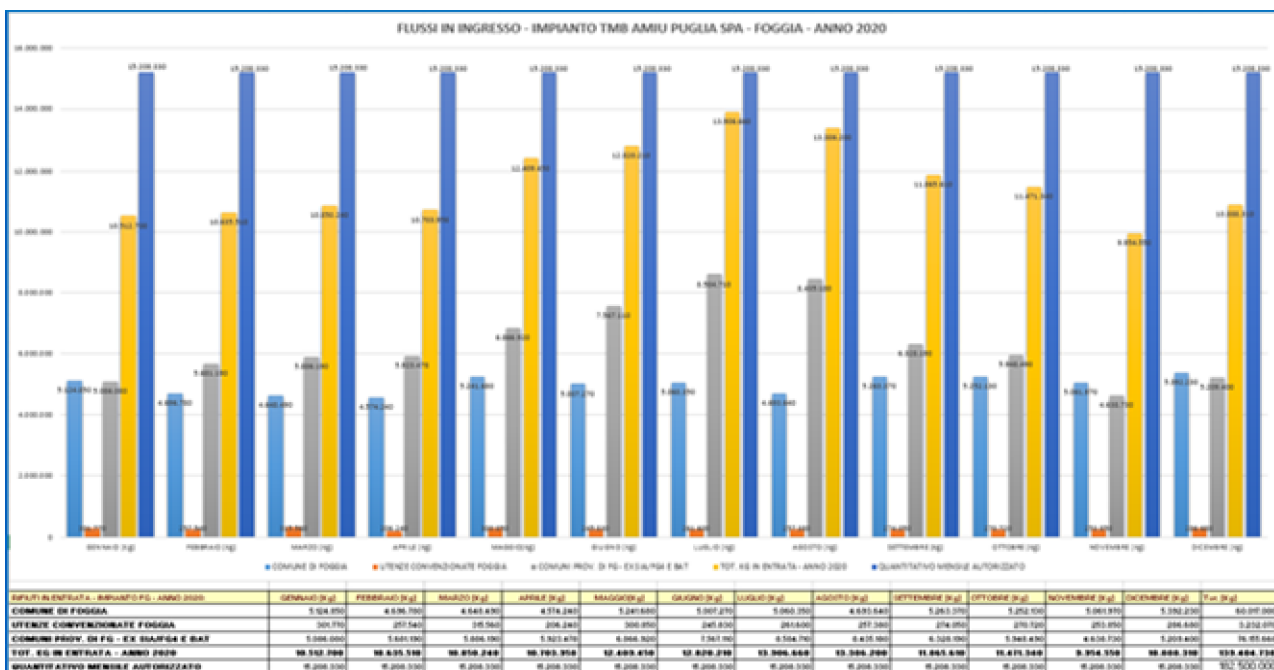
Anche l'impianto TMB di Foggia nel 2020 ha funzionato sempre senza alcuna interruzione.

Tutti gli interventi manutentivi necessari sono stati effettuati assicurando la ripresa delle lavorazioni in tempi utili ad evitare l'interruzione del servizio, utilizzando la flessibilità impiantistica intrinseca e la professionalità degli operatori.

Nel diagramma che segue, sono stati riportati i flussi in ingresso all'impianto di biostabilizzazione di Foggia, in località Passo Breccioso, anno 2020.

Come si può notare, una quota superiore alla metà della capacità gestionale dell'impianto (500 ton/die) viene impegnata da comuni terzi (della Provincia di Foggia e della BAT) a fronte della produzione della sola città Foggia che si aggira circa sulle 180 ton/die.

Nel diagramma che segue è riportato un raffronto tra i flussi mensili in ingresso e quelli in uscita relativamente all'impianto di Foggia.

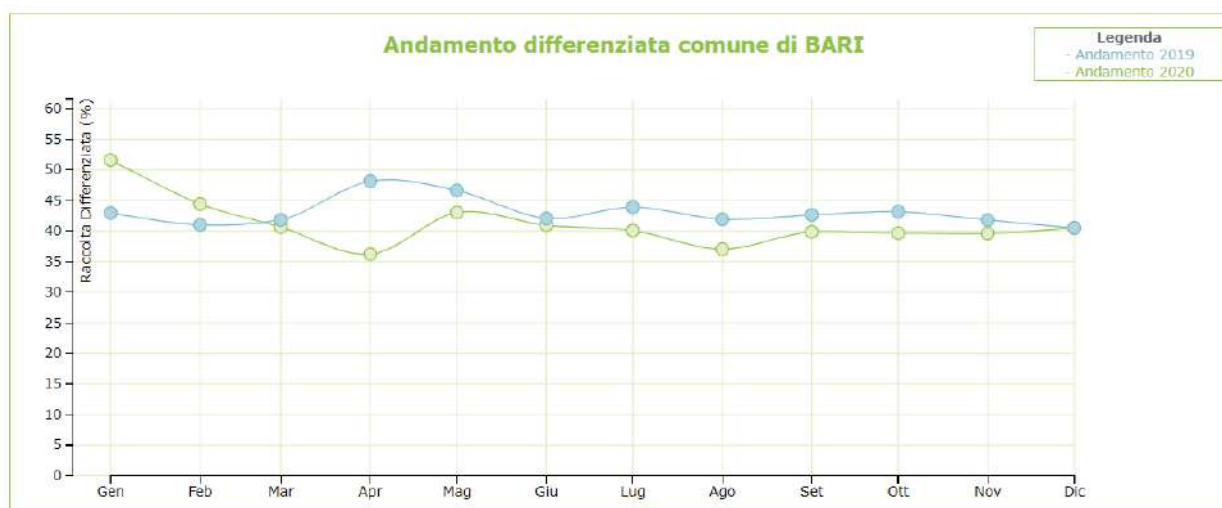


Gestione Raccolta Differenziata**BARI**Consuntivo delle raccolte RU e RD

Nella città di Bari, nell'anno 2020, sono state complessivamente raccolte le seguenti quantità di rifiuti:

	IMBALLAGGI DI CARTONE	CARTA CONGIUNTA	IMBALLAGGI MISTI	VETRO	RIFIUTI BIODEG.	POTATURE	INGOMBR.	RAEE	ALTRE RD	%RD
GENNAIO	1.044.770	1.377.760	801.770	819.920	1.501.810	3.329.700	473.770	55.115	229.600	51,63
FEBBRAIO	1.006.280	1.299.260	769.320	657.400	1.302.730	970.040	498.680	43.837	229.500	44,44
MARZO	753.560	1.229.940	717.350	864.520	1.246.350	192.260	440.950	29.660	183.620	40,67
APRILE	513.790	970.190	723.310	473.860	1.306.190	139.450	201.550	15.690	73.460	36,24
MAGGIO	671.940	1.102.260	801.100	768.510	1.225.080	1.045.110	587.810	46.750	592.690	43,07
GIUGNO	803.330	1.184.500	820.550	622.620	1.174.570	411.740	658.060	56.170	643.480	41,35
LUGLIO	866.680	1.206.860	836.420	756.670	1.283.560	229.280	674.400	61.930	332.550	40,11
AGOSTO	669.750	1.059.180	760.170	613.810	1.062.910	102.600	495.090	45.210	260.750	37,08
SETTEMBRE	749.354	1.140.165	881.296	696.530	1.269.160	159.470	563.300	52.000	468.090	39,84
OTTOBRE	778.110	1.443.220	884.040	640.680	1.097.130	150.970	592.430	65.500	474.150	39,67
NOVEMBRE	709.047	1.299.700	782.330	603.170	1.213.500	149.740	429.660	54.920	658.150	40,50
DICEMBRE	761.890	1.530.170	854.700	679.780	1.503.320	240.510	442.380	46.745	272.611	40,20
TOTALE	9.328.501	14.843.205	9.632.356	8.197.470	15.186.310	7.120.870	6.058.080	573.527	4.418.651	41,56

L'andamento delle raccolte differenziate del 2020 ha subito un lieve ridimensionamento durante il periodo di *lock down* e ha mantenuto un trend stabile per la restante parte dell'anno.



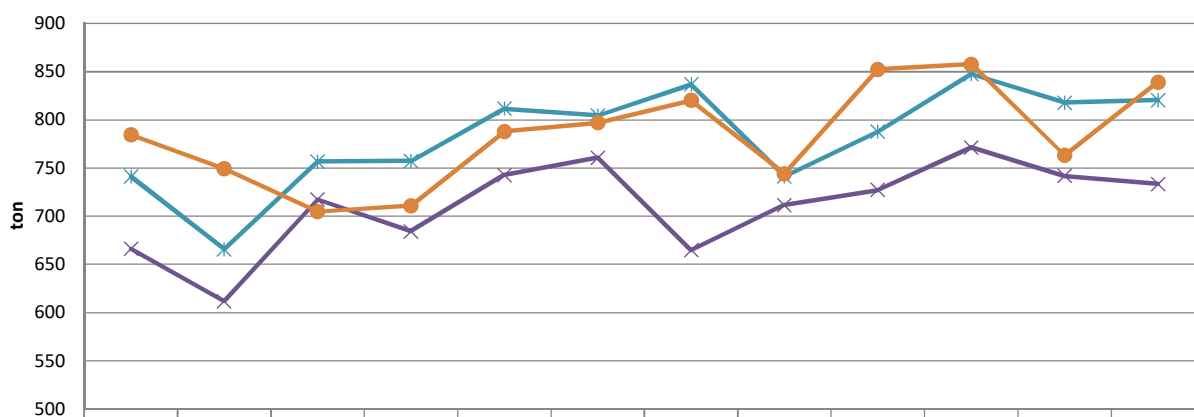
La pandemia COVID ha determinato un forte rallentamento delle procedure amministrative legate all'affidamento dei nuovi contratti per la raccolta di carta/cartone e vetro con i quali l'azienda di pone l'obiettivo di aumentare la quantità di rifiuti avviati a recupero nel corso del 2021.

La stessa pandemia ha coinvolto AMIU nella gestione dei rifiuti prodotti dalle famiglie colpite dal COVID per le quali è stato avviato un servizio specifico di raccolta già a partire da marzo 2020 e che ha visto un picco delle richieste nei mesi di ottobre e novembre dovuto all'andamento dei contagi a livello cittadino.

Di seguito si forniscono grafici relativi all'andamento delle principali frazioni riciclabili di rifiuto nel triennio 2018-2020.

Gli **imballaggi misti** hanno registrato nel 2020 un trend analogo a quello degli anni precedenti con quantità complessivamente raccolte in crescita.

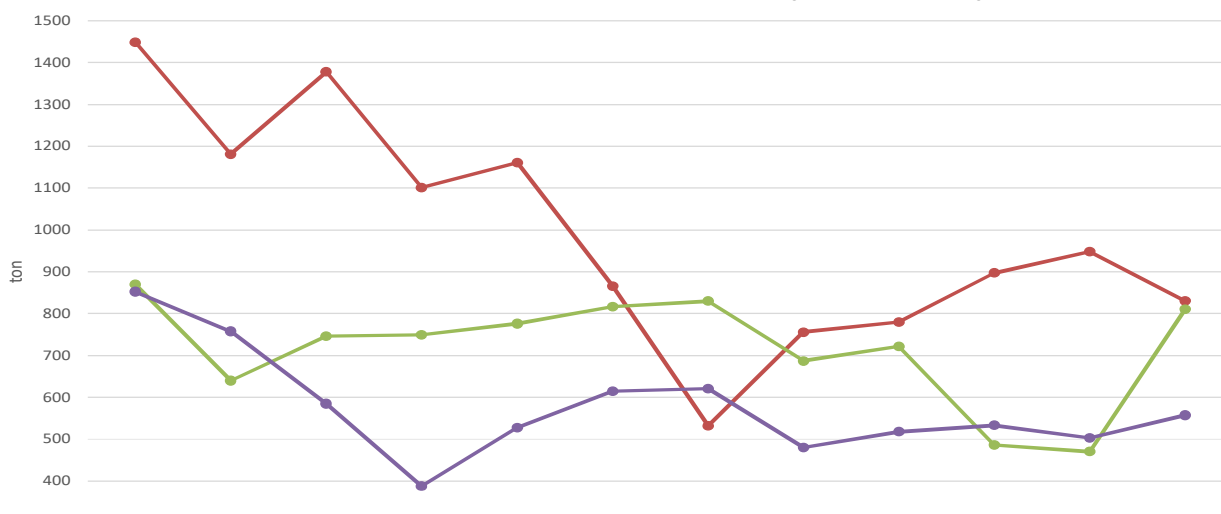
Imballaggi misti ton AA 2018 - 2020 - (CER 150106)



	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
2018	666	612	717	685	743	761	665	712	727	771	742	734
2019	741	666	757	757	812	805	837	742	788	848	818	821
2020	784,76	749,4	704,88	710,74	787,8	796,86	820,28	744,34	852,52	857,96	763,12	839,36

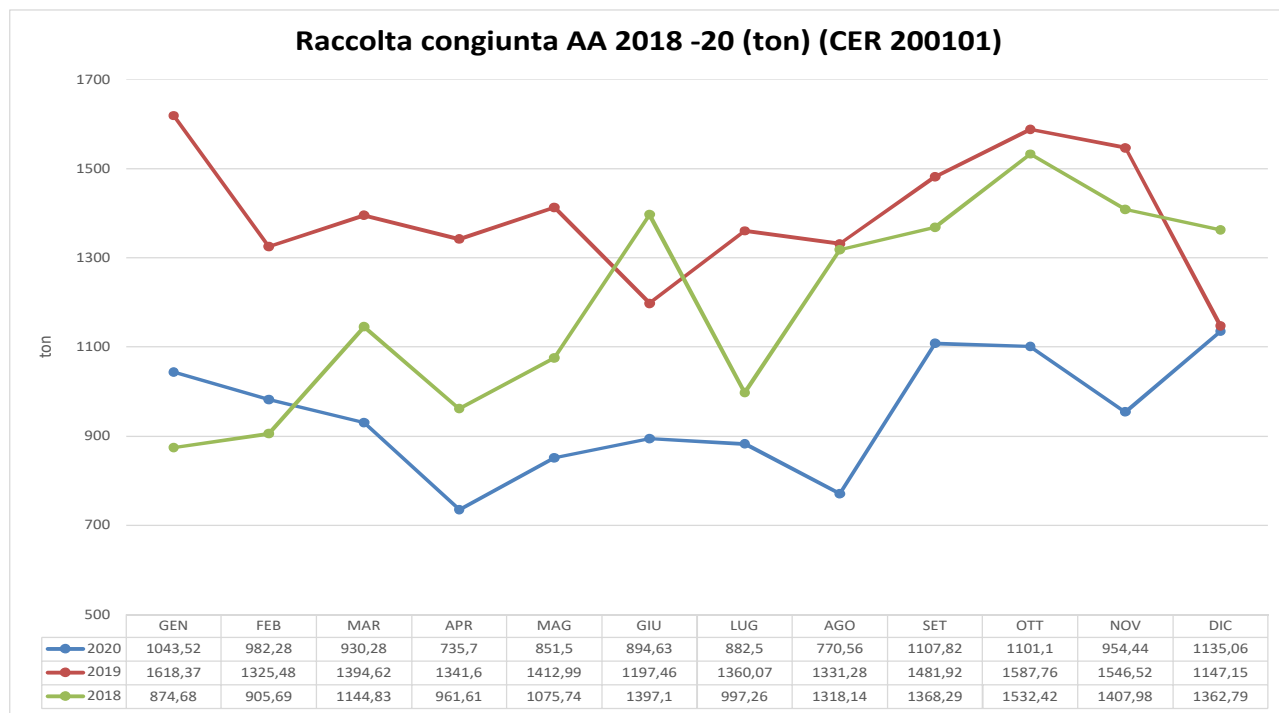
La **raccolta selettiva degli imballaggi di cartone** ha, invece, registrato un trend decrescente già a partire dal 2018 ed ha subito nel 2020 una drastica riduzione per via della chiusura delle attività commerciali durante il *lock down*.

Raccolta selettiva ton AA 2018 - 2020 (CER 150101)

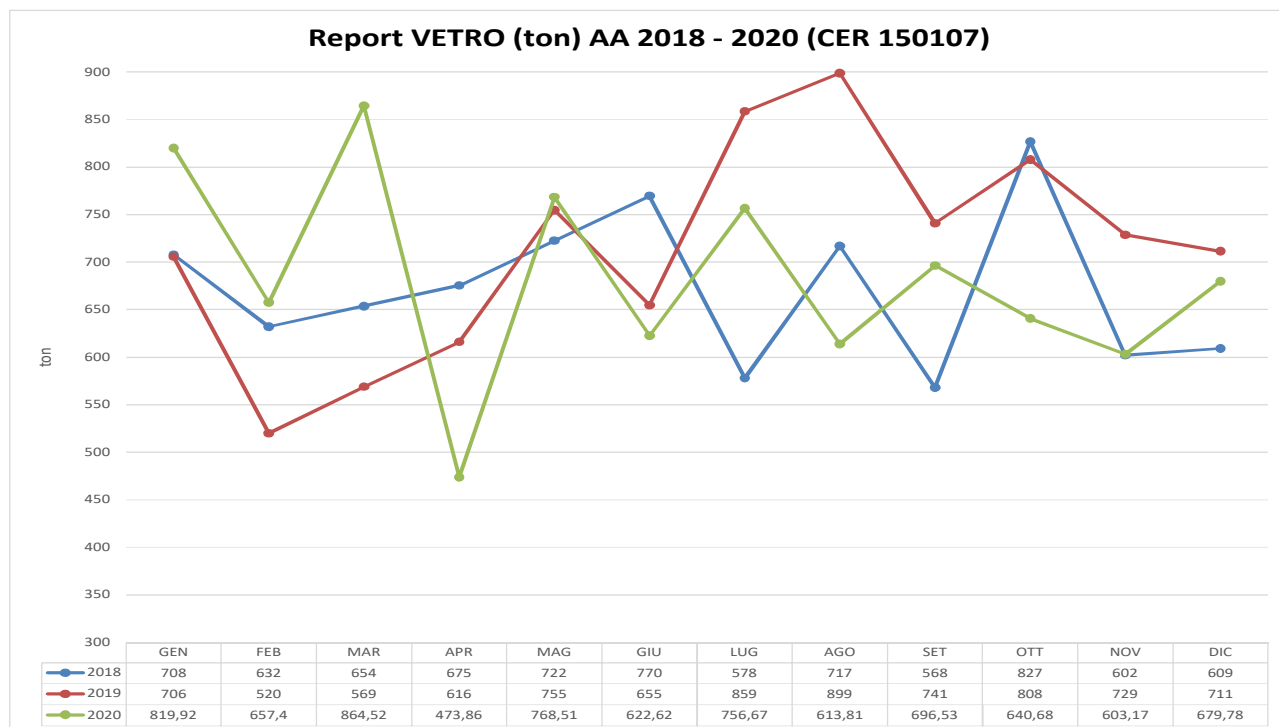


	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
2018	1448	1182	1378	1101	1161	866	532	756	780	897	949	831
2019	870	640	746	750	776	817	830	687	722	486	470	811
2020	852,53	758,04	584,73	387,56	527,95	614,62	620,67	480,51	518	533,41	503,22	557,54

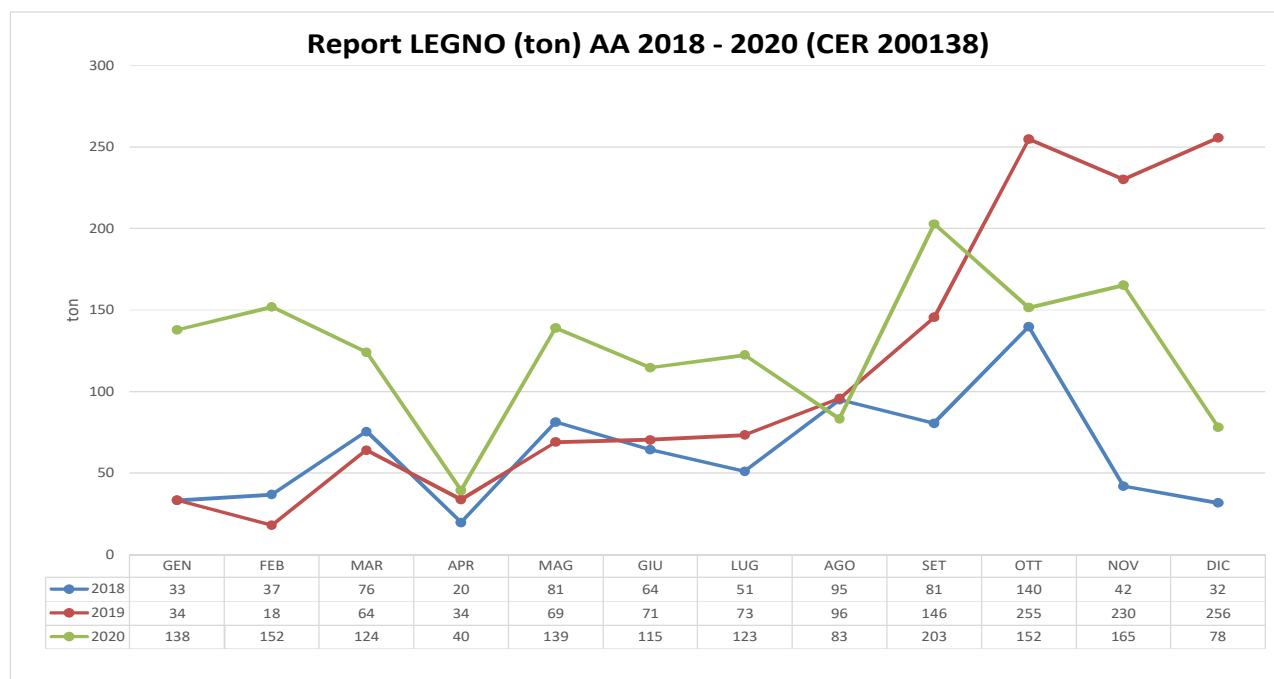
Anche la **raccolta congiunta di carta e cartoncino** ha registrato nel 2020 un dato inferiore a quello degli anni precedenti ma con una ripresa nell'ultimo trimestre.



Anche per **la raccolta del vetro**, come per gli altri rifiuti recuperabili è stato registrato nel 2020 un dato inferiore a quello degli anni precedenti ma con una lieve ripresa nell'ultimo trimestre.



La **raccolta del legno**, invece, ha registrato dati molto buoni.

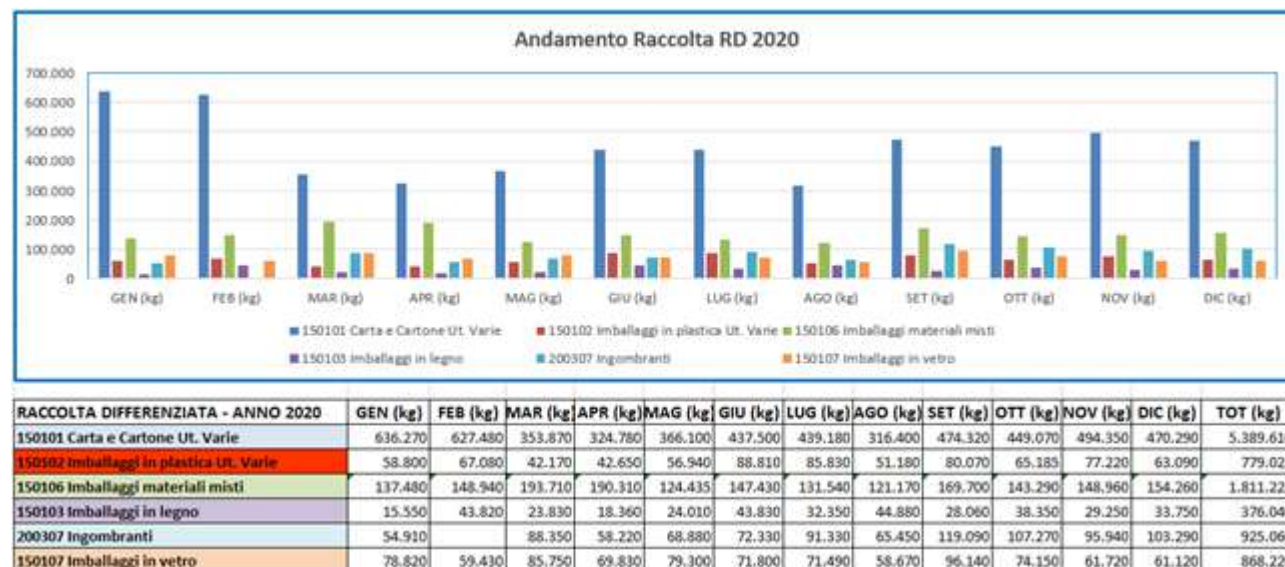


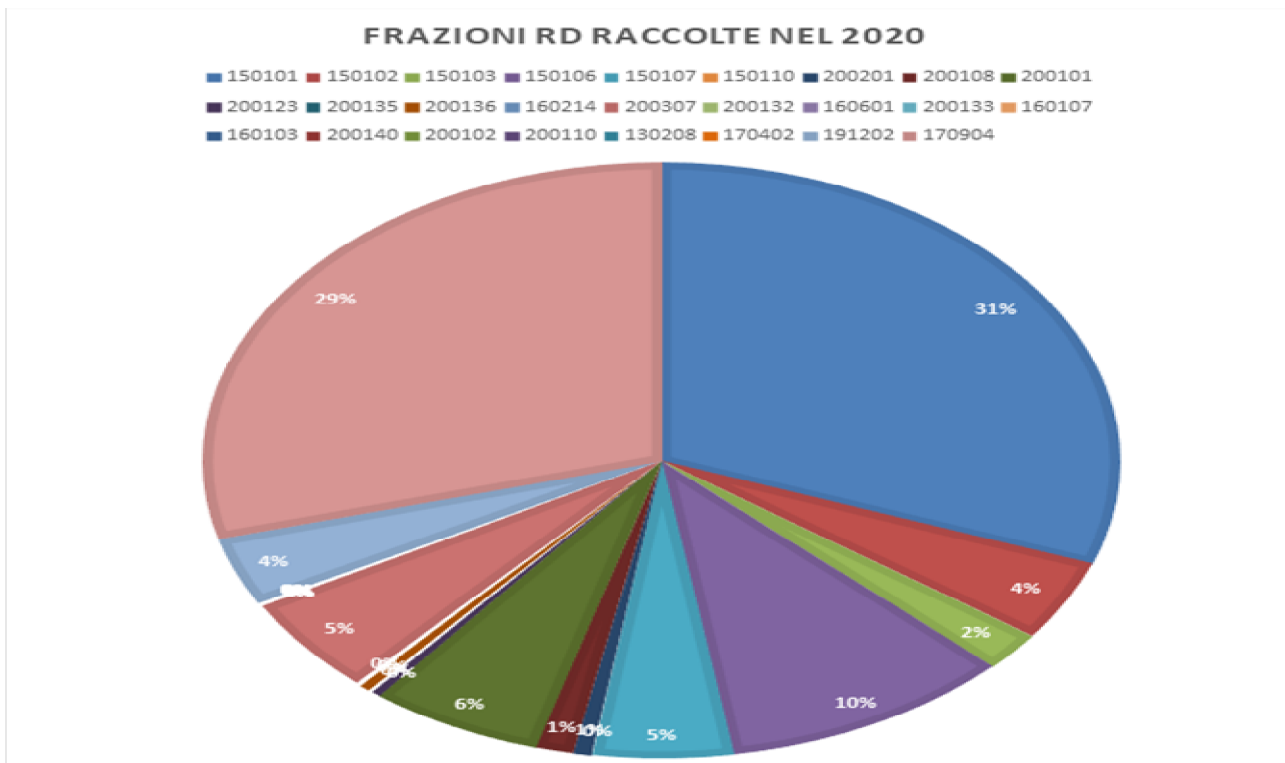
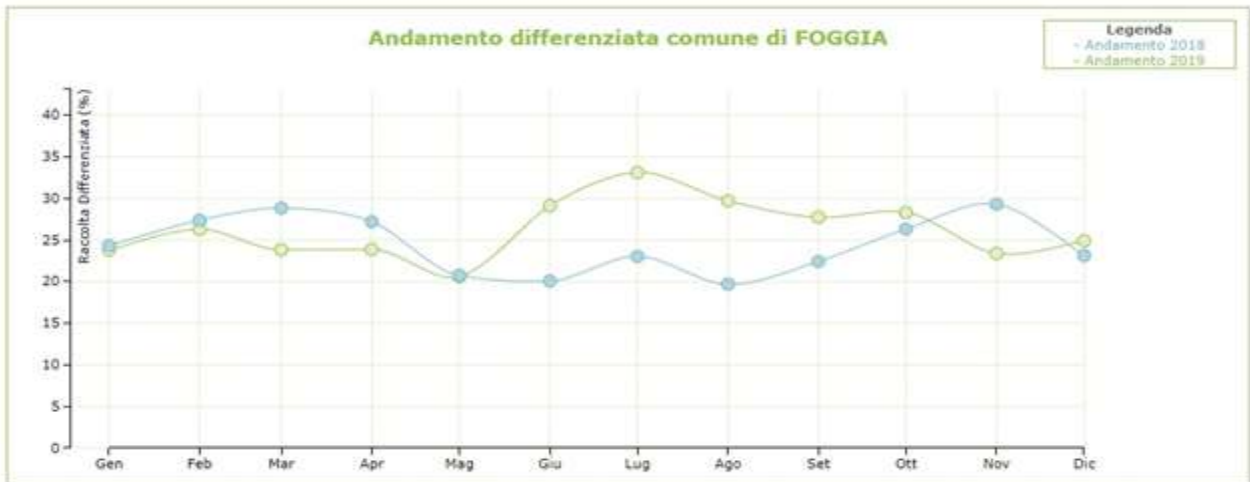
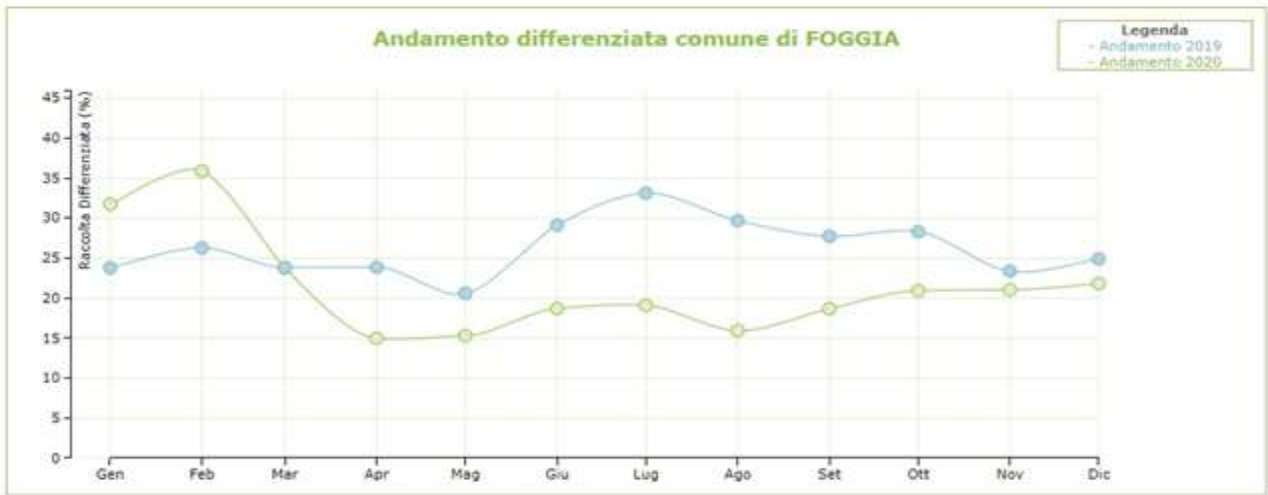
FOGGIA

A causa della pandemia, oltre alla riduzione in percentuale dei quantitativi raccolti nel corso dell'anno 2020, non è stato possibile portare a regime il nuovo piano di RD per la città di Foggia.

Nel corso del 2020 sono state create ulteriori n.15 nuove isole ecologiche di base, che si sommano alle precedenti 365 già posizionate nell'anno precedente, si è proceduto con una continua riparazione e/o sostituzione dei vecchi cassonetti esistenti, e si sono integrate le isole di base esistenti con cassonetti per le frazioni merceologiche mancanti nelle altre arterie principali della città, al fine di economizzare l'uso del personale, riducendo il servizio di raccolta rinfusa.

Va segnalato che anche nel 2020 sono stati sostituiti circa 100 cassonetti a causa di atti vandalici e incendiari, tutti episodi regolarmente denunciati alle Autorità preposte.





Andamento della gestione

Andamento economico generale

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso dell'anno 2020, l'attività relativa al trattamento dei rifiuti RD ha subito un lieve decremento rispetto all'esercizio 2019, in quanto, vi è stata la sospensione di determinati servizi a causa dell'emergenza pandemica.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
valore della produzione	103.198.374	104.567.359	101.136.288
margine operativo lordo	5.290.869	3.323.549	5.130.690
Risultato prima delle imposte	4.615.210	1.744.422	3.757.783

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

CONTO ECONOMICO Riclassificato a Valore Aggiunto	CE INTEGRATO (colonna AU)		INC. Ricavi		BDG INTEGRATO (colonna AS)		INC. Ricavi		delta CE 2020 - BDG 2020 INTEGRATO		CE INTEGRATO (colonna AV)		delta CE 2020 - CE 2019 INTEGRATO	
	2020	% Ricavi	2020	% Ricavi	2020	% Ricavi	2019	Delta Ass.	Delta %	2019	Delta Ass.	Delta %		
	RICAVI NETTI DI VENDITA	100.706.845	100%	102.511.273	100%	- 1.804.429	-2%	102.990.995	- 2.284.151	-100%				
(+/-) Variaz. Riman. prod. In corso di lav.ne, semilav.,pod.Fin.	-		-		-		-	-		-	-			
(+/-) Variazioni lavori in corso di ordinazione	-		-		-		-	-		-	-			
= UTILE LORDO (UL)	100.706.845	100%	102.511.273	100%	- 1.804.429	-2%	102.990.995	- 2.284.151	-100%					
(-) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.305.685	4%	5.795.813	6%	- 1.490.127	-26%	4.763.169	- 457.483	-10%					
(+/-) Variaz. rimanenze di materie prime, suss., cons. e merci	18.856	0%	232.172	0%	251.027	-108%	52.126	- 33.270	-64%					
Costi per servizi														
(-) Costi per servizi	43.673.439	43%	41.493.632	40%	2.179.807	5%	45.073.225	- 1.399.786	-3%					
(-) Costi per godimento di beni di terzi	2.532.826	3%	2.288.809	2%	244.017	11%	2.404.083	- 128.742	5%					
Oneri diversi di gestione														
(-) Oneri diversi di gestione	813.484	1%	628.411	1%	185.073	29%	633.712	- 179.772	28%					
= Totale Costi ed Oneri	51.306.579	51%	50.438.837	49%	867.742	2%	52.822.063	- 1.515.484	-3%					
= VALORE AGGIUNTO VA	49.400.266	49%	52.072.437	51%	- 2.672.171	-5%	50.168.932	- 768.666	-2%					
Costi per il personale														
(-) COSTO DEL LAVORO	44.109.398	44%	48.408.002	47%	- 4.298.604	-9%	46.845.383	- 2.735.985	-6%					
= MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA MOL	5.290.868	5%	3.664.435	4%	1.626.433	44%	3.323.549	- 1.967.319	59%					
AMMORTAMENTI														
(-) AMMORTAMENTI	2.478.874	2%	2.923.784	3%	444.909	-15%	2.566.496	- 87.622	-3%					
SVALUTAZIONI														
ACCANTONAMENTI														
(-) ACCANTONAMENTI	439.789	0%	347.500	0%	92.289	27%	516.067	- 76.278	-15%					
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA EBIT RO MON	2.184.426	2%	393.151	0%	1.791.275	456%	240.985	- 1.943.441	806%					
proventi da partecipazioni														
altri proventi finanziari														
(+) Proventi Finanziari	176.977	0%	180.000	0%	3.023	-2%	185.185	- 8.208	-4%					
interessi e altri oneri finanziari														
(-) Oneri Finanziari	237.723	0%	425.252	0%	- 187.528	-44%	258.116	- 20.393	-8%					
Saldo Gestione Finanziaria	60.746	0%	245.252	0%	184.506	-75%	72.931	- 12.185	-17%					
altri ricavi e proventi ordinari														
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5) utili e perdite su cambi	2.491.532	2%	478.475	0%	2.013.057	421%	1.576.368	- 915.164	58%					
(+) Proventi Diversi	2.491.532	2%	478.475	0%	2.013.057	421%	1.576.368	- 915.164	58%					
RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	4.615.212	5%	626.374	1%	3.988.837	637%	1.744.423	- 2.870.789	165%					
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.615.212	5%	626.374	1%	3.988.837	637%	1.744.423	- 2.870.789	165%					
imposte e sul reddito dell'esercizio														
(-) Imposte	1.245.653	1%	626.374	1%	619.279	99%	338.482	- 907.171	268%					
REDDITO NETTO RE	3.369.559	3%	0	0%	3.369.559	9046815850%	1.405.941	- 1.963.618	140%					

La riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto (V.A.) consente, poi, di calcolare i seguenti indici:

- il valore aggiunto (Va), che rappresenta la ricchezza creata dall'attività aziendale;
- il margine operativo lordo (Mol), che permette di evidenziare l'autofinanziamento derivante dalla sola gestione caratteristica, ovvero il risultato di esercizio al lordo, quindi, di interessi (gestione finanziaria), tasse (gestione fiscale), deprezzamento di beni e ammortamenti;

- il risultato della gestione caratteristica (Ro), ovvero il reddito operativo, anche denominato margine operativo netto (Mon) che è la grandezza ottenuta detraendo dal margine operativo lordo gli ammortamenti e gli accantonamenti. Tale indicatore esprime la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente i fattori produttivi impiegati nella gestione tipica della società;
- il risultato della gestione ordinaria che consente, infine, di rilevare il risultato economico che tiene conto degli effetti della gestione finanziaria.

Analizzando in dettaglio i valori dei principali indicatori, si espone quanto segue.

Il **Valore Aggiunto** risulta pari al valore di **49.400.266€**, registrando un decremento di 2.672.171€, che corrisponde ad una variazione negativa del 5%, rispetto alla previsione di budget 2020, mentre si attesta al valore di 768.666€ il decremento registrato rispetto al dato consuntivo 2019 **(-2%)**

Il valore positivo del **MOL**, pari a **5.290.868€**, registra un incremento di 1.626.433€, rispetto al dato di previsione, corrispondente ad una variazione positiva del 44%, mentre è pari al valore di 1.967.319€ l'aumento rispetto al dato relativo all'esercizio 2019 (+59%).

Anche il valore del **MON**, ovvero del reddito operativo, che appare positivo e pari **2.184.426€**, registra un aumento di 1.791.275€, rispetto al dato di previsione, corrispondente ad una variazione positiva del 456%, mentre è pari al valore di 1.943.441€ l'incremento rispetto al dato relativo all'esercizio 2019.

Indici di Redditività

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
ROE netto	12,98	6,22	11,70
ROE lordo	17,78	7,72	15,41
ROI	0,12	0,01	0,12
ROS	2,17	0,23	2,34

Il **ROE** misura in termini percentuali il rendimento globale della Società per i portatori di capitale di rischio. Esso deriva dal rapporto tra il reddito netto (risultato di esercizio) e il capitale netto (patrimonio netto).

Il **ROI** indica la redditività degli investimenti. Esso deriva dal rapporto tra il reddito operativo e il capitale investito operativo meno le passività operative medie.

Il **ROS** misura la redditività delle vendite ed è dato dal rapporto tra Reddito Operativo e Ricavi Netti.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	756.554	935.160	(178.606)
Immobilizzazioni materiali nette	20.061.149	23.933.744	(3.872.595)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	219.172	219.348	(176)
Capitale immobilizzato	21.036.875	25.088.252	(4.051.377)
Rimanenze di magazzino	2.323.238	2.303.972	19.266
Crediti verso Clienti	20.389.736	19.777.836	611.900
Altri crediti	23.197.967	20.487.288	2.710.679
Ratei e risconti attivi	655.520	646.090	9.430
Attività d'esercizio a breve termine	46.566.461	43.215.186	3.351.275
Debiti verso fornitori	23.726.610	22.264.263	1.462.347
Acconti	18.016	18.031	(15)
Debiti tributari e previdenziali	3.732.621	3.721.828	10.793
Altri debiti	6.387.103	6.456.114	(69.011)

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Ratei e risconti passivi	2.360.886	4.392.981	(2.032.095)
Passività d'esercizio a breve termine	36.225.236	36.853.217	(627.981)
Capitale d'esercizio netto	10.341.225	6.361.969	3.979.256
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.605.256	7.191.151	(585.895)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	7.020.288	7.057.777	(37.489)
Passività a medio lungo termine	13.625.544	14.248.928	(623.384)
Capitale investito	17.752.556	17.201.293	551.263
Patrimonio netto	(25.955.242)	(22.585.677)	(3.369.565)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	8.933.050	8.756.175	176.875
Posizione finanziaria netta a breve termine	(730.364)	(3.371.791)	2.641.427
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(17.752.556)	(17.201.293)	(551.263)

Analisi Patrimoniale e Finanziaria

Lo Stato Patrimoniale redatto al 31.12.2020 è il seguente:

STATO PATRIMONIALE - al 31_12_2020					
ATTIVITA'	2020	2019	Scostamento	Δ %	note
	31/12/2020	31/12/2019			
	(A)	(B)	(A - B)	(A-B)	le principali variazioni si riferiscono a:
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti					
Costi di impianto e di ampliamento					modifica statutaria inc 21,87% partecipazione Foggia/q.amm.to
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	-	-	-		
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo opere dell'ingegno	17.588	17.990	-	402	-2%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.279	9.934	-	4.655	-47%
Avviamento	-	-	-		
Immobilizzazioni in corso e acconti	17.500	17.500	-		0%
Altre	716.187	889.736	-	173.549	-20%
Immobilizzazioni immateriali	756.554	935.160	-	178.606	-19%
Terreni e fabbricati	19.537.576	19.421.780		115.795	1%
Impianti e macchinari	18.234.696	17.904.484		330.212	2%
Attrezzature	8.663.041	8.572.621		90.420	1%
Altri beni	1.209.240	1.218.193	-	8.953	-1%
Immobilizzazioni in corso e acconti	16.252	3.385.618	-	3.369.366	-100%
Beni gratuitamente devolvibili					
Valore storico delle immobilizzazioni materiali	47.660.805	50.502.696	-	2.841.891	-6%
- Fondo ammortamento terreni e fabbricati	- 7.915.760	- 7.587.217	-	328.543	4%
- Fondo ammortamento impianti e macchinari	- 11.763.918	- 11.668.222	-	95.696	1%
- Fondo ammortamento attrezzature	- 6.797.044	- 6.191.987	-	605.058	10%
- Fondo ammortamento altri beni	- 1.122.934	- 1.121.527	-	1.406	0%
- Fondo ammortamento immobilizzazioni in corso					
Totale Fondi Ammortamento	- 27.599.656	- 26.568.953	-	1.030.704	4%
Immobilizzazioni materiali	20.061.149	23.933.744	-	3.872.595	-16%
Partecipazioni in imprese controllate					
Partecipazioni in imprese collegate					
Partecipazioni in altre imprese					
<i>Totale partecipazioni</i>	-	-	-	-	
Crediti vs imprese controllate					
Crediti vs altri (di Finanziamento)	13.295.805	8.756.175		4.539.630	52%
Totale crediti	13.295.805	8.756.175		4.539.630	52%
Altri titoli					
Azioni proprie					
Immobilizzazioni finanziarie	13.295.805	8.756.175		4.539.630	52%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	34.113.508	33.625.079		488.429	1%
Rimanenze materie prime, suss. e di consumo e mater.	2.323.238	2.303.972		19.266	1%
Rimanenze prodotti in lavorazione e semilavorati	-	-		-	
Rimanenze prodotti finiti e merci	-	-		-	
Rimanenze lavori in corso su ordinazione	-	-		-	
Acconti					
Rimanenze	2.323.238	2.303.972		19.266	1%
Crediti vs clienti	20.389.736	19.777.836		611.900	3%
Crediti vs controllate					
Crediti vs collegate					
Crediti vs controllanti	16.619.466	17.706.146	-	1.086.680	-6%
Crediti vs altri	6.797.673	3.000.490		3.797.183	127%
Crediti	43.806.875	40.484.472		3.322.403	8%
Altre partecipazioni					
Altri titoli					
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.					
Banche attive	432.745	1.023.831	-	591.086	-58%
Cassa	10.066	8.937		1.129	13%
Liquidità	442.811	1.032.768	-	589.957	-57%
TOTALE A TIVO CIRCOLANTE	46.572.924	43.821.212		2.751.712	6%
Ratei attivi	4.311	5.421	-	1.110	-20%
Risconti attivi	651.209	640.669		10.540	2%
RATEI E RISCONTI	655.520	646.090		9.430	1%
TOTALE ATTIVO	81.341.952	78.092.381		3.249.571	4,2%
PASSIVITA'	2020	2019	Scostamento	Δ %	note
Capitale sociale	5.636.600	5.636.600		0%	
Capitale sociale FOGGIA	1.578.200	1.578.200		0%	
Riserva da sovrapprezzo azioni	2.621.800	2.621.800		0%	acquisizione del 21,87% partecipazione Foggia
Riserva di rivalutazione	6.363.844	6.363.844		0%	
Riserva legale	1.334.416	1.264.119		70.297	6%
Riserve statutarie o regolamentari					
Altre riserve	1.004.552	1.004.545		7	0%
Utili (perdite) portati a nuovo	4.046.271	2.710.628		1.335.643	49%
Utili (perdite) del periodo	3.369.559	1.405.941		1.963.618	140%
PA TRIMONIO NETTO TOTALE	25.955.242	22.585.677		3.369.565	15%
Fondo imposte	25.000			25.000	
Fondo per trattamento di quiescenza e simili					
Altri fondi	6.995.288	7.057.777		62.489	-1%
Fondi per rischi e oneri	7.020.288	7.057.777		37.489	-1%
Fondo I.F.R.	6.605.256	7.191.151		585.895	-8%
Obbligazioni					
Debiti vs banche (Mutui e Altri Finanziamenti)					
Debiti vs società controllante (di Finanziamento)					
Altri debiti a lungo termine					
Debiti a lungo termine	-	-		-	0%
Debiti vs banche	5.535.930	4.404.559		1.131.371	26%
Debiti vs fornitori	23.726.610	22.264.263		1.462.347	7%
Debiti vs Erario	1.117.306	731.016		386.290	53%
Debiti vs Istituti previdenziali	2.615.315	2.990.812	-	375.497	-13%
Debiti vs controllante (di funzionamento)	532.907	492.104		40.803	8%
Debiti vs collegate					
Debiti vs utenti dei servizi					
Altri debiti	5.872.212	5.982.041		109.829	-2%
Debiti a breve termine	39.400.280	36.864.795		2.535.485	7%
DEBITI	39.400.280	36.864.795		2.535.485	7%
Ratei passivi	78.897	97.360	-	18.463	-19%
Risconti passivi	2.281.989	4.295.621	-	2.013.632	-47%
RATEI E RISCONTI	2.360.886	4.392.981		2.032.095	-46%
TOTALE PASSIVO	81.341.952	78.092.381		3.249.571	-33%

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge una sostanziale solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità a mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Margine primario di struttura	(4.014.683)	(11.258.750)	(10.067.192)
Quoziente primario di struttura	0,87	0,67	0,71
Margine secondario di struttura	9.255.598	2.630.620	4.797.868
Quoziente secondario di struttura	1,31	1,08	1,14

Il Margine primario di struttura è costituito dalla differenza tra i mezzi propri e le immobilizzazioni.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni è costituito dal rapporto tra mezzi propri e immobilizzazioni, pertanto:

- se l'indice primario di struttura è > 0 , le attività immobilizzate sono state finanziate con fonti di capitale proprio,
- se l'indice primario di struttura è < 0 , i mezzi propri finanziano solo in parte le attività immobilizzate per cui la differenza è coperta anche da passività correnti.

Il Margine secondario di struttura è costituito dalla differenza tra i mezzi propri più le passività consolidate e le immobilizzazioni.

Se l'indice secondario di struttura è positivo vi è una soddisfacente correlazione tra le fonti a medio-lungo termine con gli impieghi ugualmente a medio-lungo termine.

Se l'indice secondario di struttura è negativo segnala che gli impieghi nella struttura fissa sono finanziati anche con passività correnti a breve termine.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020, era la seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	432.745	1.023.831	(591.086)
Denaro e altri valori in cassa	10.066	8.937	1.129
Disponibilità liquide	442.811	1.032.768	(589.957)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	5.535.930	4.404.559	1.131.371
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(4.362.755)		(4.362.755)
Debiti finanziari a breve termine	1.173.175	4.404.559	(3.231.384)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(730.364)	(3.371.791)	2.641.427

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(8.933.050)	(8.756.175)	(176.875)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	8.933.050	8.756.175	176.875
Posizione finanziaria netta	8.202.686	5.384.384	2.818.302

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Liquidità primaria	1,06	1,01	1,07
Liquidità secondaria	1,12	1,06	1,12
Indebitamento	1,15	1,50	1,41
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,87	0,67	0,71

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,06 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata e quella differita sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare l'attitudine dell'azienda a soddisfare gli impegni di breve periodo attraverso le risorse già liquide o liquidabili. Le liquidità immediate sono rappresentate dai valori di cassa e banca; le liquidità differite, invece, sono rappresentate dai crediti verso clienti.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando questo indice è pari o superiore ad 1, e, pertanto la situazione finanziaria della nostra Società è da considerarsi soddisfacente in quanto, assumendo tale indice un valore pari a 1,06, la Società riesce a far fronte agli impegni assunti con la liquidità immediata (cassa, banca) e con la liquidità differita (crediti v/clienti).

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,12 ed è determinato dal rapporto tra la somma della liquidità immediata, liquidità differita e le scorte di magazzino sul totale passivo a breve termine.

Questo indice consente di valutare quanto le risorse liquide e quelle prontamente liquidabili, ivi comprese le merci stoccate, permettano di fronteggiare gli impegni assunti a breve termine dall'azienda. La differenza in valore assoluto tra numeratore e denominatore consente di calcolare il cosiddetto capitale circolante netto.

La condizione ottimale per l'azienda si realizza quando l'indice è compreso tra 1,5 e 2. In altre parole, l'attivo a breve deve essere superiore al passivo a breve.

Nella nostra realtà il valore assunto dal capitale circolante netto è relativamente soddisfacente in quanto, assumendo un valore pari a 1,12, dall'analisi delle attività e delle passività a breve termine, emerge un plusvalore delle passività a breve rispetto alle attività a breve.

L'indice di indebitamento è pari a 1,15. Il grado di indebitamento esprime la condizione finanziaria ed è determinato dal rapporto tra le immobilizzazioni ed il Patrimonio Netto.

Tale indice, qualora assuma un valore pari a 1, la situazione finanziaria risulta essere indipendente.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,87 ed è determinato dal rapporto tra i mezzi propri e le immobilizzazioni.

Se tale indice assume un valore uguale o maggiore di 1 significa che gli investimenti immobilizzati sono stati finanziati da capitale proprio e di terzi a medio-lungo termine; se assume un valore inferiore a 1 allora l'impresa ha contratto anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità dell'impresa. Pertanto, in una situazione di equilibrio le immobilizzazioni devono trovare copertura finanziaria con risorse durevoli, vale a dire principalmente con il capitale proprio e, in caso di insufficienza di questo, con finanziamenti a medio-lungo termine.

Da tale analisi risulta che, al 31.12.2020, il rapporto tra i mezzi propri ed i debiti consolidati è pari a 0.87, per cui l'impresa, per far fronte agli impegni assunti, ha dovuto contrarre anche debiti a breve (passività circolanti) creando uno squilibrio temporale nella liquidità.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni:

PERSONALE INTERA AZIENDA

Del tutto anomalo e peculiare deve essere considerato il dato a consuntivo 2020 del costo del personale. Esso infatti risulta sensibilmente inferiore al previsionale: poco oltre 44milioni e 109mila euro il costo effettivamente sostenuto a fronte di una spesa prevista di circa €48.408.000: la grave emergenza epidemiologica da SARS-CoV-2 e la conseguente legislazione emergenziale hanno, infatti, pesantemente influenzato l'andamento della spesa nel corso dell'anno 2020, da un lato inibendo le procedure concorsuali e le relative assunzioni, dall'altro facendo registrare una sensibile contrazione delle ore effettivamente lavorate, sia in "ordinario" che in "straordinario".

A ciò deve aggiungersi che la misura agevolativa della c.d. "Decontribuzione Sud", introdotta dall'art. 27, comma 1, del decreto Agosto, concessa per le società partecipate dal legislatore solo fino al 31 dicembre 2020, ha ulteriormente contratto i costi complessivi sopportati per il Personale nel 2020.

Non essendo stati avviati né l'impianto di bio-digestione anaerobica né il servizio di raccolta domiciliare (c.d. PaP) nella Zona 2 di Bari, non sono state assunte le unità lavorative previste per tali servizi. Nel 2020 (diversamente da quanto era accaduto negli anni precedenti, grazie alla trasformazione in full time dei rapporti di lavoro part-time) non si è realizzato il turnover, neanche parziale, del personale cessato nel corso dell'anno.

Nel 2020 sono stati promulgati gli avvisi pubblici di selezione esterna (per titoli ed esami) e portate a compimento le relative procedure per sole due posizioni organizzative: quella del dirigente delle Relazioni istituzionali e quella del funzionario Capo Settore Acquisti dell'Unità Operativa di Bari, assunti poi, rispettivamente, il 21 settembre ed il 5 ottobre 2020, con l'immissione in servizio del dott. Nicola SCELSI e del dott. Vincenzo FILIPPELLI.

Inoltre alla data del 1° ottobre è stato confermato (per ulteriori cinque anni) il rapporto di lavoro a tempo determinato del dirigente Tecnico dell'Unità Operativa di Foggia, ing. Ambrogio GIORDANO.

Inoltre, nel corso dell'anno, per l'U.O. di Bari sono stati portati a compimento le selezioni interne (ed il conseguente re-inquadramento degli interessati) per cinque Capi Ufficio di VI livello: due per il Servizio "Amministrazione, Finanza e Controllo"; uno per l'Area del Personale; due per i Servizi Tecnici. Invece per l'U.O. di Foggia, in forza della deliberazione n. 52 del Consiglio di Amministrazione tenutosi il 7 febbraio 2020, nel corso del 2020, sono state completate le procedure di selezione interna per le seguenti posizioni organizzative: n.1 Capo Settore Impianto TMB (livello VII B), n. 1 Capo Ufficio Gestione Flussi Rifiuti (livello VI B), n.1 Operaio Specializzato Meccanico (livello IV B) e n. 1 Operaio Specializzato Elettrauto (livello IV B) per il settore Autoparco-Officina.

L'innesto delle due figure professionali apicali già citate (il nuovo dirigente ed il nuovo Capo Settore Acquisti) e le misure organizzative adottate dal Consiglio di Amministrazione del 18 novembre 2020 hanno integrato significativamente il progressivo sviluppo del modello organizzativo scelto dall'attuale Amministrazione della Società a partire dal 2018, ispirato a moderni principi di differenziazione (e conseguente specializzazione) ed integrazione partecipativa dei ruoli.

In particolare la strutturazione di una nuova Area in staff alla Presidenza, a cui afferiscono le Relazioni istituzionali, ma anche le funzioni di Ricerca & Sviluppo, e conseguentemente i Servizi gestionali, la Qualità e le Autorizzazioni, e la contestuale assunzione (ad interim) da parte dello stesso dirigente del Coordinamento dei Servizi operativi sono misure con cui si è inteso rispondere ad una temporanea stringente esigenza di allineamento dei servizi erogati alle aspettative del *client* socio, con l'obiettivo strategico di ottimizzare l'utilizzo dei c.d. fattori della produzione a beneficio della qualità (anche percepita) dei servizi stessi.

INFORTUNI

Nel 2020 si è consolidato (e decisamente migliorato per l'U.O. di Bari) il trend di riduzione degli infortuni sul lavoro, sia in termini assoluti sia in termini percentuali.

Di seguito il fenomeno (misurato nell'ultimo triennio per numerosità degli infortuni, ma anche per i principali indici: di frequenza, di gravità e di durata media) è rappresentato nei quadri sinottici delle due unità operative.

UNITA' OPERATIVA di FOGGIA				
ANNO	NUMERO INFORTUNI	INDICI		
		IF	IG	DM
2020	24	56,32	2,0	36,87
2019	35	81,39	2,21	27,22
2018	42	95,00	3,43	36,00

UNITA' OPERATIVA di BARI				
ANNO	NUMERO INFORTUNI	INDICI		
		IF	IG	DM
2020	69	60,04	1,3	25
2019	109	88,80	3,1	35
2018	94	75,61	1,9	25

Atteso che l'indice di frequenza (IF) fotografa il rapporto tra numero di infortuni e ore lavorate, quello di gravità (IG) il rapporto tra giorni di infortunio e ore lavorate e la durata media (DM) il numero medio di giorni di assenza per ogni evento, di particolare rilievo appare la riduzione degli infortuni (anche misurato attraverso l'indice di frequenza) riscontrato nell'anno 2020 per l'Unità Operativa di Bari, ove, tra l'altro, la direzione del Personale (nello stesso anno) ha avviato una procedura sperimentale di analisi puntuale delle circostanze in cui ogni singolo evento infortunistico si è verificato, anche attraverso interviste scritte agli infortunati e ai testimoni.

CONTENZIOSO GIUSLAVORISTICO

Un altro indicatore utile ad interpretare l'andamento gestionale dell'Area Personale, per quanto non univoco ed incontrovertibile, è quello del contenzioso giuslavoristico.

Anche in questo caso, nell'anno 2020 (con specifici dati quantitativi e qualitativi davvero interessanti) si è consolidato un trend di riduzione delle cause di lavoro apparentemente, laddove non dovesse risultare "effimero" nel tempo, assai interessante.

Analizzando, infatti, le cause di lavoro intentate nell'ultimo decennio (dal 2011 al 2020) risulta che – pur in assenza di un trend lineare – gli ultimi anni hanno fatto registrare un importante contenimento del contenzioso.

Nella rappresentazione tabellare del fenomeno è evidenziata specificatamente la causale "mansione superiore" poiché appare quella più direttamente connessa con aspetti gestionali, oltre ad essere molto spesso la *modalità* (del fenomeno) caratterizzata dalla frequenza più alta.

Contenzioso giuslavoristico: cause intentate per anno		
Anno	Totale numero cause	di cui per mansione superiore
2011	18	3
2012	6	5
2013	51*	10
2014	53*	26
2015	59*	25
2016	12	4
2017	22	17
2018	18	11 (2 appelli)
2019	10	8
2020	6 (4 appelli)	2 (1 appello)

(*) numerosità condizionata dalle cause collettive per mancato lavaggio indumenti: 27 nel 2013, 19 nel 2014 e 31 nel 2015.

Restando all'anno di riferimento – il 2020 – è interessante evidenziare che delle 6 cause promosse, ben 4 sono degli appelli tesi a riformare una pregressa sentenza sfavorevole al dipendente, e delle due restanti solo una è stata intentata per ottenere un inquadramento superiore.

A sostegno della auspicabile ipotesi che possa trattarsi di un trend non occasionale e non del tutto casuale, c'è forse anche il dato relativo al contenzioso che risulta annualmente persistente nell'ultimo quinquennio: al 31 dicembre del 2016 erano 112 le cause di lavoro "aperte"; al 2017, 111; al 2018, 64; al 2019, 43; al 2020, 28. Fermo restante comunque che in questi valori numerici erano ricomprese anche le cause collettive di cui sopra.

Si riporta di seguito la forza numerica aziendale al 31.12.2020. Nelle ultime due colonne è riportata, rispettivamente, la forza lavoro equivalente FT (penultima) e quella totale media per singole unità (ultima).

FORZA TOTALE ANNO 2020																
CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE																
FORZA ANNUALE NUMERICA PURA																
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA	
F.T. DIRIG	100,00%	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3,33	3,33	
Part-Tim. DIRIG	66,67%													0,00	0,00	
F.T. IMP. M	100,00%	94	93	92	91	91	91	91	91	91	92	92	93	91,83	91,83	
F.T. IMP. F	100,00%	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27,00	27,00	
F.T. OP. M	100,00%	807	802	801	801	798	795	791	789	784	780	779	774	791,75	791,75	
F.T. OP. F	100,00%	95	95	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94,17	94,17	
P.T. 36 H IMP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,95	1,00	
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00	
P.T. 36 H OP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,95	1,00	
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00	
P.T. 30 H IMP. M.	78,95%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,58	2,00	
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00	
P.T. 24 H OP. M	63,16%	6	6	6	6	6	6	5	5	5	5	5	5	3,47	5,50	
P.T. 24 H OP. F	63,16%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
P.T. 19 H OP. M	50,00%	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1,50	3,00	
P.T. 19 H OP. F	50,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
P.T. 18 H OP. M	47,37%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,47	1,00	
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00	
		1041	1035	1032	1031	1028	1025	1020	1018	1014	1011	1010	1006	1017,67	1022,58	

Di seguito si riportano le tabelle separate per la forza lavoro per la sola unità operativa di Bari e di seguito per quella di Foggia.

FORZA TOTALE ANNO 2020															
BARI		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE											BARI		
FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA
F.T. DIRIG	100,00%	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2,33	2,33
Part-Tim. DIRIG	66,67%													0,00	0,00
F.T. IMP. M	100,00%	61	60	59	58	58	58	58	58	58	59	59	60	58,83	58,83
F.T. IMP. F	100,00%	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18,00	18,00
F.T. OP. M	100,00%	593	589	588	588	586	582	579	577	574	570	570	565	580,08	580,08
F.T. OP. F	100,00%	72	72	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71,17	71,17
P.T. 36 H IMP. M	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. M	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 30 H IMP. M.	78,95%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
P.T. 30 H IMP. F	78,95%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1,58	2,00
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,67	1,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%	6	6	6	6	6	6	5	5	5	5	5	5	3,47	5,50
P.T. 24 H OP. F	63,16%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1,50	3,00
P.T. 19 H OP. F	50,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
P.T. 18 H OP. M	47,37%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,47	1,00
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00
		759	754	751	750	748	744	740	738	736	733	733	729	738,11	742,92

FORZA TOTALE ANNO 2020															
FOGGIA		CALCOLI U.L.A. SU FORZA A FINE DI OGNI MESE											FOGGIA		
FORZA ANNUALE NUMERICA PURA															
	%	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SETT	OTT	NOV	DIC	FORZA ULA MEDIA ANNUA	FORZA PURA MEDIA ANNUA
F.T. DIRIG	100,00%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00	1,00
Part-Tim. DIRIG	66,67%													0,00	0,00
F.T. IMP. M	100,00%	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33,00	33,00
F.T. IMP. F	100,00%	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9,00	9,00
F.T. OP. M	100,00%	214	213	213	213	212	213	212	212	210	210	209	209	211,67	211,67
F.T. OP. F	100,00%	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23,00	23,00
P.T. 36 H IMP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,95	1,00
P.T. 36 H IMP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 36 H OP. M	94,74%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0,95	1,00
P.T. 36 H OP. F	94,74%													0,00	0,00
P.T. 30 H IMP. M.	78,95%													0,00	0,00
P.T. 30 H IMP. F	78,95%													0,00	0,00
P.T. 25,20 H OP. M	66,67%													0,00	0,00
P.T. 24 H OP. M	63,16%													0,00	0,00
P.T. 24 H OP. F	63,16%													0,00	0,00
P.T. 19 H OP. M	50,00%													0,00	0,00
P.T. 19 H OP. F	50,00%													0,00	0,00
P.T. 18 H OP. M	47,37%													0,00	0,00
P.T. 18 H OP. F	47,37%													0,00	0,00
		282	281	281	281	280	281	280	280	278	278	277	277	279,56	279,67

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

Al 31.12.2020 l'organico aziendale si attesta a 1.006 unità così composto:

- 729 unità lavorative in forza presso la sede di **Bari**;
- 277 unità lavorative presso la sede operativa di **Foggia**;

per una **forza complessiva equivalente** al 31/12/2020 pari 1.001,3 unità, come da tabella che segue:

SITUAZIONE FORZA AL 31/12/2020		
	FORZA EQUIVALENTE al 31.12.2020	FORZA PURA al 31.12.2020
BARI	724,4	729
FOGGIA	276,9	277
TOTALE	1001,3	1006,00

Nel prospetto che segue viene riportata la forza aziendale (espressa in unità) distinta, nell'ambito delle differenti qualifiche di inquadramento, secondo la tipologia contrattuale applicata, con le variazioni intervenute nel periodo gennaio- dicembre 2020.

A margine viene infine rappresentata la forza complessiva equivalente (espressa in FTE, Full Time Equivalenti) al 31/12/2020 e la stessa al 31/12/2019.

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2019 - 2020					
PER QUALIFICA E TIPOLOGIA DI CONTRATTO					
QUALIFICHE	SEDE	TIPO CONTRATTO	31/12/2020	31/12/2019	VARIAZIONI
Dirigenti	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	3	2	1
Quadro	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	2	2	0
Impiegati	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	76	77	-1
Impiegati	BARI	P.T. 30h- Tempo Indeter.	2	2	0
Operai	BARI	F.T. - Tempo Indeter.	636	673	-37
Operai	BARI	P.T. 25,20h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	BARI	P.T. 24h- Tempo Indeter.	5	6	-1
Operai	BARI	P.T. 19h- Tempo Indeter.	3	3	0
Operai	BARI	P.T. 18h- Tempo Indeter.	1	1	0
Dirigenti	FOGGIA	F.T. - Tempo DETERMINATO	1	1	0
Impiegati	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	43	42	1
Impiegati	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	1	1	0
Operai	FOGGIA	F.T. - Tempo Indeter.	231	242	-11
Operai	FOGGIA	P.T. 36h- Tempo Indeter.	1	1	0
TOTALI			1006	1054	-48

ORGANICO AMIU PUGLIA S.p.A. 2019 – 2020 in FTE

	2019	2020	VARIAZIONI
Full Time EQUIVALENT U.	1049	1001	-48

Di seguito si riporta l'Organico al 31/12/2020 con evidenza delle unità per settore di attività (**SPAZZAMENTO – RACCOLTA – TRATTAMENTO - SERVIZI VARI/GENERALE**), con **separata** indicazione dei diretti e degli indiretti per le sedi di **BARI e FOGGIA**.

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2020				
AMIU PUGLIA <u>B A R I</u>				
	TOTALE ADDETTI		DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA	321		288	33
ADDETTI SPAZZAMENTO	245		211	34
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	42		29	13
SERVIZI VARI/GENERALE	121		42	79
TOTALI	729		570	159

ORGANICO PER SETTORE ATTIVITA' AL 31.12.2020				
AMIU PUGLIA <u>F O G G I A</u>				
	TOTALE ADDETTI		DIRETTI	INDIRETTI
ADDETTI RACCOLTA	63		53	10
ADDETTI SPAZZAMENTO	121		104	17
ADDETTI TRATTAMENTO IMPIANTI	41		24	17
SERVIZI VARI/GENERALE	52		7	45
TOTALI	277		188	89

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

La nostra società detiene le seguenti certificazioni: la certificazione del Sistema Integrato della Qualità ISO 9001: 2015 e certificazione del Sistema Integrato dell'Ambiente ISO 14001: 2015.

Politiche di approvvigionamento e Procedure Contrattuali

Premessa

L'esercizio che qui rendicontiamo anche per quanto concerne gli approvvigionamenti ed i contratti è relativo ad un anno caratterizzato, per meglio dire profondamente segnato, dalla pandemia da Covid-19. L'andamento di ogni settore economico è stato alterato da questa tragedia mondiale, modificando radicalmente il quadro economico e finanziario del mercato e degli stili di vita di utenti e consumatori.

Durante il primo semestre del 2020 si è potuto evidenziare da un lato un decremento di una serie di indicatori: si è registrato infatti un rallentamento della gran parte delle attività commerciali con conseguente diminuzione dei consumi di elettricità, gas acqua e carburanti, decremento della produzione dei rifiuti e delle conseguenti attività di servizio ad essi legate

Nello stesso periodo di osservazione si è assistito parallelamente all'incremento dei costi per forniture e servizi occorrenti per fare fronte alla situazione di emergenza sanitaria, quale l'acquisto generalizzato di DPI e dispositivi di protezione finalizzati ad evitare il diffondersi della pandemia, dotazioni massive per Smart Working collettivo, ecc., introduzione di servizi straordinari di sanificazione ed igienizzazione, oltre che introduzione di nuovi servizi alla collettività resi necessari dallo sviluppo della Pandemia.

L'adozione di provvedimenti per gestire ed arginare l'emergenza della pandemia ed il rispetto delle misure di distanziamento sociale, oltre che il divieto di circolazione in parte o tutto il territorio nazionale hanno rallentato e, in alcuni casi, sospeso e interrotto la produzione e la circolazione di beni e servizi. La conseguenza di tali criticità hanno portato i fornitori a dovere eccepire l'impossibilità di potere adempiere a termini contrattuali stabiliti in quasi tutti i settori tanto che nei provvedimenti adottati dal Governo, si è sentita la necessità di specificare che "l'emergenza Covid 2019" rileva sempre come causa di forza maggiore nella valutazione dell'inadempimento del debitore".

Il Governo ha fornito parziali soluzioni tramite l'adozione del c.d. decreto Semplificazione (decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, recante misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale convertito nella Legge n. 120/2020) che ha consentito di introdurre procedure semplificate di tipo emergenziale nell'affidamento di lavori, forniture e servizi.

AMIU ed i suoi *stakeholders* hanno però ugualmente subito gli effetti della Pandemia.

Ciò nonostante le misure avviate nell'ultimo triennio finalizzate alla riduzione dei costi fissi attraverso procedure più trasparenti di scelta del contraente, maggior pubblicità e, quindi, maggior partecipazione dei

concorrenti, individuazione di commissari esterni ci comprovata professionalità per la valutazione delle offerte, hanno consentito alla Società di rispondere positivamente al periodo di crisi.

Il consuntivo delle spese per l'ordinario funzionamento della Società chiude infatti in linea con le previsioni di budget:

1) Il contenimento dei costi fissi ed il contenimento degli incrementi dei prezzi nel rispetto di quanto indicato nella relazione previsionale è stato perseguito e raggiunto al netto delle situazioni nelle quali per ragioni di forza maggiore si è dovuto soggiacere ai costi indicati dai fornitori (come avvenuto ad esempio nel caso dei prezzi applicati dagli impianti di discarica di destinazione individuati nei provvedimenti di flusso di AGER.

2) E' stato perseguito il corretto bilanciamento tra qualità delle forniture, dei servizi e delle prestazioni e il contenimento dei prezzi, oltre che nel perseguimento di obiettivi di tutela ambientale, in linea con il core business della società, ma rivolta in modo sempre più spinto ai fornitori e subcontraenti di AMIU, nel rispetto delle procedure di qualità che la stessa società ha adottato, oltre che degli obblighi sempre più estesi relativi agli appalti verdi.

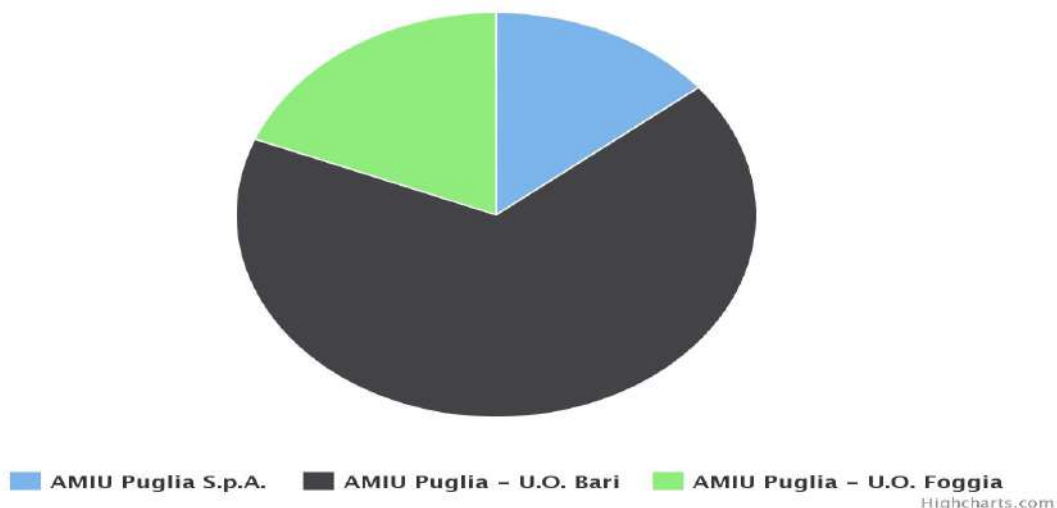
3) Sul versante contrattuale è altresì proseguito il lavoro svolto per armonizzare l'attività contrattuale delle due unità produttive Bari e Foggia, attività iniziata in forma strutturata nel 2016 e che è al quarto anno, e in base alla quale la Società ha potuto quindi consolidare la sua attività di operatore come centrale di committenza per entrambe le sedi e, accrescendo la massa critica degli acquisti, ha potuto contare su un miglioramento degli sconti, del quale hanno goduto sia la città di Bari che la città di Foggia, nel rispetto comunque dei rispettivi fornitori locali e delle aspettative di ciascuna realtà territoriale nei confronti di una azienda come AMIU Puglia così determinando una economia di scala.

4) Il 100% delle procedure espletate da AMIU è stata fatta mediante l'utilizzo delle piattaforme telematiche digitali garantendo il rispetto dei principi di trasparenza, par condicio, pubblicità e procedimentalizzazione standardizzata, finalizzata al massimo contenimento della discrezionalità e riduzione della possibilità di errore umano.

Procedure di gara

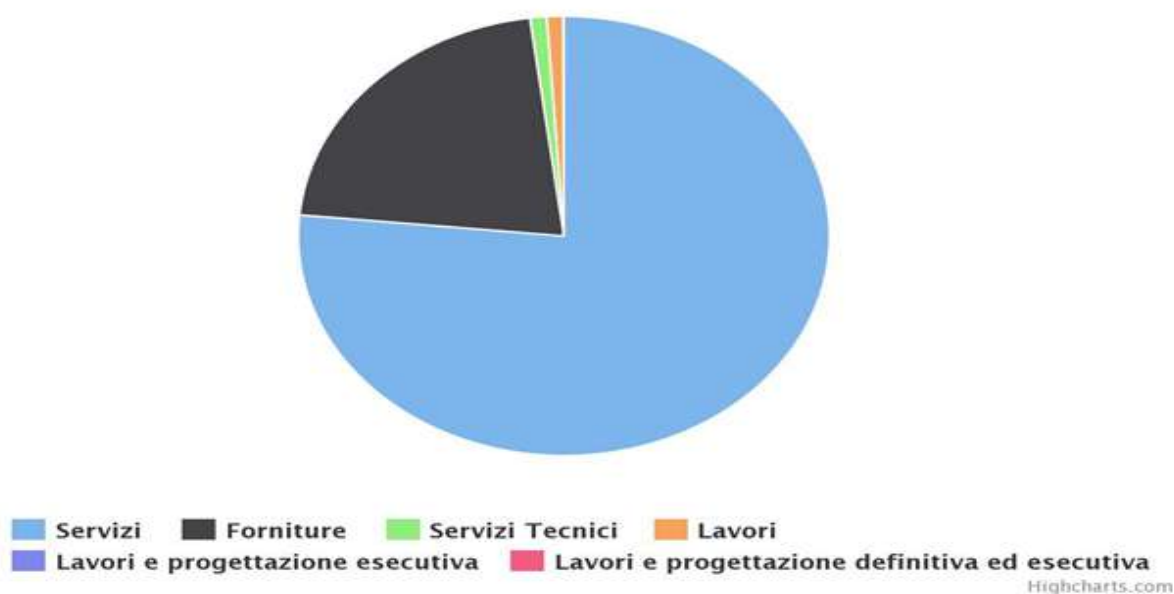
Le procedure di gara avviate nell'anno 2020 per l'acquisizione di lavori, forniture e servizi per il funzionamento della società per entrambe le sedi di Bari e Foggia sono state numerose e precisamente n.360, come leggibile dall'estratto del sistema telematico, che rende evidenza anche delle somme movimentate e della ripartizione tra le unità operative di Bari e Foggia, come di seguito:

Gare per ente



Come da dato consolidato, si conferma che anche nell'anno 2020 la maggiore parte delle procedure di gara espletate dalla società AMIU sono state fatte per acquistare servizi e forniture, mentre sono poco rilevanti lavori e servizi tecnici, giusta quanto rilevabile dal diagramma a torta che segue:

Percentuali per tipologia



Fatte queste premesse, nell'illustrazione dell'attività contrattuale della società è indispensabile effettuare un primo focus sulle procedure che comportano l'utilizzazione di finanziamenti di derivazione regionale, statale e /o comunitaria , in quanto – attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento diverse dal corrispettivo dei contratti di servizio, è possibile accrescere la capacità della società, migliorarne le prestazioni e garantire alla collettività servita sempre migliori performance, senza gravare sulle tasche dei cittadini.

PROCEDURE STRAORDINARIE

1) IMPIANTO COMPOSTAGGIO CON DIGESTIONE ANAEROBICA e IMPIANTO REMAT

Il primo approfondimento attiene la descrizione dell'avanzamento dell'impianto di compostaggio con digestione anaerobica, grazie al quale la società farà un passo in avanti nella chiusura del ciclo dei rifiuti, oltre a potere gestire in via autonoma l'organico derivante dalla raccolta differenziata, senza dovere dipendere dal supporto di impianti fuori regione

Per quanto la tempistica del procedimento per la realizzazione dell'impianto di compostaggio non sia certamente quella prefigurata nei cronoprogrammi iniziali, la Stazione appaltante è ampiamente in termini per l'utilizzo del contributo comunitario di € 11.000.000.

Il cronoprogramma ha subito un rallentamento di circa un anno per cause esogene e precisamente per le procedure autorizzative rese necessarie durante il procedimento. Non ha contribuito alla speditezza delle varie procedure di permitting – per natura intrinseca pesantemente burocratizzate - che il richiedente fosse un soggetto pubblico, né che le richieste fossero finalizzate alla realizzazione di una opera di pubblica utilità, in un contesto emergenziale noto a tutti gli operatori del settore.

Proprio i rallentamenti subiti a causa delle procedure autorizzative hanno comportato l'apposizione di riserve da parte dell'appaltatrice. È stata effettuata una istruttoria preliminare su tale aspetto a sia il Direttore dei Lavori che il Collaudatore esterno hanno rigettato completamente le domande, giusta relazione della Rup.

Il Direttore dei lavori, infatti, ha rigettato completamente le domande, in linea di fatto e di diritto, disconoscendo la corresponsione di qualunque importo, sia a titolo risarcitorio che di interesse o di altra pretesa. La relazione prende in esame le singole riserve, fornendo una circostanziata versione dei fatti, smontando pezzo per pezzo la rappresentazione decisamente orientata della società Intercantieri Vittadello, fornita nel registro di contabilità.

Analogamente Il Collaudatore, Ing. Gennaro Rosato, con Relazione Riservata e Separata dell'atto unico di collaudo, ai sensi dell'art. 225, comma 3, del DPR N. 2017 del 05.10.2010 e L.R. n. 13 dell'11.05.2001,

nelle conclusioni della propria relazione, rigetta totalmente le pretese di risarcimento dei, in quanto infondate di diritto e di fatto e disconosciute e respinte, non ammettendo alcun compenso di maggiori oneri richiesti dall'Appaltatore.

Il 2020 ha visto una sospensione dei lavori risposta dalla Rup nel marzo 2020 per ragioni di pubblico interesse avendo verificato tramite CSE e Direttore dei Lavori che non venivano garantite le lavorazioni in sicurezza, ed i lavori sono ripresi in data 23 aprile 2020 *IMPIANTI REMAT*.

Nel 2020 ad ottobre si è avuta la stipula del protocollo di intesa tra Comune, AGER ed AMIU con il quale si è dato seguito ai procedimenti amministrativi di rendicontazione del finanziamento e di acquisizione del contributo pubblico.

Le complicazioni amministrative vissute per l'impianto di compostaggio, procedura già avanzata, hanno portato a riconsiderare già nel 2019 la validità e il contenuto delle altre due procedure di realizzazione degli impianti, nelle quali AMIU PUGLIA era originariamente destinatario del finanziamento dell'impianto, quelli del REMAT BARI e REMAT FOGGIA.

La Società, ritenendo utile fare chiarezza, ha interpellato AGER in data 24 dicembre 2019 prima di avviare ulteriori procedure chiedendo di confermare formalmente la scrivente società quale delegato all'espletamento delle procedure, per potere riconsiderare i quadri economici, gli apporti della società AMIU PUGLIA e soprattutto che si proceda, analogamente a quanto previsto per l'impianto di compostaggio, alla stipula di una convenzione per la determinazione delle rispettive competenze.

Non avendo ottenuto alcun riscontro, la richiesta è stata rinnovata nel dicembre 2020, rappresentando che AMIU PUGLIA SpA non risulta più beneficiaria né attuatrice dei finanziamenti relativi ai Remat Bari e Foggia, essendo subentrata AGER nella gestione dei finanziamenti agli Oga originariamente destinatari dei finanziamenti e che occorre avviare una indispensabile una interlocuzione preliminare con i Comuni Soci di AMIU finalizzata alla definizione di un accordo per definire i compiti e le funzioni che l'Agenzia ed i Soci Comuni vorranno affidare ad Amiu.

2) Procedura PON –TRACCIAMENTO RIFIUTI

Il Comune di Bari è stato individuato quale Autorità Urbana destinataria dei finanziamenti previsti dal PON METRO adottato con decisione della Commissione Europea C(2015) 4998 del 14 luglio 2015, e successive modifiche approvate con Decisioni C(2018) 434 del 25/01/2018 e Decisione C(2018) 5895 del 05/09/2018, che individua l'Agenzia per la Coesione Territoriale quale AdG, ai sensi dell'articolo 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, ed ha assunto, quindi, le funzioni di Organismo Intermedio(OI) del Programma.

Il Comune di Bari ha approvato nell'ambito dell'asse 1 del PON METRO un'azione di rinnovamento e sviluppo dei servizi digitali al cittadino attraverso strumenti che permettano una mappatura e una misurazione puntuale dei rifiuti, in un'ottica di gestione sostenibile e ottimale del servizio.

Grazie ad una solida interlocuzione con il Comune di Bari e ad una precisa strategia aziendale finalizzata al monitoraggio e controllo dei servizi ai fini di un efficientamento degli stessi, Amiu Puglia è riuscita a far inserire nel piano di interventi all'interno del suddetto Asse 1, anche, il tracciamento rifiuti pubblici locale urbano.

Nell'ambito dell'Azione 1.1.1 "Adozione di tecnologie per migliorare i servizi urbani della smart city" del PON METRO, è stata così inserita l'Azione BA1.1.1. f "Tracciamento rifiuti" che vede AMIU PUGLIA SPA Beneficiario e soggetto attuatore incaricato di:

- ❖ implementare le procedure per l'acquisto di strumenti digitalizzati e del sistema informatizzato per la mappatura e relativa misurazione dei conferimenti;
- ❖ organizzare una gestione informatizzata della raccolta funzionale al sistema digitalizzato (adeguare i servizi di raccolta al fine dell'identificazione, distribuzione e gestione dei contenitori dotati di microchip TAG in grado di trasmettere il codice del contenitore e la localizzazione dell'utente, pianificare i turni di raccolta in funzione della tipologia del rifiuto);

Nel corso del 2020 il lavoro congiunto tra Amiu Puglia, Comune di Bari e il Raggruppamento temporaneo di imprese- contraente del Comune- ha portato all'individuazione dei fabbisogni di AMIU che potranno trovare risposte con la realizzazione del portale informatico "Bari Pulita". Negli ultimi mesi dell'anno, inoltre, Amiu, in qualità di Beneficiario del finanziamento nella misura di € 500.000, ha predisposto la bozza della procedura per l'acquisto delle forniture, e nominato il Rup della procedura individuata nella Dottorssa Angela Loiacono.

È stato individuato inoltre l'oggetto degli acquisti nelle forniture di centraline intelligenti da installare su tutti i mezzi destinati alle raccolte di rifiuti.

Nel 2020 si è proceduto, quindi, alla stipula della Convenzione con il Comune di Bari che legittima la Società ad essere individuata come beneficiaria del finanziamento e all'effettuazione degli acquisti.

PROCEDURE PER IL CONTENIMENTO DELL'EMERGENZA COVID 19

Già a febbraio, all'esito delle prime valutazioni offerte dai Responsabili del Servizio di Prevenzione e Protezione e dai Medici Competenti, la Società, tramite il proprio RSPP, ha provveduto all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi, integrando il DVR stesso con il decalogo diffuso dall'Istituto Superiore della Sanità e dal Ministero della Salute in ordine ai comportamenti suggeriti per il contenimento del contagio.

A seguito dell'Accordo nazionale Sindacati, Confindustria del 14 marzo, l'Azienda – ad ulteriore tutela della sicurezza dei dipendenti- ha distribuito a tutti i dipendenti (n. 730 per Bari e n. 320 per Foggia) una mascherina chirurgica giornaliera e guanti mono uso , oltre ad una dotazione individuale a tutti i dipendenti di spruzzini dotati di acqua e disinfettante, installando inoltre i dispenser gel in tutti i depositi e uffici, per la disinfezione immediata delle mani.

Quanto alla fornitura di presidi medici, nonostante le difficoltà iniziali nell'approvvigionamento, sia a livello nazionale che internazionale, l'Azienda è comunque riuscita ad assicurare da subito quanto necessario, comprese le quasi introvabili mascherine.

Si è proceduto ad acquistare gli strumenti per la misurazione a distanza della temperatura corporea del tipo manuale nonché a programmare interventi di sanificazione giornaliera di mezzi, spogliatoi, locali di lavoro in conformità alla circolare n. 5443 del 22 febbraio 2020 del Ministero della Salute ovvero con comuni disinfettanti di uso ospedaliero, quali ipoclorito di sodio (0.1% -0,5%), etanolo (62-71%) o perossido di idrogeno (0.5%).

Sono stati acquistati distanziatori parafiato in *plexiglass* e policarbonato per tutte le situazioni negli uffici, nei centri di conferimento, negli uffici start –up.

Va evidenziato, inoltre, che la Società, prima in Italia, ha stipulato una apposita polizza assicurativa a tutela di tutto il personale dipendente atta a garantire - in caso di contagio - una diaria giornaliera di ricovero, assistenza medica post ricovero, il riconoscimento di una indennità di € .3000,00 in caso di terapia intensiva. Sono stati avviati i test sierologici affidati a primario laboratorio di analisi per tutto il personale dipendente di Bari e Foggia al fine di individuare prontamente l'insorgere di focolai.

L'attività del Direttore del Personale, coadiuvato dai medici competenti, ha quindi portato nel corso dei mesi successivi alla sottoposizione a tampone rapido di tutti i dipendenti.

La Direzione appalti e contratti ha effettuato i seguenti acquisti di forniture e servizi legati all'emergenza Covid ovviamente non previsti nel budget di previsione relativo all'anno di competenza, pari ad € 641.836, oltre iva, di cui € 400.500 per l'Unità produttiva di Bari ed € 241.336 per l'Unità produttiva di Foggia.

Va sottolineato da ultimo il fattivo e sostanziale contributo delle Organizzazioni Sindacali coinvolte sin da subito nella gestione della pandemia, in particolare con riferimento alle misure da attuarsi a tutela dei lavoratori.

PROCEDURE DI MAGAZZINO

La Direzione appalti contratti ed Affari Generali gestisce i magazzini di Bari e Foggia. Il Magazzino di Bari registra 7.050 referenze mentre quello di Foggia circa n. 3700

Il numero delle operazioni di carico /scarico materiale di magazzino, tra Bari e Foggia, si attesta sulle 350 operazioni giornaliere, che a ogni fine mese raddoppiano con i dati delle stazioni di servizio di carburanti esterne sia con convenzione Consip che con AMTAB

PROCEDURE CONTRATTI ATTIVI

L'anno 2020 dal punto di vista dei nuovi servizi ha visto proseguire i rapporti con i Comuni limitrofi che conferiscono agli impianti di biostabilizzazione di AMIU PUGLIA S.p.A in entrambe le sedi di Bari e Foggia, in forza di decisioni di Enti superiori.

Nel 2020 le convenzioni stipulate tra Comuni ed Enti privati per l'accesso all'impianto TMB di Foggia sono 65, mentre per Bari il numero delle convenzioni è inferiore e si attesta sulle 10 unità.

L'emanazione di provvedimenti aventi validità temporale limitata complica la definizione contrattuale dei rapporti con le amministrazioni Comunali e questo contro la volontà di questa Azienda di potere definire contrattualmente le istruttorie e chiudere pratiche che invece restano aperte per mesi anche a causa dei tempi larghi con i quali i Comuni riscontrano le richieste o le stesse disposizioni di AGER.

Procedure affari generali.

- Il servizio affari generali gestisce le procedure di segreteria, il protocollo, la portineria centrale ed il servizio numero verde destinato ai cittadini per la prenotazione degli ingombranti.
- Il servizio, attraverso la Segreteria, si occupa della tenuta degli atti istituzionali interni ed esterni e delle convocazioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea su disposizione del Presidente.
- In supporto al Responsabile Trasparenza ed anticorruzione si occupa di effettuare le pubblicazioni istituzionali sull'Area Amministrazione Trasparente
- In supporto alla Direzione contratti ed appalti e segreteria, gestisce la parte esecutiva delle pratiche assicurative del pacchetto assicurativo aziendale ed il contenzioso esistente riveniente dalle pratiche di sinistro con richiesta di risarcimento dei danni e per i recuperi di credito con eccezione del contenzioso del lavoro.
- Dal 02 aprile 2020, a causa dell'emergenza Covid, AMIU ha istituito un servizio specifico dedicato al ritiro dei rifiuti dalle abitazioni dei cittadini in isolamento o quarantena obbligatoria gestito dai Servizi esterni ed il Servizio affari Generali ha preso in carica, nell'immediatezza dell'attivazione, le richieste fatte dai cittadini sul portale del Comune di Bari; nel 2020 (a fare data dal 03 aprile 2020 sino al 31 dicembre 2020) gli utenti serviti sono stati 342.

Si forniscono pertanto i numeri gestionali relativi ai reparti di competenza:

1) Segnalazioni cittadini a mezzo strumenti messi a disposizione dall'Azienda gestiti dalla Direzione Affari Generali tramite Numero Verde – Unione produttiva Bari

Il nuovo C.d.A. insediatosi nel 2017 si è posto sin da subito l'obiettivo di aumentare il grado di apprezzamento degli Utenti sui servizi comunicativi che partivano da un livello non sempre soddisfacente.

Le maggiori criticità nei rapporti con il pubblico riguardano tre items:

- 1) possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa
- 2) disponibilità, educazione e formazione degli operatori;
- 3) efficacia delle risposte.

La società è intervenuta sui 3 *items* con lo scopo di raggiungere i numeri prefissi:

1) *possibilità di accedere agli strumenti e tempi di attesa*: E' stato introdotto un nuovo sistema di richiamata dell'utente che non sia riuscito a contattare il numero verde, con l'obiettivo di contenere il numero di utenti insoddisfatti per le lunghe attese; è stata introdotta una regolamentazione che preveda di contenere entro i 5 minuti la telefonata, sulla scorta dell'analisi della durata media dei tabulati telefonici, per processare il maggiore numero di richieste.

Nell'anno 2020, il servizio ha ricevuto n. 33.777 richieste di intervento ed ha effettuato n. 3596 richiamate agli utenti che hanno richiesto il relativo servizio.

I NUMERI 2020 in breve	
Numero telefonate	33.700
Numero Richiamate	3.596

2) *disponibilità educazione e formazione degli operatori*: da tempo è stato introdotto un regolamento per i rapporti con l'Utenza, ma sono stati previsti nuovi corsi di formazione per gli addetti esistenti, i corsi di formazione, regolarmente contrattualizzati non sono stati tenuti a causa dell'emergenza covid poiché, per tipologia e contenuto del corso, era indispensabile che la formazione si svolgesse in presenza.

33) *possibilità di fornire un feedback all'Utente*: allo stato il servizio numero verde non è in grado di rilasciare alcun feedback all'utente poiché non tutte le operatrici sono in grado di fornire le informazioni pervenute dai Servizi Esterni. Di certo l'avvio del Pon tracciamento Rifiuti dovrebbe alleggerire il compito del numero verde e garantire un feedback più immediato al cittadino.

Appare necessario aggiungere che l'Autorità di regolazione ARERA, nelle "prime ipotesi di regolazione della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani", trasmesse da UTILITALIA in data 12 ottobre 2020, ha richiesto di aggregare i dati di input esterni, al fine di potere operare su di essi attraverso le leve gestionali, suddividendoli tra:

- 1) RECLAMI: la definizione di reclamo dovrà poi trovare una declinazione per singola attività (raccolta, spazzamento, ecc) in quanto i soggetti responsabili potrebbero essere distinti.

- 2) **SEGNALAZIONI:** la definizione di segnalazione dovrà prevedere al suo interno un ordine di priorità (es rischi sanitari, ostacoli al servizio pubblico o alla viabilità, mancati ritiri/passaggi)
- 3) **PRONTO INTERVENTO:** la definizione di pronto intervento deve essere circoscritta alle situazioni di pericolo oggettivo (es siringhe abbandonate) e /o alla provenienza delle stesse (autorità locali e forze dell'ordine)

Arera chiede di adottare una diversa modulistica da fare utilizzare all'utente nei singoli canali messi a disposizione dell'Utente dei quali suggerisce: telefonico, sportello fisico, canale postale e la posta elettronica. Amiu già dispone del canale telefonico, della mail e con riferimento agli ingombranti del canale digitale. Con l'entrata in funzione del sistema previsto dal Pon tracciamento rifiuti. l'Utente avrà la possibilità di interfacciarsi direttamente con l'Azienda e con l'Amministrazione Comunale ed i responsabili dei servizi di AMIU riceveranno direttamente IL RECLAMO/LA SEGNALAZIONE/PRONTO INTERVENTO.

Si espone pertanto la situazione dei numeri, tenendo conto che a causa dell'emergenza Covid -19, alcuni servizi sono stati sospesi e pertanto la statistica non può essere raffrontata sia rispetto all'anno precedente 2019 che al preventivo 2020.

Si riportano di seguito i dati di preventivo ipotizzati all'atto della relazione programmatica relativamente al 2020 con il raffronto dei dati di consuntivo:

Tipologia	Preventivo 2020	Consuntivo al 31.12.2020
Servizi su prenotazione Ingombranti	13.535	15.744
Richieste e comunicazioni non reclami	4.806	7.424
Reclami per differenza	13.214	10.532
Totale	31.555	33.700

✓ Focus Tabella sintesi 2020 Unità Produttiva Bari- Prenotazioni ingombranti

Tipologia	Consuntivo al 31.12.2020
Prenotazione Ingombranti con operatore	13.408
Prenotazione ingombranti on line	2.336
Totale	15.744

✓ Focus Tabella sintesi 2020 Unità Produttiva Bari- segnalazione e reclami

Tipologia	Al 31.12.2020	Percentuale
Richieste e comunicazioni non reclami e prenotazioni	23.168	68,81%
Reclami per differenza	10.532	31,19%
Totale	33.700	100,00%

I dati allegati ci confortano dal momento che rispetto a quanto preventivato, registriamo un aumento degli ingombranti prenotati (auspicando che a tale aumento corrisponda un decremento degli abbandoni di ingombranti abusivi), un aumento delle richieste e comunicazioni non reclami e una diminuzione dei reclami rispetto al preventivato.

Segnalazioni cittadini a mezzo strumenti messi a disposizione dall'Azienda gestiti dalla Direzione Affari Generali tramite centralino – Unione produttiva Foggia

Tra il preventivo 2020 e il consuntivo 2020 vi è un aumento di 714 segnalazioni, con una variazione percentuale di +7,49%.

Per quanto riguarda i Reclami/Segnalazioni il 2020 si è chiuso con n. 7228 Reclami, pari al 70,52% del totale generale, mentre le Segnalazioni sono state n. 3022, pari al 29,48% del totale generale,

La percentuale raddoppiata dei reclami rispetto all'U.O di Bari impone una riflessione ed un pronto intervento sui servizi che, all'evidenza non soddisfano l'utente.

2) Pratiche assicurative.

A Bari, si registrano al 31.12.2020 n. 117 eventi rispetto ai 104 di preventivo.

A Foggia si registrano al 31.12.2020 n. 47 eventi rispetto ai 52 di preventivo

I rischi con un maggiore numero di eventi si riscontrano sulla polizza rca. Si veda la Tabella Pratiche Assicurative per Bari e Foggia. A proposito di tale sinistrosità, è stato avviato un percorso che ha visto i dipendenti autisti e conducenti aderire ad una polizza Kasko a copertura del risarcimento dei danni arrecati ai beni e mezzi dell'Azienda, a propria cura e spese.

Con questo strumento si ritiene di arrivare ad avere un duplice effetto diretto, unitamente all'installazione di GPS su tutti gli automezzi:

- a) premiare gli autisti virtuosi – ossia quelli che non facciano sinistri per un determinato periodo di tempo con una parziale rifusione delle spese di adesione alla polizza;
- b) diminuire il contenzioso per le pratiche di risarcimento dei danni con i dipendenti per la rifusione delle spese derivanti al patrimonio aziendale.

La situazione di consuntivo 2020 sull'Unità produttiva di Bari ha indotto la Direzione ad avviare alcune azioni correttive finalizzate ad un maggiore approfondimento delle fattispecie, anche se il numero dei sinistri risulta comunque in miglioramento rispetto al dato dell'anno precedente (2019) che era di 123 eventi.

Tabella Raffronto tra preventivo 2020 e sintesi consuntivo 2020 per Bari e Foggia

Periodo di riferimento	U.P Bari	U.P Foggia
Preventivo 2020	104	52
Situazione al 31.12.2020	117	47
Delta %	+10%	-9.2%

3) Contenzioso

Il numero di contenziosi aperti è pari a 24 (di cui 5 avviati nel 2020) rispetto ai 25 dell'anno 2019, conseguentemente a chiusura di azioni di recupero con atto transattivo e pertanto il trend è confermato.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati		15.145
Impianti e macchinari		1.327.892
Attrezzature industriali e commerciali		234.433
Altri beni		44.346
Totale		1.621.816

Per quanto concerne gli investimenti suindicati, al valore di euro 1.621.816, si aggiunge l'importo di euro 12.952 relativo alla progettazione per la realizzazione di un CCR Comunale.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

In merito alle operazioni realizzate dalla società con parti correlate, si forniscono le seguenti informazioni. Si specifica che AMIU Puglia S.p.A. è considerata parte correlata, dell'Ente Comune di Bari, in quanto è soggetta all'attività di direzione e coordinamento.

I rapporti posti in essere, con lo stesso Ente Comune di Bari, così come dettagliatamente descritto in premessa, hanno esclusivamente natura commerciale e sono stati conclusi a condizioni normali di mercato. Precisamente, essi attengono, le attività di prestazioni di servizi di igiene urbana, disciplinati dal contratto di servizio approvato dalla Giunta Municipale, con provvedimento 794 del 28/06/2001, e dal successivo atto integrativo, approvato con delibera della Giunta Comunale n. 569 del 18/11/2020, i quali regolano lo svolgimento degli stessi nel territorio del comune di Bari; il corrispettivo imponibile per l'anno 2020 è stato pari a **euro 62.220.627**, come di seguito articolato:

- 56.880.795€, a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana;

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

- 249.932€, a titolo di corrispettivo per il rimborso del tributo regionale;
- 2.784.981€, a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo e di smaltimento della frazione secca CER 191212;
- 424.205€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU2, il cui servizio è stato avviato a fine anno 2019;
- 1.175.232€, a copertura dei costi connessi all'avvio del servizio porta a porta ZSU1, anno 2020;
- 705.482€ per servizi espletati per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19 e, specificatamente, quelle riferite alla "gestione raccolta rifiuti al piano extra contratto" e non disciplinate dal suddetto contratto di servizio il cui corrispettivo è stato oggetto di singole e separate contrattazioni.

Mentre, per quanto concerne il Comune di Foggia, Amiu Puglia spa è affidataria in house dei servizi di igiene urbana nella città di Foggia, in virtù di un contratto di servizio, il cui corrispettivo per l'anno 2020, è stato pari a **19.978.245€**; oltre **3.797.591€** quale corrispettivo riconosciuto dal Comune di Foggia a titolo di trasporto e smaltimento della frazione biostabilizzata CER 190501, ed a copertura dei costi di trasporto e smaltimento della frazione secca CER 191212 relativamente ai Convenzionati, oltre al ristoro dei soli costi di trasporto della frazione secca CER 191212 del Comune di Foggia, non disciplinati dal Contratto di Servizio.

ANALISI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La gestione economica al 31.12.2020 chiude con un utile di esercizio di **3.369.559€**, che coincide con una variazione economica positiva registrata rispetto alla programmazione di budget, mentre si rileva un incremento di 1.963.618€ rispetto all'esercizio precedente.

Detto risultato recepisce gli effetti dei significativi eventi intervenuti nell'esercizio appena concluso.

Il **valore della produzione** si attesta a **103.198.376€**, registrando un incremento di 208.628€ (+0,20%) rispetto al dato di budget, mentre è pari a -1.368.987€ (-1,31%), il decremento registrato rispetto al dato relativo all'anno 2019.

Circa il comune di Bari, al 31.12.2020 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 2.209.693€, che registra un decremento di 787.323€ rispetto alla programmazione di budget 2020, mentre è pari al valore di -758.407€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2019.

Anche per la sede di Foggia, al 31.12.2020 assume particolare rilievo il corrispettivo connesso ai servizi di biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, resi agli altri comuni, per un valore di 8.357.801€, che registra un incremento di 770.612€ rispetto alla programmazione di budget 2020, mentre è pari al valore di 483.999€ il decremento registrato rispetto all'esercizio 2019.

Allo stesso modo il **costo della produzione** si attesta ad un valore di **98.522.419€**, registrando un decremento di 3.595.704€ (-3,52%) rispetto al dato di previsione e si evidenzia un decremento di 4.227.591€, (-4%) rispetto all'esercizio precedente.

Nell'ambito dell'aggregato dei costi della produzione, appaiono significativi i:

- costi sostenuti per la gestione del **personale** che, attestandosi al valore di **44.109.398€**, per una incidenza sul valore della produzione del 43%, registrano una riduzione di 4.298.604€, rispetto alla programmazione di budget; mentre registra un decremento complessivo di 2.735.985€ rispetto all'esercizio precedente, dei quali 2.394.371€ ascrivibili alla gestione del personale di **Bari** e 341.614€ ascrivibile alla gestione del personale di **Foggia**;
- costo dei **servizi** che, attestandosi al valore di **43.673.439€**, registrano un aumento di 2.179.807€, rispetto alla programmazione di budget 2020, e rileva un decremento di 1.399.786€ registrato rispetto al corrispondente dato relativo all'esercizio precedente.

Il suddetto incremento, rispetto alle previsioni di budget, è ascrivibile essenzialmente all'aumento dei costi di smaltimento ed alla manutenzione degli impianti di biostabilizzazione di Bari e di Foggia, nonché alla manutenzione degli automezzi.

Entrando nel merito del trattamento, trasporto e smaltimento RSU indifferenziati, si evidenzia che:

- per la sede di **Bari** si ha un decremento del costo di smaltimento di 1.171.121€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un decremento di 559.502€ ascrivibili alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed un decremento di 611.619€ ascrivibile essenzialmente alla minore incidenza del Tributo per effetto della riduzione dell'aliquota; più importante la comparazione rispetto alla programmazione di budget, relativa all'anno 2020, dove abbiamo un aumento del costo di smaltimento di 882.581€, di cui un decremento di euro 693.937 della quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato ai Comuni ex BA4, ed un incremento di euro 1.576.518 ascrivibile al maggior costo di smaltimento per il comune di Bari;

Segue prospetto di dettaglio:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE BARI	%	BDG BARI	%	CE BARI	DELTA BARI CE '20 - BDG '20		DELTA BARI CE '20 - CE '19	
	2020	Inc.za sul tot.	2020	Inc.za sul tot.	2019	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	5.109.801	41%	3.116.061	27%	5.089.907	1.993.739	64%	19.894	0%
- Smalt. Rifiuti BIORSTABILIZZATI cer 19.05.01	3.792.126	30%	3.630.094	31%	4.119.619	162.033	4%	327.493	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	249.932	2%	1.031.431	9%	957.134	781.499	-76%	707.202	-74%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu	2.029.831	16%	1.827.586	16%	1.626.649	202.245	11%	403.182	25%
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	11.181.690	89%	9.605.172	82%	11.793.308	1.576.518	16%	611.619	-5%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	631.296	5%	739.062	6%	842.862	107.766	-15%	211.565	-25%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	34.127	0%	205.988	2%	122.914	171.862	-83%	88.787	-72%
- Smalt. Rifiuti BIORSTABILIZZATI cer 19.05.01	485.481	4%	752.749	6%	728.906	267.268	-36%	243.424	-33%
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	258.244	2%	395.734	3%	268.720	137.490	-35%	10.476	-4%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	14.015	0%	23.567	0%	19.265	9.552	-41%	5.250	-27%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.423.164	11%	2.117.101	18%	1.982.666	693.937	-33%	559.502	-28%
Totale oneri di smaltimento RU	12.604.853	100%	11.722.273	100%	13.775.975	882.581	8%	1.171.121	-9%

- per la sede di **Foggia** si ha un decremento del costo di smaltimento di 930.980€ rispetto al consuntivo dell'anno precedente, di cui un decremento di 1.207.245€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed un incremento di 276.265€ ascrivibile alla quota del costo di smaltimento, trasporto e tributo per il Comune di Foggia; la comparazione rispetto alla programmazione di budget, relativa all'anno 2020, riporta una riduzione del costo di smaltimento di 301.644€, di cui un incremento di euro 376.451, ascrivibile al costo complessivo di trattamento, smaltimento e trasporto dei rifiuti, poi ribaltato agli altri Comuni, ed una diminuzione di euro 678.095 ascrivibile al minor costo di smaltimento, trasporto e tributo per il comune di Foggia.

Segue prospetto di dettaglio:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEFOGGIA	%	BDG FOGGIA	%	CEFOGGIA	DELTA FOGGIA CE '20 - BDG '20		DELTA FOGGIA CE '20 - CE '19	
	2020	Inc.za sul tot.	2020	Inc.za sul tot.	2019	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	1.500	0,02%	-	1.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIORSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.794.988	41%	4.471.583	47%	3.518.723	676.595	-15%	276.265	8%
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	3.794.988	41%	4.473.083	47%	3.518.723	678.095	-15%	276.265	8%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	4.469.358	48%	4.861.947	51%	5.006.792	392.589	-8%	537.434	-11%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIORSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo regionale comune di Foggia	200.020	2%	211.031	2%	686.324	11.011	-5%	486.304	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	780.050	8%	-	0%	739.183	780.050	100%	40.867	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	224.375	-	-	224.375	-100%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	5.449.428	59%	5.072.977	53%	6.656.673	376.451	7%	1.207.245	-18%
Totale oneri di smaltimento RU	9.244.416	100%	9.546.060	100%	10.175.396	301.644	-3%	930.980	-9%

- costi delle **materie prime** che si attestano al valore di **4.305.685€**, registrando un decremento di 1.490.127€ rispetto alle previsioni di budget, e, si censisce un decremento di 457.483€, rispetto all'esercizio precedente, di cui 437.075€ ascrivibili alla filiale di **Bari**, 20.408€ relativi alla sede di **Foggia**.
- la **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a **60.746€**, registra un sostanziale miglioramento per 184.506€ rispetto al dato di previsione mentre è pari a 12.185€ l'incremento registrato rispetto all'esercizio precedente.

Infine, **l'onere fiscale corrente** - ascrivibile alle imposte IRES ed IRAP- che incide sulla gestione aziendale dell'esercizio al 31.12.2020 per un valore di 1.245.653€, registrando un aumento di 619.279€, rispetto al dato di previsione, e si attesta un incremento pari a 907.171€, rispetto all'esercizio precedente.

Il **Conto Economico Integrato** redatto al 31.12.2020 è il seguente, con evidenza dei relativi scostamenti, assoluti e percentuali, rispetto al budget 2020 e rispetto al dato consuntivo 2019.

CONTO ECONOMICO	CE INTEGRATO (colonna AH)		BDG INTEGRATO (colonna AJ)		delta CE 2020 - BDG 2020		Δ %	CE INTEGRATO (colonna AN)		delta CE 2020 - CE 2019	
	2020	Inc. Ricavi %	2020	Inc. Ricavi %	INTEGRATO			2019	Inc. Ricavi %	INTEGRATO	Δ %
A) Valore della produzione											
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni											
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	100.706.845	98%	102.511.273	100%	- 1.804.429	-2%	102.990.995	98%	-2.284.151	-2%	
2) variaz. delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semil. e fi		0%			-		-		-		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0%			-		-		-		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0%			-		-		-		
Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (4)		0%			-		-		-		
5) altri ricavi e proventi ordinari		2%			-		-		-		
Totale altri ricavi e proventi ordinari (5)	2.491.532	2%	478.475	0%	2.013.057	421%	1.576.368	2%	915.164	58%	
Totale Valore della produzione (A)	103.198.376	100%	102.989.748	100%	208.628	0,20%	104.567.363	100%	-1.368.987	-1,31%	
B) Costi della produzione		0%									
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0%			-		-		-		
Totale per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (6)	4.305.685	4%	5.795.813	6%	- 1.490.127	-26%	4.763.169	5%	- 457.483	-10%	
7) per servizi		0%			-		-		-		
Totale per servizi (7)	43.673.439	42%	41.493.632	40%	2.179.807	5%	45.073.225	43%	-1.399.786	-3%	
8) per godimento di beni di terzi		0%			-		-		-		
Totale per godimento di beni di terzi (8)	2.532.826	2%	2.288.809	2%	244.017	11%	2.404.083	2%	128.742	5%	
9) per il personale		0%			-		-		-		
a) Salari e stipendi	31.280.730	30%	34.009.433	33%	- 2.728.703	-8%	32.759.762	31%	- 1.479.032	-5%	
a) Salari e stipendi lavoro interinale	-	0%	-		-		-	0%	-		
b1) Oneri previdenziali a carico azienda	8.991.385	9%	10.267.538	10%	- 1.276.152	-12%	10.204.388	10%	- 1.213.003	-12%	
b2) Oneri assistenziali a carico dell'impresa	875.578	1%	1.014.433	1%	- 138.855	-14%	856.994	1%	18.585	2%	
b3) Altri oneri sociali	396.680	0%	396.544	0%	136	0%	442.814	0%	46.135	-10%	
c) Trattamento di fine rapporto	2.006.492	2%	2.186.932	2%	- 180.439	-8%	2.085.504	2%	- 79.012	-4%	
d) Trattamento di quiescenza e simili		0%			-		-	0%	-		
e1) Transazioni con i dipendenti		0%			-		-	0%	-		
e2) Servizio sanitario	134.803	0%	79.081	0%	55.722	70%	37.060	0%	97.743	264%	
e3) Quote associative a favore dei dipendenti	21.840	0%	24.077	0%	- 2.237	-9%	22.902	0%	1.062	-5%	
e4) liberalità al personale	-	0%	-		-		1.229	0%	1.229	-100%	
e5) Altri costi del personale	401.890	0%	429.964	0%	- 28.075	-7%	434.730	0%	- 32.840	-8%	
Totale per il personale (9)	44.109.398	43%	48.408.002	47%	- 4.298.604	-9%	46.845.383	45%	-2.735.985	-6%	
10) ammortamenti e svalutazioni		0%			-		-		-		
a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	309.377	0%	317.240	0%	- 7.863	-2%	374.022	0%	- 64.645	-17%	
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.169.497	2%	2.606.543	3%	- 437.046	-17%	2.192.474	2%	- 22.977	-1%	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0%			-		-	0%	-		
d) Svalutaz. crediti attivo circolante e disponibilità liquide	187.778	0%	-		187.778	100%	-	0%	187.778	100%	
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	2.666.653	3%	2.923.784	3%	- 257.131	-9%	2.566.496	2%	100.156	4%	
11) variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di cons		0%			-		-		-		
a) Rimanenze iniziali materie di produzione	2.438.111	2%	2.438.111	2%	-	0%	2.385.986	2%	52.126	2%	
b) Rimanenze finali materie di produzione	- 2.456.967	-2%	- 2.205.940	-2%	- 251.027	11%	- 2.438.111	-2%	18.856	1%	
Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, (11)	- 18.856	0%	232.172	0%	- 251.027	-108%	- 52.126	0%	33.270	-64%	
12) accantonamenti per rischi		0%			-		-		-		
a) Accantonamenti al fondo rischi	68.844	0%	115.000		- 46.156	-40%	186.894	0%	- 118.049	-63%	
13) altri accantonamenti		0%			-		-		-		
d) Accantonamenti al fondo oneri	370.945	0%	232.500	0%	138.445	60%	329.174	0%	41.771	13%	
14) oneri diversi di gestione		0%			-		-		-		
Totale oneri diversi di gestione (14)	813.484	1%	628.411	1%	185.073	29%	633.712	1%	179.772	28%	
Totale Costi della produzione (B)	98.522.419	95%	102.118.122	99%	- 3.595.704	-3,52%	102.750.010	98%	-4.227.591	-4%	
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	4.675.958	5%	871.626	1%	3.804.332	436%	1.817.353	2%	2.858.604	157%	
C) Proventi e oneri finanziari		0%									
15) proventi da partecipazioni		0%			-		-		-		
16) interessi e altri proventi finanziari		0%			-		-		-		
Totale altri proventi finanziari (16)	176.977	0%	180.000	0%	- 3.023	-2%	185.185	0%	- 8.208	-4%	
17) interessi e altri oneri finanziari		0%			-		-		-		
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	237.723	0%	425.252	0%	- 187.528	-44%	258.116	0%	- 20.393	-8%	
17b) utili e perdite su cambi		0%			-		-		-		
Totale Proventi e oneri finanziari (C)	- 60.746	0%	- 245.252	0%	184.506	-75%	- 72.931	0%	12.185	-17%	
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie		0%									
18) Rivalutazioni		0%			-		-		-		
19) Svalutazioni		0%			-		-		-		
Totale Rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)		0%			-		-		0%		
E) Proventi e oneri straordinari		0%									
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	4.615.212	4%	626.374	1%	3.988.837	637%	1.744.423	2%	2.870.789	165%	
20) imposte sul reddito dell'esercizio		0%			-		-		-		
a) Imposte correnti	1.268.386	1%	451.142	0%	817.245	181%	314.113	0%	954.273	304%	
b) Imposte anticipate	22.734		175.233	0%	- 197.966	-113%	24.369	0%	47.102	-193%	
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	1.245.653	1%	626.374	1%	619.279	99%	338.482	0%	907.171	268%	
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	3.369.559	3%	-	0%	3.369.559	100%	1.405.941	1%	1.963.618	140%	
Totale Utile (Perdita) dell'esercizio (23)	3.369.559	3%	-	0%	3.369.559	100%	1.405.941	1%	1.963.618	140%	

Valore della produzione

Il **valore della produzione** si attesta pari a 103.198.376€, registrando un incremento di 208.628€ (+0,20%) rispetto al dato di budget, ed è pari a 1.368.987€ (-1,31%), il decremento registrato rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2019.

RICAVI	CE 2020 INTEGRATO	%	BDG 2020 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '20 - BDG '20	Delta %	CE 2019 INTEGRATO	%	Delta ASS. INTEGRATO CE '20 - CE '19	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	58.480.233	57%	59.969.803	58%	- 1.489.569	-2%	59.808.971	58%	- 1.328.738	-2%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	2.784.981	3%	-	-	2.784.981	100%	1.840.925	2%	944.055	51%
Tributo regionale Comune di Bari	249.932	0%	1.031.431	1%	- 781.499	-76%	957.134	1%	- 707.202	-74%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	3.442.971	3%	4.143.855	4%	- 700.884	-17%	3.891.750	4%	- 448.779	-12%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	946.818	1%	-	0%	946.818	100%	127.686	0%	819.132	642%
Ricavi Comuni altri enti	11.031.841	11%	11.222.342	11%	- 190.501	-2%	12.224.834	12%	- 1.192.993	-10%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	19.978.245	19%	19.978.245	19%	0	0%	19.978.245	19%	0	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	3.336.413	3%	4.772.897	5%	- 1.436.484	-30%	3.504.373	3%	- 167.961	-5%
Altri	455.411	0%	1.392.700	1%	- 937.289	-67%	657.076	1%	- 201.666	-31%
Totale Ricavi netti	100.706.845	97,6%	102.511.273	99,5%	- 1.804.429	-1,8%	102.990.995	100,0%	- 2.284.151	-2,2%
Altri ricavi e proventi ordinari	2.491.532	2%	478.475	0,46%	2.013.057	421%	1.576.368	1,53%	915.164	58%
Totale Valore della Produzione	103.198.376	100%	102.989.748	100%	208.628	0,20%	104.567.363	102%	- 1.368.987	-1,31%

Nell'ambito degli altri ricavi propri, rileva, in secondo luogo, il corrispettivo connesso ai servizi di triturazione, biostabilizzazione, trasporto e smaltimento, reso ai comuni appartenenti a OGA FG3 – BAT - BA, che al 31.12.2020 si attesta pari a 11.031.841€, con un decremento di 190.501€ rispetto alle previsioni di budget 2020, ed una diminuzione di 1.192.993€ rispetto al dato consuntivo 2019.

Nel dettaglio, i ricavi verso il **Comune di Bari**, del valore di **61.515.146€**, con un'incidenza del 88% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo del Contratto di Servizio 2019 e risultano articolati nel seguente modo:

- corrispettivo da Contratto di Servizio 2020, per 58.480.233 (di cui 56.880.795€ a titolo di corrispettivo per servizi di igiene urbana, 424.205€ a copertura dei costi connessi al servizio porta a porta ZSU2 ed 1.175.232€ a copertura dei costi connessi al servizio porta a porta ZSU1);
- corrispettivo a titolo di maggiori costi conseguenti all'inversione del ciclo e di smaltimento della frazione secca CER 191212, per 2.784.981€;
- corrispettivo a titolo di rimborso per tributo regionale, per 249.932€.

RICAVI	CE 2020 BARI	%	BDG 2020 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '20 - BDG '20	Delta %	CE 2019 BARI	%	Delta ASS. BARI CE '20 - CE '19	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	58.480.233	83%	59.969.803	85%	- 1.489.569	-2%	59.808.971	85%	- 1.328.738	-2%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	2.784.981	3%	-	-	2.784.981	100%	1.840.925	3%	944.055	51%
Tributo regionale Comune di Bari	249.932	0%	1.031.431	1%	- 781.499	-76%	957.134	1%	- 707.202	-74%
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavi v/Comune altre prestazioni	705.482	1%	-	0%	705.482	100%	10.246	0%	695.236	6786%
Ricavi Comuni altri enti	2.246.276	3%	3.226.571	5%	- 980.295	-30%	3.091.014	4%	- 844.738	-27%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Contributi RD consorzi di Filiera	3.006.964	4%	4.414.204	6%	- 1.407.241	-32%	3.143.614	4%	- 136.650	-4%
Altri	284.368	0%	1.194.700	2%	- 910.332	-76%	456.953	1%	- 172.585	-38%
Totale Ricavi netti	67.758.236	96,5%	69.836.710	99,4%	- 2.078.474	-3,0%	69.308.857	98,6%	- 1.550.621	-2,2%
Altri ricavi e proventi ordinari	2.437.686	3%	429.875	0,61%	2.007.811	467%	1.500.216	2,14%	937.470	62%
Totale Valore della Produzione	70.195.922	100%	70.266.585	100%	- 70.663	0%	70.809.073	101%	- 613.152	-1%

Focus Ricavi v/Comune di Foggia Contratto di Servizio

Nel dettaglio, i ricavi verso il Comune di Foggia, del valore di **19.978.245€**, con un'incidenza del 61% sul valore della produzione, rappresentano l'entità del corrispettivo riveniente dal contratto di servizio 2013, al netto del servizio di pulizia delle conchette che dal mese di novembre 2018 è stato sospeso.

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

RICAVI	CE 2020 FOGGIA	%	BDG 2020 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA CE '20-BDG '20	Delta %	CE 2019 FOGGIA	%	Delta ASS. FOGGIA CE '20-CE '19	Delta %
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Tributo regionale Comune di Bari	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Ricavo a copertura costi di smaltimento Comune di Foggia CER 190501	3.442.971	10%	4.143.855	13%	- 700.884	-17%	3.891.750	12%	- 448.779	-12%
Ricavi v/Comune altre prestazioni	241.336	1%	-	0%	241.336	100%	117.440	0%	123.896	105%
Ricavi Comuni altri enti	8.785.565	27%	7.995.771	24%	789.794	10%	9.133.820	28%	- 348.255	-4%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di FOGGIA	19.978.245	61%	19.978.245	61%	0	0%	19.978.245	61%	0	0%
Ricavi Contratto di Servizio Comune di Sannicandro	-	0%	-	0%	-		-	0%	-	
Contributi RD consorzi di Filiera	329.449	1%	358.693	1%	- 29.243	-8%	360.760	1%	- 31.311	-9%
Altri	171.042	1%	198.000	1%	- 26.958	-14%	200.123	1%	- 29.080	-15%
Totale Ricavi netti	32.948.609	99,8%	32.674.564	99,9%	274.045	0,8%	33.682.138	102,9%	- 733.530	-2,2%
Altri ricavi e proventi ordinari	53.846	0%	48.600	0,15%	5.246	11%	76.152	0,23%	- 22.306	-29%
Totale Valore della Produzione	33.002.454	100%	32.723.164	100%	279.291	1%	33.758.290	103%	- 755.836	-2%

Focus Ricavi Propri

Al 31.12.2020 si attesta al valore di **3.336.413€** il corrispettivo correlato alla voce dei contributi dei Consorzi di Filiera, che registra un decremento di 1.436.484€ rispetto al dato di previsione 2020, ed una diminuzione di 167.961€ rispetto al consuntivo 2019, secondo l'articolazione del prospetto che segue.

Contributi Consorzi di Filiera	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
	2020	2020	CE '20-BDG '20	CE '20-BDG '20	2019	CE '20 - CE '19
CARTONE COMIECO	892.929	1.380.301	- 487.371	55%	1.001.226	- 108.297
PLASTICA COREPLA	1.562.940	1.610.648	- 47.708	3%	1.443.825	119.116
CARTA COMIECO	485.309	1.357.688	- 872.379	180%	735.615	- 250.306
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	216.799	238.305	- 21.506	10%	172.324	44.475
ACCIAIO RICREA	62.556	42.820	19.736	-32%	20.046	42.510
ALLUMINIO CIAL	-	3.000	3.000	100%	3.131	- 3.131
ABITI USATI	61.619	84.705	- 23.087	37%	82.658	- 21.040
CONTRIBUTO RAE	48.337	50.000	- 1.663	3%	40.321	8.016
LEGNO RILEGNO	5.923	5.430	493	-8%	5.227	696
TOTALE	3.336.413	4.772.897	- 1.436.484	43%	3.504.373	- 167.961

Circa i contributi in esame, occorre preliminarmente evidenziare che sono vigenti, anche per l'anno 2020, le convenzioni regolari che la società Amiu Puglia spa ha inteso rinnovare con i principali Consorzi di Filiera adeguandoli alla durata dell'accordo quadro Anci - Conai del 01.04.2014, recante la disciplina relativa alla gestione integrata delle relative frazioni di rifiuto differenziato per gli anni 2014/2019, prorogate all'anno 2020, ed i cui corrispettivi sono stati di anno in anno incrementati degli indici Istat.

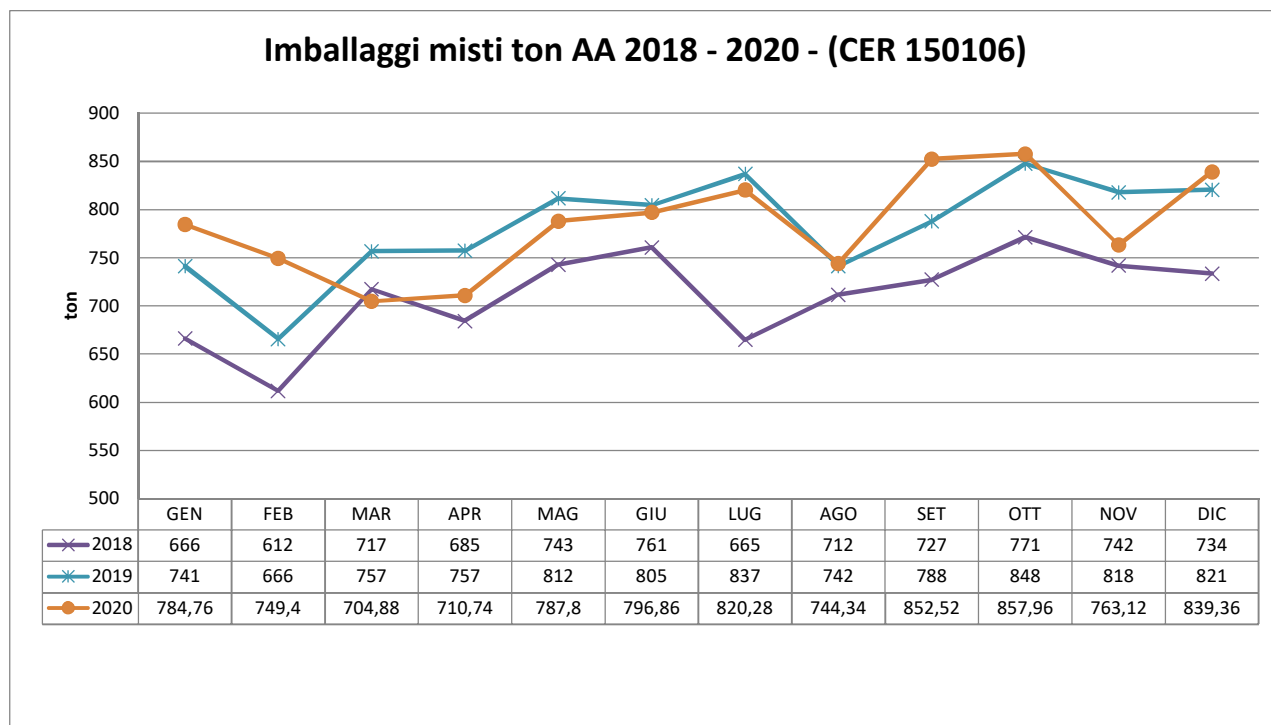
Entrando nel merito dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato si analizzano nel proseguo quelli relativi al territorio comunale barese.

Al 31.12.2020 l'entità dei corrispettivi si attesta al valore di **3.006.964€**, registrando un decremento di 1.407.241€, rispetto al dato di previsione 2020, ed una diminuzione di 136.650 rispetto al dato consuntivo 2019.

Contributi Consorzi di Filiera	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
CARTONE COMIECO	755.250	1.231.681	- 476.431	870.520	- 115.270
PLASTICA COREPLA	1.405.618	1.469.142	- 63.524	1.258.689	146.929
CARTA COMIECO	451.469	1.338.949	- 887.480	719.331	- 267.862
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	216.799	217.112	- 314	172.324	44.475
ACCIAIO RICREA	62.556	42.820	19.736	20.046	42.510
ALLUMINIO CIAL	-	3.000	3.000	3.131	- 3.131
ABITI USATI	61.011	56.071	4.940	54.024	6.987
CONTRIBUTO RAE	48.337	50.000	- 1.663	40.321	8.016
LEGNO RILEGNO	5.923	5.430	493	5.227	696
TOTALE	3.006.964	4.414.204	- 1.407.241	3.143.614	- 136.650

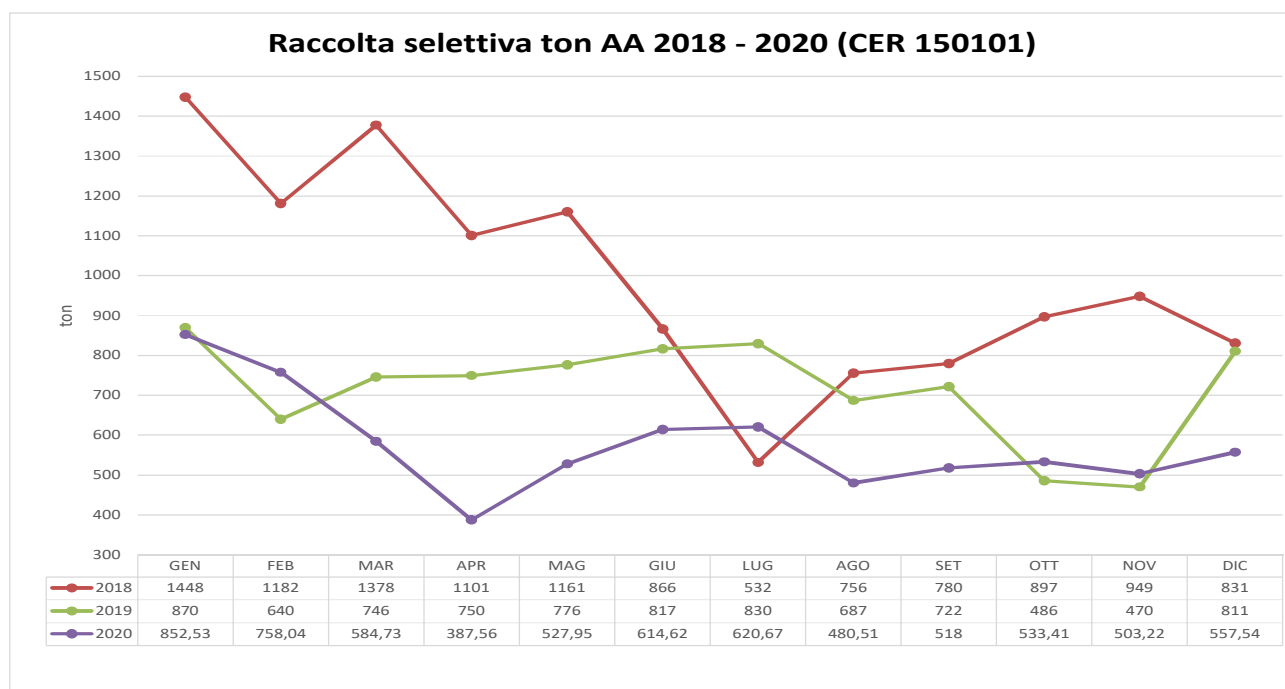
Preliminarmente si evidenzia il contributo sugli imballaggi in **Plastica cer 15.01.06** riconosciuto dal Consorzio Corepla, che, al 31.12.2020, si attesta pari al valore di 1.405.618€ registrando un decremento di 63.524€, rispetto al dato di previsione 2020, ed un incremento di 146.929 rispetto all'anno precedente.

Qui di seguito il Report relativo al trend triennale 2018-2020 del CER 150106 Imballaggi in Materiali Misti.



Nell'anno 2020 il contributo riconosciuto dal consorzio Comieco, per il CER 150101, si è attestato al valore di 755.250€, registrando un decremento di 476.431€ registrato rispetto alle previsioni di budget, ed, una diminuzione di 115.270€, registrato rispetto al dato consuntivo 2019.

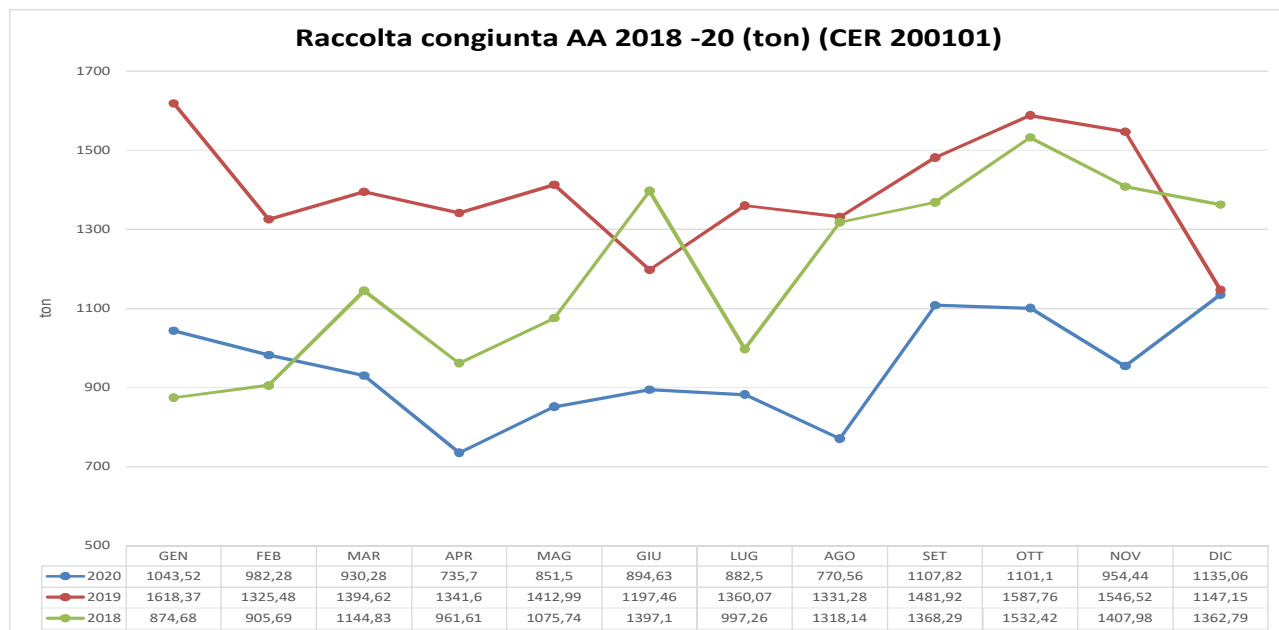
Qui di seguito il Report relativo al trend triennale 2018-2020 del CER 150101 Raccolta Selettiva del Cartone.



Con l'entrata in vigore del nuovo ATC 2014-2019, il servizio attualmente svolto dalla società nella modalità di raccolta selettiva di prossimità, ha consentito di ottenere il corrispettivo di prima fascia pari al valore di 98,91€/ton più il corrispettivo integrativo, pari al valore di 2,56€/ton, per un contributo complessivo di 101,47€/ton che ci è stato riconosciuto dal consorzio fino al mese di aprile 2020, invece, a decorrere dal mese di maggio 2020, il Consorzio riconosce un contributo complessivo pari a 115,00€/ton.

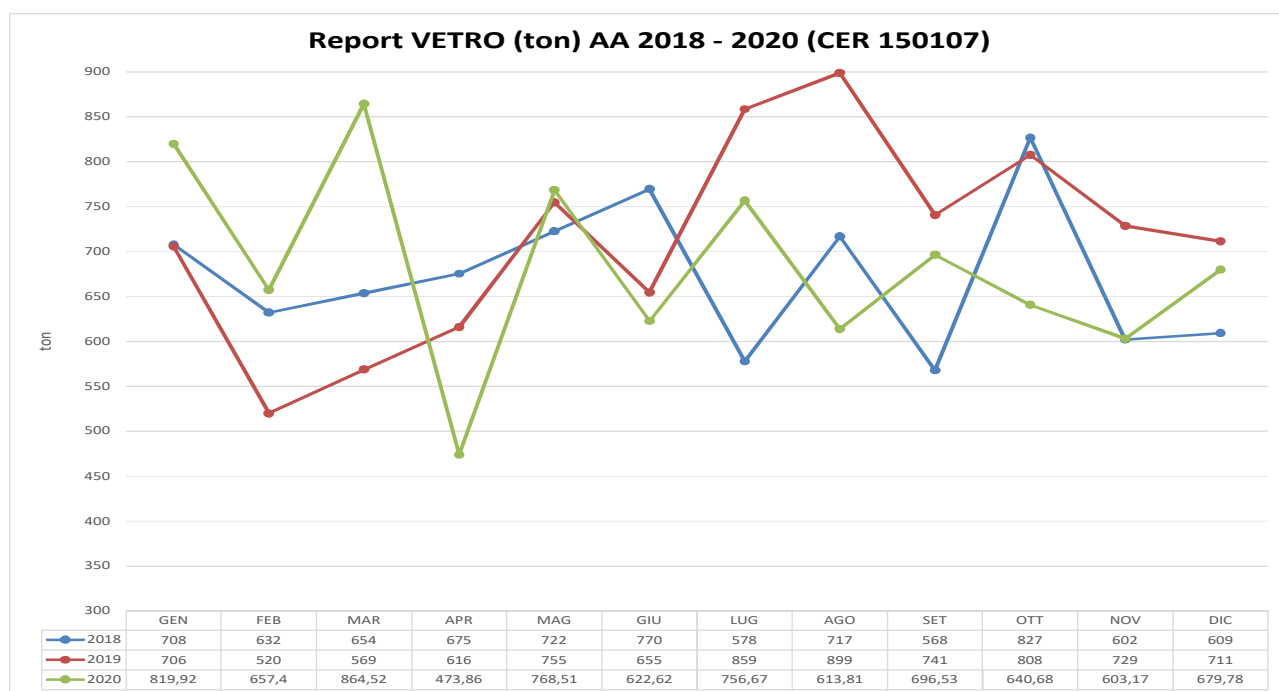
Al 31/12/2020 il contributo "carta Comieco", CER 200101, si attesta pari al valore di 451.469€, registrando un decremento del valore di 887.480€ rispetto alle previsioni di budget 2020, e, una diminuzione di 267.862€, registrata rispetto al dato consuntivo 2019.

Qui di seguito il Report relativo al trend triennale 2018-2020 del CER 200101 Raccolta Congiunta della Carta e del Cartone.



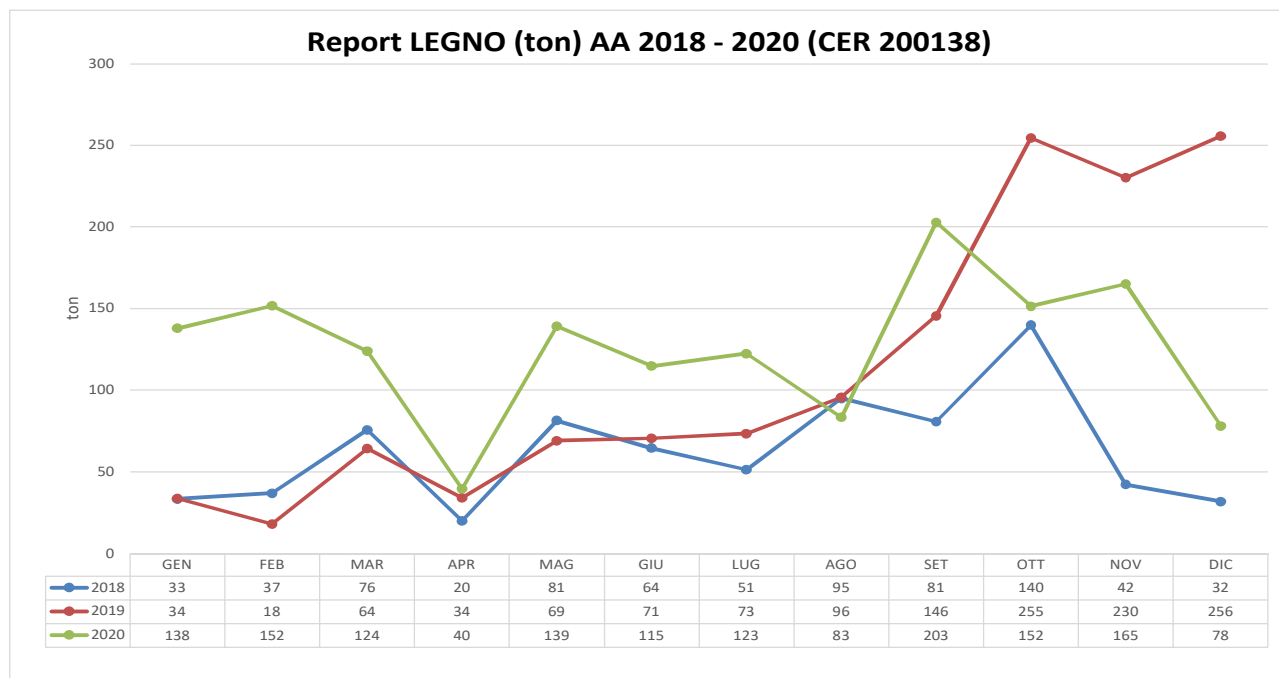
Circa il servizio di recupero del vetro CER 150107, nell'anno 2020, la società ha ottenuto un corrispettivo pari al valore di 216.799€ registrando un decremento di 314€ rispetto al dato di previsione 2020, e, un incremento di 44.475€, registrato rispetto al dato consuntivo 2019.

Qui di seguito il Report relativo al trend triennale 2018-2020 del CER 150107 Imballaggi in Vetro.



Circa il recupero del legno, nell'anno 2020, la società ha ottenuto un corrispettivo complessivo pari al valore di 5.923€, che registra un incremento rispetto alla previsione di budget 2020 per 493€, ed, un aumento di 696€ rispetto al dato consuntivo 2019.

Qui di seguito i Report relativi al trend triennale 2018-2020 del CER 200138 Legno.



In ultima analisi, al 31.12.2020 si attesta al valore di 62.556€ il contributo ottenuto dal **Consorzio RICREA**, che registra un incremento rispetto alle previsioni di budget 2020 per 19.736€, ed un aumento rispetto al dato consuntivo 2019 pari a 42.510€.

Risulta evidente, per tutte le frazioni, una diminuzione, legata al lockdown, delle quantità di RD raccolte nel mese di aprile 2020 e un andamento generale decrescente rispetto ai precedenti anni dovuto alla pandemia in atto.

D'altro canto, si evidenzia il prospetto di riepilogo dei corrispettivi che sono stati riconosciuti dai Consorzi di Filiera connessi al recupero delle principali frazioni di rifiuto differenziato raccolto sul territorio comunale foggiano.

L'entità dei corrispettivi, al 31.12.2020, si attesta pari a 329.449€, registrando un decremento di 29.243€ rispetto alle previsioni dell'anno 2020, e, una diminuzione di 31.311€ rispetto al dato consuntivo 2019, come si evidenzia da prospetto che segue:

Contributi Consorzi di Filiera	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
CARTONE COMIECO	137.679	148.620	- 10.941	130.706	6.973
PLASTICA COREPLA	157.322	141.506	15.816	185.135	- 27.813
CARTA COMIECO	33.840	18.739	15.101	16.284	17.556
CARTA COMIECO/PIATTAFORMA/CARTIERA FMS	-	-	-	-	-
VETRO COREVE	-	21.192	- 21.192	-	-
ACCIAIO RICREA	-	-	-	-	-
ALLUMINIO CIAL	-	-	-	-	-
ABITI USATI	608	28.635	- 28.027	28.635	- 28.027
CONTRIBUTO RAEE	-	-	-	-	-
LEGNO RILEGNO	-	-	-	-	-
TOTALE	329.449	358.693	- 29.243	360.760	- 31.311

Altri Ricavi e Proventi ordinari

La voce degli "altri ricavi e proventi", al 31.12.2020, si attesta ad un valore pari a 2.491.532€, ed è ascrivibile alla sede principale di Bari per 2.437.686€ e per 53.846€ è ascrivibile alla sede di Foggia. L'aggregato di ricavo registra un incremento di 2.013.057€, rispetto alle previsioni di budget 2020.

Relativamente alla sede di Bari, il raggruppamento include il dato connesso ai contributi in conto impianti, per un valore complessivo di 308.369€, che attengono prevalentemente:

- ✓ per 81.863€ i contributi di competenza dell'anno relativo al finanziamento regionale per l'avvio del PAP ZSU1;
- ✓ per 213.551€ i contributi di competenza dell'anno relativo al finanziamento regionale per l'avvio del PAP ZSU2;
- ✓ per 5.475€, i contributi per la realizzazione di n.1 Centro di Raccolta Multimateriale (CRM) nel Quartiere S.Paolo, erogati con finanziamenti *POR 2000-2006 Misura 1.8, Area di Azione 2 - Interventi per accrescere la raccolta differenziata, il recupero ed il riutilizzo dei rifiuti* e legge regionale 13/96;
- ✓ per 7.319€ i contributi per incentivare la raccolta dei RAEE;
- ✓ per 20€ i contributi di competenza dell'anno relativi alla Legge 388/2000;
- ✓ per 141€ i contributi di competenza dell'anno relativi al nuovo credito d'imposta per gli investimenti in beni strumentali (art. 1 Legge n. 160/2019, commi da 184 a 197).

La voce in esame accoglie, anche, i contributi in conto esercizio, per un importo complessivo previsto di 210.064€, di cui:

- 20.023€, quali contributi GSE, connessi all'impianto fotovoltaico di tipo statico di potenza pari a 42,2 kW e relativa immissione in rete dell'energia prodotta che rappresenta un motivo di orgoglio per la società nonché primo passo importante nel settore delle energie rinnovabili. Il nuovo impianto, di proprietà del Comune di Bari, è rientrato nel più ampio finanziamento regionale che ha consentito la realizzazione dell'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti e consente, oggi, alla società di beneficiare delle tariffe incentivanti disciplinate dal *Conto Energia del 19.02.2007 e ss.mm.ii. intervenute con il decreto del Ministero dello Sviluppo economico del 5.05.2011*.
- 167.813€ relativi al credito di imposta connesso al rimborso delle accise sul gasolio per autotrazione;
- 22.228€, quale contributo Fondimpresa, riconosciuto per la formazione del personale.

Per quanto concerne la voce degli altri ricavi e proventi diversi residuali si evidenziano l'importo pari a 78.258€, connesso al rimborso della Federambiente relativo ai dipendenti della società in distacco sindacale, nonché euro 1.000.102 relativo alle sopravvenienze attive, tra le quali si evidenzia per 677.486€ l'atto di transazione riguardante la Lombardi Ecologia, e per 81.259€ lo storno degli stanziamenti a titolo premi Inail per gli anni 2016-2017, a seguito del ricalcolo delle tariffe.

Costi della produzione

Costi

Il prospetto riepilogativo che segue illustra, in dettaglio, la composizione dei costi della produzione che, per il 31.12.2020, si attestano pari al valore di 98.522.419€ registrando un decremento di 3.595.704€ rispetto alla previsione di budget 2020, ed una diminuzione di 4.227.591€ rispetto al dato consuntivo 2019, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE INTEGRATO 2020	INC.	BDG INTEGRATO 2020	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	CE INTEGRATO 2019	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.
		%		%	CE '20 - BDG '20	%		%	CE '20 - CE '19	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	4.305.685	4%	5.795.813	6%	- 1.490.127	-26%	4.763.169	5%	- 457.483	-10%
per servizi	43.673.439	44%	41.493.632	41%	2.179.807	5%	45.073.225	44%	- 1.399.786	-3%
per godimento di beni di terzi	2.532.826	3%	2.288.809	2%	244.017	11%	2.404.083	2%	128.742	5%
per il personale	44.109.398	45%	48.408.002	47%	- 4.298.604	-9%	46.845.383	46%	- 2.735.985	-6%
per ammortamenti e svalutazioni	2.666.653	3%	2.923.784	3%	- 257.131	-9%	2.566.496	2%	100.156	4%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	- 18.856	0%	232.172	0%	- 251.027	-108%	52.126	0%	33.270	-64%
per accantonamenti rischi vari	439.789	0%	347.500	0%	92.289	27%	516.067	1%	- 76.278	-15%
per oneri diversi di gestione	813.484	1%	628.411	1%	185.073	29%	633.712	1%	179.772	28%
Totale Costi della produzione (B)	98.522.419	100%	102.118.122	100%	- 3.595.704	-4%	102.750.010	100%	- 4.227.591	-4%

In realtà le dinamiche intervenute nel costo della produzione appaiono più chiare nei prospetti di dettaglio che seguono rispettivamente relativi alla sede principale di Bari, alla filiale di Foggia.

In particolare, circa la sede principale barese, al 31.12.2020 si rappresenta il decremento del 21% corrispondente al valore di 777.520€ del costo per materie prime rispetto alle previsioni di budget 2020, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo emerge il costo per servizi che registra un aumento del 9% in più, per un valore 2.421.770€, rispetto al dato previsionale 2020.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Bari.

Costi della produzione	CE BARI 2020	INC.	BDG BARI 2020	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI 2019	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
		%		%	CE '20 - BDG '20	%		%	CE '20 - CE '19	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	2.996.980	4%	3.774.500	5%	- 777.520	-21%	3.434.055	5%	- 437.075	-13%
per servizi	29.546.270	43%	27.124.500	39%	2.421.770	9%	29.940.038	42%	- 393.768	-1%
per godimento di beni di terzi	747.937	1%	691.609	1%	56.328	8%	827.120	1%	- 79.183	-10%
per il personale	31.817.245	47%	34.923.488	50%	- 3.106.243	-9%	34.211.616	48%	- 2.394.371	-7%
per ammortamenti e svalutazioni	1.865.430	3%	2.246.938	3%	- 381.508	-17%	1.963.714	3%	- 98.284	-5%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	27.924	0%	370.076	1%	- 342.151	-92%	151.946	0%	179.871	-118%
per accantonamenti rischi vari	378.395	1%	347.500	0%	30.895	9%	516.067	1%	- 137.673	-27%
per oneri diversi di gestione	617.630	1%	443.776	1%	173.854	39%	451.607	1%	166.023	37%
Totale Costi della produzione (B)	67.997.811	100%	69.922.386	100%	- 1.924.575	-3%	71.192.271	100%	- 3.194.460	-4%

Circa la sede operativa di Foggia, al 31.12.2020, si rappresenta il decremento del 35% corrispondente al valore di 712.607€ del costo per materie prime rispetto alle previsioni di budget 2020, per le cui considerazioni si rimanda alla relativa sezione dei costi.

In secondo luogo emerge il costo per servizi che registra un decremento del 2%, per un valore di 241.963€, rispetto al dato previsionale 2020.

Segue prospetto di dettaglio dei costi della produzione relativi alla sede di Foggia.

Costi della produzione	CE FOGGIA 2020	INC.	BDG FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	CE FOGGIA 2019	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.
		%		%	CE '20 - BDG '20	%		%	CE '20 - CE '19	%
per materie prime, suss., di consumo e di merci	1.308.705	4%	2.021.313	6%	- 712.607	-35%	1.329.113	4%	- 20.408	-2%
per servizi	14.127.169	46%	14.369.133	45%	- 241.963	-2%	15.133.187	48%	- 1.006.018	-7%
per godimento di beni di terzi	1.784.889	6%	1.597.200	5%	187.689	12%	1.576.964	5%	207.925	13%
per il personale	12.292.154	40%	13.484.514	42%	- 1.192.361	-9%	12.633.767	40%	- 341.614	-3%
per ammortamenti e svalutazioni	801.222	3%	676.846	2%	124.377	18%	602.782	2%	198.440	33%
var.ni rimanenze di materie prime, suss.	- 46.780	0%	137.904	0%	- 91.124	-66%	99.821	0%	- 146.601	-147%
per accantonamenti rischi vari	61.394	0%	-	0%	61.394	100%	-	0%	61.394	100%
per oneri diversi di gestione	195.854	1%	184.635	1%	11.219	6%	182.105	1%	13.749	8%
Totale Costi della produzione (B)	30.524.608	100%	32.195.736	100%	- 1.671.129	-5%	31.557.739	100%	- 1.033.131	-3%

Segue l'analisi delle singole voci economiche di costo.

Costi per materie prime

La voce relativa all'acquisto delle materie prime, di importo pari a 4.305.685€ registra un decremento di 457.483€, corrispondente ad una variazione negativa del 10%, rispetto al relativo dato dell'esercizio 2019, l'aggregato di costo, inoltre, registra una riduzione di 1.490.127€ rispetto alla previsione di budget 2020.

Al 31.12.2020, tra le voci più significative del raggruppamento, emergono:

- la spesa per il "gasolio per autotrazione", che si attesta ad un valore pari 2.068.808€, di cui:
- 1.336.365€ relativi alla sede principale di Bari, che registra un decremento di 355.691€ rispetto al dato consuntivo 2019 ed è pari a 363.635€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione 2020;
- 732.443€ relativi alla sede operativa di Foggia, registrando un decremento di 158.254€ rispetto al dato consuntivo 2019, ed è pari al valore di 217.557€ la diminuzione registrata rispetto al dato di previsione 2020.

È da evidenziare l'importante risultato raggiunto relativo ad una diminuzione complessiva, rispetto all'esercizio precedente, dei costi del gasolio per autotrazione pari a 513.945€. Tale diminuzione è solo in parte ascrivibile alla riduzione dei servizi a causa del *lock down*, ma è soprattutto dovuta al costante monitoraggio dei consumi di carburante effettuato dal management aziendale.

Circa la sede di Bari, all'uopo si pone in evidenza che la società, a fronte degli incrementi progressivi che ha conosciuto il gasolio nel corso degli anni, ha beneficiato, a titolo di credito di imposta, del rimborso dell'incremento dell'accisa relativa al gasolio per autotrazione, ai sensi dell'articolo 1 comma 10 del decreto-legge n.16 del 21/02/2005.

Il credito di imposta connesso al rimborso dell'accisa di cui in precedenza è stato pari a 167.813€, relativo all'esercizio 2020.

- ✓ la voce "ricambi per automezzi", che si attesta al valore di 369.063€, registrando un incremento di 27.284€ rispetto al dato consuntivo 2019 ed è pari a 4.063€ l'aumento registrato rispetto al dato di previsione. L'approvvigionamento di ricambi riguarda:
- per 279.598€ la sede di Bari, con un incremento di 689€ rispetto al dato consuntivo 2019, e si registra un aumento di 69.598€ rispetto alle previsioni di budget 2020;
- per 89.465€ riguardano la filiale di Foggia, con un incremento di 26.594€ rispetto al dato consuntivo 2019 mentre è pari a 65.535€ la riduzione rispetto alle previsioni 2020;
- ✓ la voce "ricambi per cassonetti", che si attesta al valore di 47.389€, registrando un incremento di 21.775€ rispetto al dato consuntivo 2019, mentre è pari a 17.612€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione 2020.

Al 31.12.2020 è, infine, significativo il dato relativo alle rimanenze finali di magazzino che, al netto del relativo fondo di obsolescenza per 133.729€, si attestano complessivamente pari a 2.072.211€.

Costi per servizi

Al 31.12.2020 i "costi per servizi", si attestano al valore di 43.673.439€, registrando un decremento di 1.399.786€, rispetto all'esercizio precedente, mentre registrano un aumento di 2.179.807€ rispetto alla previsione di budget 2020, la cui composizione è spiegata nel prospetto riepilogativo che segue.

COSTI SERVIZI	CE INTEGRATO 2020		BDG INTEGRATO 2020		Delta CE '20 - BDG '20		CE INTEGRATO 2019		Delta CE '20 - CE '19	
	CE	%	BDG	%	Delta CE '20 - BDG '20	delta Var. % CE '20 - BDG '20	CE	%	Delta CE '20 - CE '19	delta Var. % CE '20 - CE '19
a) Trasporti	330.165	1%	23.000	0%	307.165	1336%	9.219	0%	320.947	3481%
b) Spese postali e di affrancatura	5.363	0%	6.100	0%	737	-12%	3.456	0%	1.907	55%
c) Assicurazioni diverse	524.501	1%	591.000	1%	66.499	-11%	538.906	1%	14.405	-3%
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	2.578	0%	4.700	0%	2.122	-45%	3.272	0%	694	-21%
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.590.108	4%	1.875.200	5%	285.092	-15%	1.739.287	4%	149.179	-9%
f) Spese di rappresentanza	-		5.000	0%	5.000	-100%	5.000	0%	5.000	-100%
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	2.213.882	5%	1.679.200	4%	534.682	32%	2.134.875	5%	79.007	4%
h) Lavoro interinale	-		10.000	0%	10.000	-100%	-		-	
i) Servizi di vigilanza	332.057	1%	350.399	1%	18.342	-5%	267.381	1%	64.676	24%
l) Altri costi per servizi	2.280.642	5%	2.157.300	5%	123.342	6%	2.149.805	5%	130.837	6%
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	61.981	0%	92.300	0%	30.319	-33%	87.408	0%	25.427	-29%
n) Spese e compensi agli amministratori	166.069	0%	166.423	0%	354	0%	166.008	0%	62	0%
o) Compensi ai sindaci	74.786	0%	74.556	0%	231	0%	76.804	0%	2.018	-3%
p) Lavanderia indumenti di lavoro	28.497	0%	71.000	0%	42.503	-60%	41.248	0%	12.751	-31%
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	21.849.269	50%	21.268.333	51%	580.936	3%	23.951.370	53%	2.102.101	-9%
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	96.520	0%	140.000	0%	43.480	-31%	126.713	0%	30.193	-24%
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	2.372.473	5%	2.041.080	5%	331.393	16%	2.268.701	5%	103.772	5%
t) Manutenzione macchine di ufficio	340	0%	2.000	0%	1.660	-83%	215	0%	125	58%
u) Canoni di assistenza tecnica	132.471	0%	154.000	0%	21.529	-14%	110.402	0%	22.069	20%
v) Consulenze legali e consulenze varie	434.173	1%	432.704	1%	1.469	0%	428.994	1%	5.179	1%
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	11.111.067	25%	10.299.338	25%	811.729	8%	10.913.786	24%	197.281	2%
w) Buoni pasto	66.495	0%	50.000	0%	16.495	33%	50.375	0%	16.120	32%
Totale Costi per servizi	43.673.439	100%	41.493.632	100%	2.179.807	5%	45.073.225	100%	- 1.399.786	-3%

Segue l'analisi dei costi per servizi di terzi dell'anno 2020 relativi alla sede principale di BARI.

COSTI SERVIZI	CE BARI 2020		BDG BARI 2020		Delta BARI CE '20 - BDG '20		CE BARI 2019		Delta BARI CE '20 - CE '19	
	CE	%	BDG	%	Delta CE '20 - BDG '20	delta Var. % BARI CE '20 - BDG '20	CE	%	Delta CE '20 - CE '19	delta Var. % BARI CE '20 - CE '19
a) Trasporti	321.022	1%	8.000	0%	313.022	3913%	7.373	0%	313.649	4254%
b) Spese postali e di affrancatura	3.337	0%	1.100	0%	2.237	203%	1.071	0%	2.266	212%
c) Assicurazioni diverse	309.009	1%	371.000	1%	61.991	-17%	329.163	1%	20.155	-6%
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	31	0%	700	0%	669	-96%	606	0%	576	-95%
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	1.065.004	4%	1.324.000	5%	258.996	-20%	1.227.158	4%	162.154	-13%
f) Spese di rappresentanza	-		5.000	0%	5.000	-100%	5.000	0%	5.000	-100%
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	918.613	3%	744.000	3%	174.613	23%	806.113	3%	112.501	14%
h) Lavoro interinale	-		10.000	0%	10.000	-100%	-		-	
i) Servizi di vigilanza	37.450	0%	120.399	0%	82.949	-69%	40.903	0%	3.453	-8%
l) Altri costi per servizi	1.859.961	6%	1.826.800	7%	33.161	2%	1.835.403	6%	24.558	1%
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	58.946	0%	91.000	0%	32.054	-35%	77.846	0%	18.900	-24%
n) Spese e compensi agli amministratori	99.772	0%	101.012	0%	1.240	-1%	100.340	0%	568	-1%
o) Compensi ai sindaci	44.874	0%	45.693	0%	819	-2%	44.886	0%	12	0%
p) Lavanderia indumenti di lavoro	22.271	0%	56.000	0%	33.729	-60%	35.947	0%	13.676	-38%
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	12.604.853	43%	11.722.273	43%	882.581	8%	13.775.975	46%	1.171.121	-9%
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	96.520	0%	130.000	0%	33.480	-26%	126.713	0%	30.193	-24%
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	1.661.298	6%	1.434.250	5%	227.048	16%	1.643.956	5%	17.342	1%
t) Manutenzione macchine di ufficio	340	0%	1.000	0%	660	-66%	134	0%	206	154%
u) Canoni di assistenza tecnica	104.812	0%	131.000	0%	26.188	-20%	91.014	0%	13.798	15%
v) Consulenze legali e consulenze varie	310.950	1%	299.494	1%	11.456	4%	279.351	1%	31.599	11%
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	9.972.802	34%	8.656.779	32%	1.316.023	15%	9.466.757	32%	506.045	5%
w) Buoni pasto	54.405	0%	45.000	0%	9.405	21%	44.330	0%	10.075	23%
Totale Costi per servizi	29.546.270	100%	27.124.500	100%	2.421.770	9%	29.940.038	100%	- 393.768	-1%

Nell'ambito di tale aggregato economico assume particolare rilevanza la voce relativa ai servizi di terzi connessi alla "raccolta, recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani" che si attesta ad un valore complessivo pari a **22.577.655€**, di cui:

- ✓ 12.604.853€, si riferiscono allo smaltimento, al trasporto ed al tributo regionale correlati alla gestione dei rifiuti indifferenziati, con una incidenza del **43%** sulla totalità dei costi per servizi;
- ✓ 9.972.802€, sono connessi agli oneri sostenuti per il servizio di raccolta e/o recupero dei rifiuti differenziati e dagli altri rifiuti residuali, con una incidenza del **34%** sulla totalità dei costi per servizi effettuati da terzi.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2020, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 21.849.269€, registrando un decremento di 2.102.101€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente mentre si registra un incremento di 580.936€ rispetto al dato di previsione 2020, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE INTEGRATO		BDG INTEGRATO		CEINTEGRATO	DELTA INTEGRATO CE '20 - BDG '20		DELTA INTEGRATO CE '20 - CE'19	
	2020	In.cza sul tot.	2020	In.cza sul tot.		2019	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	1.500	0%	-	1.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	5.109.801	23%	3.116.061	15%	5.089.907	1.993.739	64%	19.894	0%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	3.792.126	17%	3.630.094	17%	4.119.619	162.033	4%	327.493	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	249.932	1%	1.031.431	5%	957.134	781.499	-76%	707.202	-74%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	-	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.794.988	17%	4.471.583	21%	3.518.723	676.595	-15%	276.265	8%
- Spese di Trasporto Rsu	2.029.831	9%	1.827.586	9%	1.626.649	202.245	11%	403.182	25%
Tot.le Costi Trat.to Smalt.to Comune	14.976.677	69%	14.078.254	66%	15.312.031	898.423	6%	335.354	-2%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	5.100.654	23%	5.601.009	26%	5.849.653	500.355	-9%	748.999	-13%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	34.127	0%	205.988	1%	122.914	171.862	-83%	88.787	-72%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	485.481	2%	752.749	4%	728.906	267.268	-36%	243.424	-33%
- Tributo regionale comune di Foggia	200.020	1%	211.031	1%	686.324	11.011	-5%	486.304	-71%
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	780.050	4%	-	0%	739.183	780.050	100%	40.867	6%
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	258.244	1%	395.734	2%	268.720	137.490	-35%	10.476	-4%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	14.015	0%	23.567	0%	243.639	9.552	-41%	229.624	-94%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	6.872.592	31%	7.190.078	34%	8.639.339	317.486	-4%	1.766.747	-20%
Totale oneri di smaltimento RU	21.849.269	100%	21.268.333	100%	23.951.370	580.936	3%	-2.102.101	-9%

La spesa sostenuta al 31.12.2020 per il servizio reso agli altri comuni si attesta pari al valore di 6.872.592€, registrando un decremento di 1.766.747€ rispetto al dato consuntivo 2019 per le cui motivazioni si rimanda a quanto già illustrato in premessa, ed è pari al valore di 317.486€ il decremento registrato rispetto al dato di previsione 2020.

Segue l'analisi per la sede di Bari:

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CE BARI		BDG BARI		CE BARI	DELTA BARI CE '20 - BDG '20		DELTA BARI CE '20 - CE'19	
	2020	In.cza sul tot.	2020	In.cza sul tot.		2019	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	5.109.801	41%	3.116.061	27%	5.089.907	1.993.739	64%	19.894	0%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	3.792.126	30%	3.630.094	31%	4.119.619	162.033	4%	327.493	-8%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	249.932	2%	1.031.431	9%	957.134	781.499	-76%	707.202	-74%
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	2.029.831	16%	1.827.586	16%	1.626.649	202.245	11%	403.182	25%
- Spese di Trasporto Rsu	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Trat.to Smalt.to Comune	11.181.690	89%	9.605.172	82%	11.793.308	1.576.518	16%	611.619	-5%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	631.296	5%	739.062	6%	842.862	107.766	-15%	211.565	-25%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	34.127	0%	205.988	2%	122.914	171.862	-83%	88.787	-72%
- Smalt. Rifiuti BIORABILIZZATI cer 19.05.01	485.481	4%	752.749	6%	728.906	267.268	-36%	243.424	-33%
- Tributo regionale comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	258.244	2%	395.734	3%	268.720	137.490	-35%	10.476	-4%
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	14.015	0%	23.567	0%	19.265	9.552	-41%	5.250	-27%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	1.423.164	11%	2.117.101	18%	1.982.666	693.937	-33%	559.502	-28%
Totale oneri di smaltimento RU	12.604.853	100%	11.722.273	100%	13.775.975	882.581	8%	-1.171.121	-9%

Al 31.12.2020, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 12.604.853€, registrando un decremento di 1.171.121€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, mentre si registra un incremento di 882.581€ rispetto al dato di previsione 2020.

L'equivalente analisi, relativa alla sede di Foggia, sarà oggetto di commento, in seguito, nella sezione dedicata ai servizi sede di Foggia.

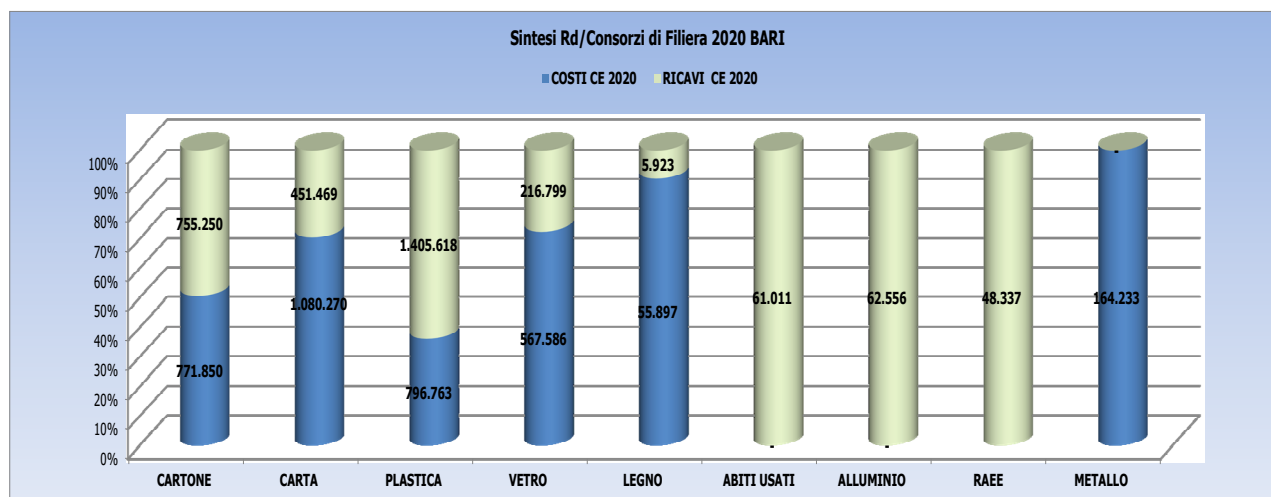
Focus recupero frazioni di rifiuto differenziato

Nell'ambito dell'aggregato relativo ai servizi, rileva, il costo sostenuto dalla società per il recupero dei rifiuti differenziati e degli altri rifiuti residuali che si attesta ad un valore pari a 11.111.067€, con un'incidenza sulla totalità dei costi riferiti ai servizi effettuati da terzi del 25%.

L'aggregato economico in analisi, relativo alla sede di Bari, è in prevalenza rappresentato dall'onere sostenuto per il recupero dei rifiuti differenziati connessi ai principali Consorzi di Filiera. Assume rilevanza il costo connesso alla raccolta selettiva CER 150101, il cui valore si attesta 771.850€, registrando un decremento di 193.673€, rispetto al dato consuntivo relativo all'anno 2019; e si registra una riduzione di 245.925€ rispetto alle previsioni di budget 2020.

Segue il prospetto di riepilogo e la rappresentazione grafica con confronto dei costi e dei ricavi connessi al recupero dei rifiuti raccolti in maniera differenziata.

Sintesi COSTI RECUPERO RIFIUTI RD	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
- CER 200101 Recupero CARTA congiunta	1.080.270	1.345.534	- 265.265	1.667.697	- 587.428
- CER 200101 altri Oneri sup % imp. CARTA	-	-	-	-	-
- CER 200101 Oneri apertura sacchi CARTA	-	-	-	-	-
- CER 150101 Recupero CARTONE Selettiva	771.850	1.017.775	- 245.925	965.523	- 193.673
- CER 150107 Recupero VETRO	567.586	643.175	- 75.589	601.447	- 33.861
- CER 150107 oneri di superamento ton VETRO	-	-	-	-	-
- CER 200202 Recupero VETRO	-	-	-	-	-
- CER 150102 Recupero PLASTICA selez. aff.ne	-	-	-	-	-
- CER 150102 Recupero PLASTICA Pressatura	171.154	129.302	41.852	152.368	18.787
- CER 150102 Oneri sup. % impurità PLASTICA	625.609	431.591	194.018	619.377	6.233
- CER 200138 Recupero LEGNO	55.897	55.832	65	30.911	24.986
- CER 191202 Recupero METALLO	164.233	212.100	- 47.867	179.730	- 15.497
TOTALE	3.436.598	3.835.309	- 398.711	4.217.052	- 780.453



Al 31.12.2020, per quanto concerne la sede principale di Bari, si evidenzia la spesa che la società ha sostenuto per il recupero dei rifiuti compostabili CER 200108 per 2.944.687€, che registra un sostanziale incremento di 803.658€ rispetto alla previsione di budget 2020 ed un aumento di 563.160€ rispetto al dato consuntivo 2019. Da sottolineare anche la spesa che la società ha sostenuto per lo smaltimento dei rifiuti ingombranti CER 200307 per 1.350.705€, che registra un importante incremento di 326.922€ rispetto alla previsione di budget 2020 ed un aumento di 436.199€ rispetto al dato consuntivo 2019.

Focus Manutenzione

Occorre, infine, evidenziare la spesa che la società ha sostenuto per la manutenzione e riparazione di automezzi, macchine, impianti ed altri, che si attesta ad un valore pari a 3.020.848€ registrando complessivamente un incremento di 111.597€ rispetto al dato consuntivo dell'anno 2019, ed un incremento di 382.748€ rispetto alla previsione del 2020.

Spese di manutenzione	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	12.184	5.000	7.184	4.798	7.386
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	622.702	500.000	122.702	559.780	62.922
- Manut.E Riparaz.Impianti	94.964	80.000	14.964	82.562	12.402
- Manut.E Rip.Attrezzature	58.464	59.000	536	61.363	2.899
- manutenzione fontane	-	-	-	-	-
- Manutenzione complesso aziendale	115.191	47.000	68.191	46.027	69.163
- Manutenzione Cassonetti	3.687	13.000	9.313	12.209	8.522
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	-	32.000	32.000	31.516	31.516
- Revisione Estintori	11.421	8.000	3.421	7.858	3.563
Totale Manut.ne impianti/att.re A	918.613	744.000	174.613	806.113	112.501
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	96.974	95.000	1.974	100.751	3.777
- Manutenzione automezzi propri	901.796	590.000	311.796	853.692	48.105
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	22.491	20.000	2.491	20.667	1.824
- Indennità Di Usura Automezzi	1.351	3.000	1.649	2.601	1.251
- Premi Assicurativi automezzi	636.451	700.000	63.549	665.029	28.578
- Diritti Di Motorizzazione	-	100	100	96	96
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	25.000	25.000	-	-
Totale Manutenzione macch., attrez. B	1.659.063	1.433.100	225.963	1.642.837	16.226
Totale A + B	2.577.676	2.177.100	400.576	2.448.950	128.727
- Assistenza tecnica impianti bio	146.814	141.000	5.814	140.522	6.292
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio	296.357	320.000	23.643	319.778	23.421
Totale C	443.171	461.000	17.829	460.301	17.129
Totale A + B + C	3.020.848	2.638.100	382.748	2.909.250	111.597

Nell'esercizio 2020, la spesa per la manutenzione esterna dei mezzi aziendali, si attesta complessivamente pari a 998.770€, con un incremento, pari a 44.327€, rispetto all'esercizio precedente, ed il dato registra un incremento di 313.770 rispetto alle previsioni di budget 2020.

Al 31.12.2020, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 636.451€, che registra una riduzione di 63.549€ rispetto alle previsioni di budget 2020, e registra un decremento di 28.578€ rispetto al dato consuntivo 2019.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20 - CE '19
- Premi Assicurativi automezzi	636.451	700.000	63.549	665.029	28.578
- Premi assicurativi diversi	217.865	271.000	53.135	228.543	10.678
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	63.959	55.000	8.959	59.980	3.979
TOTALE	918.275	1.026.000	107.725	953.551	35.276

Al 31.12.2020, la spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni conferiti per la sede di Bari si attesta, pari a 382.868€, registrando un incremento di 58.930€ rispetto all'esercizio precedente ed un aumento di 32.868€ rispetto al dato di previsione 2020.

Consulenze legali e consulenze varie	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
- Assistenza Legale	136.139	84.000	52.139	68.807	67.332
- Consulenze Legali	4.139	6.000	1.861	5.866	1.727
Totale Cons. + Ass. Legali	140.278	90.000	50.278	74.673	65.604
- Consulenze Notarili	169	3.000	2.831	2.187	2.018
- Consulenze Tecniche	106.271	125.000	18.729	125.955	19.684
- Consulenze Mediche	-	-	-	-	-
- Assistenza Sistemistica	101.150	72.000	29.150	74.455	26.695
- Collaborazioni occasionali	35.000	60.000	25.000	46.667	11.667
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	242.590	260.000	17.410	249.265	6.674
Totale Generale	382.868	350.000	32.868	323.938	58.930

Nel 2020, rileva la spesa sostenuta dalla società per le consulenze tecniche, per l'importo di 106.271€, tra cui si evidenziano:

1. la consulenza professionale fornita per l'attività di supporto al RUP per la realizzazione dell'impianto di compostaggio, per 20.806€;
2. la consulenza ambientale per gli adempimenti AIA, per 6.622€;
3. la collaborazione con una società connessa al programma di sicurezza aziendale per 15.429€;
4. la consulenza professionale per la gestione degli allarmi radiometrici dell'impianto bio, per euro 9.000€;
5. la consulenza per lo studio sull'impatto delle dispersioni emissioni inquinanti, per euro 7.200€;
6. la consulenza per la progettazione e la realizzazione del sistema integrato qualità ambiente e sicurezza aziendale, per euro 10.325€;
7. la consulenza per il monitoraggio di Aedes Albopictus e servizio di ricezione degli sciami d'api, per euro 13.500€;
8. altre consulenze marginali, per un importo complessivo di euro 23.389€.

In ultima analisi si evidenzia la spesa sostenuta dalla società per "altri costi per servizi", che, per al 31.12.2020, si attesta pari a 1.859.961€ registrando un incremento di 24.558€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2019, e si registra un aumento di 33.161€ rispetto al corrispondente dato di previsione 2020.

Nella voce di spesa "altri servizi" sono annoverati:

- a) per 1.139.041€, gli oneri relativi ai servizi affidati alle cooperative sociali, così come evidenziati nel prospetto che segue:

Costi per servizi a cooperative	CEBARI 2020	BDG BARI 2020	Delta BARI CE '20 - BDG '20	delta Var. % BARI CE '20 - BDG '20	CEBARI 2019	Delta BARI CE '20 - CE '19	delta Var. % BARI CE '20 - CE '19
- Diserbamento	420.032	400.000	20.032	5%	399.190	20.842	5%
- Pulizia Coste	460.498	330.000	130.498	40%	329.493	131.005	40%
- Pulizia Uffici sede aziendale	167.193	161.000	6.193	4%	174.122	- 6.929	-4%
- Pulizia Servizi Vari	91.318	85.000	6.318	7%	89.497	1.821	2%
	1.139.041	976.000	163.041	17%	992.303	146.739	15%

La voce "Pulizia servizi vari", per 91.318€, si riferisce in particolare ai servizi per la pulizia dell'area relativa all'impianto di biostabilizzazione dei rifiuti;

- b) per 443.171€, quale importo sostenuto a titolo di assistenza tecnica e per la manutenzione programmata dell'impianto di biostabilizzazione corrisposta per ogni tonnellata trattata.

Segue l'analisi dei costi per servizi al 31.12.2020 relativi alla sede operativa di FOGGIA

COSTI SERVIZI	CEFOGGIA 2020	%	BDG FOGGIA 2020	%	Delta FOGGIA CE '20 - BDG '20	delta Var. %FOGGIA CE '20 - BDG '20	CEFOGGIA 2019	%	Delta FOGGIA CE '20 - CE '19	delta Var. %FOGGIA CE '20 - CE '19
a) Trasporti	9.144	0%	15.000	0%	- 5.857	-39%	1.846	0%	7.297	395%
b) Spese postali e di affrancatura	2.026	0%	5.000	0%	- 2.974	-59%	2.385	0%	359	-15%
c) Assicurazioni diverse	215.492	2%	220.000	2%	- 4.508	-2%	209.742	1%	5.750	3%
d) Rimborsi a pie' di lista al personale	2.547	0%	4.000	0%	- 1.453	-36%	2.665	0%	118	-4%
e) Energia elettrica, telefoniche, acqua e gas metano	525.104	4%	551.200	4%	- 26.096	-5%	512.129	3%	12.975	3%
f) Spese di rappresentanza	-		-		-		-		-	
g) Manutenzione esterna macchinari, impianti...	1.295.269	9%	935.200	7%	360.069	39%	1.328.763	9%	- 33.494	-3%
h) Lavoro interinale	-		-		-		-		-	
i) Servizi di vigilanza	294.607	2%	230.000	2%	64.607	28%	226.478	1%	68.129	30%
l) Altri costi per servizi	420.681	3%	330.500	2%	90.181	27%	314.403	2%	106.279	34%
m) Coll.ni coordinate e continuative ed occasionali	3.035	0%	1.300	0%	1.735	133%	9.563	0%	- 6.527	-68%
n) Spese e compensi agli amministratori	66.297	0%	65.411	0%	886	1%	65.667	0%	630	1%
o) Compensi ai sindaci	29.912	0%	28.862	0%	1.050	4%	31.918	0%	- 2.006	-6%
p) Lavanderia indumenti di lavoro	6.226	0%	15.000	0%	- 8.774	-58%	5.301	0%	925	17%
q) Servizi smaltimento rifiuti tal quali	9.244.416	65%	9.546.060	66%	- 301.644	-3%	10.175.396	67%	- 930.980	-9%
r) Pubblicità e propaganda (non materiale pubblicitario)	-		10.000	0%	- 10.000	-100%	-		-	
s) Spese per automezzi (Manutenzione, assicurazione)	711.175	5%	606.830	4%	104.345	17%	624.745	4%	86.430	14%
t) Manutenzione macchine di ufficio	-		1.000	0%	- 1.000	-100%	81	0%	81	-100%
u) Canoni di assistenza tecnica	27.659	0%	23.000	0%	4.659	20%	19.388	0%	8.271	43%
v) Consulenze legali e consulenze varie	123.223	1%	133.210	1%	- 9.987	-7%	149.644	1%	- 26.421	-18%
z) Recupero rifiuti da R.D. ed altri diversi dai tal quali	1.138.265	8%	1.642.559	11%	- 504.294	-31%	1.447.029	10%	- 308.764	-21%
w) Buoni pasto	12.090	0%	5.000	0%	7.090	142%	6.045	0%	6.045	100%
Totale Costi per servizi	14.127.169	100%	14.369.133	100%	- 241.963	-2%	15.133.187	100%	-1.006.018	-7%

Al 31.12.2020, la spesa complessiva che la società ha sostenuto per l'approvvigionamento dei servizi di terzi si attesta al valore di 14.127.169€, di cui gli importi prevalenti riguardano:

- per 525.104€, la spesa relativa all'approvvigionamento dell'utenze (energia, telefoniche, gas, ect.);
- per 2.005.513€, la spesa per la manutenzione degli impianti e degli automezzi suddivisa secondo l'articolazione che segue:

Spese di manutenzione	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
- Manut.E Riparaz.Impianto di terzi	-	-	-	1.130	- 1.130
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne Foggia	1.158.886	900.000	258.886	1.110.365	48.521
- Manut.E Riparaz.Impianti di biost.ne BARI	-	-	-	-	-
- Manut.E Riparaz.Impianti	12.040	10.000	2.040	5.330	6.710
- Manut.E Rip. Attrezzature	2.945	1.000	1.945	23.752	- 20.807
- manutenzione fontane	20.774	4.100	16.674	128.274	- 107.500
- Manutenzione complesso aziendale	7.540	6.100	1.440	78	7.462
- Manutenzione Cassonetti	24.143	-	24.143	6.527	17.616
- Manutenzione complesso aziendale beni di terzi	65.971	11.500	54.471	50.991	14.980
- Revisione Estintori	2.971	2.500	471	2.316	655
Totale Manut.ne impianti/att.re A	1.295.269	935.200	360.069	1.328.763	- 33.494
- Manutenzione Esterna Automezzi	-	-	-	-	-
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi ded. 20%	1.930	2.000	- 70	565	1.365
- Manutenzione Esterna Automezzi di terzi	426.269	350.000	76.269	349.991	76.278
- Manutenzione automezzi propri	153.594	110.000	43.594	132.007	21.587
- Revisione, Reimm.E Collaudo Automezzi	2.600	4.000	- 1.400	3.097	- 497
- Indennita' Di Usura Automezzi	-	-	-	-	-
- Premi Assicurativi automezzi	125.851	140.000	- 14.149	138.019	- 12.168
- Diritti Di Motorizzazione	-	-	-	-	-
- Canone Di Manutenzione Beni In Leasing	-	-	-	-	-
Totale Manutenzione macch., attrezz. B	710.244	606.000	104.244	623.679	86.565
Totale A+ B	2.005.513	1.541.200	464.313	1.952.442	53.071
- Assistenza tecnica impianti bio	-	-	-	-	-
- canone di manutenzione ordinaria impianto bio	-	-	-	-	-
Totale C	-	-	-	-	-
Totale A+ B +C	2.005.513	1.541.200	464.313	1.952.442	53.071

Al 31.12.2020, rileva la spesa sostenuta dalla società per la manutenzione dei mezzi di terzi per l'importo di 428.199€, che registra un incremento di 76.199€ rispetto alle previsioni di budget 2020 ed è pari al valore di 77.643€ l'incremento registrato rispetto all'esercizio precedente.

Focus Trattamento, Trasporto e smaltimento RSU INDIFFERENZIATI

Al 31.12.2020, la società ha sostenuto un onere per il servizio di trattamento, trasporto e smaltimento della frazione tal quale, pari a 9.244.416€, registrando un decremento di 930.980€ rispetto al dato relativo all'esercizio precedente, e si registra una diminuzione di 301.644€ rispetto al dato di previsione 2020, ascrivibile al costo relativo al servizio reso agli altri Enti ed al Comune di Foggia, così come evidenziato nel prospetto riepilogativo che segue.

Dettaglio oneri di Smalt.to rifiuti indiff.ti	CEFOGGIA	%	BDG FOGGIA	%	CEFOGGIA	DELTA FOGGIA CE '20 - BDG '20		DELTA FOGGIA CE '20 - CE '19	
	2020	Inc.za sul tot.	2020	Inc.za sul tot.	2019	Ass.ta	rel.va (%)	Ass.ta	rel.va (%)
CONTO ECONOMICO									
Servizi Trattamento e smaltimento rifiuti									
- Smaltimento tal quale Cer 20.03.01	-	0,00%	1.500	0,02%	-	1.500	-100%	-	-
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rsu imp.bio FG-Comune di Foggia	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Smalt.,trasp., e Trib.Regionale COMUNE di FOGGIA	3.794.988	41%	4.471.583	47%	3.518.723	- 676.595	-15%	276.265	8%
- Spese di Trasporto Rsu	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
Tot.le Costi Tratt.to Smalt.to Comune	3.794.988	41%	4.473.083	47%	3.518.723	- 678.095	-15%	276.265	8%
- Smalt. Rifiuti trattati Sopra Vaglio cer 19.12.12-altri comuni	4.469.358	48%	4.861.947	51%	5.006.792	- 392.589	-8%	- 537.434	-11%
- Tributo Speciale L.549/95 Rsu Altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Smalt. Rifiuti BIOSTABILIZZATI cer 19.05.01	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Tributo regionale comune di Foggia	200.020	2%	211.031	2%	686.324	- 11.011	-5%	- 486.304	-
- Spese Di Trasporto Rsu imp.bio Foggia	780.050	8%	-	0%	739.183	780.050	100%	40.867	-
- Spese di Trasporto Rsu altri Enti	-	0%	-	0%	-	-	-	-	-
- Costo Socio-Ambientale art.10 LR 17/93 Altri Enti	-	0%	-	0%	224.375	-	-	- 224.375	-100%
Totale Costi Tratt.to Smalt.to Altri Enti	5.449.428	59%	5.072.977	53%	6.656.673	376.451	7%	- 1.207.245	-18%
Totale oneri di smaltimento RU	9.244.416	100%	9.546.060	100%	10.175.396	- 301.644	-3%	- 930.980	-9%

La spesa della società per le consulenze e/o incarichi esterni sostenuta per la sede di Foggia, al 31.12.2020, si attesta a 116.889€, registrando un decremento di 26.254€, rispetto all'esercizio precedente e si registra una diminuzione di 9.521€ rispetto al dato di previsione 2020.

Consulenze legali e consulenze varie	CE FOGGIA	BDG Foggia	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA	Var. Ass FOGGIA
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
- Assistenza Legale	598	30.000	- 29.402	2.102	- 1.504
- Consulenze Legali	3.437	-	3.437	-	3.437
Totale Cons. + Ass. Legali	4.035	30.000	- 25.965	2.102	1.934
- Consulenze Notarili	510	100	410	-	510
- Consulenze Tecniche	72.393	50.310	22.083	94.731	- 22.338
- Consulenze Mediche	2.040	10.000	7.960	12.240	- 10.200
- Assistenza Sistemistica	37.911	36.000	1.911	34.070	3.841
- Collaborazioni occasionali	-	-	-	-	-
- Assistenza Fiscale	-	-	-	-	-
Tot. Cons. Varie	112.853	96.410	16.443	141.041	- 28.188
Totale Generale	116.889	126.410	- 9.521	143.143	- 26.254

Al 31.12.2020, appare significativo il costo relativo ai premi assicurativi sostenuto dalla società per la polizza "RC, Furto e incendio autoveicoli", per un importo di 125.851€, che registra un decremento di 14.149€ rispetto alle previsioni di budget 2020, e di 12.168€ rispetto al dato consuntivo 2019.

In merito il prospetto che segue offre un'analisi compiuta anche degli altri premi pagati dalla società, per un totale di 298.224€.

POLIZZE ASSICURATIVE	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20 - CE '19
- Premi Assicurativi automezzi	125.851	140.000	- 14.149	138.019	- 12.168
- Premi assicurativi diversi	132.535	130.000	2.535	125.922	6.613
- Assic. Amm. Dir. E dipendenti	39.838	40.000	- 162	40.832	994
TOTALE	298.224	310.000	- 11.776	304.773	- 6.549

Si evidenzia, inoltre, per 294.607€, la spesa per il servizio di vigilanza dell'impianto di Biostabilizzazione in località di passo Breccioso e della sede di C.so del Mezzogiorno.

Focus Compensi CdA e Collegio Sindacale

Al 31.12.2020, la società ha sostenuto un costo complessivo, per 238.206€, a titolo di compensi per il Consiglio di Amministrazione, e per il Collegio Sindacale, imputati per il 60% alla sede di Bari e per il 40% alla sede di Foggia, a far data dal 16.05.2014 giusta verbale n.1 del 16.05.2014 dell'assemblea straordinaria, di cui al prospetto di dettaglio che segue.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AS)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AV)	Var. Ass. INTEGRATO
	2020	2020	CE '20-BDG '20	CE '20-BDG '20	2019	CE '20 - CE '19
- Compensi Agli Amministratori	144.496	143.353	1.143	1%	143.365	1.131
- Rit. Prev. 10% C/Azienda	21.095	21.000	95	0%	20.767	328
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	478	2.070	- 1.592	-77%	1.875	- 1.397
totale	166.069	166.423	- 354	0%	166.008	62
- Compensi Ai Sindaci	50.158	50.156	3	0%	50.176	- 18
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	21.978	20.800	1.178	6%	23.978	- 2.000
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-	-
totale	72.136	70.956	1.181	2%	74.154	- 2.018
totale generale	238.206	237.379	827	0%	240.162	- 1.956

AZIENDA MUNICIPALE IGIENE URBANA PUGLIA S.P.A.

Circa la sede di Bari, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 143.056€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 580€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed una riduzione di 2.049€ rispetto al dato previsionale 2020.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
- Compensi Agli Amministratori	86.699	86.012	687	86.019	680
- Rit.Prev.10% C/Azienda	12.657	13.000	- 343	12.446	211
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	416	2.000	- 1.584	1.875	1.459
totale	99.772	101.012	- 1.240	100.340	- 568
- Compensi Ai Sindaci	30.097	30.093	4	30.115	18
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	13.187	14.000	- 813	13.181	6
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	43.284	44.093	- 809	43.296	- 12
totale generale	143.056	145.105	- 2.049	143.636	- 580

Circa la sede di Foggia, la spesa complessiva sostenuta dalla società è pari all'importo di 95.149€, secondo l'articolazione che segue, facendo registrare un decremento di 1.376€, rispetto al dato dell'anno precedente, ed un aumento di 2.876€ rispetto al dato previsionale 2020.

Sintesi Compensi CDA e Collegio Sindacale	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
- Compensi Agli Amministratori	57.797	57.341	456	57.346	451
- Rit.Prev.10% C/Azienda	8.438	8.000	438	8.321	117
- Formazione Professionale Amministratori	-	-	-	-	-
- Viaggi E Soggiorni Amministr.	62	70	- 8	-	62
totale	66.297	65.411	886	65.667	630
- Compensi Ai Sindaci	20.061	20.062	- 1	20.061	-
- Gettoni Di Presenza Ai Sindaci	-	-	-	-	-
- Indennita' Di Trasferimento Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind.	-	-	-	-	-
- RIMBORSO SPESE Coll.Sind. Altre attivita'	-	-	-	-	-
- Compenso revisione Contabile	8.791	6.800	1.991	10.797	2.006
- Rit. PREV. C/Azienda COLLEGIO sindacale	-	-	-	-	-
totale	28.852	26.862	1.990	30.858	- 2.006
totale generale	95.149	92.273	2.876	96.526	- 1.376

Godimento beni di terzi

Nel 2019 l'onere aggregato per il godimento dei beni di terzi si attesta ad un valore pari a 2.532.826€, registrando un incremento di 128.742€, rispetto al corrispondente dato consuntivo dell'anno 2019, e l'aggregato registra un aumento di 244.017€ rispetto al dato di previsione 2020.

Il raggruppamento accoglie:

1. per 1.728.508€, l'onere per il noleggio dei veicoli, di cui:

- 375.878€ riferito alla sede di Bari, con un aumento di 145.878€ rispetto al dato relativo alla previsione di budget 2020, ed è pari a 51.674€ la variazione in diminuzione registrata rispetto all'esercizio 2019;
- 1.352.630€ relativi alla sede operativa di Foggia, che registra un incremento di 152.630€ rispetto alla previsione di budget 2020, e si registra un aumento di 189.645€ rispetto al dato consuntivo 2019;

	CE INTEGRATO (colonna AU)	BDG INTEGRATO (colonna AR)	Var. Ass INTEGRATO	Var. % INTEGRATO	CE INTEGRATO (colonna AU)	Var. Ass INTEGRATO
	2020	2020	CE '20-BDG '20	CE '20-BDG '20	2019	CE '20 - CE '19
Godimento beni di terzi						
fitti	625.745	633.809	8.063	-1%	626.826	1.080
Leasing	-	50.000	50.000	-100%	-	-
Canoni v/ente	-	-	-	-	-	-
Altre	1.907.080	1.605.000	302.080	19%	1.777.258	129.823
TOTALE	2.532.826	2.288.809	244.017	11%	2.404.083	128.742

2. per 269.585€, la spesa per il fitto dei vari depositi zionali della sede di Bari, che registra un decremento di 1.080€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2019 ed un decremento di 7.023€ rispetto alle previsioni di budget 2020 – come da prospetto che segue:

	CE BARI (colonna P)	BDG BARI (colonna N)	Var. Ass BARI	CE BARI (colonna Q)	Var. Ass BARI
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
a) Canone di locazione					
- Fitto Deposito Via oberdan	86.000	92.000	6.000	90.000	4.000
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	27.513	27.500	13	27.500	13
- Fitto Deposito Enziteto	14.109	14.109	0	14.133	24
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	37.038	38.000	962	37.038	-
- Fitto Via Napoli	90.624	92.000	1.376	90.448	176
- Fitto Box S.Filippo Neri	2.747	3.000	253	2.747	-
- Fitto Box Via Amendola	2.755	-	2.755	-	2.755
- Fitti Passivi	8.800	10.000	1.200	8.800	-
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA MARASCO	-	-	-	-	-
- Fitto VIA SBANO	-	-	-	-	-
TOTALE	269.585	276.609	7.023	270.666	1.080

3. per 356.160€, la spesa per il fitto delle sedi di Foggia, che non registra alcuna variazione rispetto al corrispondente dato dell'anno 2019 ed un decremento di 1.040€ rispetto alle previsioni di budget 2020 – come da prospetto che segue:

	CE FOGGIA (colonna AA)	BDG Foggia (colonna Y)	Var. Ass FOGGIA	CE FOGGIA (colonna AB)	Var. Ass FOGGIA
	2020	2020	CE '20-BDG '20	2019	CE '20-CE '19
a) Canone di locazione					
- Fitto Deposito Via oberdan	-	-	-	-	-
- Fitto Immobile Via Accolti Gil	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Enziteto	-	-	-	-	-
- Fitto Deposito Ceglie del Campo	-	-	-	-	-
- Fitto Via Napoli	-	-	-	-	-
- Fitto Box S.Filippo Neri	-	-	-	-	-
- Fitto Box Via Amendola	-	-	-	-	-
- Fitti Passivi	-	-	-	-	-
- Fitto CORSO DEL MEZZOGIORNO	300.000	300.000	-	300.000	-
- Fitto VIA MARASCO	48.000	49.000	1.000	48.000	0
- Fitto VIA SBANO	8.160	8.200	40	8.160	-
TOTALE	356.160	357.200	1.040	356.160	0

Costi del Personale

Nel 2020 il costo del personale si attesta al valore di 44.109.398€, con una incidenza complessiva sul valore della produzione del 43%, registrando un decremento di 2.735.985€ rispetto al dato consuntivo 2019, ed è pari a 4.298.604€ la riduzione rispetto al dato di previsione 2020.

Costi della produzione	CE INTEGRATO 2020	INC.	BDG INTEGRATO 2020	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.	CE INTEGRATO 2019	INC.	Var. Ass INTEGRATO	DELTA INC.
		%		%	CE '20 - BDG '20	%		%	CE '20 - CE '19	%
Salari e stipendi	31.280.730	71%	34.009.433	70%	2.728.703	-8%	32.759.762	70%	1.479.032	-5%
Oneri sociali	10.263.643	23%	11.678.515	24%	1.414.871	-12%	11.504.196	25%	1.240.553	-11%
TFR	2.006.492	5%	2.186.932	5%	180.439	-8%	2.085.504	4%	79.012	-4%
Tratt.to di quiescenza e simili	-	0%	-	0%	-	-	-	0%	-	-
Altri costi	558.533	1%	533.122	1%	25.410	5%	495.921	1%	62.612	13%
TOTALE	44.109.398	100%	48.408.002	100%	4.298.604	-9%	46.845.383	100%	-2.735.985	-6%

Entrando nel merito delle voci economiche che hanno inciso sulla gestione del personale al 31.12.2020, si evidenziano:

- La collocazione a riposo di n. 52 unità (n. 40 unità per la sede di Bari e n. 12 unità per la sede di Foggia);
- L'assunzione di n. 4 unità (n. 2 unità per la sede di Bari e n. 2 unità per la sede di Foggia);
- Sgravio per il Sud del 30% dei contributi assistenziali e previdenziali a carico Azienda per l'ultimo trimestre dell'anno 2020, per un importo pari ad oltre 600.000€;
- Riduzione dello straordinario. Tra le cause fondamentali del decremento del costo dello straordinario registratosi nel corso del 2020, è senz'altro conseguenza dell'emergenza pandemica da Covid-19 che ha determinato il divieto di circolazione che ha, a sua volta, oggettivamente fatto registrare un decremento del fabbisogno dello Spazzamento, anche se lo stesso fenomeno non ha inciso così sensibilmente sulla Raccolta.

Per quanto concerne il decremento rispetto al dato di previsione 2020, lo stesso è stato determinato da:

- mancata assunzione (a far data dal 1° settembre) delle unità lavorative necessarie per la gestione del nuovo impianto di digestione anaerobica della frazione organica;
- mancata assunzione (a far data dal 1° ottobre) delle unità lavorative necessarie per il completamento del servizio di raccolta differenziata domiciliare (c.d. Porta a Porta) della Zona 2;

Con riferimento alla sede di **Bari**, il costo del personale si attesta al valore di 31.817.245€, con una incidenza sul valore della produzione del 45%, registrando un decremento di 2.394.371€ rispetto al dato consuntivo 2019, ed è pari a 3.106.243€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2020, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE BARI 2020	INC.	BDG BARI 2020	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.	CE BARI 2019	INC.	Var. Ass BARI	DELTA INC.
		%		%	CE '20 - BDG '20	%		%	CE '20 - CE '19	%
Salari e stipendi	22.390.362	70%	24.435.613	70%	- 2.045.251	-8%	23.783.275	70%	- 1.392.913	-6%
Oneri sociali	7.531.880	24%	8.514.026	24%	- 982.145	-12%	8.510.939	25%	- 979.059	-12%
TFR	1.474.385	5%	1.605.246	5%	- 130.861	-8%	1.545.901	5%	- 71.515	-5%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	420.617	1%	368.603	1%	52.014	14%	371.501	1%	49.116	13%
TOTALE	31.817.245	100%	34.923.488	100%	- 3.106.243	-9%	34.211.616	100%	- 2.394.371	-7%

Per la sede operativa di **Foggia**, il costo del personale, si attesta al valore di 12.292.154€, con una incidenza sul valore della produzione del 37%, registrando un decremento di 341.614€ rispetto al dato consuntivo 2019, ed è pari a 1.192.361€ la riduzione registrata rispetto al dato di previsione 2020, secondo l'articolazione della tabella che segue.

Costi della produzione	CE FOGGIA 2020	INC.	BDG FOGGIA 2020	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.	CE FOGGIA 2019	INC.	Var. Ass FOGGIA	DELTA INC.
		%		%	CE '20 - BDG '20	%		%	CE '20 - CE '19	%
Salari e stipendi	8.890.368	72%	9.573.820	71%	- 683.452	-7%	8.976.487	71%	- 86.119	-1%
Oneri sociali	2.731.763	22%	3.164.489	23%	- 432.726	-14%	2.993.257	24%	- 261.494	-9%
TFR	532.107	4%	581.686	4%	- 49.579	-9%	539.603	4%	- 7.496	-1%
Tratt.to di quiescenza e simili		0%		0%	-			0%	-	
Altri costi	137.916	1%	164.519	1%	- 26.603	-16%	124.420	1%	13.496	11%
TOTALE	12.292.154	100%	13.484.514	100%	- 1.192.361	-9%	12.633.767	100%	- 341.614	-3%

Relazione consuntiva formazione 2020 sede operativa di Bari

Premettendosi che la programmazione/attuazione delle attività formative previste per l'anno 2020 è stata pesantemente influenzata dalle misure normative anti COVID-19, le quali a lungo hanno inibito le attività in presenza, si dà atto che in tale anno le ore di formazione effettivamente erogate, per l'unità operativa di Bari, ammontano a n. 1.984.

Dopo l'interruzione intervenuta a marzo, nel mese di giugno, a seguito delle disposizioni di cui all'Accordo Stato Regioni del 12.06.2020, le attività d'aula dei corsi già pianificati sono temporaneamente riprese, per poi essere nuovamente sospese nei primi giorni di novembre. Tale intervallo di tempo (di ripresa delle attività in presenza) è stato proficuamente impiegato per realizzare gli interventi formativi sulla privacy/security awareness e concludere così il relativo Piano finanziato da Fondimpresa (ID 242963).

Sono stati regolarmente svolti, inoltre, poiché consentiti per legge, i corsi di formazione in materia di salute e sicurezza, nonché quelli di abilitazione all'utilizzo delle attrezzature e degli automezzi.

In conseguenza delle richiamate limitazioni e connesse difficoltà operative, Fondimpresa ha recentemente concesso la proroga di 6 mesi della data di scadenza per tutti i piani formativi già approvati; ciò anche al fine di consentire alle aziende, laddove possibile, di attuare in modalità a distanza i corsi programmati.

Le ore di formazione già richiamate (1.460 ore per aree disciplinari e 524 ore per l'area della sicurezza sul lavoro) sono state così erogate alle diverse categorie di dipendenti:

- n. 750 ore per operai;
- n. 1127 ore per impiegati;
- n. 107 ore per quadri.

Scheda n. 7 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Qui di seguito la scheda n. 7 Reportistica Gestionale delle Direttive per le Società in House del Comune di Bari.

SCHEDA 7 - REPORT GESTIONE DEL PERSONALE AL 31.12.2020 AMIU PUGLIA S.p.A.										
PROFILO PROFESSIONALE	LIVELLO CONTRATTUALE	N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2020		N. DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/2019		ASSUNZIONI PREVISTE	ASSUNZIONI EFFETTUATE	CESSAZIONI PREVISTE	CESSAZIONI AVVENUTE	NOTE
		a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico	a tempo indeterminato	a tempo determinato o in comando con oneri a carico					
dirigenti	1	3	1	2	1		2		1	
quadri	Q	2		2						
impiegati	8	11		11						
impiegati	7A	10		10					1	
impiegati	7B	3		2			1			
impiegati	6A	23		25					1	
impiegati	6B	15		4						
impiegati	5A	33		40					1	
impiegati	5B	3		3						
impiegati	4A	15		17						
impiegati	4B	2		4						
impiegati	3A	7		7						
impiegati	3B	0		0						
operai	5A	22		24					2	
operai	5B	4		4					1	
operai	4A	178		191					18	
operai	4B	13		14						
operai	3A	212		230					12	
operai	3B	35		35						
operai	2A	213		218					11	
operai	2B	3		7						
operai	1A	156		161					3	
operai	1B	42		22			1		1	
operai	J	0		20						
TOTALI		1005	1	1053	1	0	4	0	52	

Scheda n. 8 Direttive per le Società in House del Comune di Bari

Relativamente alla Scheda n. 8 prevista dalle Direttive per le Società in House del Comune di Bari, la cui compilazione è a cura del Collegio Sindacale verrà trasmessa a cura del Collegio stesso.

Ammortamenti e svalutazioni

Nel 2020 la voce aggregata per “ammortamenti e svalutazioni” si attesta pari a 2.666.653€, registrando un decremento di 257.131€ rispetto alla programmazione di budget 2020, e si registra un incremento di 100.156€ rispetto al dato consuntivo 2019.

Per maggiori dettagli si rinvia ai corrispondenti paragrafi della Nota Integrativa.

Accantonamenti

Al 31.12.2020 la voce accantonamenti si attesta complessivamente pari a 439.789€, registrando un incremento di 92.289€, rispetto al dato di previsione 2020, e si attesta pari al valore di 76.278€, il decremento rilevato rispetto al dato consuntivo 2019.

La voce accoglie gli accantonamenti per oneri, del valore di 370.945€, all'interno dei quali vi è l'onere, del valore di 232.500€, di competenza dell'esercizio, che la società dovrà versare al socio, Comune di Bari, a titolo di canone per la gestione dell'impianto di biostabilizzazione, per la quale sono, a tutt'oggi, in corso le procedure per l'affidamento formale da parte dell'Amministrazione Comunale

La voce accoglie, inoltre, gli accantonamenti per rischi, del valore di 68.844€, che registra una variazione in diminuzione di 46.156, rispetto alle previsioni di budget 2020, e si registra un decremento di 118.049€ rispetto all'anno 2019.

Per ogni ulteriore dettaglio si rimanda al contenuto della nota integrativa.

Oneri diversi di gestione

La voce “oneri diversi di gestione”, di importo pari a 813.484€, registra un incremento di 179.772€, rispetto all'esercizio precedente e si attesta pari al valore di 185.073€ la variazione positiva registrata rispetto alla programmazione di budget 2020.

Nell'ambito di tale aggregato quelli di maggior rilievo riguardano:

- per 153.888€, l'importo dovuto a titolo di IMU imposta municipale unica, di cui 122.258€ per Bari e 31.630€ per Foggia;
- per 49.001€ la tassa sui rifiuti, di cui 25.359€ per la sede di Bari e per 23.642€ per la sede di Foggia;
- per 31.370€, l'importo complessivo versato a titolo di contributo ARERA, l'Autorità di regolazione per l'Energia Reti e Ambiente, di cui 21.243€ relativi a contributi versati per la sede di Bari e 10.127€ relativi alla filiale di Foggia.

Gestione Finanziaria, Straordinaria e Fiscale

La **gestione finanziaria**, il cui risultato evidenzia un saldo negativo pari a 60.746€, registra un netto miglioramento per 184.506€ rispetto alle previsioni del 2020 ed un incremento di 12.185€ rispetto al corrispondente dato dell'anno 2019.

La **gestione fiscale** chiude con un risultato di 1.245.653€ correlato alle imposte IRAP ed IRES, facendo registrare un incremento di 619.279€, rispetto alle previsioni di budget 2020, e di un aumento di 907.171€ rispetto al bilancio consuntivo dell'esercizio precedente.

In particolare, il valore delle imposte, comprese quelle riversate nell'esercizio 2020, risulta così suddiviso:

- 252.347€ a titolo di IRAP (aliquota del 4,82%);
- 993.306€ attiene l'IRES (aliquota del 24%).

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'azienda.

Nel corso dell'anno 2020, la società ha rivisto, nuovamente, la propria politica di risk management per la gestione dei rischi operativi a maggiore potenzialità di impatto per l'azienda, attraverso:

- la stipula di contratti assicurativi;

- la definizione di procedure operative nell'ambito del sistema di qualità;
- le politiche di accantonamento di bilancio e di investimenti in sicurezza degli impianti e dei lavoratori la cui gestione è stata rimessa alla competenza ed alla responsabilità delle varie unità organizzative.

La sempre più stringente e severa normativa sanzionatoria prevista in materia di responsabilità penale societaria, in materia ambientale e di sicurezza del lavoro, ha spinto, infatti, l'Azienda ad attuare le necessarie attività di mappatura e revisione dei rischi specifici, per individuare politiche di gestione e programmi assicurativi adeguati, la cui evoluzione si sostanzierà nell'implementazione di un vero e proprio Sistema di Gestione dei Rischi Operativi, intendendo, per tale, un insieme di pratiche e di procedure per il controllo, la misurazione e la mitigazione dei rischi medesimi.

Le attività sono state espletate da una società che ha provveduto alla definizione e all'implementazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001, mentre intende completare il progetto di Risk Focus più generale, con l'assistenza di esperti di matrice assicurativa.

L'articolo 6 del Decreto Legislativo n. 175/2016 dispone, tra l'altro che le società a controllo pubblico predispongano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informino l'assemblea dei soci nell'ambito della relazione sulla gestione.

Il concetto di "crisi aziendale" è correlato a situazioni di emergenza, dovute sia a variabili esogeni (ovvero se non sono imputabili a situazioni che possono verificarsi all'interno alla società) che endogeni (ovvero sono determinate da altre variabili esterne), che possono verificarsi e creare allarme tra dipendenti, fornitori e clienti, instabilità nell'organizzazione e, più in generale, nell'azienda nel suo complesso. In ragione di quanto precede, lo spirito della norma è quello di introdurre, per le società a controllo pubblico, strumenti e processi volti a monitorare, in prospettiva, e a prevenire situazioni critiche attraverso il controllo sistematico di determinati parametri che consentono tempestivamente, e possibilmente in via preventiva, stati di crisi e permettono all'Organo amministrativo di porre in essere i necessari correttivi.

La crisi in AMIU PUGLIA S.p.A. può sorgere a causa di problematiche di tipo economico – patrimoniale, nonché del concretizzarsi di rischi insiti nell'organizzazione e nell'operatività che caratterizza la Società. In ordine a questi ultimi, di particolare gravità sono gli eventi "sentinella", ovvero quelli che si hanno quando difetti nelle singole componenti del sistema organizzativo che presi singolarmente non sono gravi ma, per effetto del loro inserimento in un contesto gerarchico posso dare origine ad eventi gravi ed improvvisi. In relazione a quanto precede e tenuto conto delle caratteristiche della gestione in house, si è provveduto ad una mappatura dei rischi aziendali individuando quelli che presentano un impatto significativo sul conto economico o sul patrimonio.

Qui di seguito, oltre ad intendersi richiamate le informazioni contenute nel paragrafo "sicurezza, igiene e salvaguardia dell'ambiente", sono illustrate le aree di rischio aziendale ed i relativi strumenti di Risk Management.

Mappatura e analisi dei rischi aziendali

Al fine di pervenire ad una mappatura completa dei rischi a cui è esposta AMIU PUGLIA S.p.A., dalla cui analisi sono stati dedotti quelli più significativi ed eventualmente causa di una potenziale crisi, sono state valutate le fonti di generazione degli stessi, ovvero:

- Contesto normativo di riferimento;
- L'operatività dell'AMIU PUGLIA S.p.A.;
- La specificità dei compiti attribuiti statutariamente all'azienda;
- Gli obiettivi strategici definiti.

L'Analisi di alcune tipologie di rischio individuate dalla Direzione Aziendale, si è basata su indicatori di rilevanza e sulla valutazione quali – quantitative, sulla significatività dei rischi e dell'impatto potenziale e della probabilità di accadimento.

Da tale analisi sono emersi i seguenti rischi oggetto di analisi:

1. Rischio Operativo e Reputazionale ovvero la possibilità di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane, sistemi interni, eventi esogeni e potenziale rischio di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine di AMIU PUGLIA S.p.A.
2. Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio;
3. Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi.

Rischio Operativo e Reputazionale

Le **valutazioni qualitative sulla significatività del rischio** hanno evidenziato un risultato non ottimale, migliorabile in tutti i profili analizzati (*governance*, assetti organizzativi, reporting).

In particolare, attese le caratteristiche operative della società, le incombenze relative agli aspetti organizzativi e decisionali che attengono la totalità delle attività aziendali sia per Bari che per Foggia determinano una mole di lavoro che supera largamente il normale carico di impegno. Si renderebbe quindi necessario procedere con tempestività ad una integrazione/riorganizzazione dell'intero assetto tecnico – amministrativo mediante la nomina, attraverso l'espletamento di concorsi interni per dare priorità al personale in possesso dei requisiti, di capi settori e/o capi uffici, oggi carenti in determinate Aree di primaria importanza come ad esempio l'Area Tecnica, l'Area Amministrazione, Finanza e Controllo, l'Area Contratti e Appalti e l'Area Personale.

Gli indicatori di rilevanza, in relazione alla fungibilità del personale, hanno evidenziato che una risorsa non ha adeguata sostituzione. La necessità di sopperire, in caso di necessità, a tale carenza potrebbe incidere pesantemente sull'assetto tecnico – amministrativo.

A tal proposito **le valutazioni quantitative dell'impatto potenziale e della probabilità di accadimento** fanno ritenere di notevole rilevanza le ragioni delle lacune riscontrate. Per il futuro sarebbe opportuno dotarsi di strumenti specifici per la misurazione dell'impatto del rischio in parola.

Rischi che possono compromettere l'integrità del patrimonio

Nell'ambito della polizza R.C.G. è previsto uno specifico rischio di inquinamento: la garanzia comprende i danni cagionati a terzi per morte, lesioni personali e danneggiamento di cose in conseguenza di contaminazione dell'acqua, dell'aria o del suolo, congiuntamente o disgiuntamente provocati da sostanze di qualunque natura emesse o, comunque, fuoriuscite a seguito di rottura accidentale di impianti o condutture.

È stata, infine, stipulata una polizza di responsabilità patrimoniale, in particolare per gli Amministratori e Sindaci, per le ipotesi di risarcimento dei danni richiesti all'AZIENDA per colpa lieve e per colpa grave, quest'ultima a carico degli assicurati.

Rischi che possono compromettere la continuità dell'attività caratteristica o determinare costi aggiuntivi

Rischio connesso alla perdita dell'affidamento del servizio.

La società è in house provider del servizio di igiene urbana da parte del comune di Bari e di Foggia.

L'Amministrazione Comunale di Bari con delibera della Giunta Comunale n. 717 del 18 novembre 2013 ha approvato la relazione sull'affidamento del servizio di gestione urbana nel territorio di Bari ai sensi dell'art. 34 comma 20 DL n.179/2012 stabilendone una durata non inferiore agli anni 15.

Rischio di limitazione/esaurimento delle capacità di smaltimento nelle discariche di bacino

I siti per il conferimento finale dei rifiuti vengono individuati e inseriti nel piano di programmazione Regionale dei rifiuti la cui attuazione compete all'Agenzia Territoriale della Regione Puglia per il Servizio di Gestione dei Rifiuti nella Regione Puglia, cui spetta la disciplina dei flussi indifferenziati da avviare a smaltimento.

Anche nell'anno 2020, la frazione del rifiuto biostabilizzata, CER 19.05.01 e la frazione secca, CER 19.12.12, sono state conferite presso i siti, individuati con apposita Ordinanza del Presidente della Regione Puglia, e precisamente le discariche gestite dalle società Cisa, Manduriambiente, Formica Ambiente, Italcave, Dupont e Progetto Ambiente in relazione ai volumi disponibili di ciascun impianto.

Nell'ipotesi in cui, tuttavia, anche questo nuovo lotto di smaltimento esaurisse i volumi, le Autorità competenti individuerebbero un nuovo sito per il conferimento in discarica dei rifiuti biostabilizzati, con riflessi economici difficilmente determinabili.

Rischio di fermo Impianti

La gestione del servizio di AMIU PUGLIA SpA nel 2020 ha riguardato la conduzione, per tutto l'anno, in particolare dell'impianto di biostabilizzazione - tritovagliatura, ormai a regime.

Per l'impianto di tritovagliatura l'Azienda è dotata di apposita polizza (ALL RISK) per la copertura dei danni che possono verificarsi durante le lavorazioni.

Per la minimizzazione degli stessi e delle potenziali conseguenze, l'Azienda disporrà opportune procedure operative formalizzate, che includeranno idonea formazione del personale addetto, mentre sarà eseguito un adeguato programma di manutenzione da personale specializzato.

Analogamente dicasi per l'impianto di biostabilizzazione per il quale sono state definite le adeguate coperture assicurative e le procedure operative formalizzate mentre il programma di manutenzione è stato redatto in conformità al capitolato speciale di gara.

Rischi che possono fare emergere una responsabilità in capo all'azienda

Con riferimento alle previsioni del D.lgs.231/2001, già nel corso dell'anno 2008, Amiu Puglia Spa, già Amiu Spa, ha avviato un'attività di *risk compliance* ai fini della responsabilità soggettiva aziendale.

A tal fine è stata incaricata una società esterna che sta provvedendo in via preliminare ad eseguire la mappatura dei rischi-reato da cui potrebbero scaturire impatti rilevanti, sia finanziari (vista l'esosità delle sanzioni), sia d'immagine, individuati principalmente nei:

- a) reati in danno dello stato o di un ente pubblico;
- b) corruzione e concussione;
- c) reati societari;
- d) antiriciclaggio;
- e) sicurezza e salute sul posto di lavoro.

Ad oggi, è stato definitivamente predisposto il Regolamento di Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza con descrizione delle attività per la gestione di Rischi, alla quale seguirà una ulteriore fase di definizione delle procedure e dei protocolli che l'azienda già attua per presidiare tali rischi (già istituite ai fini della qualità, della legge 626 e, in generale, nell'ambito del sistema di controllo interno esistente).

Anche nel corso dell'anno 2020 è proseguita specifica attività di formazione per responsabilizzare il personale interno, a partire dalle categorie di grado più basso e fino (principalmente) ai soggetti apicali.

Infine, si sottolinea che, già dal 2009, la società ha adottato i codici di *corporate Governance* e del codice etico.

Rischi che gravano sulle risorse utilizzate

Nell'ambito di quanto previsto dal D. Lgs. n. 81/08 e nella prospettiva di una vera e propria "gestione della sicurezza", l'Amiu Puglia S.p.A., avvalendosi di risorse interne incaricate ed opportunamente formate, svolge ogni azione possibile al fine di incrementare la sicurezza sul posto di lavoro.

In particolare, dopo l'analisi delle attività lavorative presenti in azienda, e della ricorrenza degli infortuni sul lavoro, è stato elencato ogni tipo di rischio possibile (reparto per reparto). Sono state, quindi, elaborate dettagliate procedure operative, individuando le modalità più corrette per lo svolgimento delle mansioni a cui hanno fatto seguito adeguate campagne di formazione ed informazione.

Ad ogni modo, ed al fine di eliminare ogni rischio residuo, sono stati individuati i più opportuni Dispositivi di Protezione individuali al fine di portare al minimo possibile il livello di rischio.

Il livello di impegno in tal senso ha fatto propendere l'Azienda all'acquisizione della Certificazione ISO 18001 per la sicurezza ed igiene del lavoro.

Rischi derivanti da contenzioso

I rischi in oggetto sono normalmente relativi a:

- cause di lavoro con dipendenti;
- contenzioso civile attivo con fornitori per prestazioni inadeguate o ritardi nella esecuzione dei contratti;
- contenzioso fiscale e previdenziale.

La società gestisce i suddetti rischi facendo affidamento sulle competenze interne per quanto riguarda la corretta gestione dei contratti di lavoro e di appalto e fornitura, e degli adempimenti periodici di natura fiscale e previdenziale, ricorrendo all'assistenza di consulenti e legali per la gestione dei pre-contenziosi e contenziosi.

Le passività potenziali connesse all'evoluzione del contenzioso in questione sono normalmente riflesse in bilancio, mediante l'effettuazione, ove necessario, di adeguati accantonamenti a fondo rischi.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Il rischio di credito è basso atteso che la prevalenza dei crediti sono vantati nei confronti di soggetti pubblici, il Comune di Bari, il Comune di Foggia, i Comuni del Bacino Ato Ba4, i comuni del bacino ex Ato BAT.

Si precisa che la società possiede attività finanziarie relative alla polizza di capitalizzazione collettiva stipulata con la società FONDIARIA SAI spa ora Unipol SAI.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue.

In particolare, che:

- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esiste la possibilità di gestire in maniera flessibile l'attivo circolante.

Breve excursus sulla separazione contabile secondo la direttiva MEF

Il Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica (TUSP - art. 6, c. 1, del decreto legislativo n. 175/2016 - cosiddetto decreto Madia) impone uno specifico obbligo di separazione contabile alle società a controllo pubblico non quotate che svolgono attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

A tal fine il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Decreto del 16/05/2017, ha individuato la Struttura preposta al controllo e al monitoraggio sull'attuazione di quanto previsto dallo stesso decreto e successivamente, in data 09/09/2019, ha emanato la Direttiva fissando le modalità di attuazione della separazione contabile, attraverso l'adozione di un sistema di contabilità analitica, idoneo a rilevare le poste patrimoniali ed economiche in maniera separata distinta per singole attività e comparti, da sottoporre al giudizio di conformità del soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Tale obbligo che consente di derogare alla necessità di separazione societaria di cui alla legge antitrust trova applicazione all'esercizio 2020 secondo le modalità prescritte dalla Direttiva sulla Separazione Contabile adottata dal MEF in data 09.09.2019.

Pertanto le società che svolgono attività estranee al perimetro del servizio di igiene urbana (esempio: servizio neve, gestione del verde, manutenzione delle fontane, servizi di disinfezione-disinfestazione-derattizzazione, ecc.) sono tenute alla separazione contabile secondo la Direttiva MEF, atteso che rimane comunque da chiarire se tale obbligo risulti essere assolto attraverso l'applicazione delle direttive settoriali. Pertanto, tenuto conto della riserva di competenza che la Legge 14 novembre 1995 n. 481, riconosce ad ARERA in materia di regolazione e controllo ed, in particolare, considerato quanto stabilito dalla lettera f) del comma 12 dell'articolo 2 del medesimo testo normativo che attribuisce a detta Autorità il compito di *“emanare le direttive per la separazione contabile ed amministrativa e verificare i costi delle singole prestazioni per assicurare, tra l'altro, la loro corretta disaggregazione ed imputazione per funzione svolta, per area geografica e per categoria di utenza evidenziando separatamente gli oneri conseguenti alla fornitura del servizio universale definito dalla convenzione, provvedendo, quindi, al confronto tra essi ed i costi analoghi in altri Paesi assicurando la pubblicizzazione dei dati”*, Utilitalia ritiene che le direttive sulla separazione contabile emanate da ARERA possano essere utilizzate per adempiere agli obblighi imposti dal TUSP nella misura in cui risultino funzionali, altresì, alle finalità che presiedono alla normativa sulla separazione contabile posta dallo stesso TUSP.

Ciò premesso, in attesa di ulteriori chiarimenti e, tenuto conto delle disposizioni contenute al comma 2 dell'articolo 15 del Tusp nella parte in cui prevede l'adozione delle direttive sulla separazione contabile «fatte salve le norme di settore e le competenze dalle stesse previste» nonché, delle indicazioni formulate dalla Federazione delle imprese energetiche idriche e ambientali - Utilitalia, si ritiene, coerentemente con tali indicazioni, di poter assolvere a tale adempimento attraverso l'applicazione delle direttive settoriali e, nello specifico, con l'adempimento dei nuovi obblighi emessi dall'ARERA – Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente – che ai sensi della L. 205/2017 ha acquisito funzioni di regolazione e controllo del ciclo dei rifiuti.

In questo contesto, soltanto a titolo informativo, si riporta una prima rappresentazione del conto economico per attività che consente di rappresentare i risultati della gestione aziendale che, in alternativa al criterio di classificazione per natura richiesto dal legislatore civilistico per la redazione del bilancio di esercizio, offre un'organizzazione, seppure in modo non puntuale, dei dati economici per attività e/o settore di appartenenza. Il conto economico settoriale è anche chiamato a “margine di contribuzione”, poiché consente di valutare il margine economico, quale contributo di partecipazione economica dato da ciascuna attività al conseguimento del risultato finale di esercizio.

Si precisa che detto prospetto è conforme agli schemi riportati nella raccolta delle direttive del Comune di Bari ma non agli schemi di cui all'art. 8, Lett. a), b) e c) della Direttiva sulla separazione contabile.

Per la compilazione del prospetto che segue, al fine dell'attribuzione dei costi e dei ricavi, sono stati utilizzati dei *driver*, suscettibili di variazioni, definiti in relazione al peso percentuale di ciascuna attività, così come risultano dal contratto di servizio, sul totale valore della produzione.

Presupposti metodologici e criticità del sistema informativo aziendale

In un contesto economico e di mercato come quello attuale, l'attività del “Servizio Amministrazione, Finanza e Controllo” assume un ruolo centrale e strategico, ancor più che nel passato, **che permette di aggregare e controllare i dati per analizzare l'impiego e l'efficienza delle risorse a disposizione, divenendo depositaria di tutte le informazioni e dei dati necessari per misurare le performance aziendali.**

Ciò detto, diviene quindi fondamentale strutturare nuovi ed efficaci meccanismi informativi per agevolare quei processi di pianificazione e controllo capaci di misurare ed interpretare gli andamenti aziendali al fine di orientare le scelte future e verificare il raggiungimento degli obiettivi strategici d'impresa.

Schema di rappresentazione finale: Conto Economico Settoriale

Tutto ciò detto, l'impegno profuso per ottenere un sistema informativo strutturato è anche preordinato alla necessità di redigere un conto economico settoriale, a margine di contribuzione, quale documento sintetico che permette di ottenere, seppure in maniera generica, una rappresentazione economica, della realtà aziendale, per settori e per unità operative, relativa alle attività prevalenti.

Rispetto alla rappresentazione economica tradizionale della gestione, lo schema qui riportato richiede la suddivisione dei dati e/o delle informazioni per **macro-attività e/o settori di appartenenza** nonché la classificazione dei **costi** operata secondo la distinzione tra "**diretti**" e "**indiretti**", a condizione che siano, rispettivamente, imputabili o non imputabili esclusivamente ad una voce di spesa.

Con riferimento alla redazione del documento in questione, c.d. Conto Economico Settoriale relativo al Consuntivo 2020, si sottolinea che la stessa è, altresì, soggetta alla difficoltà di reperire tempestivamente i dati aggiornati, a causa del ritardo e/o lentezza del flusso dei dati e informazioni tra i vari reparti aziendali.

Da tale considerazione discende la circostanza che, i dati elaborati e riorganizzati per attività di appartenenza sono soggetti alle variazioni del caso, correlate anche ad esigenze di efficienza ed economicità di servizio.

All'esito delle analisi effettuate il Conto Economico a Margine di Contribuzione Settoriale, al 31.12.2020, è il seguente:

CONTO ECONOMICO PER ATTIVITA'					
Anno 2020 Consuntivo	RACCOLTA	SPAZZAMENTO	TRATTAMENTO	SERVIZI VARI	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni BARI	24.816.410	18.593.393	15.759.162	3.051.663	62.220.628
Ricavi v/Ente da C.d.S. / Convenzioni FOGGIA	7.968.231	5.970.100	5.060.065	979.850	19.978.245
Ricavi v/Ente per altre prestazioni	-	-	-	-	-
Ricavi v/Altri per vendite e prestazioni	7.475.178	5.535.779	4.599.305	897.711	18.507.972
Ricavi da prestazioni vs. Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	40.259.818	30.099.272	25.418.531	4.929.224	100.706.845
Var.Ne rima.ze di prodotti in corso di lavoraz., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
Contributi in c/esercizio, in c/capitale, altri	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	1.028.302	740.146	610.694	112.388	2.491.529
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.028.302	740.146	610.694	112.388	2.491.529
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	41.288.120	30.839.418	26.029.225	5.041.612	103.198.374
COSTI DIRETTI					
Acquisti materie prime e materiali di consumo	1.761.234	1.282.714	1.061.436	200.299	4.305.682
Variazione rimanenze mat. prime, sussid., di consumo e merci	144	115	49	19.162	18.855
TOTALE CONSUMI MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO	1.761.377	1.282.828	1.061.484	181.137	4.286.827
Lavorazioni presso terzi	-	-	-	-	-
Prestazioni da Controllate e Collegate	-	-	-	-	-
Manutenzione e riparazione macchine, impianti, ecc.	2.049.815	1.498.846	1.241.486	236.214	5.026.360
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	15.598.778	11.365.766	9.406.116	1.776.653	38.147.313
Altre	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI DIRETTI	17.648.593	12.864.612	10.647.601	2.012.867	43.173.673
Leasing	-	-	-	-	-
canone v/partecipate	-	-	-	-	-
Altre	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI DIRETTE	-	-	-	-	-
Salari e stipendi	10.725.643	7.911.101	6.453.784	1.073.618	26.164.146
Oneri sociali	2.430.496	2.823.478	2.297.523	637.931	8.189.429
Tfr	660.784	484.466	387.572	64.549	1.597.372
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	135.538	89.939	44.409	22.434	292.320
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE DIRETTO	13.952.461	11.308.984	9.183.289	1.798.532	36.243.267
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	126.305	92.224	76.362	14.487	309.377
Ammortamento immobilizzazioni materiali	889.494	645.841	534.029	100.130	2.169.494
TOTALE AMMORTAMENTI DIRETTI	1.015.799	738.065	610.391	114.616	2.478.871
Oneri diversi di gestione	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI DIRETTI	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DIRETTI	34.378.231	26.194.490	21.502.765	4.107.153	86.182.638
Margine di Contribuzione	6.909.889	4.644.928	4.526.460	934.459	17.015.736
COSTI INDIRETTI					
Acquisti materiali di consumo, ecc.	-	-	-	-	-
Variazione rimanenze materiali di consumo, ecc.	-	-	-	-	-
TOTALE MATERIALI DI CONSUMO	-	-	-	-	-
Servizi per consulenze	145.331	105.905	87.648	16.559	355.443
Servizi per collaborazioni	-	-	-	-	-
Spese legali	59.548	42.873	35.377	6.514	144.312
Smaltimento rifiuti differenziati, indifferenziati ed altri	-	-	-	-	-
Altre	-	-	-	-	-
TOTALE SPESE PER SERVIZI INDIRETTI	204.880	148.778	123.025	23.073	499.756
Fitti passivi	253.803	186.915	155.088	29.939	625.745
Leasing	-	-	-	-	-
Canoni v/Ente o Soc. Partecipate	-	-	-	-	-
Altre	769.050	570.689	474.378	92.962	1.907.080
TOTALE SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.022.853	757.604	629.467	122.902	2.532.825
Salari e stipendi	2.077.724	1.405.947	1.254.446	378.466	5.116.584
Oneri sociali	858.333	537.867	535.576	142.440	2.074.215
Tfr	160.980	113.059	106.679	28.403	409.121
Trattamento di quiescenza e simile	-	-	-	-	-
Altri costi	105.507	82.397	48.309	30.000	266.212
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE INDIRETTO	3.202.543	2.139.269	1.945.010	579.309	7.866.131
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-
Svalutazioni immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-
Sva.Ne crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide	75.111	56.333	46.945	9.389	187.778
TOTALE AMMORTAMENTI GENERALI E SVALUTAZIONI	75.111	56.333	46.945	9.389	187.778
Accantonamento per rischi	84.812	61.749	51.093	9.635	207.288
Altri accantonamenti	-	-	232.500	-	232.500
Oneri diversi di gestione	333.429	242.199	200.288	37.587	813.503
TOTALE ACCANTONAMENTI E ON. DIVERSI	418.241	303.948	483.881	47.222	1.253.291
TOTALE COSTI INDIRETTI	4.923.627	3.405.932	3.228.327	781.895	12.339.781
Risultato Operativo	1.986.262	1.238.996	1.298.134	152.563	4.675.955
ONERI/PROVENTI FINANZIARI					
Interessi attivi da conto corrente, e da altri impieghi finanziari	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Controllate	-	-	-	-	-
Proventi da Soc. Collegate	-	-	-	-	-
Altri Proventi	73.091	52.562	43.359	7.964	176.976
Totale Proventi Finanziari	73.091	52.562	43.359	7.964	176.976
Interessi passivi e Oneri finanziari da conto corrente	92.900	67.839	56.173	10.659	227.571
Interessi passivi e Oneri finanziari da Mutui e altri Finanziamenti	-	-	-	-	-
Interessi passivi e altri oneri da Soc. Collegate e Controllate	-	-	-	-	-
Altri Oneri	4.142	3.026	2.506	476	10.150
Totale Oneri Finanziari	97.042	70.865	58.679	11.135	237.721
SALDO ONERI/PROVENTI FINANZIARI	- 23.951	- 18.304	- 15.320	- 3.171	- 60.745
ONERI/PROVENTI STRAORDINARI					
Proventi straordinari	-	-	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
SALDO ONERI/PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.962.311	1.220.692	1.282.814	149.393	4.615.210
Imposte d'esercizio	534.903	328.347	341.924	40.476	1.245.651
UTILE (Perdita) DI ESERCIZIO	1.427.408	892.345	940.889	108.917	3.369.559

Risultato di esercizio

La gestione economica al 31.12.2020 chiude con un utile di esercizio di 3.369.559€.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2020	Euro	3.369.559
5% a riserva legale	Euro	168.478
a riserva straordinaria	Euro	
a dividendo	Euro	3.201.081

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Sabino Persichella

IL SOTTOSCRITTO SABINO PERSICHELLA IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, FIRMATARIO DIGITALE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DEGLI ARTT. 47 e 76 DEL D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.

*IL SOTTOSCRITTO SABINO PERSICHELLA IN QUALITA' DI LEGALE RAPPRESENTANTE, CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, ATTESTA, AI SENSI DELL'ART.47 D.P.R. 445/2000, LA CORRISPONDENZA DEL PRESENTE DOCUMENTO A QUELLO CONSERVATO AGLI ATTI DELLA SOCIETA'.
DATA, 02/07/2021.*